et le missile de croisière

Ou se sait si l'annogce, faite par Moscou samedi 13 octobre. que l'armée soviétique a commencé d'installer des « mis de croisière à longue portée » à bord de bombardiers et de sousmarins répond à un désir de nir » les Etats-Unis pour avoir déployé des engins de même type en Europe occidentale, à une volonté de rattraper une avance déjà aucieune des Américains dans cette technologie, ou tout simplement à la dynamique propre de l'activité des arsenanx de l'URSS.

Il y a probablement de tout cela à la fois, mais l'on peut constater une retombée paradoxale et positive de la présente tension Est-Ouest: dep que temps, les Soviétiques annoncent leurs program d'armement, et même leurs essais, ce qui tranche her ment sur le secret total qui, durant des décennies, a le plus souvent présidé à leur politique en ce domaine. Saluons ce

modeste progrès. Cette fois, pourtant, il y a moins de place pour la surprise. Le missile de croisière n'est pas une arme nouvelle : les Denx Grands se sont intéressés tout à tour, depuis un bon quart de siècle, à cette sorte d'avion saus pilote capable de donner me plus grande souplesse aux repré-sailles stratégiques, et l'on a pu nes, et l'on a pu même y voir un temps une arme moins déstabilisante que le missile balistique, puisque, volant beaucoup moins vite, elle se prêtait difficilement à une atta à « une première frappe ». Plus récemment, cependant, sa cupamesure à la détection 🛎 🖫 dre sa cible anec une précision de l'ordre de 30 mètres, son caractère « inclassable » dans les comptages et les négocia-tions, l'extrême difficulté d'én contrôler la production et le stockage, out passablement brouillé les pistes. Le « progrès » dans cette direction est incontestablement le fait des

Etats-Unis, qui se sont laucés avec M. Carter dans un vaste

programme de missiles de croi-

sière lancés d'avion. Cela dit, ce nouveau déploiement soviétique ajoute encore à la réponse déjà redondante que Moscon annonce mois après mois à l'installation des euromissiles américains et aux pro-grammes de M. Reagas, On avait déià assisté à la « levée de moratoire » sur le progra SS-20, autrement dit à la construction de nouveaux sites de lancement de cet engin; à l'installation d'une centaine de fusées SS-22 en RDA et en Tchécosloraquie, c'est à dire au fait que l'Europe, déjà amplement « converte » par toutes sortes de missiles, est prise sous le feu d'une nouvelle arme presque anssi «intermédiaire» que les autres (le SS-22 porte à près de 1 000 kilomètres); enfin à l'envoi en patronille de nouveaux sous-maries à proximité des côtes américaines. C'est peut-être ce solet-là des contremesures - que viennent renforcer les nouveaux à missiles de croisière à longue portée ». encore que ces engins n'oat pas la vitesse de voi des Pershing et penyent donc difficilement correspondre à l'instrument de « première frappe » que l'URSS dénonce dans la nouvelle fusée

L'affaire témoigne en tout cas de la nécessité d'une « remise à plat » de toutes les données stratégiques au cours d'une négociation qui u'a que trop tardé. Mosome à cor et à cri une négociation sur les armes spa-tiales – qui l'imprétent le plus, - mais on se pourra faire l'impasse bien longtemps sur les armements offensits qui sontaprès tout une composante su moins aussi impertante du pay-sage militaire. Il famirait bien décidément que les diplomates reprennent le chemin de Genère.

(Lire nos informations page 3.)

Les négociations Le budget de l'Etat s'engagent au Salvador

Le président Duarte rencontre les dirigeants de la guérilla

De notre envoyé spécial

San-Salvador. - Tout est prêt à La Palma pour le face à-face prévu ce lundi 15 octobre entre le prési-deut Duarte et les dirigeants, mili-taires et civils, de la guérilla.

Les troupes du lieutenant-colonel Ochoa ont évacué samedi soir cette petite bourgade entourée de collines, simée dans le département de Cha-latenango, à moins de 100 kilomètres au nord de la capitale. Des guérilleros, puissamment armés, bivousquent dans les environs, dans les forêts de pins, près de la hante piste en terre qui mêne à La Palma,

dans ce village du bout du monde brutalement jeté sous les projecteurs de l'actualité. Maisons basses et blanches le long de ruelles pentues et aux pavés disjoints : La Palma, proche de la frontière du Honduras, pour le premier tour de l'élection présidentielle, la guérilla campait dans la localité. En mai, pour le second tour, l'armée avait repoussé les insurgés et assurait la sécurité des bureaux de vote.

A La Palma, comme dans toutes les bourgades isolées simées dans les zones de combats et soumises anx hasards et aux horreurs de la guerre les maisons sont en permanence bérissées de drapeaux blancs.

> MARCEL NIEDERGANG. (Lire la suite page 4.)

Les prix Nobel de médecine

Le prix Nobel de médecine et physiologie 1984 a été iné, ce inudi 15 octobre, à trois immunologistes, MM. Niels Jerne (Danemark), George J.F. Köhler (République fédérale Bennegne) et Cesar Milstein (Grande-Bretagne), pour leurs

budgétaire dans le contexte d'une

dessous, M. Raymond Barre,

ancies premier ministre,

Au moment où l'on s'accorde à

penser que la tâche première des

ouvernements des pays industria-

lisés est de retrouver la maîtrise de

leur budget pour assurer le retour à

une expansion durable, je voudrais

attirer l'attention sur l'état préoccu-

pant des finances publiques de la France, sur la signification réelle du

projet de budget pour 1985 et sur la

nécessité d'une nouvelle politique

quiète de l'état des finances

s'inquiète oc 1 e----subliques de la France.

est entré dans une crise grave et durable nous déclare M. Barre

La discussion budgétaire politique économique de stabilité et s'engage, mardi 16 octobre, à l'Assemblée nationale. Dans Les Français sont-ils pleinement l'article que nous publicas ciconscients de la gravité de la situa-

tion financière de l'Etat? Je n'en suis pas sûr. Le gouvernement multiplie depuis trois ans les débudgétisations et modifie les règles de comptabilisation des dépenses publiques dans l'espoir de masquer la dérive des dépenses et l'accroissement des déficits. On pent cependant dire sans risque de se tromper que le budget de l'Etat est entré dans une crise grave et durable.

Le premier aspect de cette crise est l'ampleur du déficit budgétaire, qui s'accroît régulièrement depuis 1981.

En 1984, il serait supérieur à 160 milliards de francs (3,7% du PIB), soit au moins 35 milliards de france de plus que prévu, du fait de la progression très rapide de la dette publique intérieure et de la médiocrité des rentrées fiscales. Le minis tre de l'économie, des finances et du budget affirme vouloir tenir le défitefois les moyens qu'il compte employer pour y parvenir.

Le deuxième aspect de la crise budgétaire est la rigidité des dépenses publiques. Le poids croissant du service de la dette intérieure, l'augmentation des dépenses d'intervention sociale et des dépenses d'intervention économique privent le gouvernement de toute marge de manœuvre. Il a donc été contraint de sacrifier, depuis 1983, les dépenses civiles d'équipement.

Comment en est-on arrivé là alors en 1980, la France était le seul grand pays de l'OCDE à bénéficier de finances publiques globalement équilibrées? Anjourd'hui, le déficit des administrations publiques est supérieur, en pourcentage du PIB, à celui de la Grande-Bretagne, de la RFA, du Japon et même des Etats-Unis. La raison en est la politique de relance, qui a provoqué un quadro plement du déficit en trois ans.

RAYMOND BARRE.

(Lire la suite page 9.)

les résistants de l'an V

l. – La guerre au quotidien

Kandahar, fin aust. - Comme Kandabar, fin août. — Comme sous les matins depuis près d'un an, les deux Mig effectuent leur bombardement de routine sur la ban-liene de Kandabar. Ponctuels et méthodiques, ils larguent leurs deux émormes bombes aur un «comité» différent chaque jour (le «comité» est un lieu de regroupement des résistants); mais, confrontés sux internationes d'une home douzene anarchiques d'une bonne douzaine de mitraillemes lourdes, ils ratent de mitraifleuses lourdes, ils ratent régulièrement jeur cible et repartent aussinét en lançant une gerbe de leurres rhemiques pour détourner d'amprobablés missies autorieres. De vastes crateres cernent désormais les bâtiques aucore intactes. Tout autour, les villages ne sont plus que ranies, et la population civile a fini les zones de combat.

Les résistants sont retranchés dans les couis qui entourent la ville de Kandaher, et qu se croirait plus dans its guerre de 1914-1918 que dans une guérilla. Les ossis sont en fait un entrelact de vergers, de vignes et de chemins creux : les rai-sins qui font la fortune de la région

par OLIVIER ROY (*)

poussent sur des buttes bordées de fossés que les moudjahids utilisent comme tranchées. Les cansux d'irrigation constituent de redoutables fossés antichars. Pour la première fois, confrontés à une guerre désor-mais quotidienne, les Afghans s'enterrent : abris antisériens, tranchées, voire tunnels. Le nombre de mitraillenses a nettement augmenté. La mit, les résistants se regroupent dans les comités; mais dès l'aube on se disperse per petits groupes de combat et on attend les bombes.

Pourtant, ce jour-là, ce n'est plus la routine. La veille, une «circulaire » manuscrite a fait le tour de la vingtaine de comités qui tiennent Foasis de Pashmoul, à l'ouest de Kandahar : une offensive soviétique doit être déclenchée à l'aube, et elle est prévae pour durer dix jours. A notre grande surprise (et. il faut le dire, à notre légère inquiétude), les

combattants n'envisagent pas un ins-tant d'évacuer l'oasis avant l'encerclement inévitable; au contraire, ils espèrent que les Soviétiques tenteront de nettoyer la place, occasion d'un combat rapproché où les résis-tants se sentent plus à l'aise.

Le matin, le bombardement de

routine est suivi de nombreuses autres sorties aériennes. Mais les hélicoptères restent hant dans le ciel : pour une fois, la densité de tir des mitrailleuses afghanes a atteint un seuil dissuasif, même pour les hélicoptères blindés. Les troupes soviétiques venues de l'aéropor prement l'oasis en pince à partir de l'est. Les blindes s'arrêtent le long du premier canal d'irrigation; les hommes descendent, prennent posi-tion, et le pilonnage débute qui va durer une longue semaine : canons des tanks, artillerie lourde, mortiers. mais surtout lance-roquettes multiples BM21, capables de lancer quarante projectiles en quelques

(Lire la suite page 7.)

« Le Monde de l'économie »

Pages 19 à 23

« L'avenir de la construction automobile en France » Lire les articles de DIDIER PÈNE et BRUNO DETHOMAS

> « Le débat sur le budget 1985 » Lire l'article d'ALAIN VERNHOLES

Les métamorphoses du socialisme

Lire page 42 la fin de notre enquête : « Conviction et responsabilité » par PIERRE DROUIN

AU JOUR LE JOUR

La bataille de Paris fut homérique. Les trente mille fantassins du énième régiment de joggers ont paru contrôler, quelques heures durant, tous les points stratégiques de la capi-tale, sur laquelle flottait un air

de liberté. L'avance des blindés ennemis à quatre roues sembla stoppée. A de nombreux carrefours on vit les athlètes du volant, les

Bataille

hargneux du klaxon, s'époumoner, tenter en vain quelques per-Le pavé fut l'enjeu d'une apre lutte, incertaine jusqu'au

moment où les coureurs, par milliers, trahirent. Passant à l'ennemi, ils rentrèrent chez eux à bord de leurs autos pour un consensus retrouvé.

BRUNG FRAPPAT.

MILLE DICTATEURS DEPUIS LE DÉBUT DU SIÈCLE! QUI SONT-ILS ?

ARTHUR CONTE LES

DICTATEURS DU XXº SIĒCLE

Non seulement les "grands", mais leurs émules : africains, cubains, sud-américains, orientaux: Secreteurs d'Allah ou proconsuls de Moscou. caudillos nationalistes ou instruments des grandes puissances, ils règnent par la terreur sur 140 des 160 Etais que compte aujourd'hui la planète.

ROBERT LAFFONT

Un monument de l'Histoire contemporaine.

JOURNÉES FRANÇAISES A BRÊME

Le langage de la musique

fi était une fois un jeune soldat qui demanda à être affecté à Donaueschingen pour pouvoir assister aux fameuses Journées de musique contemporaine, qui s'y déroulent à l'automne. Passionné par tous les arts, apprenant l'allemand sur le tas, il se retrouva metteur en scàne à Munich pendant quelque temps, puis, tenté par l'aventure, il fut engagé par le ministère de la coopé-ration pour animer le Centre culturel de Kinshasa, à une époque où le intellectuels ne se bousculaient pa pour évangéliser l'ex-Congo balga.

Bertrand Espouy se rendit compte que la musique était sans aucun doute le meilleur moyen d'établir un contact avec les élites noires et de trouver un langage commun. Les expériences qu'il tente avec des musiciens autochrones essociés aux Percussions de Strasbourg et à des formations de jazz notamment, mais aussi avec des instruments classiques comme le clavecin, se révélèrent encourageantes.

En 1982, il prenait la direction de l'Institut français de Brême et voulut ajouter aux activités traditionnelles

thèque) des manifestations plus dynamiques. Et tout naturellement la musique lui parut la plus apte à favoriser les rapports entre deux cultures voisines, mais qui restent séparées en grande partie par le mur du langage, d'où par contrecoup une méconnaissance réciproque des mouvements artistiques contempo-

Par chance, il recut immédiatement le concours enthousiaste de la radio de Brême (Hans Otte, Solf Schaefer et Klaus Bernbacher) pour organiser en mars 1983 des Joures de musique française contemporaine, qui obtinrent un vif succès ; et il récidive cette année, avec l'appui de la direction de la musique du ministère de la culture, de l'Association française artistique et du Sénat de Brême, présentant jusqu'au 28 octobre un programme de tout premier ordre, avec de nombreuses premières auditions en Allemagne.

Queique sept cents personnes ont assisté, pour l'ouverture, à la création (1) d'une œuvre de Xavier thuit cents personnes y apprenent Darasse, A propos d'Orphée II, qui a

étages roman et gothique. Retraçant le mythe d'Orphée et d'Eurydice à partir du poème des Géorgiques de Virgile, confié à un chœur mixte (l'ensemble Huguette Celmel), donnant quelques repères textuels, et aux Percussions de Strasbourg, elle s'accordait admirablement avec cette fantastique caisse de résonance multipliant les échos des sonorités prodigieuses qui s'élevaient des multiples claviers, tembours, timbales, cloches, écla-boussant l'obscurité de leurs tonnerres, éclairs et scintillements assoparcours initiatique s'achevait par une lente remontée vers la lumière se chargeant peu à peu de mille couleurs terribles et merveilleuses et sobre, le soupir d'Eurydice happée une seconde fois par la mort.

JACQUES LONCHAMPT.

(Lire la suite page 15.)

(1) Retransmis en direct par Radio-Brême et Franco-Musique

Les vieux

La Semaine nationale des personnes âgées. qui commence ce lundi 15 octobre, est l'occasion d'une réflexion sur leur condition. Pierre Brasseul appelle de ses vœux la simple mesure de justice qui permettrait aux retraités de continuer leur formation. Michel Philibert voit dans la sagesse que les vieux tirent de l'expérience la dernière chance de l'humanité.

AZY (1828) forge le terme de gérontocratie gérontocratie pour identifier et déprécier du même mouvement le « gouvernement des vieil-lards ». Les électeurs de la Chambre des députés de la Restauration doi-vent avoir au moins quarante ans : ce sont des vieux, usés, dépassés incapables de vouloir le progrès, de comprendre le présent, d'accepter le nouveau, de faire confiance aux jennes. Leur influence est nocive. L'usage polémique et la connotation péjorative du terme se sont main-tenus au vingtième siècle, fertile en dirigeants âgés.

Eisèle (1979) note pourtant qu'à la suite de James Frazer et de Max Weber, au début du vingtième siè-cle, les ethnologues, historiens, spé-cialistes de la science politique emploient le terme pour désigner, sans jugement de valeur négatif, un type de régime qu'ils rencontrent assez fréquemment dans l'Antiquité ou chez les peuples archaïques, et où le pouvoir appartient aux vieux.

Eisèle distingue ainsi deux acceptions de l'expression : l'une est popu-laire et polémique, la seconde, savante et descriptive. La première s'applique depuis un siècle et demi à sappique depuis un secte or celu a des gouvernements contemporains dirigés par des vieillards, quand on veut moquer ou condamner leur débilité ou leur nocivité.

La seconde vise rétroactivement des pratiques et des institutions anciennes que nos pères, sans les identifier comme un type particulier de régime (tant elles allaient de soi), justifiaient par l'expérience et la sagesse pratique, dont ils créditaient volontiers les vienz.

L'opposition des valeurs négative on positive attribuées à la vicillesse, et par là même à la gérontocratie, place sans discussion Fazy « du côté des modernes ». Toutefois, il faut souligner l'ambiguité du terme : « gouvernement de vieillards » et noter la confusion avec laquelle, avengié par le préjugé, il identifie la vicillesse à l'incapacité, au conserva-tisme et au misonéisme : Fazy met à son compte des vices de la Restauration que nous expliquerions aujourd'hui plus volontiers par la classe sociale et la génération.

En dépit de cela, tout compte fait, le concept que Fazy propose d'un régime auquel il invente un nom parce qu'il le croit à tort sans précédent historique le met du côté des Anciens. Voyant un mal où les Anciens voyaient un bien, il définit sans le savoir l'essence de la géronto-cratie à l'ancienne. L'accès du pouvoir y est réservé à des vieux ; par le même principe, il est refusé aux jeunes gens.

mons le gouvernement des vieiliards, des sciences sociales de Grenoble.

par MICHEL PHILIBERT (*)

nous nous figurous prolonger Fazy. A y regarder de près, les gouverne-ments du vingtième siècle, que nous dénonçons comme gérontocraties, sont des pseudo-gérontocraties. Que nous évoquions Franco ou Salazar, Tito ou Mao, Staline, Andropov ou Tchernenko ou Reagan, nous avons faire à des gouvernants « invétérés », maintenus ou revenus au pouvoir après l'avoir courtisé et conquis dès leur jeunesse ; en aucun cas à des vieux portés au pouvoir parce qu'ils étaient vieux et quand ils le devinrent. La plupart, usés ou corrompus par un long exercice du pouvoir, la plupart nocifs déjà dans leur jeunesse. Comme l'immense majorité des politiciens profession-nels, qui à l'Est comme à l'Ouest ont aujourd'hui le monopole du pouvoir, ce sont presque tous des gens qu'une gérontocratie authentique, une gérontocratie à l'ancienne, aurait écartés du pouvoir : dans leur ieunesse, par principe, dans leur maturité, pour en avoir à temps jugé la faiblesse ou la nocivité.

Il reste à esquisser les fondements anthropologiques de la gérontocratie vraie, et à discerner les signes de notre temps qui nous la recomman-dent aujourd'hui comme le seul modèle de gouvernement sans doute susceptible d'assurer la survie de

Bien que les Grecs aient ignoré le terme et le concept de la gérontocra-tie, ils en ont connu la pratique, ils ont pris conscience de ses principes ; on trouve chez Platon et Aristote les nents de sa théorie. Rien de plus aisé que de les rassembler :

1°) Le meilleur des gouverne-ments est le gouvernement des meil-

2º) S'il n'est pas vrai que la croissance dans la sagesse acompagne universellement l'avance en âge, si donc l'âge n'est pas une condition suffisante de la sagesse, il en reste une condition nécessaire. L'illusion, l'erreur, la faute, sont premières en l'homme. La sagesse s'acquiert ou s'exprime dans le dépassement des illusions, la rectification des erreurs, le repentir après la faute. Elle est seconde, elle s'affirme dans la durée.

3º) Seules sont capables de gouverner pour le bien des gouvernés des personnes qui, outre le juge-ment, le caractère, et la compétence, se distinguent de la plupart d'entre nous, et de la quasi-totalité des poli-ticiens d'ambition et de profession, par deux traits : ils ne désirent pas

(*) Directeur du Centre pluridisci-

accèder au pouvoir ; ils ne prennent pas plaisir à l'exercer. Ces rares vertus ne se confirment qu'avec le temps. Aussi fant-il éprouver les jeunes gens dans les affaires, mais dans des responsabilités subordon-nées et révocables; et confier le pouvoir suprême à des gens d'âge mûr, éprouvés, et pour des mandats limités dans le temps. Comment discerner chez un être jeune (soi-même ou autrui) entre le noble désir de servir, l'appétit de domination, la recherche de la vaine gloire? Ou quelle résistance opposera-t-il à l'ivresse des succès, à l'amertume des échecs, aux flatteries et aux

huées, à ses ennemis et à ses amis ? La sagesse, dont le mépris a souvent fait le maîheur des bommes et des peuples, est restée jusqu'ici un luxe pour l'humanité. Celle-ci a crû en nombre, en pouvoir et en savoir, sans croître en sagesse. Son savoir et son pouvoir lui ont donné en ce siècle non pas seulement la possibilité, mais la capacité actuelle de s'anéantir elle-même. Capable de périr, sa survie dépend désormais de sa volonté, de son unité, de sa sages La prétendue souveraineté des nations, dont le souci assure aux politiciens leur pain, leur beurre, et leur gloire, est une illusion, mais une illusion létale. Les vieux, qui foisonnent, et que dans notre sottise nous prenous pour un fardeau inutile, constituent sans doute la dernière chance de l'humanité. Parmi les vienx fous et les vieux « schnocks », se trouvent aussi, invisibles à notre aveuglement, muets par notre sur-dité, les plus sages de nos semblables ; en réinterprétant, avec celle de leur vie, l'histoire de notre siècle, ils sont les plus capables, ils ont le devoir et la vocation de nous aider à dépasser les erreurs et les illusio qui nous jettent à l'abime, à réorien-ter notre marche, à renouveler notre ée et notre pratique politiques tant qu'on peut encore dire : aujourd'hui, pour que survive l'humanité, vive la gérontocratie, la

Références :

- J.J. Fazy, De la gérontocratie, ou abus de la sagesse des vieillards dans le gouvernement de la France, Paris, chez Delaforest, chez Ponthieu, chez Delaunay, 1828. Imp. David. Reproduit dans « Gérontologie 81 », n° 38, avril 1981.

- F. Eisele, Origins of Geronto cracy. « The Gerontologist ». Vol. 19, nº 4, pages 403-407, 1979 et trad. française de Marie-Reine Szigeti-Marzi dans « Gérontologie 81 », nº 38, avril 1981.

- Les textes paraphrasés on évo-qués de Plajon et Aristote sont dans la République, la Politique et l'Ethique à Nicomaque.

Un défi éducatif

par PIERRE BRASSEUL (*)

E développement irrésistible des universités du troisième âge et des activités éducatives de ciubs de retraités, depuis quelques années, a révélé à l'opinion publique un besoin nouveau des personnes âgées : celui de se former après la retraite. Il s'inscrit dans une reise de conscience plus large, mais prise de conscience plus large, mais nouvelle, elle aussi, de nos « sociétés éducatives > (1) : l'éducation ne peut plus se limiter à une période de la vie, mais doit s'étendre à l'exis-tence tout entière.

Ainsi est né le concept d'éducation permanente qui s'est inscrit pen à peu dans la loi. La loi d'orientation de l'enseignement supériour assigne en 1968 l'éducation permanente comme mission nouvelle à l'Université. Elle ne lui en donne pas les

Le loi du 16 juillet 1971 institue « la formation professionnelle conti-nue dans le cadre de l'éducation per-manente. « Cadre » abstrait, qu'aucun texte, depuis onze ans, n'a tenté de définir.

De plus, la loi de 1971 ne concerne que les actifs. Les retraités en sont exclus. Et cela au moment nême où la formation des personnes âgées est devenue une réalité. Réalité que la loi, par un étrange paradoxe, ne reconnaît pas.

Car le droit à l'instruction n'existe oas en France pour les personnes âgées. Aucun texte officiel ne le ga-rantit. Aucune institution ne l'as-

Ainsi, des millions de Français sont frappés d'interdiction culturelle, dans une indifférence quasi gé-

Peur les étudiants da troisième âge

On comprend alors le succès des universités du troisième âge et des activités éducatives des clubs et des associations. Les retraités, exclus de la formation, ont relevé le défi et inventé des institutions nouvelles, qui n'ont pas de précédent dans l'histoire.

Or il ne s'agit pas seulement d'un éfi institutionnel, mais aussi d'un défi institutionnel, mais anssi d'un défi éducatif qui remet en cause notre conception de l'éducation.

C'est que les étudiants du troisième age ne sont pas des étudiants comme les autres. Ils ne sont pas dépourvus de connaissances, mais, au contraire, ils apportent aux cours

MÖÉN de Paris.

des années sinistres de la dictature,

dans une Convention médicale nationale (à l'heure actuelle, le Syn-

dicat des médecies uruguayens est

toujours interdit), et ils ont abordé

les problèmes urgents posés par le déplorable état de la santé publique,

des hôpitaux et de toutes les struc-

tures de soins; ils out évoqué la

mémoire d'un confrère, le Dr Roslik

mort sous la torture dans un établis-

sement militaire en avril 1984, et les

problèmes d'éthique médicale et tout simplement humaine, soulevés

par ceux qui, oubliant l'essence

même de notre profession, ont colla-

boré, d'une façon ou d'une autre,

avec les tortionnaires. l'espère, avec

presque tous mes confrères uru-

ne se fera trop attendre.

guayens, que le temps de la justice

l'expérience et les connaissances de toute leur vie,

D'antre part, ils ne viennent par emprunter un savoir en vue de le monnayer contre une amélioration

de leur situation économique on une forme quelconque de pouvoir. Et, parce qu'ils sont différents, c'est la nature même de l'éducation qui est remise en cause.

En effet, l'éducation que disp sent l'institution scolaire (Université comprise) et la formation continue constitue, de façon plus ou moins nette, une préparation au travail.

Les retraités, exclus du travail ont mis en place un autre genre d'éducation qui est recherche conti-me d'un enrichissement personnel, opposant ainsi une alternative pernaliste à la conception producti riste des sociétés industriell

Dès lors, on comprend le para doxe qui fait que seules soient gra-tuites la formation initiale et la formation permanente. La gratuité n'est pas un droit, comme l'affirme la propagande officielle des sociétés industrielles. C'est seulement une avance consentie par la société à ceux de ses membres, jeunes ou ac-tifs, dont elle entend ensuite utiliser dans ses bureaux ou ses usines les compétences qu'elle leur a permis d'acquérir.

Par suite, dans cette optione le fait que la gratuité s'arrête au mo-ment de la retraite est parfaitement logique. Puisque l'éducation est préparation à la production, quiconque est exclu de la production est par là-même exclu de l'éducation. « Pourquoi apprendre quand on a cessé de vivre? », dit excellemment Philippe Carre, dans Retraite et formation (2).

Pourtant, il semble que les universités du troisième âge seront bientêt recommes par le ministère de l'édu-cation nationale. Sans doute leur accordera-t-on alors les crédits nécessaires à leur fonctionnement.

D'autre part, François Mitterrand promis, dans son discours d'Alfortville, de : « reconnaître aux per-sonnes âgées le droit à l'éducation permanente = (3).

Mais de longs mois passeront sans doute encore avant que justice soit rendue aux personnes âgées. Et, pour elles, plus que pour d'autres, le emps presse.

Et pourtant, ces nouvelles institu tions éducatives jouent un rôle capi-tal dans notre pays. Grâce à elles, comme le dit Maximilienne Levet-Gautrat (4) : « Vieillir, c'est dent un statut aux retraités. Elles contribuent à rompre leur isolement, favorisent leur réinsertion sociale et leur permettent de joner de nouveau un rôle culturel, améliorant ainsi les rapports entre générations et, par suite, l'équilibre de la société. Mais elles ne touchent encore qu'une fai-ble partie du monde des retraités.

Et l'on se presid à rêver aux conséquences incalculables, pour les re-traités eux-mêmes et pour la collectivité tout entière, de la simple mesure de justice qui permettrait aux personnes âgées de poursuivre leur formation, la retraite venue.

(1) Joffre Dumazedier : «La So-ciété éducative et ses incertitudes », revue Education permanente, octobre 1971.

(2) Philippe Carre: Retraite et for-marion, 1981, éditions ERES. En vente au Club des retraités MGEN, 55, rue de Lyon, BP 7, 75560 Paris Cedex 12. (3) François Mitterrand : Discours d'Alfortville, le 20 avril 1981. Point 10

de Ariotronie, le 20 avril 1981. Point 10 du programme.

(4) Maximilienne Levet-Gautrat : les Erudianes du trolsième âge dans les universités du trolsième âge. Première partie : « le Club des retraités MGEN da la région parisienne ». Université Paris-X.

-Le Monde-

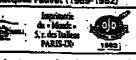
5, RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 89 C.C.P. 4297-23 PARIS - Telex MONDPAR 659572 F Tél.: 246-72-23

PRIX DE VENTE A L'ETRANGER

Algárie. 3 DA; Meroc. 4.20 dir.: Tuntide. 380 m.; Alfenagne. 1.70 DM; Autriche. 17 sch.; Belgage. 28 fr.; Canada. 1.20 S; Côte-d'hydre. 300 F CFA; Desement. 7.50 kr.; Espagne. 110 pec.; E-U., 1 S; G-B., 55 p.; Grèce. 85 dr.; Irlande. 85 p.; Italie. 1 500 L.; Liban. 376 P.; Libye. 0.350 DL; Liban. 376 P.; Libye. 0.350 DL; Liban. 376 P.; Libye. 0.350 DL; Liban. 376 R.; Portugal. 86 esc.; Sénégal. 300 F CFA; Sadde. 7.76 kr.; Sulsee. 1.50 f.; Yangoniavie. 110 ad.

Edité par la S.A.R.L. le Monde Gérant ;

André Laurena, directeur de la oubli Anciens directeurs: Hubert Beuve-Méry (1944-1989) Jacques Fauvet (1989-1982)



Reproduction interdite de tous articles sauf accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux et publications, nº 57 437 ISSN: 0395 - 2037

ABONNEMENTS: 3 mois 6 mois 9 mois 12 mois FRANCE 341 F 685 F 859 F 1880 F

TOUS PAYS ETRANGERS PAR VOIE NORMALE 661 F 1 245 F 1 819 F 2 360 F ÉTRANGER . (par spessageries)

BELGIQUE-LUXEMBOURG PAYS-BAS 381 F 685 F 979 F 1 240 F IL - SUISSE, TUNISIE 454 F 830 F 1 197 F 1 530 F

Par voie sérienne : tarif sur demande. Les aboutés qui paient par chèque pos-ni (trois volets) vondront bien joindre ce chèque à leur demande. Changements d'adresse définitifs ou provisoires (deux semaines-ou plus) ; nos aboutés sons invités à formuler leur de-mande une semaine au moins avant leur départ.

Joindre la dernière bande d'envoi à Veuillez avoir l'obligeance de

Emmanuel Todd L'enfance du monde Sangtures familiaks et ekveloppennen Ouelque chose est bien en train de se produire dans les sciences humaines. Emmanuel Todd dit L'Enfance du monde. Le titre est joli et il est juste. Pierre Chaunu / Le Figaro

Avec Todd, la généalogie de notre humanité se veut collective, indépendante des anciens pouvoirs étatiques, et multiséculaire,

Emmanuel Le Roy Ladurie

Un débat d'un type nouveau sur le développement est ouvert. autour d'un dossier où il y avait longtemps qu'une idée vraiment originale n'avait pas été versée. Jean-François Revel / Le Point

Collection Empreintes 89 F

LETTRES AU Monde

Amnesty International et l'extradition

Dans une lettre au Monde, publiée dans votre numéro du 6 octo-bre, M. Roland Grun reproche à Amnesty International, à propos de l'extradition des Basques, de « s'être fourvoyée dans cette galère en se prononçant pour l'extradition et de-venant à l'occasion la conseillère juridique de politiciens à la dérive ». Cette présentation des faits est

Le rôle d'Amnesty International, s'agissant du renvoi d'une personne d'un pays dans un autre (extradi-tion, expulsion ou refoulement) est de s'y opposer lorsque la personne risque dans le pays destinataire : de devenir prisonnier d'opinion ; d'être condamné à mort; d'être victime d'un assassinat extrajudiciaire; d'être soumise à la torture ou à de mauvais traitements.

En Espagne, la torture est effectiement signalée au cours de la garde à vue aux mains de la police ou de la garde civile. Et, en vertu de la légis-lation d'exception en vigueur, cette détention au secret peut se proionger pendant dix jours.

Conformément à ses objectifs statutaires de protection des prisonniers, Amnesty International a fait connaître sa position au gouvernement français et l'a averti, dès que fut connue la décision de la cour d'appel de Pau, que, au cas où l'extradition serait envisagée, il serait indispensable d'exiger du gouvernement espagnol des garanties très fermes en ce qui concerne la sécu-

AMNESTY INTERNATIONAL (section française).

le « la » existe respectons-le

propos de l'article de Gérard Condé (le Monde du 28 août).

Ce n'est pas un « point de vue original , ni une prise de position personnelle » que de réclamer la réunification du diapason anquel tous doivent adherer. Le « second » diapason à 415 est un étalon nul et non avenu, établi par les baroquisants de façon unilatérale et injusti-Les médecins uruguayens vien-nent de se réunir, en juillet 1984, pour la première fois depuis le début fiable.

Reste à répondre aux « objections » de M. G. Condé. Je Ini concède volontiers que Sarastro ne chante pas au-dessous du fa l, ce qui ne change rien au problème du diapason. Quant à la transposition par Mozart de fugues du Clavier bien tempéré au demi-ton inférieur (ré pour ré dièse, sa pour sa dièse) ou au demi-ton supérieur (sol pour fa dièse), je maintiens qu'il s'agit d'une erreur esthétique. Erreur excusable puisque Mozart ne connais-sait pas le Clavier bien tempéré en entier, ni son plan tonal rigoureux (il n'avait à sa disposition que des collections de fagues), et qu'il écrivait pour le trio à cordes, fort rétif devant les tonalités complexes. Je m'en suis déjà expliqué dans la pré-face du Guide pratique des cantates de J. S. Bach » (édit. Robert Laffont). Je m'étonne enfin qu'il paraisse ignorer l'usage du 8 octava qui permet de noter dans la portée sans charger le texte de lignes supplémentaires hautes ou basse

Doctour GÉRARD ZWANG (Vaux-le-Pénil).

L'éthique médicale en Uruguay

Le professeur Alexandre Minkowski nous a fait parvenir une lettre du Dr Edmundo Gomez Mango. ancien chef de clinique de la faculté de médecine de l'Uruguay, dont nous extrayons les passages sui-

Je me permets de vous écrire à propos de votre lettre dénonçant la médicalisation de la torture, publiée dans le Monde du 20 septembre 1984. Je ne peux que vous manifester ma solidarité avec votre attitude. et ma gratitude en tant qu'originaire de l'Amérique latine et de l'Uruguay, qui est celle, j'en suis sûr, de nombreux exilés qui ont pu vous lire.

Mais je tiens à vous manifester ma réserve à propos des considérations que vous y faites quant à l'attitude de « l'ensemble du corps médical uruguayen - qui se signalerait par « sa passivité ou par sa com-

AFRIQUE

FACE AU SC Les autorités fra que les Libyen

liers que les autorités telendiment de parme en deute le retrait sélecté des genes du nord du l'elend, des cint l'en chair les personnes de la réalisé de ca din sédent le montai de montain de la réalisé de ca din sédent le montain de montain le contain de declarit, dissente de traces, a decimet, dia facerd franco-librar de film geral Lacatt, qui s'adressess à à to the depart pour Bangue, sprin en a pipus 20 Tcind, a perciat que le dis al commission france-Mayers for in contrastion, a-t-il apondi. Anni in internation gricord du chasi. A partir de s pis des morces serent min à la dis gene ser ie lerrain. Il'notre part, il, i l'impegement, des avann Mysses

> Le témoignage ie les ai **vu ren**

> > 140

Č) Pi

Bittel - 1227 Kitalia E and 1864 allest a Cara telle Tibere de Size ouverte its brais (Chief die सार दोपार्थ के अध्यक्ति स्था promise de participamenta 🛦 🕾 partir la prostitata est les articles (bases) also fermion contact the base. femme liettur ja Bilatzgag i brigue auf art in der jeden gefer Haddoore en jetersandiget 🚓 and the Forces (A. Charles Andreas) SMS CONTINUES . FANTS, NAMES Sex entourn de Josephine 🚜 an etat en trac de conge. (ದರ್ಗಾರ್ಟ್ 3.3 ಸರ್ಬೇಕ ತಮ್ಮ ಸ**ಾರ್ಟ್ಯ** elsenberen taza granda Smileton fot: Auris Saben beeffe. ter, de les frances en la region fiction Esta servica Til. es efficient Saciens on making process INCOME COLLEGE SE SECTION State Court State of the Court S GUNT, de Tout en acrement conte les fair grand angement.

Beathard 2 2 2 7 Canadant ALLES SEE CARE OF BELLEVILLE estate des deux promitables Piterts Scripping 3 in visiting pose cest dr in . a. a. a. a. a. a. Redicada to Conta Actaliana the transfer of the part to a Toyota et en cardi Royes 🚓 cups: pucces: 37 s managines There, socious of the first solid to hugges to inter Pour Me Super du prosperant Maria à Bione, pour les sité dans france to ce nest, often of arrest. tion topo To said Lasted to

Redie en vorture a Driche de AN 9 the CU I INCOME. - MAKE - 10 SERVE M CO. Both les o days species and participation of the property of to top and the un blessed Can in the sea of the sea en sur garage and markets at 198 diaces among the bear FAM * 9 40 & Company of the Party of the P The service of the se the tombe sour in the state of We saw mes as a series Dental I a local do a lighted back the back of Acceptances to the same the way September 1 Be Colled of Table 1 1991

Breat Course of Contract Course the byonnes as are makes San or South Grant di street Shiring: Marie of the second second second 48 4 the commendant des Printed States & Mary Barrell Straws See See PATE CONCESS STATES A CONTRACTOR OF THE CONTRACT PARTY A COLUMN TO STATE ASSESSMENT THE PARTY AND ADDRESS OF THE PARTY A The state of the s 2.64 the second of the second A CONTRACTOR PARTY In Contract and less of parts The State of 物素

Same of the state of the same Some of the same o Company of the Compan Part Contoning of The Part of Sin Per the Kop a motter season printing to the state of the st Service ACING NATION AND ACCOUNTS

Part of States of the State of

the field to a filed it is bentality The second secon Sandy post and Labor. the du its and a Control of the state of the sta Light on Same con SAN TO SERVICE OF LOW.

-DAMES.

<u>étranger</u>

AFRIQUE

Tchad

FACE AU SCEPTICISME DE N'DJAMENA

Les autorités françaises sont convaincues que les Libyens ont amorcé leur retrait

Alors que les autorités tchadiennes continuent de mettre en doute le retrait effectif des troupes libyennes du nord du Tchad, du côté français on se déclare persuadé de la réalité de ce désengagement. Le général Jeannou Lacaze, chef d'état-major des armées, a déclaré, dimanche 14 octo-bre, à N'Djamena, que « rien ne permet de suspecter » les troupes libyemes de ne pas res-pecter l'accord franco-libyen de désengagement. Le général Lacaze, qui s'adressait à la presse avant son départ pour Bangui, après un séjour de trois jours au Tchad, a précisé que le déploiement de la commission franco-libyenne sera mis au de la commission franco-libyenne sera mis au point par les deux pays à Kano (nord du Nigéria). Cette commission, a-t-il ajonté, sera « relativement restreinte » et no dépassera pas douze cadres libyens, qui seront installés à N'Djamena, et douze cadres français, qui se rendront à Bardal (nord-ouest du Tchad). A partir de ces deux points, « des moyens seront mis à la disposition d'équipes mixtes mobiles », qui se chargerout du contrôle sur le terrain. D'autre part, si, au cours du désengagement, des avions libyens interve-

nuient au Tchad entre le 16° parallèle et la bande d'Aozou, a indiqué le général Lacaze, « nons sidérerions que l'accord n'a pas été respecté ». Si cela se passait après le déseagagement, a-t-il ajouté. « nous serious dans un antre contexte ». En ce qui concerne le respect des délais impartis pour le retrait « concomitant et total » des troupes françaises et ilbyesmes, le général Lacaze a indiqué que « toute la planification est faite pour que le retrait français se fasse dans les délais

A Kinshasa, le ministre zalrois de l'information, M. Sakombi Inongo, a annoucé, samedi 13 octobre, que le retrait des troupes zalroises du Tchad débutera dans hait à dix jours. « Les militaires zaïrois encore présents au Tchad sout au nombre de mille quatre cent douze », a-t-il indiqué (ils étaient deux mille cinq cents lors de leur arrivée, le 3 juillet 1983), en ajoutant que « leur retrait total prendra fin avant celui des troupes françaises et libyeunes ». — (AFP, AP.)

Le témoignage d'un transfuge du GUNT : je les ai vu renforcer leurs positions...

Biltine. - Issa Koue s'est rallié. Il est là, dans cette maison de Biltine ouverte de tous côtés au vent chaud du désert; la tête enturbannée de pansaments, à raconter le pourquoi et le comment de sa décision. Drôle de bonhomme, étrange histoire... lorsqu'il est arrivé, ce jeudi soir 11 octobre, le commandant en chef des Forces armées natioales tchadiennes (FANT), Idriss Debi, entouré de quelques officiers, était en train de diner. Le « com-chef » a achevé son repas. et il s'est lavé les mains, grasses du mouton rôti. Alors, aiors seulement, il s'est dirigé vers less Kous et lui a serré la main. Les officiers tchadiens ont equite prodigué d'astensibles marques de sympathie à celui qui, depois deux ans, a GUNT, de tous les combats contra les FANT. Grand seigneux. plus d'une heure -- Issa Kous à la curiosité des deux journalistes présents. Si l'homme a le visage acéré, c'est qu'il a traversé le pare-briss de sa Toyota. Accident banel sur ces pistes du désert où les Toyota et les Land-Rover de combat foncent à 100 kilomètres à l'heure, soulevant dernère elles des nuaces de sable. Pour le chirurgien du groupement Manta de Biltine, pour les officiers Francais, ca n'est, officiellement, qu'« un type qui s'est cessé la gueule en volture ». Drôle de type, à qui on a recousu — sans esthésia — le visage at qui, pendant les « deux haures qu'a duré l'opération n'a ni murmuré ni

lesa Koua n'est pes un blessé ordinaire. C'est (selon ses propres dires), c un grand chef militaire ». Avant 1981, il était l'un des chefs des Forces armées du Nord (FAN) du « camerade Hissène Hebré ». Lorsque, le 7 juin 1982, N'Djamena tombe sous le contrôle des FAN, il s'enfuit avec le GUNT en raison de « divergences » avec ses camerades de combat du moment – et gagne la Libve. Il séjourners dans cinq bases militaires libyennes, notamment Koufra et Sebha, avant d'être nommé, il y a deux mois, premier adjoint du commandant des troupes libyennes stationnées à Fada, la grande palmeraie du Nord, le colonel libyen Youssouf Hadjar. A ce titre, il commandait les unités du GUNT déployées dans la zone est de la partie nord du Tchad occupée par Tripoli, « A leur comportement, expliquet-il, j'ai compris que les Libyens sont venus au Tchad pour leur propre cause et non pour la nôtre. J'ai compris que je faisais leur jeu et j'ai décidé de me relier. Je suis décidé à combettre l'occupant fibyen les agnes à la main. »

- -- -

Issa Koua a quitté Fads la 8 octobre, à 18 heures, emmement à bord de sa Toyota sept autres « reliiés ». Après avoir roulé une partie de la nuit, il a bivousqué dans le désert, non loin de Kelait, la grande base des FANT située près du 16º parallèle, à 220 kilomètres de Fade. Le lendemain matin, il s'est présenté aux forces tchadiennes, qui l'ont emmené à Biltine.

De notre envoyé spécial

Issa Koua, trente-cinq ans, une femme à ito (l'autre base des FANT à l'est de Kalait), une autre à Ati, boit devant nous son thé brülant.et « vide son sac » avec une bonne conscience tranquille. Ca qu'il dit contradit toutes les informations distillées, tent à Paris qu'à N'Djamena, par les autorités françaises à propos du retrait des troupes libyennes. Depuis l'ac-cord du 17 septembre entre Paris et Tripoli, les Libyens n'ant opéré. seion ses dires, aucune manda-

Les Noirs remplacent

Au contraire, ils renforcent leur data: affirme-t-il, una vingtaine de blindés (AML, Cascavel et chars chenillés) sont arrivés à Fada, portant à sobrante le nombre des blindés stationnés dans cette localité. En outre, douze lancemissiles sol-sol BM-21 à longue portée ont également été débarqués sur les trois aéroports que las Libyens ont aménagés dans cette zone. Chaque jour, « au moins > deux gros porteurs C-130 « aminent des soldets noirs et évacuent des soldats libyens bienes a.

Bref, les troupes du colonel Ka-

citati, à l'en croire, ne se prépa-

rent nullement à se replier en Libye, bien au contraire. Selon less Koua, lea Libyens se livrent en quelque sorte à une transfusion, les soldats noirs étant plus aisés à confondre avec ceux du GUNT. Il y a un mois, seion ce témoin disert, l'état-major libyen a réura tous les officiers du GUNT pour les informer des e tractations » entre Paris et Tripoli. Le discours qui a été tenu devant Issa Koua aurait été le suivant : « [l s'agit, dans un premier temps, de faire partir les français, ensuite on vous donnera tous les moyens militaires pour rentrer à N'Djamena. » Les Libyens, qui avaient une véritable « hantise » des soldats de Manta, auraient offert de payer 2 millions de france CFA pour tout soldet Français tué ou fait prison-nier et 5 millions pour un officier. Il y a une douzaine de jours, une nouvelle réunion a su lieu, avec un quitterons jamais le Tchad. » En-fin, mardi 9 octobre, le chef officiel du GUNT, M. Goukouri Oueddel était attendu à Fada, pour procéder à une « réorganisation offensive » du GUNT. Celui-ci. salon issa Koua, en a d'ailleurs bien besoin. Depuis qu'Acheikh libri Omar a été déchu de ses fonctions de e ministre de la défense », au profit de Rackis Manani, de nombreux chefs de tendances ont été limogés du Conseil démocratique de la révotution (CDR). Les Libyens, affirme ce ∢ grand responsable militaire », sèment la discorde au sein du GUNT, et M. Goukouni Oueddei n'aurait actuellement plus aucune autorité sur les officiers du GUNT basés dans la zone de Fada, qui exigent la réhabilitation d'Acheikh

Dans la grande palmeraie seules les troupes libyennes sont installées dans l'enceinte de la ville. Leurs effectifs sont d'environ daux mille hommes, essentiel lement composés de compagnier motorisées. Une vingtaine d'hélicoptères y sont également stationnés, ainsi que des avions Marchetti d'attaque au sol. Les troupes du GUNT, elles, sont reléguées à l'extérieur de la ville. La défense de Fada est organisée se-Ion un dispositif circulaire : cinq carcles entourent la localité, le dernier étant situé à 15 kilomètres de Fada. Il s'agit à la fois d'une ligne de guet et d'une sorte de « cordon sanitaire » composé uniquement d'éléments libyens. Les forces du GUNT (quatre groupements représentant au total près de neuf cents hommes), sont donc étroitement surveillées et encedrées. Nul ne peut entrer ou sortir de Fada sans une autorisabyenne, et cette interdiction concerne au premier chef les

Les troupes du GUNT abattues >

Seuls les officiers les plus importants, comme Issa Koua, étaient exemptés de laissezoasser (ce qui expliquerait sa fuite). L'état-major libyen, explique-t-il, méprise les respon sables tchadiens, car ils en'ont besoin que d'auxiliaires ». Les troupes du GUNT sont «moralement très abattues », elles « n'ont rien à manger», et les Libyens ne leur distribuent de l'essence qu'avec parcimonie. Cuant à la « légion islamique », Issa Koua affirme qu'elle n'est pas présente à Fada, mais « en instance de mou-vement » dans les bases du Tibesti, à Bardaï, Zouar et Kirdimi.

Issa Koua aura-t-il scrupule, dans l'avenir, à tuer les hommes avec qui il a combattu les FANT ? Pas du tout l « Je suis venu pour combattre les Libyens et tous ceux qui les aident. » De toute facon, précise-t-il, de nombreux combattants du GUNT s'apprêtent à suivre son exemple. Isse Kous vs retrouver très vite un commandement dans les rangs des FANT. Un peu surpris malgré tout par l'accueil « chaleureux » qu'il a reçu, il avait bien préceré son affaire : il ne s'est décidé à se raffier qu'après avoir reçu des ga-ranties - écrites - pour sa vie de la part du gouvernement tohedien. Vendredi matin 12 octobre, dans l'avion qui le ramenait de Biltine à N'Djamena, Issa Koua, tranquillisé sur son sort. avait retrouvé toute sa superbe. A la ceinture, il portait son pistolet et, à la main, il tenait une serviette bourrée de documents. Les Tchadiens ont bien l'intention d'exploiter au maximum son ralliement. Son témoignage sera diffusé à la

« Railié » ? Traître à ses anciens camarades? Patriote repenti? Fabulateur ou intoxicateur ? En tout état de cause, issa Kous est un curieux personnage.

LAURENT ZECCHINIL

Des missiles de croisière à longue portée ont commencé à être installés à bord de bombardiers et de sous-marins soviétiques, annonce Moscou

Le département d'Etat américain a réagi à l'annonce, faite samedi 13 octobre à Moscou, de l'installation de missiles de croisière à longue portée sur des bombardiers et sous-marins soviéigues, en réaffirmant le désir de Washington de négocier sur ces armements comme sur d'autres avec l'URSS. *« Les Etats-Unis,* déclare un com niqué, ont proposé de discuter la limitation des missiles de croisières lancés depuis un appareil en vol et ont indiqué qu'îls étaient disposés à discuter d'échanges réciproques dans les domaines d'avan-tages stratégiques américains ou soviétiques. Si les Soviétiques recherchent sérieusement une mitation des missiles de croisière, ils devraient

Moscon. - Le ministère de la défense a indiqué, samedi 13 octobre, dans un bref communiqué, que « les forces armées de l'URSS ont commencé à déployer des missiles de croisière de longue portée à bord de bombardiers stratégiques et de sous-marins ». « L'emploi de ces mesures corres-pond à la menace croissante émant des Etats-Unis sur la sécurité de l'URSS et des autres pays de la communauté socialiste », précise le communiqué.

Les Soviétiques avaient déjà fait savoir au cours de l'été qu'ils avaient procédé • avec succès à des essais de missiles de croisière à longue portée » (le Monde des 2, 10, 16 et 28 août). Le délai est donc relativement court entre l'annonce de la mise au point de ces engins et celle de leur installation à bord de sousmarins et de bombardiers. Le passage de l'un à l'autre ne pose pas de grands problèmes techniques; selon

le défenseur, à supposer qu'il soit dé-tecté : à la différence de l'engin balis-

tique, qui suit un itinéraire déterminé par les lois de la physique (sauf d'éventuelles corrections de trajec-toire, très coûteuses en carburant), le missile de croisière pour virar de bord

seion un programme mémorisé à

l'avance connu du seul attaquant, et

ea portée peut varier en fonction de la charge utile : il est donc imposs

de connaître la cible qui lui est assi-

de connaître la cible qui lui est assi-gnée, pas même la région géographi-que où elle se trouve. En second lieu, on ne peut savoir à l'avance si sa charge est nucléaire ou classique — et elle a d'autant plus de chances d'être non nucléaire que sa précision

est grande. Dans les deux cas d'ail-leurs, la puissance explosiva peut va-

rier selon la dimension et le « durcis-sement » de la cible retenue. L'arme

est donc encora plus difficilement

Elle n'est pourtant pas nouvelle. L'ancêtre du missile de croisière est

le V1, avec lequel les Allemands ont bombardé Londres pendant la

deudème guerre mondiale : il s'agis-sait alors comme aujourd'hui d'un avion sans pilote, il est vrai parfaite-ment imprécis et détectable par les

moyens modernes, puisqu'il volait à

une altitude « normale ». Touicurs

est-il que le V2, ancêtre des fusées

balistiques modernes, est apparu plus tard, et que la prolifération de ce

type d'engins après la guerre n'a ja-mais complètement mis fin à l'intérêt

pour le cruise. Ainsi, dans les an-nées 60, les Soviétiques ont déployé

pendant quelques années des mis-siles de croisière à bord de leurs pre-

miers sous-marins stratégiques, tandis que, du côté américain, un des

premiers euromissies installés en Europe a été le Mace, qui portait déjà, comme le Tomahawk actuel, à

Mais c'est surtout à la fin des an-

nées 70 que les Etats-Unis, dans le

but de prolonger la durée et l'effica-cité de leur arsenal atratégique aé-rien, se sont lancés dans la produc-

nen, se sont lances dans la produc-tion du missile de croisière lancé d'avion (ALCM, pour Air-Launched Cruise Missile). Bien que sa portée ait été limitée à 2 500 kilomètres, il

s'agit bien d'un missile « stratégi-

que » — ou « à longue portée », comme disent aujourd'hui les Soviéti-

ques, — puisqu'il suffit à l'avion por-teur (ou au sous-marin, comme c'est le cas aujourd'hui) de s'approcher suffisamment du territoire ennemi

pour lancer son engin, qui franchira

alors par ses propres moyens les dé-

C'est en 1982 que le missile de

croisière a été déployé pour la pre-mière fois à bord du 8 52. On en comptait environ 200 l'année sui-

vante, selon l'Institut stratégique de

Londres, et un peu plus de 1 000 l'été dernier, portés per 94 bombar-diers. Mais, dès 1979, ces déploie-

ments avaient été pris en compte par

les négociateurs de l'accord SALT 2,

puisque le traité accordait aux Etats-Unis le droit d'équiper de cet engin 120 de leurs bombardiers, chacun

d'entre eux étent compté comme un

engin à tête multiple, ou MIRV. Les

Soviétiques, qui ne disposaient pas

2 500 kilomètres.

classable > que les autres.

(arms control).

De notre correspondant les experts militaires occidentaux, le pas en avant opéré par l'URSS concerne surtout la conception même des missiles de croisière, c'est-à-dire un système de navigation qui leur permette de comparer sa trajectoire avec des cartes informatiques stockées dans sa « mémoire », où figurent avec d'extraordinaires ons les moindres accidents du terrain qu'ils survolent. Le missile de croisière peut voler à quelques dizaines de mètres du sol et est donc très difficilement repérable par les

Les Américains, «inventeurs» de ce type d'engin, avaient une incon-testable avance technologique. Les Soviétiques s'efforcent actuellement - tel est le sens du communiqué du ministère de la défense - de prouver qu'ils disposent désormais d'une réplique ad hoc. « Il y a un élément de gesticulation dans leur attitude.

Ils veulent manifestement être pris Un engin « inclassable »

Outre ses caractéristiques technialors de cette arme, pouvaient comques, qui le rendent difficilement dé-tectable, encore plus difficile à interpenser cette lacune par un nombre correspondant de fusées balistiques terrestres ou sous-marines. Le seul cepter et pourtant hautement précis, changement qui a été introduit à cet lle de croisière présente la particularité de compliquer à tous égards la problème de la défense égard par le gouvernement Reagan a été de prévoir le déploiement de missiles de croisière additionnels à bord de sous-marins. Quarante-quatre de ainsi que la tâche des diplomates qui tentent de l'intégrer dens le pro-cessus de maîtrise des armements ces SLCM (See-Launched Cruise Mis-siles, ou missiles de croisière mer-D'une part, en effet, sa trajectoire ne peut être calculée à l'avance par sol) ont été déployés en septembre

Les Soviétiques sont entrés tardivement dans cette course à la nou-velle génération des missiles de croisière, mais leur annonce d'aujourd'hui n'est pas une surprise. Dès la fin de l'an dernier, le Pentagone annonçait dans sa nouvelle édition de son annuaire la Puissance militaire soviétique que trois types de missiles de croisière stratégiques, portant les noms de code SS NX 21, AS X 15 et SSC X 4, étaient en voie de développement dans les arsenaux soviétiques, et que certains d'entre eux pourraient être opérationnels « avant la fin de 1984 ». C'est bien jourd'hui à Moscou.

ajouté : « Les Etats-Unis ont proposé une interdic-tion globale de tous les missiles de croisière lancés depuis la terre ferme, du genre de ceux actuelle-ment déployés dans le cadre des décisions prises per l'OTAN en 1979, ou, si cele n'est pas possible.

Un porte-parole du département d'Etat a

d'en fimiter le nombre au minimum. » Pour se part. M. Mondale, candidat démocrate à la prési-dence, a vu dans l'annonce soviétique un indice du « triste état » dans lequel se trouvent les relations soviéto-américaines. « Il n'y a pas de doute que nous sommes maintenant engagés dans une course aux armements très grave », a-t-il dit.

être disposés à reprendre les négociations sur réduction des armes nucléaires offensives. »

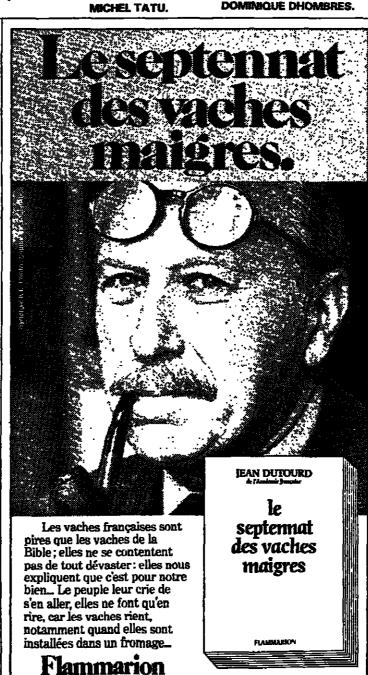
au sérieux et montrer au'à chaque accroissement du potentiel de l'OTAN ils répondront, comme ils l'ont annoncé, par une contre-mesure équivalente », explique un diplomate occidental.

Dans un commentaire de son observateur militaire » public dimanche, Tass décrit le missile de leuse », que « les radars ne peuvent pas détecter ». L'agence soviétique pas plus que le ministère de la défense n'indiquent où se trouvent les sous-marins et bombardiers qui en sont désormais dotés. L'a observateur militaire » de Tass est cepen dant un peu plus précis, puisqu'il affirme que «les nouvelles armes visent en premier lieu les Etats-

Dans un souci de parité avec les nissiles de croisière de l'OTAN déjà installés en Italie et en Grande Bretagne, l'URSS va donc vraisemblablement faire naviguer au large des côtes américaines des sousmarins porteurs d'engins compa-rables, tandis que des bombardiers stratégiques se tiendront prêts en Russie d'Europe et en Extrême-Orient soviétique à s'envoler pour lâcher au plus près du territoire des Etats-Unis d'autres missiles de croisière. Les responsables soviétiques estiment, en effet, que la géographie les oblige à répliquer de cette façon aux missiles de croisière installés au sol en Europe de l'Ouest, à proxi-mité de l'URSS, alors que celle-ci ne disposait pas de bases de lancement terrestres comparables

Les Soviétiques continuent ceper dant de manier la carotte et le bâton. Le principal responsable de l'industrie stratégique, membre à la fois du bureau politique et du secré-tariat. M. Gregori Romanov, tout en répétant que l'URSS était - con-trainte de prendre des contremesures pour sa sécurité et celle de également toujours prête à un « dia-logue honnète et sérieux » avec les Etats-unis. M. Romanov a fait cette déclaration dimanche à Helsinki, où il se trouvait pour la cérémonie du tice entre l'URSS et la Finlande.

DOMINIQUE DHOMBRES.



DIPLOMATIE

AMÉRIQUES

États-Unis

M. Reagan affirme ne pas vouloir revenir à une position dure envers l'URSS

Washington (AFP). - Dans des déclarations faites à l'hebdomadaire US News and World Report et rendues publiques le dimanche 14 octobre, le président Reagan a affirmé qu'il ne reviendrait pas à une position intransigeante vis-à-vis de l'URSS sur la question du désarme-ment s'il était réélu en novembre. A une semaine du débat qui doit opposer les deux candidats à la présidence sur la politique étrangère, l'hebdomadaire de Washington publie, dans le même numéro, une interview de M. Mondale, dans laquelle celui-ci prend, de son côté, position sur les principales questions internationales intéressant les États-

Interrogé sur la question de savoir si sa réélection se traduirait par un retour à une position dure à l'égard de Moscou, M. Reagan a répondu : Non, il n'en est pas question. S'îl y avait un tant soit peu de bon sens dans le monde, nous devrions non seulement réduire les arme nucléaires, mais les éliminer totale-

Comme on lui demandait s'il était prêt à faire des concessions significatives en matière de désarmement et en particulier à accepter un mora-toire sur les essais d'armes antisatellites, le président américain a souligné qu'il avait indiqué claire-ment au ministre soviétique des affaires étrangères, M. Gromyko que les États-Unis étaient prêts à discuter de ces questions et n'avaient pas posé de conditions préalables ».

De son côté, M. Mondale a estimé que le contrôle des armements était la question la plus importante de notre époque ». Il a rappelé que, au cas où il serait élu, il chercherait aussitôt à organiser une réunion au sommet avec son homologue soviéti-

également déclaré prêt à « suspendre temporairement – pour une période de six mois – les essais d'armes antisatellites et d'armes dans l'espace, si les Soviétiques font de même », pour parvenir à un traité

Dans des déclarations radiodiffusées le même jour, M. Mondale, adoptant un ton plus sarcastique qu'à son habitude, avait résumé de la manière suivante la philosophie la manière suivante la philosophie du président en matière de défense : « S'il s'agit d'un accord de désarmement : on s'y oppose. S'il y a une arme dangereuse : on l'achète. Si le Pentagone veut un chèque en blanc, on le lui signe, et, s'il y a un fait crucial à connaître, on évite de

Au sujet du Proche-Orient. M. Reagan a indiqué qu'il n'avait pas insisté, au cours de ses récentes conversations avec le premier ministre israélien, M. Pérès, pour que le gouvernement israélien mette fin aux colonies de penplement en Cisjordanie. Nous avons eu des dis-cussions extrêmement franches, et je suis optimiste quant à son désir de faire avancer la paix », a ajouté

Il a également souligné que M. Pérès voulait « sincèrement » retirer les troupes israéliennes du Liban, mais qu'il ne pouvait le faire, tant que la frontière nord d'Israël ne serait pas protégée.

Quant à M. Mondale, il a répondu par la négative à la question de savoir s'il ferait pression sur le gou-vernement israélien pour l'empêcher de poursuivre l'implantation de colonies de peuplement en Cisiordanie. « Je ne pense pas que cela ait quoi que ce soit à voir avec les négocia-tions de paix », a-t-il dit, ajoutant :

que. Le candidat démocrate s'est « J'ai toujours pensé que les colo-également déclaré prêt à « suspen-nies de peuplement en Cisjordanie étaient un sujet de préoccupation exagéré ».

Pas d'intervention en Amérique centrale

A propos de l'Amérique centrale, le président Reagan a déclaré que les États-Unis voulaient sculement que le Nicaregua - tienne les pro-messes qu'il a faites en 1979 à l'Organisation des Etats américains : la démocratie, les droits de l'homme, les élections, des syndicats et une presse libres ». « Les sandinistes, a-t-il ajouté, ont formé un gouvernement totalitaire qui sert de tremplin pour la révolution en Amérique centrale et peut-être ailleurs. - Evoquant l'acceptation, par Managua, du plan de paix mis au point par le groupe de Contadora, M. Reagan a estimé qu'il s'agissait d' « un bon premier pos », mais il a estimé que ce plan était « incom-

Le président a écarté l'éventualité d'une intervention militaire des Etats-Unis en Amérique centrale. . Ce serait la pire chose que nous puissions faire », a-1-il dit.

M. Mondale, pour sa part, a déclaré qu'il mettrait davantage l'accent que le gouvernement actuel sur la négociation et qu'il mettrait fin au soutien américain aux chance [au Salvador] et nous

insurgés antisandinistes, les «con-tras». Il a également affirmé qu'il soutiendrait le président salvadorien, M. Napoleon Duarte, davan-tage que ne le font actuellement les autorités américaines. « Je pense que Duarte est notre meilleure devrions l'aider », a-t-il dit.

Les négociations s'engagent au Salvador

(Suite de la première page.)

Les habitants, blasés mais terriblement fatigués et usés, espèrent, comme l'immense majorité des quelque cina millions de Salvadoriens. que le rendez-vous spectaculaire de La Palma sera vraiment le commencement de la fin de la violence. - C'est leur espoir, dit Ruffino Bu-gitti, le vieux curé italien de la paroisse. Mais peut-être espèrent-ils

Dimanche, des camions hérissés de haut-parleurs out parcouru les ruelles pour inciter les lycéens à fabriquer des drapeaux blancs et à participer au bon déroulement de cette étoppante rencontre. Toutes proportions gardées, imaginons de Gaulle, en pleine guerre d'Algérie, invitant les chefs du FLN à le retrouver quelque part dans les

L'offre de dialogue, lancée depuis la tribune des Nations unies par M. Duarte, a suscité, il est vrai, une immense et folle espérance dans cette petite nation saignée à blanc nar cino ans de guerre. Au moins cinquante mille morts! La majorité des victimes sont des civils, pris en-tre deux feux, tués sous les bombes, massacrés dans des opérations de re présailles, exécutés comme « collaborateurs - de l'un ou l'autre camp, assassinés par les sinistres Escadrons de la mort.

Ceux-ci refort parler d'eux. Ils sont résolument contre le rendezvous de La Palma. Une voiture piégée a explosé le 12 octobre dans la capitale. L'armée secrète anticom-muniste a publié un communiqué qualifiant la rencontre de Duarte avec la guérilla de « trahison ». Voix isolées, minoritaires, mais te-

« J'ai pris ma décision juste avant de monter dans l'avion de New-York pour aller aux Nations unies », affirme M. Napoléon Duarte. Coup de poker? Il a en tout cas pris de court les dirigeants de la guérilla, qui affirmaient encore récemment que le président salvadorien ne faisait pas grand-chose depuis sa prise de fonctions pour tenir ses promesses électorales... Les pourparlers de coulisse, favorisés et organisés : par l'Eglise catholique,

traînaient en longueur. En 1983, une prise de contact en-tre une commission de la paix nommée par le président salvadorien M. Magana et une forte délégation des insurgés du Front Farabundo Marti de libération nationale (FMLN) avait eu lieu à Bosota (grace aux bons offices du président colombien Belisario Betancur); mais cette rencontre, la plus sérieuse tentative à ce niveau depuis 1980, avant tourné court en octobre. Le président Magana avait alors af-firmé qu'il ordonnerait l'arrestation de Guillermo Ungo et de Ruben Zamora - président et vice-président du Front démocratique révolutionnaire (F.D.R.), le bras politique et diplomatique de l'insurrection - s'ils débarquaient au Salvador parce qu'ils - avaient commis des crimes contre la nation ». Or, dimanche matin, MM. Zamora et Ungo sont arrivés par avion à San-Salvador,

pour prendre la route - qui sera ce lundi bien encombrée! - de La Palma. Ils y ont passé la nuit de di-manche à lundi sous la « protec-tion » personnelle de l'ambassadeur de France, M. Chauvet.

En relançant le dialogue, au plus haut niveau de manière spectacu-laire, et sans attendre l'élection américaine de novembre, M. Duarte marque un point important. Pendant dentielle, il affirmait qu'il ne pourrait envisager de discuter avec la guérilla avant d'avoir rétabli les conditions de la sécurité pour tous ». Or c'est loin d'être le cas! Les services juridiques de l'archevê-ché de San-Salvador continuent de dénoncer des crimes politiques, des enlèvements, les « bavures » des forces armées et les assassinats des Escadrons de la mort. Le geste de M. Napoléon Duarte répond au vœu de la grande majorité de la population, et l'idée d'un « dialogue » avec l'opposition armée n'est plus tabou, ne dans les milieux militaires. « Nous respectons la décision du président, à déclaré dimanche un porte-parole du haut commande-

Il n'empêche : dans un pays où la violence est le pain quotidien, il faut du courage, politique et physique, pour tendre la main aux chefs de la rébellion. Le dirigeant démocratechrétien, énergique, bon politicien, habile manœuvrier, est aussi un homme courageux, un dur, un ma-cho - toutes qualités indispensables pour réussir au Salvador.

Dialogue sans conditions

Le Chalatenango est l'un des fiefs de la guérilla, et La Palma est au cœur d'une zone d'insécurité. Mais ce n'est pas le principal : les guéril-leros ont réussi ici même quelques coups spectaculaires, en particulier l'assaut et la destruction, en décembre 1983, de la caserne d'El Paraiso, à une trentaine de kilomètres de La Palma. Au moins deux cents soldats tués; l'un des coups les plus durs portés au moral d'une armée salvadorienne qui a, depuis, repris un cer-tain avantage psychologique.

Elle est, désormais, mieux équiée, mieux encadrée. Et surtout, elle dispose maintenant d'une assistance militaire nord-américaine beaucoup plus efficace (en particulier dans le domaine essentiel de l'observation aérienne). C'est l'est de Salvador - le Morazan, l'Usulutan, le département de San Miguel qui demeure la zone la plus perturbée par les actions de la guérilla. C'est le domaine de Joaquin Villalobos, patron de l'armée révolutionnaire du peuple (ERP) - le groupe de combat le plus aguerri et le plus efficace parmi les cinq organisations qui composent le Front Farabundo

Villalobos est jenne - il n'a que trente-trois ans, - ambitieux, impitoyable, compétent. Il passe aujourd'hui pour le principal chef militaire de l'insurrection. Il n'est pas, personnellement, hostile aux négociations. Ce n'est pas le cas de cer-

tains groupes dissidents des Forces populaires de libération (FPL), fon-dées par Cayetano Carpio, mort à Managua en 1983 dans des circonstances suspectes, et remplacé depuis par Leonel Gonzalez et Dimas Rodriguez, qui sont pour le dialogue avec le gouvernement. Quant aux groupuscules révolutionnaires retranchés dans les bidonvilles de la capitale, ils dénoncent systématique-ment la direction e petitebourgeoise » de la guérilla et sa collusion « avec le pouvoir réactionnaire et pro-impérialiste ».

Un directoire révolutionnaire unifié. le DRU, qui siège à Mexico et comprend quinze membres, coiffe théoriquement les cinq organisations militaires du Front Farabundo Marti et les différents courants politiques représentés dans le Front démocratique révolutionnaire. Cet organisme de coordination n'a pas fait a preuve de son efficacité. En mars et en mai, pendant la campagne présidentielle, le décalage et les contradictions ont été importants et graves entre dirigeants de l'intérieur et ceux de l'extérieur. Mais, en tout cas, tous les responsables de haut niveau ont rapidement tiré les leçons de la victoire de Napoleon Duarte à l'élection présidentielle. Ils ont non moins rapidement rabaissé leurs prétentions sur le « partage du pou-voir » et l'« élimination d'un certain

lls ont offert un « dialogue sans conditions - en mai, puis en juin. Ils peuvent estimer aujourd'hui qu'ils obtiennent enfin satisfaction et que le chef de l'Etat reconnaît de facto ur représentativité politique et militaire. « Duarte nous accepte comme un pouvoir parallèle », a dit M. Ruben Zamora, avant de pren-

nombre d'officiers de l'armée régu-

dre l'avion de San Salvador. Les insurgés out posé des conditions au rendez-vous de La Palma, comme la présence, refusée par M. Duarte, du président colombien Betancur. Mais ils savent, en fait, que le temps ne travaille plus nécessairement pour eux. L'impesse militaire reste totale. Mais leur intérêt est de saisir vite et tout de suite cette offre, même si d'importantes arrière-pensées subsistent - dans les

deux camps au demeurant. M. Napoleon Duarte veut obtenir la pacification et l'intégration des insurgés dans la vie politique (dans la perspective des élections législatives du printemps 1985). La guérilla entend, elle, obtenir encore des avantages politiques en échange de la

e paix des braves ». L'espoir existe. Mais tout reste incertain. Autour de La Palma, militaires et guérilleros restent l'arme au pied, vigilants. An cas où... Au Salvador, les conteaux ne sont pas en-

CORE ALL VESTIBIRE. MARCEL NIEDERGANG.

EUROPE

Grande-Bretagne

L'attentat de Brighton pourrait marquer le début d'une nouvelle campagne terroriste

Londres. - L'attentat de Brighton pourrait marquer le début d'une nouvelle campagne terroriste de l'IRA en Grande-Bretagne. Telle est la mise en garde faite, le 14 octobre, par le chef de la brigade autiterro-riste de Scotland Yard. Le gouvernement, pour sa part, va créer une commission pour mettre rapidement à l'étude une amélioration des mesures de sécurité. Celles-ci ont déjà été considérablement renforcées autour du premier ministre, qui passait le week-end dans sa résidence de Chequers, dans le Buckinghamshire, non loin de Londres. Les membres de la famille royale et un certain nombre de personnalités en Angleterre comme en Irlande du Nord vont bénéficier d'une protection aceme, et une surveillance nins vioilante va être assurée en divers endroits tels que le Parlement de Westminster, dont ce sera bientôt la

Le chef de la police du Sussex a révélé que, vingt-quatre heures avant l'attentat de Brighton, tous les services de police de Grande-Bretagne avaient été prévenus que l'IRA pouvait être sur le point de passer à l'action. Mais il a affirmé que cet avertissement était très vague et ne comportait aucune indication concernant les objectifs probables. Il a souligné qu'il était difficile de prévoir des dispositions plus strictes que celles qui ont été prises par ses services à Brighton. Il a pai ses set vives à interior in ajouté que, malgré les multiples cri-tiques qui se sont exprimées en Grande-Bretagne, il ne craignait pas les conclusions de l'enquête qu'il a lui-même ordonnée pour juger de l'efficacité des contrôles effectués dans le Grand Hôtel avant et pendant le congrès conservateur.

D'après les premiers résultats des investigations menées dans les dé-combres de l'établissement, la bombe, qui vraisemblablement était munie d'un système de mise à feu à retardement de longue durée, aurait été dissimulée dans une salle de bains, derrière une fausse cloison. Celle-ci était, semble-t-il, assez épaisse pour que des chiens spéciale-ment entraînés pour repérer des explosifs n'aient pu la déceler au début de la semaine dernière. La bombe a pu être apportée dans l'hôtel des jours, voire des semaines, avant l'atvérifier la liste des clients depuis un ou deux mois. De même, on cherche à recenser les ouvriers qui ont particiné aux importants travaux de rénovation entrepris dans le bâtiment durant l'été, ces travaux n'ayant été achevés que huit jours avant l'arri-vée de M= Thatcher et des autres membres du gouvernement.

La deuxième tentative ?

Selon un journal de Dublin, qui se réfère à des sources très proches de l'IRA, la tentative d'assassinat du remier ministre britamique aurait pool, lors du précédent congrès du Parti conservateur. Mais l'équipe chargée de cette mission aurait rencontré des difficultés de dernière minute et aurait annulé son projet. La décision de l'attentat aurait été prise dès 1981, aussitôt après la mort de dix prisonniers républicains grévistes de la faim. A Dublin, des diriseants de la police irlandaise ont estimé que cette hypothèse était tout à fait vraisemblable, et à Londres, le chef de la brigade antiterroriste de Scotland Yard en a convenn lui

L'hebdomadaire britannique The Observer a publié dimanche une interview de M. Danny Morrison, l'un des principaux dirigeants du Sinn branche politique de l'IRA provisoire, qui déclare : « Si la bombe avait fait disparaître le cabinet britannique (...) il y aurait cu certainement dans les milieux politioues de Londres un réexamen de

LIVRES **POLONAIS**

et livres français sur la Pologne

l'Europe de l'Est Catalogues sur demande LIBELLA

12. rue Saint-Louis-en-l'He, PARIS-4* 🖿 Tél : 326-51-09 📰

Aujourd'hui, les toutes dernières affaires en

Vente de fonds de commerce Tous les lundis, dans le journal "Les Annonces"

En Vente Partout 3,50 F et 36 r. Melta, 75011 PARIS. TEL. (1) 805.30.30

De notre correspondant

la situation, et cela aurait probablement conduit à un retrait britannique à plus ou moins brève chéance... » M. Morrison, interrogé sur la possibilité d'une nouvelle tentative d'attentat contre Ma That-cher ou des membres du gouvernement britamique, a répondu : « Je ne pense pas que l'IRA retrouvera une pareille occasion. Je suis sur que l'ensemble du cabinet ne se retrouvera plus jamais sous le même

M= Thatcher a laissé entendre qu'il n'était pas question, après les

prochein sommet anglo-irlandais qui doit avoir lieu en novembre. Alors que certains conservateurs proches des milieux unionistes d'Irlande du Nord estimaient que l'attentat manqué pouvait être une raison de reporter pendant un certain temps tout contact avec Dublin, le chef du gouvernement de Londres semble déterminé à poursuivre les discussions avec le premier ministre irlandais, M. FitzGerald, voire à les développer, notamment pour qu'une meilieure collaboration entre les services de sécurité britannique et irlandais

puisse être instaurée. FRANCIS CORNU.

RFA

LA VISITE DE M. CEAUSESCU

Le gouvernement fédéral n'attend de progrès que sur les questions bilatérales

Correspondance

Bonn. - Le président roumain, M. Nicolas Ceausescu, devait arriver ce lundi 15 octobre en visite officielle en République fédérale. Prévu de longue date, ce voyage n'efface pourtant pas la déconvenue qu'a représentée pour le gouvernement ouest-allemand le report du séjour que devaient également effectuer en RFA M. Erich Honecker et le chef de l'Etat bulgare, M. Todor Jivkov.

Accusée par Moscou, depuis des mois maintenant, des pires visées « revanchistes », la RFA se garde bien d'accorder une signification particulière à la venue du président roumain. Un porte-parole de la chancellerie s'est appliqué à rappe-ler l'originalité de la position ronmaine par rapport à Moscou.

Le séjour du président roumain ne durera que trois jours au lieu des cinq prévus à l'origine. Des diffi-cultés ont en effet surgi au moment des préparatifs. Après le report de la visite de M. Honecker, M. Ceansescu a apparemment cherché à faire monter les enchères. Il aurait exigé d'être accueilli à l'aéroport par pas dans les usages allemands. Il au-rait également tenté de faire figurer dans le communiqué commun des concessions allemandes à propos des enromissiles, ce que Bonn n'était pas prêt à accepter. A la suite d'une fuite, ces exigences out été révélées par le quotidien conservateur Frankfurter Allgemeine Zeitung, qui, dans son commentaire, suggé rait d'envoyer M. Ceausescu sur les roses, comme l'avait fait quelques

semaines plus tôt M. Alfred Dreg-ger, le président du groupe parle-mentaire chrétien-démocrate, pour

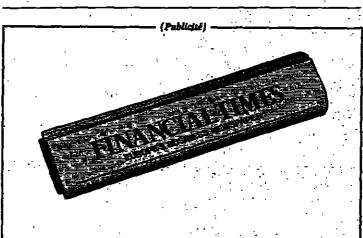
Il faut croire que M. Ceausescu, qui était déjà venn en 1973 à Bonn, a jugé finalement que son image de chef d'Eat indépendant de Moscoa souffrirait d'un report de sa visite. Le chancelier Kohl et le président roumain, qui se rencontreront deux fois, discuteront surtout des relations bilatérales. La Roumanie, qui se débat dans une aituation économique difficile, est intéressée par une reprise des investissements allemands et des échanges commerciaux entre les deux pays, qui ont considérablement baissé ces dernières années.

Quant au chancelier, il insistera une nouvelle fois sur le sort des trois cent mille membres de la communauté allemande de Roumanie, pour tenter notamment d'obtenir davantage d'autorisations d'immigra-

Les questions de sécurité et de désarmement ligureront, bien sûr, en sans qu'on puisse s'attendre à quoi que ce soit de nouveau.

HENRI DE BRESSON.

(1) La Société internationale des droits de l'homme (IGFM) a annoucé le dimanche 14 octobre que l'ambassade de Roumanie à Bonn avait accepté d'accélérer l'attribution de visas pour



Traduction du message publicitaire inséré en page ci-c

Pourquoi un directeur de marketing hollandais d'une société allemande achète-t-il un quotidien anglais dans un kiosque à journaux de Copenhague?

Habituellement, le Financial Times arrive tous les matins sur son bureau. Aujourd'hui, absent de sa société pour une réunion importante, ce directeur a néanmoins besoin de savoir ce qui se passe dans le monde, pourquoi cela se passe et ce qui va se passer. Heureusement, il peut toujours trouver le Financial Times dans les kiosques de tous les centres

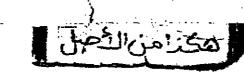
Les articles quotidiens du Financial Times sur le monde des affaires en Europe, aux Etats-Unis, au Japon, au Proche-Orient et en Extrême-Orient paraissent avant ceux des autres quotidiens et ont l'avantage d'être rédigés par des Européens pour des Européens.

Nouvelles du monde - Nouvelles des sociétés européennes - Principaux cours internationaux - Etudes de pays ou de marchés... le Financial Times vous offre une image. complète de l'ensemble du marché.

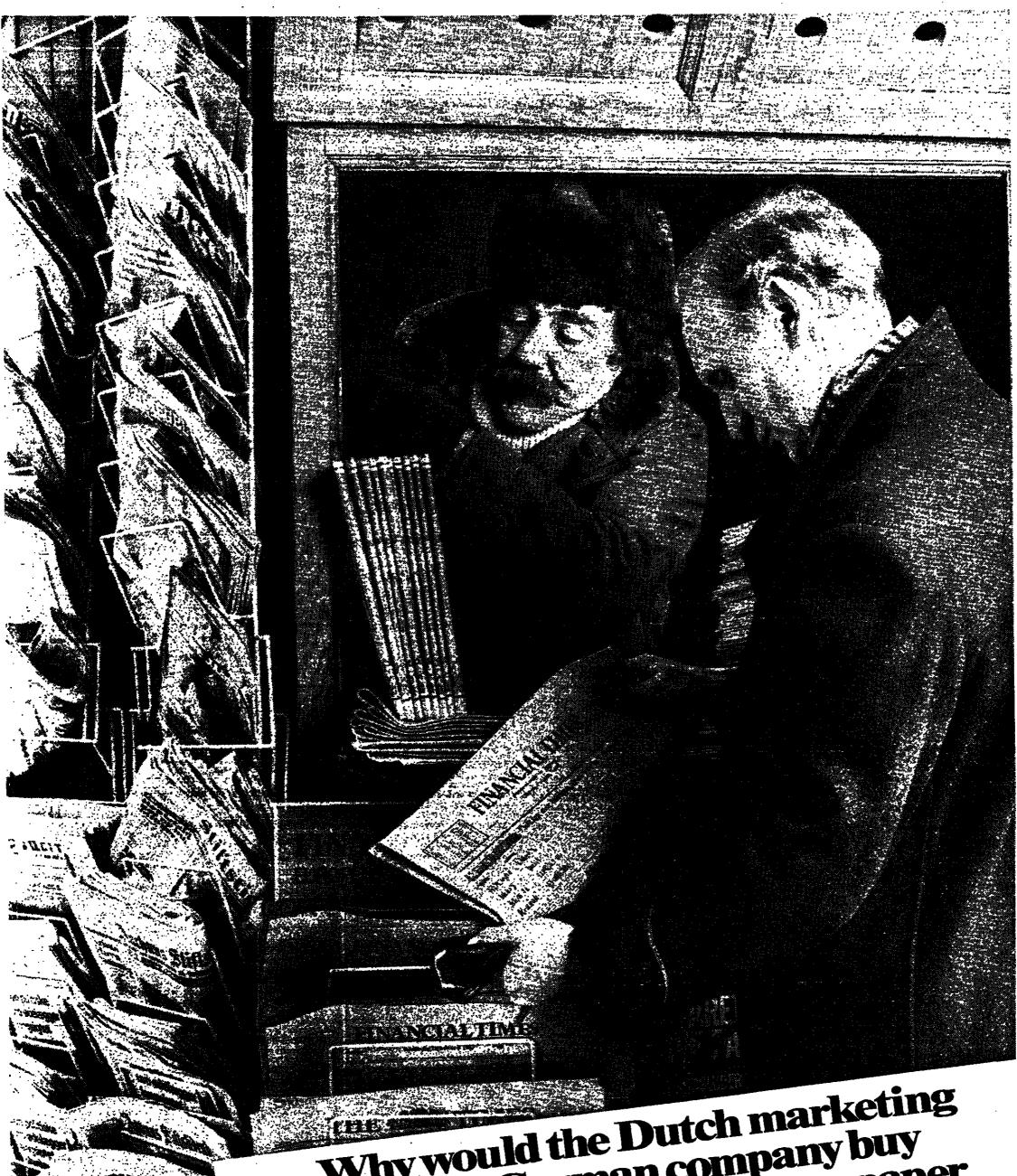
Chaque jour, le Financial Times interprête le monde des affaires pour les hommes d'affaires européens. C'est avec la qu'ils attaquent la journée.

Le Financial Times, un langage universel. Si vous désirez recevoir régulièrement le Financial Times,

appelez-nous



tenong



Why would the Dutch marketing director of a German company buy an English-speaking newspaper from a news stand in Copenhagen? Normally, the Financial Times arrives on his and the Far East is not only earlier than other news

But today, away from the office for an desk every morning. important meeting, he still needs to know what is happening in the world, why it is happening and

Fortunately, the Financial Times is available from news stands in every business centre. The FT's daily coverage of business news in Europe, the Middle East, the United States, Japan

World news. News of European companies.

Leading international closing prices. Surveys
of countries or markets. All these, together, build a
picture of the market as a whole.

The Financial Times interprets the world of business to the European business world every day.

It is where the day's business begins.

Everyone speaks the Financial Times.

For more information about how to receive a regular copy of the FT, ring or write to, Bea Hughes, Financial Times (Europe) Ltd., Centre d'Affaires Le Louvre, 168 rue de Rivofi, F-75044 Paris Cedex UL, Tél. 297 0625, Tx. 220044.

PROCHE-ORIENT

Le président Assad souhaite obtenir de Moscou des éclaircissements sur sa politique au Proche-Orient

De notre correspondant

Moscou. - La Pravda de ce lundi 15 octobre annonce en première page l'arrivée à Moscou du président Hafez el Assad, « en visite amicale de travail ». Le quotidien du parti salue celui-ci comme un « leader rémuté du mouvement de libération nationale arabe » et prévoit que son séjour servira « la cause de la lutte pour une paix juste et durable au Proche-Orient ». On précise, de source officielle soviétique, que le dirigeant syrien a beaucoup insisté pour se rendre au plus tôt en URSS.

Le président Assad sera certes accueilli à Moscou comme il convient au principal allié de l'URSS dans le monde arabe, et sera très certaine-ment reçu par M. Tchernenko, mais il apparaît dans les circonstances actuelles en position de demandeur. Le dirigeant syrien souhaite apparemment obtenir des éclaircisse la direction soviétique. L'URSS a opéré en effet, ces derniers mois, un recentrage > de sa politique au Proche-Orient, qui pourrait la ren-dre moins dépendante de la seule « amitié » syrienne, les relations dilomatiques ont été rétablies en juillet avec l'Egypte, les rapports entre Moscou et Le Caire s'étant lentement améliorés depuis l'arrivée au pouvoir de M. Moubarak. Les deux pays ont tourné la page sur l'expul-sion, en septembre 1981, de l'ambassadeur soviétique en Egypte.

L'URSS a signé, en août, un accord de livraison d'armes au Koweit et s'efforce visiblement d'obtenir des contrats comparables avec d'autres pays arabes « modérés ». Enfin la visite du président du Yemen du Nord a montré tout récemment la capa-cité du Kremlin à ne pas se laisser paralyser par ses liens privilégiés avec les alliés arabes. Bien que le Yemen du Sud reste, avec la Syrie,

Liban

LA MAGNANIMITÉ

DU GÉNÉRAL LAHAD

un des principaux points d'appui de Moscou dans le monde arabe, lui procurent notamment des facilités portuaires à Aden, la signature, le octobre, d'un traité d'amitié avec l'« autre Yemen », plus proche poli-tiquement de l'Arabie saoudite, manifeste la « flexibilité » soviétique. L'épisode yéménite a peut-être mis la puce à l'oreille du président Assad, même si les Soviétiques ont pris soin de rassurer le Yemen du Sud en faisant procéder à quelques jours d'intervalle la visite à Moscou du ches de l'État nord-yéménite par celle de son rival du Sud.

L'URSS entend exploiter au maximum la nouvelle situation créée par l'échec de la médiation américaine au Liban, d'où une offensive de charme en direction de pays arabes « modérés » qui pourraient appuyer sa demande de convocation d'une conférence internationale sur le Proche-Orient. La stratégie soviétique dans la région est en effet immuable, même si la tactique varie. Il s'agit toujours d'être présent lors d'un règlement global et de revenir sur la scène d'où l'URSS a été quasiment éliminée par le « processus de camp David . : Moscou entend montrer à chaque occasion qu'il n'y aura pas de paix au Proche-Orient sans son accord actif.

La normalisation avec Le Caire, les rapports noués avec le Yemen du Nord, préludant peut-être de discrets contacts avec l'Arabie saoudite, protectrice de ce pays, vont dans ce sens. M. Tchernenko s'efforcera vraisemblablement de rassurer sur ses intentions le président Assad. La meilleure façon pour lui de le faire étant d'augmenter les livrai-sons d'armes à la Syrie.

DOMINIQUE DHOMBRES.

La tournée du secrétaire américain à la défense LE LIBAN A ÉTÉ AU CENTRE **DES ENTRETIENS** DE M. WEINBERGER A TUNIS ET AU CAIRE

ment porté sur la coopération mili-

taire américano-égyptienne et qu'ils ont été « constructifs et fructueux ».

Samedi, à Tunis, où il a été reçu par le président Bourguiba,

M. Weinberger a principalement parlé du problème libanais. Il a pu-blié une déclaration précisant qu'il a

insisté sur « la nécessité d'une coo-

nération suivie entre les Etats

pertiton suivie entre les Etais arabes et les pays occidentaux, seule susceptible d'aider de façon constructive à un règlement de la question du Proche-Orient ». Il s'est informé de la situation au Maghreb

et a rendu hommage au rôle joué par

la Tunisie « dans la promotion d'une coopération régionale ». Il a

ensin réaftirmé « l'attachement des

Etats-Unis à la souvergineté et à

rappelé l'importance de la coopéra-

tion militaire bilatérale. - (AFP.)

Le général Antoine Lahad, qui dirige l'armée du Liban du Sud (ALS), alliée d'Israēl, est un chef M. Caspar Weinberger, secrétaire magnanime. Il envisage d'accoraméricain à la défense, est arrivé ce lundi 15 octobre en Israël, venant du der son « pardon » aux sept sol-Caire, où il s'est entretenu pendant qui fit, le mois dernier, dix-sept quatre-vingt-dix minutes avec le pré-sident Moubarak. « Il est généralemorts et vingt-six blessés dans le petit village chate de Sohmor (le ment admis que, si l'on parvient à un accord acceptable, Israël se reti-Monde du 22 septembre). rera du Liban dans six mois envi-Selon toute vraisemblance, les ron », a déclaré M. Oussama el Baz. conseiller politique du chef de l'Etat, en rendant compte des entre-tiens. Il a souligné qu'ils ont égale-

coupables seront exclus de l'ALS et recevront au pire un châtiment symbolique de quelques mois de A son domicile de Mariavouri le général Lahad vient de présider une seconde « sulha » entre

druzes et chiites, cette cérémonie traditionnelle de réconciliation cansée mettre un terme au cycle des représailles entre familles ou clans au Liban. r Oubliez toute cette histoire, a-t-il dit aux journalistes israéliens présents à la cérémonie. Et dites à vos politiciens d'en faire autant. Nous, Libanais, avons nos couturnes et nos lois. Ne nous jugez pas en fonction des vôtres. Cette affaire ne concame que nous. Vous, Israéliens, ne comprenez rien à notre façon de vivre. »

 Nouveau délai pour la convocation de la 17º session du CNP. -La réunion élargie de dirigeants palestiniens qui s'est tenue, samedi 13 et dimanche 14 octobre à Tunis, a décidé de se donner un nouveau délai « ne dépassant pas le mois de novembre prochain -, pour teair la 17 session du CNP (Conseil natio-

nal palestinien, Parlement en exil). Dans un communiqué publié diman-che soir à Tunis, les participants réassirment que la présence à cette session de tous les membres du CNP est « un devoir patriolique », dans les circonstances - délicates - de l'évolution de la cause palestinienne. - (AFP. 1



Rédacteur-en-chef: Tahir ABD EL HAKIM.

AS FOUR, Farid ABD E.I. HAKIM. Liser aussi Dr Foad ZAKARIYA: « Les partis politiques égyptiens et le temps », ainsi que des études sur: « Les racines historiques de la division confessionnelle dans l'Orient arabe », « La question arabe dans la pensée sioniste », « La croissance démographique et

nomique dans le monde arabe ». Abonnements: 160 FF (individuel) : 350 FF (établissement) Réglement par chèque bancaire ou postal à l'ordre de: AL FIKR (SARL) 2 rue de Lanery - 75010 PARIS Tel: 209-56-27 Poste 40 Telex: 212043 Attention FIKR

LE VOYAGE DE M. HERNU A AMMAN

La Jordanie n'a pas encore établi la liste des armements dont elle a besoin

Correspondance

Amman. - Le ministre français de la défense, M. Charles Hernu, arrivé samedi soir 13 octobre à Amman pour une visite de vingtquatre beures, a été reçu dimanche par le roi Hussein. Auparavant, il avait rencontré le commandant en ches de l'armée jordanienne, le géné-ral Zaid Ben Chaker. Cette visite était en fait le prolongement de celle qu'il avait effectuée à la miseptembre et qu'il avait dû interrompre pour se rendre précipitamment au Tchad (le Monde du 19 septem-

M. Hernu avait alors annoncé que la France était prête à faire le - maximum - pour aider la Jorda-nie à acquérir les armes dont elle a besoin. « Nous avons progressé dans la définition de ce que les Jorda-niens demandent et de ce que nous offrons », nous a-t-il déclaré après son entrevue avec le roi Hussein. I s'agit notamment d'établir une adéquation entre les priorités jorda-niennes et les facilités de financement que la France peut accorder à

En ce qui concerne les premières, les dirigeants jordaniens ne semblent pas encore avoir totalement et définitivement arrêté leur choix. De fait, les ministres de la défense des pays occidentaux continuent à défi-ler à Amman. Ainsi, ces derniers jours, a-t-on vu dans la capitale jordanienne ceux d'Autriche et d'Irlande, tandis que leur homolo-gue britannique est attendu très prochainement. D'autre part, bien qu'aucune date n'ait encore été xée, le roi Hussein pourrait se rendre bintôt à Moscou, où le général Zaid Ben Chaker a effectué une visite en août dernier.

Outre un système de contremesures électroniques pour ses Mirage F-1, la Jordanie souhaite acheter des Mirage-2000. Ce qui présente un intérêt supplémentaire après la restauration des relations diplomatiques entre Amman et Le Caire, l'Égypte ayant déjà passé commande d'une quarantaine de Mirage-2000. Tout en se félicitant de la normalisation des relations jordano-égyptiennes, M. Hernu a cependant écarté l'idée qu'elle puisse cavrir la voie à une coopéra

● La guerre du Golfe. - Le méthanier battant pavillon panaméen Gas Fountain, en flammes den vendredi 12 octobre dans le Golfe à la suite d'une attaque aérienne, risla suite d'une attaque aérienne, risque d'exploser à tout moment, a indiqué dimanche à Koweit un responsable de la ROPME (organisation régionale pour la protection de l'environnement). Le Gas Fountain transporte 19 500 tonnes de gaz qu'il avait chargé au port saoudien de Ras Tanourah. L'attaque a été at-

tion « trilatérale » francojordano-égyptienne.

Si l'acquisition d'avions tels que le Mirage-2000 fait de toute évidence partie des priorités jordaniennes, elle n'en épuiserait pas pour autant les besoins d'Amman en matière d'armement. Les dirig jordaniens sont également très inté-ressés par le missile anti-aérien francais Mistral, l'équivalent mais en beaucoup plus performant du Stin-ger américain, que Washington a renoncé à livrer à la Jordanie. En attendant que l'expérimentation du Mistral soit achevée dans dix-huit mois, les Jordaniens pourraient toutefois acheter des Javelins britanni-ques ou des Sam-7 (Strella) soviéti-ques, estime-t-on dans les milieux bien informés à Amman.

La Jordanie pourrait également demander à la France de poursuivre le programme ATILA (automatis tion des tirs d'artillerie), système dont sont déjà dotés une partie de ses régiments d'artillerie. La liste des besoins jordaniens comprend encore des missiles antichars, des canons anti-aériens, des hélicop-tères, du matériel de transmission équipements que l'industrie francaise est susceptible de fournir bien qu'aucune information précise n'ait filtré à ce sujet.

En revanche, la firme américaine Westinghouse serait sérieusement sur les rangs en ce qui concerne la vente éventuelle à Amman d'un système electronique de coordination (commandement intégré) de la défense anti-aérienne jordanienne. Système pour lequel la société fran-çaise Thomson était pourtant bien placée. La France aurait par ailleurs perdu le marché des camions mili-

L'Autriche pour les véhicules et les pièces d'artillerie, l'Italie pour les radars, sont également des concurrents. Les blindés demeurent, semble-t-il, le domaine réservé de la Grande-Bretagne, qui a déjà livré à la Jordanie dans le passé des chars Chieftain, ainsi que la marine (les dirigeants jordaniens songeraient à la rénovation de leur petite flotte de vedettes basée dans le port

EMMANUEL JARRY.

tribuée dimanche à l'Iran par la presse de la région, mais les premières informations recueillies vendredi soir auprès du ministère grec de la marine marchande avaient fait état d'une attaque de la chasse irakienne contre le méthanier. L'équipage - 16 Espagnols et 4 Grecs avait été transporté par un remor-queur iranien dans le port de Lavan (Iran). Le navire était affrété par la compagnie grecque Naftomar.

ASIE

DANS SES DÉCLARATIONS DIFFUSÉES PAR RADIO KABOUL

Jacques Abouchar se défend fermement de toute activité d'espionnage

L'agence de presse officielle afghane Bakhtar fait chorus avec l'agence soviétique Tass en affirmant que la découverte de l'entrée illégale de Jacques Abouchar en Afghanistan a « provoqué l'embarras des pays occidentaux, en particulier de la France, qui tentent de mas-quer la véritable nature de la mission du journaliste français » (le Monde daté 14 et 15 octobre).

A l'image de Tass, qui reproche à M. Laurent Fabius de s'associer à la campagne déclenchée en France par l'opposition de droite en faveur de cques Abouchar, Bakhtar accuse le chef du gonvernement ainsi que le ministre des relations extérieures, M. Clande Cheysson, d'avoir recours « aux justifications les plus ridicules et les plus irresponsables pour défendre les crimes d'un agent qui a reconnu se livrer à des activités d'esplormage ».

Ce dernier point est en parfaite contradiction avec les déclarations de notre confrère, retransmises par la radio de Kaboul elle-même.

La radio afghane captée à Islamabad avait diffusé samedi soir, 13 octobre, de longs extraits des déclarations faite, jeudi à Kaboul par le journaliste français, qui a affirmé notamment avoir été traité correctement au cours de sa détention et de son interrogatoire depuis sa capture, le 17 septembre. Il était interrogé par des journalistes afghans, soviéti ques, hongrois et tchèques, dans une salle du ministère afghan des affaires étrangères. Ses réponses en français ont été diffusées par Radio-Kaboul, accompagnées de traductions en persan.

Après avoir déclaré : « Je le dis à Kaboul et je le répéterai si un jour je rentre à Paris, j'ai été traité correctement, convenablement, c'est--dire avec kumanité », Jacques Abouchar dit être « coupé du monde demas le 17 septembre ».

Il a indiqué qu'il n'avait pas été blessé au cours de l'embuscade dans laquelle est tombée l'équipe d'Antenne 2 et regretté « qu'il y ant eu trois blessés au cours de cet échange de tirs ». « Pendant l'interrogatoire, on m'a précisé que trois soldats af-ghans avaient été blessès. Je n'ai pas pu m'en rendre compte moimême, étant donné que sous ça s'est passé dans le noir, la nuit; mais, ment responsable. »

Traduit en justice

Le journaliste, parlant d'une voix calme et assurée et prenant le temps de réfléchir avant chaque réponse, a expliqué que le but de son réportage était . d'essayer de faire un dossier complet sur l'opposition armée au sation de ces groupes, leurs motiva-tions, sur leur hostilité persistante uit afghan et sur les perspectives qu'ils prétendent offrir à ce pays ». Il a déclaré être entré claudestine-

gouvernement afghau, sur l'organi-

ment dans le pays « en toute conscience ». « J'imagine bien, à partir du moment où je suis entré avec ce groupe, que je serais consi-déré comme complice de ces gens, mais je voudrais insister sur le fait que nous n'avons jamais dema qu'on nous organise quoi que ce soit du point de vue militaire.

Jacques Abouchar s'est défendu à plusieurs reprises d'être un espion, déclarant que son équipe n'avait pas essayé de recueillir des informations de caractère militaire sur les forces soviéto-afghanes. « Ça, ce n'est pas un travail de journaliste. Cest un travail d'agent de renseignements, et je ne suis pas un agent de renseimenus », a-t-il dit. Il a décrit les armes en possession des macuisants afghans en précisant avoir « personnellement vu sur plusieurs armes des caractères chinois (...), mais je ne suis pas un spécialiste. Je n'al pas pu contrôler tout ça ».

€ L'organisateur d'actes criminels »

Interrogé sur deux flacons tronvés parmi le matériel saisi et qualifiés de « poison » par les autorités af-ghanes, Jacques Abouchar a déclaré en ignorer l'existence. Selon lui, il s'agit vraisemblablement de médicaments dont « l'un d'entre nous se servait pour son usage personnel ».

Son matériel, dont une partie, at-il précisé, était exposée devant les journalistes présents, comprenait tout l'équipement nécessaire pour réaliser un reportage : caméras, ma-gnétophones, bandes de films et bandes magnétiques ».

Le journaliste a longuement explique qu'il était parti en Afghanistan à la demande de la direction de l'information d'Antenne 2 ». consciente comme lui qu'il s'agissait - d'entrer illégalement - dans le pays. « Si je suis entré sur le territoire afghan illégalement, je ne le conteste pas. »

Le présentateur de Radio-Kaboul a rappelé que Jacques Abouchar serait traduit devant la justice afghane sous l'accusation d'entrée illégale en Afghanistan avec un groupe de contre-révolutionnaires. Le présentateur a également prononcé un long discours accusateur contre le gouvernement français, et plus partica-lièrement le ministère français des relations extérieures, qui prétendent, a-t-il dit, - à l'innocence - des « agents » français qui « rentrent clandestinement » en Afghanistan.

Sous le titre - Un espion capturé», le Kabul New Times, quotidien officiel en anglais de la capitale afghane, a annoncé, le 23 septembre, l'arrestation de Jacques Abouchar, dont une photographie, vraisembiablement reproduite à partir de son passeport, apparaît en marge de l'article. Le journal, distribué à Islamabad et à Paris par l'ambassade d'Afghanistan, affirme que le reporter d'Antenne 2 était • l'orgonisateur et le directeur d'actes criminels - pour un parti de la résis-tance, le Harakat lingelabe Islami. En fait, Jacques Abouchar était entré clandestinement en Afghanistan avec des maquisards du parti

Le journal tire parti de la capture du journaliste pour s'en prendre aux nations réactionnaires et impérialistes », et notamment à la France, qu'il accuse d'espionner en Afghanistan sous le couvert de « médecins, de prêtres, de prétendus journalistes, photographes, infirmiers, etc., qui conduisent les groupes de contre-révolutionnaires dans leurs opérations de sabotage ».

· Nos compatriotes se souviennent de gens comme [le docteur] Philippe Augoyard et d'autres qui ont rejoint les terroristes », conclut le journal. -- (AFP.)

 Des militaires se réfugient au Pakistan. - Trois sous-officiers de l'armée afghane se sont réfugiés le vendredi 12 octobre au Pakistan, à bord d'un véhicule blindé. Ils appartenaient au poste de Spin Boldak, où avait été conduit, le 18 septembre, Jacques Abouchar après sa capture. D'autre part, des voyageurs aighans en provenance de la province de Kandahar signalent depuis une semaine un remorcement de la présence militaire soviéto-afghane le long de la frontière avec le Pakistan. Les pistes généralement utilisées par la résistance ont été minées. Les autorités afghanes out aussi resserré les contrôles des déplacements à l'intérieur du pays. (AFP-Reuter).

CENTER S TO DOC THE PROPERTY OF THE PARTY OF THE PART

er er trauge

1.1

The Secretary of the Se

Afghanis

तक कर्न **************

৯৫ মের্ডি

كالمكالة إلاج

764 B

2.3

ti ÷

14.3

garat a many consisted to 100 mm 200 mm

Service in the

22 T.L.

THE CALL OF STREET

2.20 Lan. 2.

11.

12 13 200

NET 3-55

E 1 027

2 (B. 2 12 1 1 1

22300

BL ST.

استام دوا

2424707-05

322

45 85

25 St. C., LT.

12.30

ಜಾಟಿಯ ಎಕ್ಕು

建二烷 医二十二

aatton, o.

Trick of the

Del -

State Control of the

ta tang pagn

#235 - Ca

30 magga-...

ಹಾದ್ದು _{ಎರ}ಿ

increment.

1 to 1 to 1 to 1

· 1000年 1110年 1

٠٠ قا مُعْلِيدِ

Tark .

The second

200 SEC. 1886

e ermen k

energy wet

200 AM

100 447-04

2.878 2.34 882

عداد عد

2 3 27 A

- 1 TE

r 12.15 #

. 11 to 12 to 12 to

gradu salah C

1. F. M. W.F

547648

مجدود المسادي

・ ::: 12章 発展機

1 4 5 Mg 😘

1 2 Tars

1. 1. 20. 5

--- FEIT &

* ** ** ##

na de-reces

3.35

The same

. er 1. e 🛳

18 3

and the state of the state of

ಿ ೧೯೮೯ ಮತ್ತ

10 a M

14.73

1415 46

~ C (* 14

2.75.55

CONTRACTOR SALES

in a great a

1255 M

the General

-

好童和好女 女

加班 洲 :7

and the last Same

great and stone in these

MINE OF STREET STREET

Linking ... The first fin

ufugen eine ein eutelehe

istalade de la guerre.

Andrew Cockb

la men a machine de g soviétiqu

"In livre clair, à la porté d qui apporte une factions on sur la désinformation te surpuissance sevietique GORGES EUIS "LE HOUVEL DES

Mérite essentiol de sa nous pienger en man Mérieur de la machine dericaine et d'analyser les Celle-Ci 2 des vues m Minness sur la réalité ges 20Alegidne"..

MERRE DAIX "LE QUOTRIBLE D ivre qui étonnera ca

on day achade a Lam amés soviétique, grace selett de multiples interi Moignages jusque tà tes HOEL DABROZ "LA CREM

Plon -



Vient de paraître le N° 3 de la revue FIKR Trimestriel d'études et Dans ce numero un dossier sur « l'Etat, l'homme et la société » par

Tabir ABD EL HAKIM, Louis BOCTOR, Dr Mohamed

EN VENTE DANS LES KIOSQUES

A TRAVERS LE MONDE Angola M. DOS SANTOS ET LA PRÉ-SENCE CUBAINE. – Dans un entretien publié, dimanche 14 octobre, par le Washington

Post, le président angolais s'est engagé à œuvrer au retrait des troupes cubaines stationnées en Angola. - Les questions de l'occupation sud-africaine en Angola et de l'indépendance de la Namibie doivent être résolues avant que le retrait des troupes cubaines soient décidé par Cuba et l'Angola en toute souveraineté », a-t-il toutefois ajouté.

Bangladesh

MANIFESTATION CONTRE LA LOI MARTIALE. - Plusieurs centaines de milliers de personnes ont manifesté, dimanche 14 octobre, à Dakha, capitale du Bangladesh, contre le régime militaire. Cette manifestation faisait suite à l'annonce d'une proposition du chef de l'Etat, le général Ershad, tendant à assoulir le régime de la loi martiale, si l'opposition participe aux élections générales du 8 décembre.

Belgique

 VOYAGE DE M. JACK LANG. – Le ministre français de la culture s'est rendu en visite officielle à Bruxelles et en Wallonie, les 12 et 13 octobre, à l'invitation de l'exécutif de la Communauté française (francophone) de Belgique. C'était la première fois depuis la création du portefeuille ministériel de la culture à Paris, en 1959, que son titulaire se rendait en Belgique.

Espagne

 UN SOUS-MARIN NU-CLÉAIRE SOVIÉTIQUE DANS LES EAUX TERRITO-RIALES. - Le ministre espagnol des affaires étrangères, M. Fernando Moran, a confirmé, le 13 octobre, une information circulant depuis quelques jours, selon laquelle un sous-marin nucléaire d'attaque soviétique avait été récemment détecté dans les eaux territoriales nationales. Le submersible était, le 19 septembre, entré en collision avec un cargo, également soviétique, le Brastrof, dans le détroit de Gil-braltar. Le submersible, contrairement à la convention de 1958 relative au « passage innocent : des détroits internationaux. n'avait pas fait surface en entrant en Méditerranée. Le Brastrof, de son côté, avait dû être remorqué jusqu'à Algésiras pour réparer ses avaries. Le ministre a qualifié l'incident de « grave et important ». (AP, Reuter).

Grande-Bretagne

• LA CGT SOLIDAIRE DES MINEURS. - Une délégation de la CGT, dirigée par M. Henri Krasucki, a remis, samedi 13 octobre à Douvres, un chèque de 700 000 F et 400 tonnes de vivres aux dirigeants du syndicat des mineurs britanniques. M. Krasucki a, notamment, déclaré que · les travailleurs et les syndicats de la vieille Europe som capables de faire vivre les cent cinquante mille mineurs britanniques en grève et leur famille pendant les mois et les années qu'il faudra ».

Pakistan

ESCALE DU CHANCELIER KOHL. - Faisant étape à Islamabad, après sa visite en Chine, M. Helmut Kohl a déclaré, samedi 13 octobre, que le Pakistan. ne pourrait obtenir l'assistance des pays occidentaux pour la poursuite de son programme nucléaire, tant qu'il ne signerait pas le traité de non-prolifération atomique. Islamabad cherche notamment à s'équiper d'une centrale nucléaire de 937 MW.

RFA

 MANIFESTATION ANTI-NAZIE. - Près de sept cents personnes ont manifesté samedi

13 octobre à Marktheidenfeld, en Bavière, contre un rassemblement d'anciens SS que le maire de la commune avait autorisé. A Munich, la police a dispersé samedi soir un rassemblement d'une trentaine de néo-nazis qui protestaient contre la détention de Michael Kühnen, ex-dirigeant du Front d'action nationalsocialiste, interdit. Elle a appréhendé neuf personnes et saisi plus de douze mille affiches et tracts de propagande.

URSS

• LE MARECHAL OGARKOV, COMMANDANT DU FRONT OUEST ». - Le maréchal Nikolal Ogarkov, ancien chef d'état-major général de l'ar-mée soviétique, occupe un com-mandement de premier ordre dans l'ouest de l'Union soviétique, a affirmé, dimanche 14 octobre à Helsinki, M. Grigory Romanov, membre du bureau politique et secrétaire du comité central du PC soviétique. On ne sait pas si ce commandement concerne seulement l'ouest de l'URSS ou si le secteur dont le maréchal Ogarkov a désormais la responsabilité s'étend à d'autres pays du pacte de Varsovie. Ce-pendant, M. Ogarkov a rencon-

ker, ce qui semble indiquer que sa mission dépasse les frontières de l'URSS. — (AFP, Reuder.) Zimbabwe

tré, vendredi, le ches de l'État et

du parti est-allemand, M. Honec-

• CONGRÊS DE LA ZAPU. -Le sixième congrès du parti de M. Joshua Nkomo, qui s'est tenu, samedi 13 et dimanche 14 octobre à Harare, s'est prononcé contre le système de parti unique proposé par le premier ministre, M. Mugabe. Avant d'être réélu président de la principale forma-tion de l'opposition, M. Nkomo avait, samedi, prononce un violent réquisitoire contre la politique de « terreur et d'échec » de la ZANU de M. Mngabe,



Afghanistan: les résistants de l'an V

(Suite de la première page.)

Chez les Afghans, l'attente commence. On nous a installés dans l'abri qui jouxte une mitrailleuse au milien des vignes. Le servant joue les hôtes empressés; il nous cède la petite chambre qu'il s'est creusée à côté de son arme : un tapis, des fleurs artificielles et même un ingénieux système de refroidissement par arrosage de bronssailles placées sur les conduits d'aération. La fonction de mitrailleur est proche de celle de garde-barrière : le vrai travail n'occupe que quelques minutes par jour, le temps de tirer une ou deux rafales sur un Mig : le reste de la journée se passe en jardinage (chaque groupe entretient amoun sement un carré de nétuniss et d'œillets d'Inde), cueillette du raisin et bricolage de l'abri. Cependant, l'intensité du pilonnage soviétique lors de notre séjour n'autorisait que quelques sorties par jour, le temps de passer l'arrosoir sur les brous-sailles ou de cueillir le raisin frais qu'on offre aux invités.

Le troisième jour, an matin, nous voyons avec surprise notre hôte se mettre à démonter consciencieuse ment sa mitrailleuse. Que se passet-il? « Eh bien les Russes arrivent et de toute façon je n'ai plus de munitions. » Que faire? « Pas de probleme, on va au prochaia comité. > Après quelques zigzags entre les bombes, nous nous retrouvons au comité suivant, dans un abri à peine moins coquet que le premier. Mais le lendemain, après le passage des Mig, notre nouveau protecteur commence lui anssi à démonter sa mitrailleuse : cette fois, c'est à cause d'une pièce défectueuse. Et nous repartons pour un autre comité. situé à la limite de l'ossis, en face du désert où les Soviétiques sont installés. « De toute façon, comme le remarque placidement le chef du nouveau comité, il suffit de tenir jusqu'au neuvième jour. Les Sovié-tiques sont des gens très ponc-

Escalade de la guerre

Tont s'est passé comme prévu. En tout les Soviétiques ont essayé deux fois de pénétrer dans l'oasis, selon le même schéma : une première ligne de gouvernementanz s'avance, avec un appui d'artillerie minimum ; dans au moins un cas, les soldats ont déserté avant même que les résis-tants n'ouvrent le feu. La deuxième ligne est soviétique; on sait qu'elle arrive car l'appul-feu est nettement plus développe, et les hélicopeures font la noria pour décharger leurs roquettes. Dès que les soldais par-viennent aux vignes, la belle ordonnance se défait ; mai à l'aise, les promiers Soviétiques ae font tirer et sorties aériennes sont quotidiens. Les Soviétiques montent aussi des retirent rapidement. Les résistants enbisencies (c'art les divine de certifications).

fusils d'assaut AK-74 pris à cette occasion, preuve indiscutable qu'ils out tué des Soviétiques, car les gou-vernementaux ne sont pas équipés de cette arme.

Le neuvième jour au soir, après un bouquet final impressionnant, l'artillerie se tait. Le lendemain, pendant que les Soviétiques se reti-rent méthodiquement, les Afghans tuent le mouton et font la sieste. Le surlendemain, les Mig sont de nou-veau au rendez-vous, et la routine

Il y a une nette escalade de la guerre dans les deux camps. Les Soviétiques ont indiscutablement renforce lenr corps expédition

embascades de routine que le journaliste Jacques Abonchar a été capturé). Les offensives contre le Pan-shir sont de plus en plus perfectionnées et font intervenir des troupes spéciales. Dans le reste du pays, c'est l'armée soviétique classique, avec ses lourdeurs et sa lenteur, mais désormais autorisée à user sans restriction de sa puissance de feu considérable. Devant le progrès de la résistance, les Soviétiques ont répondu dans le style Tchernenko : inertie politique et recours à la

Face à cette escalade, le tableau que présente la résistance est plus complexe. Dans les zones de guerre,

hormis quelques brigades de choc déployées an Paktia, est absolumen incapable de se substituer aux Soviétiques. La force du régime repose sur les milices locales, for-mées de communistes, de mercenaires ou des quelques bénéficiaires de la réforme agraire. Mais ces milices sont très statiques, même si elles sont parfois combatives, et elles sont très mal appuyées par les soldats réguliers, à plus forte raison par les Soviétiques. Au mois d'août, dans la région de Sarobi, à l'est de Kaboul, le grand chef milicien et notable tribal Hassan Khan Karok-heyl, chargé de la protection de la ligne électrique qui alimente la capi-

ASIE



qui doit approcher les deux cent mille hommes, en comptant les forces situées sur la frontière en territoire soviétique. Ils concentrent troupes et opérations sur trois zones : la région de Kaboul (jusqu'an Logar, an sud, et le Pan-shir, an nord), Hérat et Kandahar. Ils peuvent désormais mener des offensives simultanées dans ces régions, à un rythme de une tous les deux on trois mois. Bombardements montrent avec sierté les nouveaux pakistanaise (c'est lors d'une de ces

on assiste à de nets progrès techniques des moudiabids : mieux armés et plus aguerris, ils s'adaptent sans trop de difficultés à l'intensification de la guerre. Les civils, en revanche. fuient vers le Pakistan, la ville, ou la montagne. Les tensions entre résis-tants restent vives, mais surtout dans les régions où l'absence de pression soviétique ne fait pas jouer le réflexe de l'union sacrée. La guérilla urbaine est en net progrès et des attentats de type nouveau témoignent d'une évolution vers une plus par les commandants les plus dynagrande organisation et une plus grande technicité. Si les livraisons 'armes restent limitées et en deçà du seuil qualitatif qui mettrait les Soviétiques en danger, ce n'est plus la pénurie des années précédentes : seules les munitions des armes «lourdes» (mitrailleuses, mortiers et canons sans recul) restent insuffi-

Des rapports plus complexes avec les civils

Cependant, cette « professionnali-sation » des moudjahids rend les rap-ports avec la population civile plus complexes : bien des villages se contenteraient d'un modus vivendi avec les Soviétiques qui assurerait au moins la simple survie. Il est évi-dent que l'URSS mène une guerre d'usure à long terme dont le but est moins la destruction des forces vives de la résistance que l'érosion lente et méthodique de la base populaire de cette même résistance. Au-delà de l'intensification de la guerre, c'est bien la question politique qui se

Le matraquage des zones résis-tantes a en pour effet de figer les maquisards sur la défensive (sauf à Kaboul) et de bloquer le processus d'unification derrière les principaux commandants – comme Massoud an Panshir - car ceux-ci passent désormais leur temps à esquiver les coups de boutoir de l'armée soviétique. Durant cette année 1984, les Soviétiques n'ont cependant obtenu aucun succès vraiment significatif.

La résistance n'est pas saignée,
même si les pertes au combat sont
plus élevées; les principaux chefs
n'ont été ni tués ni capturés. Les troupes d'occupation n'ont réussi à pacifier aucune des vingt-huit provinces, et leurs gains territoriaux se ramènent à quelques chefs-lieux de district encerclés par la résistance. Surtout l'armée gouvernementale,

tale, a émigré au Pakistan avec tout son clan (trois cents familles en tout), à la suite d'un ultimatum lance par le jeune commandant de la région de Kaboul, Abdul Haq, du parti de Younous Khales. Soviétiques et gonvernementaux se sont révélés incapables de protéger leurs sympathisants et, depuis, la ligne ectrique est coupée.

Paradoxalement, l'intensification

de la guerre est souvent souhaitée miques, car elle les débarrasse des éléments opportunistes et permet de resserrer les rangs. De nombreuses régions s'étaient assoupies dans une paix irréelle, et les dissensions locales comme les particularismes et les égoïsmes reprenaient d'autant plus le dessus que la société afghane reste extrêmement segmentée. Plus grave, dans les zones frontalières ou le long des axes, un banditisme commence à se développer (souvent en haison avec les agents goavernemen-taux). Certes ce phénomène est inhérent à l'histoire afghane, et les tribus pillardes sont les mêmes depuis des siècles (Mohmand et Shinanai sur la fameure Khyber Shinwari sur la fameuse Khyber Pass), mais le risque était grand de voir la population confondre moudjahids et bandits. Les zones de combats intenses sont celles où la résistance est la plus unie, que ce soit par l'intermédiaire d'un parti (comme le Jamiat à Hérat), ou par une solida-rité horizontale entre comités locaux affiliés à la totalité de l'éventail des partis de la résistance (comme à Kandahar). Les zones de conflit (Helmand, Hazaradjat) sont celles où les Soviétiques se gardent bien d'intervenir.

On ne saurait donc attendre dans un proche avenir un changement radical dans la situation intérieure de la résistance afghane. La cief d'un changement est dans le contexte international et d'abord chez les deux voisins de l'Afghanistan, l'Iran et le Pakistan. A court terme, c'est le Pakistan qui est le plus important, mais à long terme l'évolution de l'Iran est une des clefs du conflit. Or, lentement mais sûrement, l'Iran est de plus en plus

OLIVIER ROY. Prochain article:

L'INFLUENCE DE L'IRAN

VOS BUDGETS 85: 42 LOGICIELS

Sortie du n° 2 le 12 octobre chez votre marchand de journaux.

...ET SI C'ETAIT DÉSORMAIS AU TOUR DES MÉDICAMENTS DE "CHANGER LA VIE"? Le Point Philippe Meyer

La révolution des médicaments Mythes et réalités Fayard brends de siences 382 pages **89 F** Un ouvrage essentiel pour comprendre les acquis et les enjeux de l'un des plus fabuleux témoignages de la créativité humaine : l'invention et la révolution des médicaments. le temps des sciences

Collection dirigée par Odile Jacob

FAYARD

Andrew Cockburn

La menace la machine de guerre soviétique

"Un livre clair, à la portée de tous, et qui apporte une fameuse information sur la désinformation en matière de surpuissance seviétique."

GEORGES BUIS "LE NOUVEL OBSERVATEUR"

"Le mérite essentiel de son livre est de nous plenger en même temps à l'intérieur de la machine de guerre américaine et d'analyser les réponses de celle-ci à des vues qu'il qualifie d'erronées sur la réalité de la menace seviétique."

PIERRE DAIX "LE QUOTIDIEN DE PARIS"

"Un livre qui étonnera car il s'agit bien d'un voyage à l'intérieur de l'armée soviétique, grâce au recenpement de multiples informations et témoignages jusque-là épars." **NOEL DABROZ "LA CROIX"**

Plon

Le test de la solidarité

que M. François Mitterrand ne ie de lancer avaient, il y a peu, un petit air cocasse. Ils ont. aujourd'hui, quelque chose de

Ils étaient cocasses parce qu'ils appartiennent au grand répertoire classique des présidents de la Ve République, et que M. Mitterrand s'est constam-ment opposé à ce discours aux fortunes diverses — commun au général de Gaulle, à Georges Pompidou et à M. Valéry Giscard d'Estaing. Depuis 1981, le chef de l'Etat paraissait sacrifier, distraitement, à un rituel sans

lls sont qujourd'hui un rien pathétiques parce que, de son point de vue, ils ne peuvent plus être sans conséquence. Le président de la République est dans une situation telle qu'il est contraint d'être entendu par un peuple qui - si l'on en croit les sondages — l'écoute de moins en moins. Il y a longtemps, déjà, que M. Mitterrand redoute de n'avoir plus le temps de convaincre d'ici à 1986. Il sait, depuis le mois de juillet au moins, que son allié d'hier, le Parti communiste, placé hors jeu, est disqualifié pour une majorité future. Il lui faut donc faire en sorte que l'hypothèse d'un «nouveau scénario », organisé autour du même acteur vedette, le Parti socialiste,

prenne corps. Au fond, le rassemblement est venu nécessité à mesure que la crise est ressentie plus douloureusement. La « solidarité » réclame la participation de tous, comme l'exige la modernisation des atructures économiques du pays. Encore fallait-il, pour donner quelque crédit à cet appel, évacuer les vieilles querelles. C'est fait pour l'école, et d'une taçon générale, pour le « dogma-Admirable facon de récubérer ses erreurs et celles de son gouversions », c'est vrai - la fin de la

querelle scolaire en témoigne mais après avoir permis, par obstination, qu'elles s'exacerbent. Il s'efforce de mobiliser, c'est vrai, en décrivant l'angoisse de la pauvreté, mais avec un train de retard sur une opposition qui a commencé d'exploiter un phénomène qu'elle dit nouveau, et qui ne l'est pas tant que cela.

Il y a plus de six mois que le Parti socialiste avait sonné l'alarme - trop discrètement sans doute - sur ce problème né des accumulations de dix années de crise, et commun à la plupart des pays industrialisés. Le pou-voir a jugé qu'il convenait de ne pas accorder à ce phénomène une publicité inopportune, dans la mesure où l'opposition aurait pu en tirer argument. La droite, au contraire, a su profiter du

Il reste que M. Mitterrand tient là une bonne occasion de tester ses capacités de rassembler. Si la modernisation de l'appareil industriel est le fond de sa politique, la correction des injustices en est une constante. « Soyez solidaires », dit-il à

ceux qui ont tiré la meilleure part d'une période de croissance économique aujourd'hui lointaine, et à ceux qui, aujourd'hui, sont encore relativement épargnés par la crise. Le gouvernement, a-t-il annoncé, présentera « à bref délai », une série de mesures en ce sens. Elies coûteront cher. Au Parti socialiste, l'idée a été émise d'une sorte d'impôt de solidarité - il s'agit de dégager 6 milliards de francs - qui remettrait en cause l'objectif annoncé par M. Mitterrand de réduire de un point le taux des prélèvements obligatoires en 1985. On attend la réponse, test pour l'opposition gence de solidarité. Test aussi. même s'il est modeste, du taux d'écoute des appels au rassem-

JEAN-YVES LHOMMEAU.

A MONT-DE-MARSAN

M. François Mitterrand a terminé samedi 13 octobre à Montde-Marsan (Landes) sa visite de trois jours en Aquitaine. Devant plusieurs milliers de personnes rassemblées autour de l'hôtel de ville dans cette municipalité socialiste où les sections du PS avaient puissamment mobilisé - il a affirmé que ce que demandent le gouverne ment et son chef est percu de mieux en mieux par ceux qui sont sur le terrain ». Il a ajouté: « Nous cherchons à établir plus de justice ; nous ne disons pas aux Français : luttez les uns contre les autres ; une large fraction de la France souffre encore d'avoir été exploitée par l'autre. Nous disons à ceux qui ont connu le neilleur que le moment est venu d'aider davantage. •

Le chef de l'Etat a remarqué que, dans ces circonstances difficiles, se manifeste - une certaine incompréhension ... Oui s'en étonnerait? Pas moi, en tout cas; cela m'ancre davantage encore dans la résolution, telle que l'a exprimée récemment le jeune premier ministre que

j'ai donné à la France. Il faut rassembler tous ceux qui le veulent pour faire reculer la crise. La France gagnera si l'on sait répondre aux problèmes sociaux auxquels nous sommes affrontés. »

Après avoir parlé de la pauvreté, qui « n'est pas née d'aujourd'hui », il a noté que « la réponse sociale ne suffira pas ». Le gouvernement, a-t-il indiqué, devra • à bref délai • proposer des solutions, qui permettront de parer aux effets de cette pauvreté. Mais l'essentiel est, à ses yeux, « le réveil de l'économie » Pouravoi ne chanterait-on pas les lovanges de ceux qui ont entrepris? Ils ont pris des risques », a-t-il ajouté. M. Mitterrand a conclu : • J'ai l'amour de la France, de la patrie. Nous sommes et devons être frères. Des frères, ça se querelle! Vous appartenez à la même famille. Rassemblez-vous pour que la France réussisse, pour qu'elle gagne. Poursuivons notre route. Ne changeons pos tout le temps de cap. Tenons bon partout où il faut. .

AVIS AUX UTILISATEURS **BLACK & DECKER**

niqué s'adresse exclusivement aux possesseurs des taille-bordures à fil Biack & Decker rêf. 8255.

Black & Decker se doit de mettre en garde les utilisàteurs de cet appareil, en raison d'un risque liè à son fonctionnement. Ce risque est d'ordre mécanique et non pas électrique.

Un défaut de fabrication a en ettet été constaté sur le chapeau de la base noire, détaut dans certains cas, l'éclate ment de cette pièce. Une sène limitée d'apparerls

est concernée. Il s'agit de ceux achetés apres le 1et mars 1984 et portant la date 1983 sur l'etiquette adhésive collèe sur la partie supérieure du manche (voir schema ci-

Dans un souci de sécurité absolue. Black & Dacker demande aux possesseurs des appareils ainsi identifiés de ne plus les utiliser avant d'avoir procédé au remplaement de la piece. Nous vous proposons de vous l'adresser gratuitement, un simple tournevis suffit pour effectuer le change-



Pour vous expédier cette piè-

ce, merci de nous faire parve-

nir vos coordonnées précises

(nom et adresse) a l'adresse

Après quelques « ratés », la machine Giscard semble avoir été remise en marche, et le retour de l'ancien président de la République à l'Assemblée nationale doit s'accompagner rapidement de mises au point au sein de la famille UDF.

Ce fut, il y a une semaine, la reprise en main, par M. Valéry Giscard d'Estaing, des clubs Perspec-tives et Réalités qu'il a fondés et qu'il préside de nouveau. Ce sera, dans quelques jours, lors du conseil national du PR, le rappel très ferme par M. François Léotard - assuré de sa réélection au secrétariat national - du - lien de filiation historique . qui existe, . qu'on le veuille ou non ., entre le Parti républicain et l'ancien chef de l'Etat.

A la tête d'un parti qu'il veut indépendant » mais • fidèle ». M. Légrard. . intellectuellement et affectivement très proche de M. Giscard d'Estaing, ne saurait donc accepter d'officialiser l'existence d'un courant barriste, dont il paraît mettre en doute la réalité audelà des quelques parlementaires qui l'incarment. Il ne saurait pas davantage accepter de débattre du choix d'un - présidentiable », M. Giscard d'Estaing et M. Barre ne pouvant, selon cette même logique, · être mis sur le même pied ».

Fort de l'image qu'il a su imposer depuis deux ans et de la notoriété dont il jouit, sa récente entrée au baromètre de la SOFRES (publié par le Figaro Magazine) avec une cote de popularité de 24 % vient, à cet égard, à point nommé. Bref, M. Léotard ne craint rien ni personne. Reste à savoir comment le PR, et principalement ses parlementaires, s'accommoderont des conceptions d'un homme qui, lors de son élection à la tête du PR en 1982, se voulait « l'homme de la synthèse ».

En octobre 1983, au terme d'une année de mandat, le secrétaire général du PR considérait que sa plus

tenu dans son unité » le Parti répu-blicain, parti où il « fallait faire attachée à M. Giscard d'Estaing cohabiter les anciens ministres et qu'il l'est lui-même, ou, à défaut, les nouveaux militants, les hyperlibéraux et les « réformistes », les son secrétaire général pour le suivre. hyper-giscardiens et les . bar- Sans doute garde-t-il en mémoire ristes. Et ce n'est pas toujours l'enthousiasme qu'il avait fait naître facile. ajoutain-il (le Monde du en manifestant l'intention, il y a 22 octobre 1983). Sans doute est-ce quelques mois, de présenter sa proencore moins facile, à mesure qu'approchent des échéances décisives qui impliquent des choix stratégiques, sur lesquels, comble de malchance, MM. Giscard d'Estaing et Barre ne sont pas d'accord.

La machine Giscard est relancée

M. Léotard et les « susceptibilités » barristes

Cette difficulté nouvelle, loin d'inciter M. Léotard à la prudence, semble, au contraire, le pousser à user plus que jamais de son franc-parler. C'est ainsi qu'au moment où la « cohabitation », au sein du PR, connaît quelque tension, au moment où il est demandé au secrétaire général de s'attacher au respect du pluralisme », celui-ci n'hésite pas à tenir des propos peu aimables à l'encontre de M. Barre et de « ses amis, les barrillons ». Par le passé, il préférait dire qu'il avait « beau-coup d'admiration pour M. Barre, homme de qualité et de courage » (le Monde du 22 mars 1983). Anjourd'hui, il se demande si un homme politique doit être un « expert-comptable » (le Monde du 13 octobre). « Tout le monde a le droit d'évoluer », ironise-t-il à ce propos, en se défendant d'être responsable d'une « éventuelle division - au sein du PR. Celle-ci ne peut qu'être le fait de « ceux qui veulent précipiter le choix d'un présidentiable =, tranche-t-il.

S'il semble faire si peu de cas des susceptibilités » qu'il heurte,

grande réussite était d'avoir - main- c'est que M. Léotard juge que la qu'elle est suffisamment attachée à pre liste aux élections européennes. Cet enthousiasme n'avait d'ailleurs pas échappé à M. Giscard d'Estaing, qui, après s'être rallié à la liste unique de l'opposition, s'était empressé d'attribuer publiquement à M. Léotard les qualités d'un homme d'Etat. Qualités qui aideront ce dernier à conduire son parti à la basaille des législatives.

> Quant à 1988, pas de précipitation inutile! «Si Giscard se pré-sente, je le suivrai », a déjà précisé le secrétaire général du PR, qui. cependant, précaution de pure forme. . n'est pas sur du tout » que l'ancien président de la République

Le consensus libéral

Pour l'heure, M. Léotard pense qu'il tient bien en main son parti et s'accommode, avec un fiegme apparent, des états d'âme des parlemen-taires. Il est vrai que, depuis la création des républicains indépendants, cette distorsion entre le groupe et le parti a toujours existé (lors du référendum de 1969, par exemple, les parlementaires avaient voté le « oui » tandis que le parti votait le = non =).

Cette querelle ne saurait être seulement réduite aux péripéties d'un affrontement entre giscardiens et barristes. Elle porte aussi sur la conception de l'indépendance d'un parti, sur la définition du pouvoir et sur les choix stratégiques. Les différents responsables du PR veulent, toutefois, croire qu'un « ciment »

existe toujours entre eux : celui des idées libérales qui, disent-ils, ont aujourd'hui « le vent en poupe ». mais dont, par « notre tradition. nous sommes les inévitables détenteurs -. . Notre rôle est d'affirmer ce que nous entendons par système libéral, de définir la pensée libérale et ce que devrait être un gouvernement libéral, de favoriser l'identification des libéraics au PR ».

Sur ce point, ils sont tous d'accord, de M. Michel d'Ornano à M. Charles Millon, en passant par M. François Léotard. D'accord aussi pour reconnaître ou ils ont encore du chemin à faire. Le secrétaire général du PR, quand il sollicitera, les 20 et 21 octobre prochain, du conseil national de son parti, le renouvellement de son mandat, proposera un projet : - Pour use démocratie libérale ». « Il est temps que nous réaffirmions en tant que formation – les leaders l'ont déjà fait – notre hiérarchie des valeurs et notre pro-jet de société », reconnaît M. Mil-

Senlement, M. Millon pense aussi que le PR doit aborder parallèlement les questions stratégiques, faute de quoi il se résoudrait à n'être à l'avenir qu'une . force d'appoint ». Il reste aussi au PR à combier d'autres faiblesses, sur le terrain où son implantation reste inégale et présente des « lacunes » dans la perspective des élections législatives de 1986.

· Ce n'est pas la guerre des tranchées que nous préparons, mais la bataille de l'intelligence », a récemment annoncé M. Léotard. De toute cette intelligence, le PR aura sans doute besoin face à la majorité, mais aussi pour maintenir cet équilibre souhaité par son secrétaire général, équilibre entre l'indépendance et la

CHRISTINE FAUVET-MYCIA.

LES EMBARRAS MUNICIPAUX DU RPR

A Brest

Les deux adjoints contestataires quittent le RPR

De notre correspondant

René Gil. les deux adioints contestataires de la municipalité de Brest, ont présenté leur démission au RPR, dimanche 14 octobre. En remettant nos délégations à la

lisposition du maire, M. Jacques Berthelot, ont-ils commenté, - nous avons voulu provoquer un sursaut salutaire afin que soit reconstruite pour Brest l'union de la majorité municinale » De son côté. M. Leclercq, conseiller général du RPR et adjoint au maire, a lancé un appel pour reconstituer une équipe unie et sans exclusive. Enfin, M. Bernard Pons, secrétaire général du RPR, au cours d'une réunion à Paris, a souhaité une réconciliation des élus du mouvement débouchant sur une consultation de la majorité

- Loin d'entendre ces appels à la raison, ajoutent les deux adjoints, M. Berthelot s'enfonce dans le sectarisme en demandant aux ins-tances du RPR de prononcer notre

Brest. – MM. Bertrand Cousin et exclusion pour avoir osé poser les ené Gil, les deux adjoints contestacipale. Nous ne souhaitons pas que le RPR, qui est un des partis politiques porteur de l'espérance des Français, ait à souffrir des remous

qui peuvent résulter, tant au niveau local que national, d'un conflit né de la personnalité d'un seul homme C'est pourquoi nous avons décide dans l'intérét supérieur du mouvement, de rendre nos cartes de membres du RPR au président départe-M. Berthelot avait demandé l'exclusion du RPR de MM. Cousin et Gil. L'assemblée départementale

du RPR était partagée. Il semblait tout aussi difficile pour elle de rejeter les volontés du maire RPR de la principale ville du département que d'exclure les deux contestataires, qui, de toute façon, out pris les devants.

G. S.

A MARSEILLE: TROIS EXCLUSIONS

Trois conseillers municipaux du RPR, MM. Jacques Santis, José Yborra et Eric Turcon ont été exclus du Rassemblement. Cette sanction fait suite au différend qui les oppose a M. Hyacinthe Santoni, président du groupe RPR au conseil municipal, député, secrétaire départemenial du RPR.

Ces conseillers municipaux contestaient les méthodes utilisées par M. Santoni pour l'organisation des élections au sein des instances départementales du RPR. Afin de lever ces soupçons, M. Santoni a organisé, dimanche 14 octobre, une opération · portes ouvertes · au siège de la fédération des bouchesdu-Rhône, à l'occasion de l'élection de M. Marc Michel Leroux à la présidence de cette fédération.

• Le MRG en désaccord sur l'immigration. - M. Jean-François Dauriac, président de la section des droits de l'homme du MRG, a indiqué, le vendredi 12 octobre, qu'il regrette les mesures prises par le gouvernement à l'encontre des mmigrés ». Selon M. Dauriac, ces mesures sont « contraires au préambule de la Constitution, qui affirme le droit de vivre en famille des Français aussi bien que des étrangers qui sont sur le sol français ». [] estime que le gouvernement devrait être plus fidèle aux idéaux de la gauche quant à la dignité de l'homme ».



DES OUTILS R ORGANISER OS IDEES LE MAGAZINE QUI PROGRAMME VOTRE RÉUSSITE. Sortie du n° 2 le 12 octobre chez votre marchand de journaux.

Une élection municipale

Inser., 2 566; vot., 1 820; suff. exp., 1 761. – Un. opp. (M. Giraud, m.s., PR), 751 (42,64%); div. opp. (M. Barbine), 526 (29,86%); PS-div. g. (M. Rolant), 484 (27,48%).

Il y a ballottage.

M. Barbine, a été nettement distancée.

La scule liste de gauche (PS et divers gauche) était conduite pas M. Michel Rolant, président de Pénergie et ancien secrétaire national de la CFDT. Le PC a « regretté » officiellement le refus des socialistes de consettue.

Cette élection partielle est consécu-tive à la dissolution du conseil municitre à la cissosimon du conseil munici-pal, survenne le 21 août deruier, à la demande du maire, M. Girand (PR), en conflit avec une dizaine de ses colis-tiers. Regroupés derrière l'ancien pre-mier adjoint, M. Aimé Barbine (div. dreite), ces deruiers lui reprochaient ses méthodes autoritaires et Pandetment orieté), ces aermers un reprocument ses méthodes autoritaires et l'endettement excessif de la commune, lié à la réalisa-tion du pare international d'activités de Valbonne-Sophin-Antipolis. Aux éloc-tions municipales de mars 1983, M. Girand l'avait emporté au premier tour de scrutin avec 58,31 % des suffrages exprissés.
Il sollicitait à nouveau les suffrages

Il sollicitait à nouveau les suffrages des électeurs à la tête d'une liste d'union de l'opposition, comprenant également trois réprésentants du Front antional, et souteune personnellement par M. Jacques Médecin, député (RPR) et maite de Nice, président du conseil général des Alpes-Maritimes. La liste des élus diasidents, conduite par

Election cantonale UNE VICTOIRE DU PC

GARD : canton de Barjac (deuxième tour).

Inscr., 2 476; vot., 1 823; suf. expr., 1717. MM. Chaulet, PC, 950, Elu; Tailland (div. droite).

[Il s'agissait de pourvoir au rempla-cement de Jean-Robert Tassy, conseil-ier général (mod.), décédé au mois de juillet. Il avait été éta au premier tour des élections cantonales de mars 1979. avec I 058 voix, contre 483 à Mª Alivon (PC), et 256 à M. Vigne (PS), pour 1797 suf. expr., 1 850 vot. et 2 303 Elect. izstr.

Le cardidat communiste, M. Chanlet, a été élu le 14 octobre avec une de l'opposition. Il a recuelli 55,32 % des suffrages exprimés. M. Chaulet a semble-t-il bénéficié d'un bon report des roix socialistes et divers granche du premier tour, et d'une plus grande participation des électeurs (73,62 % au lieu de 60 % le 7 octobre) de 69,16 % le 7 octobre).

A l'inverse, le candidat de l'op tion n'a pas fait le piein des voix de droite. Il n'a obtenu que 44,67 % des suffrages, alors qu'au premier tour les trois candidats de l'opposition en avaient totalisé 54,13 %.

Le 7 octobre, les résultats avalent été les suivants : insc., 2 481 ; vot., 1 716 ; exp., 1 655. MM. Chanlet (PC), 491 ; Tailland (div. dr.), 329 ; Borie (div. dr.), 287; Four (div. dr.), maire de Barjac, 280; Beau (div. gan.), 111; Garcia (PS), 105; Raymond (Mour. occ.), 52.

liste d'union sur le modèle de celle diri-gée par M. Tabet en mars 1983. Avec 27,48 % des suffrages exprimés, M. Robust ambiliore d'un peu plus de 2 points le score réalisé par M. Tabet, devenu son second de liste. Mais il est loin de retrouver le total des suffrages recneillis en 1983 par les trois listes de gauche qui s'opposaient à celle de M. Giraud (41,68 %).

Le 6 mars 1983, les résultats avaient Le o mars 1783, his resultats avident été les suivants: lascr., 2 465; vol. 2 648; suff. étypr., 1 996. — Un. opp. (M. Giraud, m.s.), 1 164 (58,31 %), 22 ELUS; Un. g. (M. Tabet, PS), 586 (25,35 %), 3 ELUS; div. g. (M. Vieille-ville, MRG), 274 (13,72 %), 2 ELUS; div. g. (M. Manpatit), 52 (2.60 %). div. g. (M. Manpetit), 52 (2,60 %).

PARLER **AVEC ASSURANCE** Confiance en soi - Communication Méthode audiovisuelle

Formation continue L.F.T.O. (1) 333-97-25

GRAVEVR . depuis 1840 Cartes de visite Invitations Papiers à lettres de prestige pour Sociétés : Ateliers et Bureaux : 47, Passage des Panoram 75002 PARIS

Tel: 236.94.48 - 508.86.45

Week-end à Vienne en Concorde

Départ le 26 octobre Retour sur ligne régulière le jour de votre choix

Voi A.R. + Hôtel★★★★ à partir de 2 990 F AIRCOM 93, rue de Mi 75008 Paris, tdl. : 522-86-46

PLANS/CONTRECALQUES COPIES GRAND ET TRES GRAND FORMAT - AGRANDISSEMENT (REDUCTION ETRAVE 38, av. Daumesnil PARIS 12° 2 347.21.32

propos et débats

M. Barre : gare &

The second of the second second V. Ravingens & and address to the last and a A 126 March 18 Company of the Compan A CONTRACTOR OF THE PROPERTY AND A CONTRACTOR OF THE PARTY AND A C - . . et prime transmi ---- THE E IS METSING . and the property of the State o THE PARTY OF THE CONTRACTOR WITH 30 mm (1995年) (1995年

Tanah 🛊 🕻 🛊 Managara 🛊 🖟 🖟

The sale of the sales

grand and the state of the stat - - et l'acteur la la langue M. Chirac : Freste

THE PROPERTY OF THE PARTY OF TH The second of th And the second of the second of the second of

2017年 1日 日本の大学の大学の大学の大学の大学の大学 The state of the s and the second second second Service Control of the Control of th The second secon

M. Chevansment : 🖼 🗯 🗯

一つ から かま 改任を知識的 al court for the de the · M Winds of File t principle days

Now the second 20 ÷+ :

\$630 · 1

. . . .

10 March 1997

是四位温度

A 160 1 1 1 1 1 1 1

property and the control of the cont

7.1.3

4.75% 新水^{高级}

1

Propos et débats ----

M. Barre : gare à la mixité!

Invité du Mouvement des jeunes gaullistes, l'Union des jeunes pour le progrès (UJP), qui organisait, samedi 13 outobre à Paris, une « journée de l'opposition », M. Raymond Barre a insisté sur « l'importance » des élections législatives de 1986, « première consultation qui pourra avoir une incidence directe sur le pouvoir 1, et souhaité que l'opposition les prépare dans « la cohésion et la clarté ». « Comment ne pourrais-je le souhaiter, moi qui ai vécu 1981 à Matignon ? », a-t-il souligné. Après avoir exprimé la crainte que ne « s'amorce une évolution qui porterait pratiquement atteinte aux institutions de la Vº République telles que nous les avons pratiquées (...) », il à réaffirmé qu'il souhaitait ardemment que « la lecture de la Constitution demeure celle qui a été faite jusqu'ici per tous les présidents de la République ». Il a ajouté : « Vaillons à ce que notre pays ne se retrouve pas par un besu matin dans cette curieuse situation où il jouirait à la fois de la société d'économie motte, du scrutin motte et de la politique mixte d'un gouvernement mixte. » A cette journée de l'UJP ont pris la parole MM. Couve de Murville, ancien premier ministre, député (RPR) de Paris, et Jean Cherbonnel, ancien ministre, maire (RPR) de Brive. MM. Chirac, Debré et Chaban-Delmas, invités eux aussi, avaient envoyé des messages de sympathie.

M. Chirac: il reste seize mois

M. Jacques Chirac a déclaré, dimanche 14 octobre à Ussel (Corrèze) : « il reste seize mois aux grands partis d'opposition, déjà d'accord en chaque domaine sur l'essentiel, pour développer le goût et l'habitude de travailler ensemble puisque c'est ensemble qu'ils seront tôt ou tard en charge des affaires publiques. Il s'agira de ne pas gâcher notre état de grâce et de justifier la confiance que les électeurs nous aurons manifestée. >

« Il est clair que le redressement sera national ou ne sera pas. Et j'ajoute qu'il ne sers pas socialiste, car, dans les remous, les volteface et les reniements dont la politique gouvernementale est si prodigue, je ne vois aucun soleil se lever sur l'économie française. » M. Chirac a ajouté que « les socialistes, même s'ils disposent toujours de la majorité absolue à l'Assemblée nationale, sont désormais, du fait du retrait des communistes, encore plus minoritaires dans le pays réel que par le passé, ce qui leur pose un véritable problème de crédi-

M. Chevènement : pas de cohabitation durable

M. Jean-Pierre Chavènement, ministre de l'éducation nationale, a déclaré, dimanche 14 octobre, au « Forum » de Radio-Monte-Carlo : ∢ Je na panse pas qu'il puisse y avoir une cohabitation durable entre un président de la République élu par la gauche et une Assemblée de droite. Mais rien n'autorise, aujourd'hui, à dire que cette cohabitation ne serait pas possible pendent un certain temps. » (...) « Il peut y avoir une dissolution (...), le président peut organiser un référendum (...), il peut démissionner s'il le falleit (...), il peut aussi aller au terme de son mandat. De toute façon, c'est le suffrage universel qui tran-

Selon le fondateur du CERES, « le Parti communiste sous-estime la solidarità qui s'est créée en vingt ens d'union de la gauche. Il est dans le même train que le Parti socialiste; de souhaite que le PC, dans la bataille qui se livrera d'Ici un an, soit du bon côté. »

Concernant le mode de scrutin applicable aux prochaines légistatives. M. Chavenement estime : « Personnellement, ma préférence va pour l'addition, à un mode de scrutin majoritaire d'un scrutin proportionnel portant sur cent ou cent cinquente députés, »

M. Debarge (PS): nous n'avons pas le pouvoir

M. Marcel Debarge, secrétaire national du PS, a déclaré, le 14 octobre à Guérigny (Nièvre) : « Que la gauche sache se mobiliser car, si nous sommes au pouvoir, nous n'avons pas pour autant le pouvoir. » Après avoir reproché aux communistes de n'accepter « d'être au pouvoir que dans la mesure où ils y sont seuls », et de ne « préparer ainsi qu'une alternative : le retour de la droite », M. Debarge a affirmé que, lors des élections, le PS observera « le principe du candidat de gauche le mieux placé au second tour ».

Au baromètre de l'IFOP

FORTE BAISSE DES COTES DE POPULARITÉ DES TROIS CHEFS DE FILE DE L'OPPOSITION

Le baromètre mensuel de l'IFOP, de la République et du premier publié par le Journal du dimanche du 14 octobre, fait apparaître une



de pied en cape

CAPEL prét-i-porter hommes grands hommes forts

74. boulevard de Sébastopol Paris 3
 26. boulevard Malesherbes Paris 8

Centre Com Maine-Montpassasse Paris 15

ministre. D'après cette enquête, réalisée du I au 9 octobre auprès d'un légère baisse des cotes du président échantillon représentatif de mille nenf cent trente-huit personnes, 31 % des Français (33 % en septembre) se déclarent satisfaits de M. François Mitterrand, contre 52 % (54 % le mois dernier) qui se déclarent mécontents. M. Laurent Fabius satisfait lui aussi 31 % des Français, soit un peu moins que lors de l'enquête précédente (32 %), mais il en mécontente davantage : 22 % (au lien de 16 %).

> Cette tendance à la baisse n'épargne pas l'opposition, et ses trois prin-cipaux chels de file enregistrent une chute sensible de leur cote de popularité. Avec 43 % d'opinions savorables (an lien de 50 % précédem-ment), M. Raymond Barre perd sept points. Il est devancé par M=Simone Veil, qui voit sa cote de popularité chuter de cinq points (44 % d'avis positifs au lieu de 49 %). M. Giscard d'Estaing, qui passe de 43 % d'opinions savorables à 38 %, et M. Chirac, de 40 % à 32 %, perdent respectivement cinq et huit points. Le président du RPR réalise ainsi son plus mauvais score au baromètre IFOP-le Journal du dimanche.

LE MAGAZINE QUI PROGRAMME VOTRE RÉUSSITE.

Sorfie du n° 2 le 12 octobre chez votre marchand de journaux.

Le budget de l'Etat est entré dans une crise grave et durable

(Suite de la première page.)

Tandis que certains s'inquiétaient en 1981 des conséquences de cette politique, M. Delors, alors grand maître de l'économie et des finances, affirmait, avec une clair-voyance qui aurait dû le rendre moins consentant : « Un tel déficit est supportable pendant une année ou deux sans drame. Puis il faudra redescendre = (1).

Le déficit, hélas! ne redescend pius. Bien au contraire, il augmente d'année en année, et cela pour deux raisons. La première est que le bud-get de l'Etat a été profondément déstabilisé. On ne licencie pas facilement des fonctionnaires après les avoir recrutés en masse: on n'interrompt pas d'un seul coup des travaux qui doivent être réalisés sur plusieurs années (par exemple, les «grands projets du président» à Paris); surtout on n'échappe pas à l'effet de boule de neige de la dette

La seconde raison tient à la politique économique globale du gouver-nement. La politique de relance avait provoqué le déficit par l'ang-mentation inconsidérée des dépenses. La politique de « rigueur », conçue comme une poli-tique de contrôle des prix et des revenus et de ponction fiscale systématique, accroît le déficit, car elle paralyse l'activité économique et la vide lentement de sa substance.

C'est dans ce contexte de dégradation structurelle des finances publiques que, à la stupéfaction générale, M. Mitterrand ordonna de préparer celui de 1985 avec une diminution des impôts et dans le respect du principe élyséen de limita-tion du déficit budgétaire à 3 % du PIB. Comment le gouvernement at-il pu atteindre ces deux objectifs difficilement conciliables? La réponse est simple : par l'artifice. Des débudgétisations, complétées par des sous-évaluations manifestes de dépenses, permettent de présen-ter un déficit de 139,8 milliards de francs. En réalité, il dépassera large-ment ce montant. Calculé selon les définitions et les structures budgétaires en vigueur en 1980, il serait six fois plus élevé que celui de 1980. Quant à la baisse de 1 % des prélèvements obligatoires, un examen attentif et objectif du projet conduit à la conclusion que les décisions gou-vernementales proprement dites n'en expliquent que 0,1 %.

Mais, au-delà des apparences, la réalité du projet de budget pour 1985 ne peut manquer de susciter

FRANCE ETATS-UNES

b: prévision de l'OCDE de juillet 1984.

Source : OCDE.

Signe +: excédent. Signe -: déficit.

EVOLUTION DU SOLDE FINANCIER

DES ADMINISTRATIONS PUBLIQUES EN % DU PNB

1980

- 1,2 - 3,1

Des efforts importants ont certes été accomplis pour réduire la pro-gression des dépenses publiques et pour réparer les dégâts de la politi-que budgétaire du début du septen-nat. Le gouvernement a notamment entrepris de réduire les effectifs de fonctionnaires, il s'est trouvé dans l'obligation de renoncer à deux engagements solennels pris il y a moins de deux ans ; la loiprogramme sur la recherche et la loi de programmation militaire ne seront pas respectées. Maigré cela, la maîtrise des dépenses publiques n'est pas recouvrée.

La critique majeure que mérite le projet de budget est qu'il implique en 1985 un fort accroissement des besoins de financement - de l'ordre de 40 milliards de francs - pour l'Etat et la Sécurité sociale, sans compter l'augmentation des besoins d'emprunt des organismes sur lesquels le gouvernement a transféré certaines de ses charges. En 1985, la dette publique dépassera 1 000 milliards de francs, contre 418 milliards de francs à la fin de 1980. Désormais, le problème financier le plus difficile auquel le pays devra faire face est, avec la dette extérieure, la dette intérieure de l'Etat.

Par ailleurs, alors que le gouvernement proclame que l'effort national de redressement doit porter en priorité sur les entreprises, on constate que le projet de budget pour 1985 a pour effet global d'ailéger la fiscalité pesant sur les ménages et d'alourdir celle pesant sur les entreprises.

En réduisant les investissements de l'Etat, en stimulant la demande des ménages et en accroissant les charges des entreprises, il risque de continuer à retarder le redressement des échanges extérieurs et de provoquer une nouvelle poussée de l'endettement du pays à l'égard de l'étranger.

La dernière observation qu'appelle le projet de budget pour 1985 a trait à la politique fiscale qu'il retient. A l'encontre de toutes les positions qu'avaient prises les dirigeants de la ganche avant 1981, le gouvernement socialiste n'a pas cessé, depuis 1982, de majorer les impôts indirects. Il a fortement accentué la progressivité de l'impôt sur le revenu jusqu'en 1983, mais devant les risques graves de démobilisation des cadres et des membres des professions indépendantes, il a

1983 a

1984 b

- 3,1 - 1,4 - 2,8 - 2,3

des inquiétudes justifiées pour l'ave- fait une pause dès 1983 en instituant ble à l'investissement des entrela contribution sociale au taux pro-portionnel de 1 %. Il recule en 1985, en procédant à une réduction pro-portionnelle de 5 % de l'impôt sur le revenu. Tant de volte-face inquiètent pour l'avenir.

En fait, le projet de budget pour 1985 a été conçu sous le signe de l'opportunisme, sinon de l'électoralisme. Il contredit le « nouveau discours » gouvernemental sur la néces-sité de la vérité. Ce n'est pas un budget qui peut contribuer à la modernisation de l'économie fran-

C'est une toute autre politique budgétaire qu'il conviendrait de mettre en œuvre aussi rapidement

Plutôt que de courir après les idées à la mode, il faut concevoir la politique budgétaire en fonction des exigences qu'impose la situation éco-nomique de la France. L'objectif prioritaire de la politique économique – le gouvernement l'a compris en 1983 – doit être le redressement de la balance des paiements et la réduction progressive de l'endettement extérieur. C'est à cette tâche que doit être utilisée la politique budgétaire qui est, avec la politique monétaire, l'instrument le plus efficace à la disposition du gouvernement. Il est donc nécessaire de commencer à réduire le désicit budgétaire et, à tout le moins, de le stabiliser en francs courants.

Cependant, le redressement des échanges extérieurs et la réduction du déficit budgétaire ne pourront être obtenus durablement sans une revitalisation de l'économie. Dans une économie frappée de leucémie, le budget de l'Etat est pris en tensilles entre les dépenses d'intervention économique et sociale, qui s'accroissent, et les recettes, qui s'étiolent. Dans une économie qui retronve son dynamisme, le phénomène inverse se produit. Afin de sti-muler l'esprit d'entreprise, la productivité et la compétitivité de l'économie, il est nécessaire que soient supprimées les réglementa tions et les contrôles mis en place depuis trois ans et qui handicapent les entreprises dans le domaine des prix, des changes et de l'emploi. Il est aussi nécessaire que soient réduites ou supprimées de façon méthodique les aides, bonifications et subventions, qui ont proliféré durant ces dernières années. Cela suppose enfin que soit engagée de manière progressive la dénationalisation des entreprises privées pas-sées sous contrôle de l'Etat depuis 1981, et en premier lieu des ban-ques. Ainsi serait-il possible de réduire les dépenses et de dégager des recettes sans prélèvements fis-

marge de manœuvre budgétaire. Si l'ampleur du déficit ne me paraît pas autoriser une diminution générale des impôts sur le revenu de type réaganien, je considère cepen-dant comme indispensable de supprimer aussi rapidement que possi-ble la superfiscalité mise en place depuis 1981 sur les revenus des cadres, des professions libérales et des dirigeants d'entreprise (en particulier la tranche à 65%), ainsi que de créer une incitation fiscale duraprises. De telles mesures favorables à l'épargne et à l'investissement ne manqueraient pas d'avoir un effet positif sur l'emploi.

S'il n'entend point se référer à ce qui a été fait en matière budgétaire avant 1981, le gouvernement peut méditer les exemples sournis par le gouvernement britannique et le gouvernement de la République fédérale d'Allemagne. Jouant sans réserve la carte de la liberté pour les acteurs de l'économie, ils ont défini, à côté d'une politique monétaire stricte, une stratégie financière à moyen terme qui comporte une pre-mière phase de contrôle du rythme des dépenses et de réduction du besoin de financement du secteur public, puis une seconde phase durant laquelle les marges de manœuvre ainsi dégagées seront affectées à la diminution des impôts payés par les entreprises et les particuliers. En Grande-Bretagne, cette deuxième phase commencera en 1985, en RFA en 1986. La baisse des impôts qu'on annonce chez nous pour 1985 sera en revanche payée par un déficit plus important, donc par plus d'inflation. Même si les indices de prix apparaissent modérés, le gouvernement n'a pas vaincu l'inflation; il la déguise pour un temps grâce au contrôle des prix et des salaires.

En dépit des jugements empressés portés depuis l'été sur le nouveau cours de la politique gouvernemen-tale, sur l'heureuse alliance de la jeunesse et de la modernité, les trois défauts maieurs de la gestion socialiste depuis 1981 sont toujours présents : décalage entre le discours et la réalité; recours systématique aux artifices; équivoque dans l'action. Le projet de budget pour 1985 n'y échappe pas. Je le regrette pour la

RAYMOND BARRE.

(1) Interview donnée à J. Boissonnat, l'Expansion, septembre 1981.



CAPEL prét-à-porter hommes grands la 74. boulevard de Sébastopol Paris 3 • 26. boulevard Malesherbes Paris 8 Centre Com. Maine-Montparnasse Pans 15

VENEZ ESSAYER LES NOUVELLES VOLVO 85 ET PARTICIPER AU GRAND JEU VOLVO UNE 740 TURBO OCTOBRE ET DES MILLERS DE CADEAUX A GAGNER

75 - PARIS 5° - Garage Soufffot, 179, rue Saint-Jacques · Tét. : 329.51.41 = 75 · PARIS 8° - Volvo Paris, 138, av. des Champs-Elysées · Tél. : 225.60.70 = 75 · PARIS 13° - Ets Le Calvez, 6, rue Vulpian · Tél. : 535.98.69 = 75 · PARIS 15° - Garage Saint-Charles, 45, rue Saint-Charles · Tél. : 577.32.21 = 75 · PARIS 16° - Volvo Paris, 72-76, rue de Longchamp · Tél. : 727.47.37 = 75 · PARIS 16° - Volvo Paris, 54-56, av. de Versailles · Tél. : 524.43.61 = 75 · PARIS 17° - Volvo Paris, 112-114, rue Cardinet · Tél. : 766.50.35 = 75 · PARIS 19° - Garage des Ardennes, 35, rue des Ardennes · Tél. : 203.30.75 = 75 · PARIS 20° - Garage des Grands Champs · Se, rue des Grands Champs · Tél. : 373.73.62 = 77 · LAGNY-SUR-MARNE · Ets Mousset, 79, rue du Gai Leclerc, Pomponne · Tél. : 007.24.20 = 77 · VAUX-LE-PENIL/MELUN · Automobiles Paris Sud, 112, route de Nangis · Tél. : 437.80.43 = 78 · ELANCOURT · Elancourt Automobiles, Centre Arbsanal des Quatre Arbres, rue du Fonds des Roches-Tél. : 062.00.76 = 78 · MANTES-LA-VILLE - M. Baris Automobiles, 51, route de Houdan · Tél. : 477.12.12 = 78 · PORT MARLY · Royal Auto. 8, route de Saint-Germain · Tél. : 958.61.13 = 78 · SARTROUVILLE · Garage de l'Avenue, 140, rue Maunce Berteaux · Tél. : 913.49.92 = 91 · CORBEIL-ESSONNE · Garage Europeen, 112. bd . F. Kennedy · Tél. : 088.92.05 = 91 · MASSY · Garage Gambetta, 24, rue Gambetta · Tél. : 920.25.80 = 92 · SANIÈRES · Inter Garage Safre, 43-45, av. d'Argenteui · Tél. : 793.36.68 = 92 · BOIS-COLOMBES · Garage Fend, 45-49, rue Jean-Jaurès · Tél. : 242.40.75 = 92 · CHATILLON-SOUS-BAGNEUX · Garage Ouest-Auto · 73, av. Marcel-Cachin · Tél. : 655.37.37 = 92 · NANTERRE · Clemenceau Automobiles, 95-97, av. Georges Clemenceau · Tél. : 747.50.05 = 93 · DRANCY · D.R.A.E. 45 · rue Marcelin-Berthelot · Tél. : 831.40.32 = 93 · GAGNY · Garage du Lac, 15 a 19, av. du Château · Tél. : 330.48.78, Expo. : 102, av. Paul-Vaillant Couturier, Neuilly sur-Marne · Tél. : 388.05.09 = 93 · LIVRY GARGAN · SAPAL . 23 a 29, av. J. J. Rousseau · Tél. : 383.57.74 Tel.: 330.48.78, Expo.: 102, av. Paul-Valiant Couturier, Neully-sur-Marine - Tel.: 388.05.09

93 - LIVRY GARGAN - SAPAL. 23 a 29, av. J. J. Rousseau - Tel.: 383.57.74

93 - SAINT-DENIS - LAPN, 45, bd Anatole-France - Tel.: 820.71.87

94 - CACHAN - Garage Rousseau, 51, av. Anstide-Briand - Tel.: 865.74.51

95 - SAINT-DENIS - LAPN, 45, bd Anatole-France - Tel.: 820.71.87

94 - CACHAN - Garage Rousseau, 51, av. Anstide-Briand - Tel.: 876.62.66

95 - SAINT-DENIS - LAPN, 45, bd Anatole-France - Tel.: 890.80.97

96 - CACHAN - Garage Martineau, 156, bd de Strasbourg - Tel.: 876.62.66

97 - SAINT-DENIS - LAPN, 45, bd Anatole-France - Tel.: 890.80.97

98 - SAINT-DENIS - LAPN, 45, bd Anatole-France - Tel.: 890.80.97

99 - CACHAN - Garage Martineau, 156, bd de Strasbourg - Tel.: 876.62.66

90 - SAINT-DENIS - LAPN, 45, bd Anatole-France - Tel.: 890.80.97

90 - SAINT-DENIS - LAPN, 45, bd Anatole-France - Tel.: 890.80.97

90 - SAINT-DENIS - LAPN, 45, bd Anatole-France - Tel.: 890.80.97

90 - SAINT-DENIS - LAPN, 45, bd Anatole-France - Tel.: 890.80.97

91 - SAINT-DENIS - LAPN, 45, bd Anatole-France - Tel.: 890.80.97

92 - CACHAN - Tel.: 890.80.97

93 - LIVRY GARGAN - SAPAL. 23 a 29, av. J. J. Rousseau - Tel.: 383.57.74

193 - SAINT-DENIS - LAPN, 45, bd Anatole-France - Tel.: 890.80.97

194 - CACHAN - Tel.: 890.80.97

194 - CACHAN - Tel.: 890.80.97

195 - CACHAN - Tel.: 890.80.97

196 - CACHAN - Tel.: 890.80.97

197 - CACHAN - Tel.: 890.80.97

197 - CACHAN - Tel.: 890.80.97

198 - CACHAN - Tel.: 890.80.97

198 - CACHAN - Tel.: 890.80.97

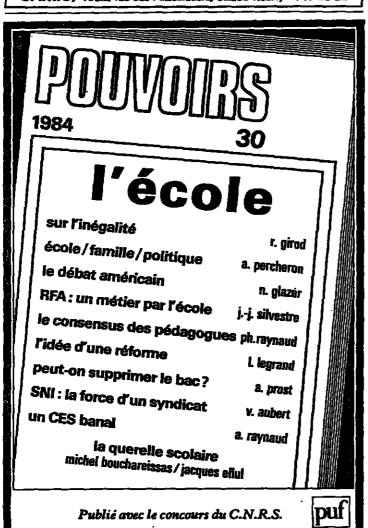
199 - CACH Tél.: 726.12.93 🗷 95 - MONTIGNY-LES-CORMEILLES - Garage du Centre, 19-25, bd Bordier - Tél.: 997.11.96 🗷 95 - PONTOISE - Sté Sogel, 10. rue Sere-Depom -



Sortie du n° 2 le 12 actobre chez votre marchand de journaux.

EXPORTEZ EN ARABIE

este applife franço-mondierme, longue expérience, implemation commerciale et ind ARABIE/GOLPE, se charge de voe méssions, recharges voe mallisurs personaires, etc. SAMIC, 10 bis, rue des Poissonniers, 92200 Neuilly - 747-96-28



LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

POLITIQUE

VERTUS ET LIMITES

Première des réformes entreprises après 'arrivée au pouvoir de la gauche, la décentralisation continue d'être un sujet de polémique. Au sein de l'opposition, où la quesi-totalité des responsables y étalent hostiles, les appréciations portées sur sa mise en place sont deven

Alors que M. Michel Barnier (RPR),

la Savoie, a relevé des points positifs (dans le Monde des 17 et 18 acût), un autre de ses collègues RPR, M. Philippe Séguin, député des Vosges et maire d'Epinal, estime qu'elle n'est « une bonne affaire ni pour la France ni pour les Français », tandis que l'ancien secrétaire d'Etat apparenté UDF, M. Maurice Ligot, souhaite que l'expérience ne soit pas gâchée et propose

Quant aux habituelles récriminations des cuant aux nautuenes recrammenous ces-élus, notamment sur les coûts des trans-ferts de compétences, le président de la République a apporté des précisions, lors de aon voyage en Savoie, devant le conseil général. Le chef de l'Etat s'est même déclaré disposé à « aller plus Join » dans la voie de la décentralisation.

M. Mitterrand: aller plus loin

Nous publions ci-dessous les principaux extraits relatifs à la décentralisation de l'allocution prononcée par M. François Mitterrand, le jeudi 6 septembre dernier, devant le conseil général de la Savoie. Dès le début de son discours, le président de la République a rappelé qu'il avait été trentedeux ans conseiller général, dont dix-sept ans président, « cela dans le cadre d'une représentation parlementaire qui a duré trente-cinq ans », et maire de Château-Chinon pendant vingt-deux ans.

Pour la première fois dans le sysertiste, jacobin, napoleomen, l'Etat a accepté de perdre une large partie de ses pouvous et compétences et donc de ses finance-ments. Aujourd'hui nous sommes tous pour! Et j'observe avec intérêt et un certain plaisir que ceux qui étaient le moins pour sont ceux qui vondraient que cela allât plus loin. En bien, je suis disposé à aller plus loin, avec eux, à la condition de avoir de quoi on parle!

Au centime près

Les financements des compé-tences décentralisées ont été si scrupuleusement établis qu'ils ont été effectués sous le contrôle d'une commission. Cette commission s'appelle « commission d'évaluation des charges», est présidée par un magis-trat de la Cour des comptes. Les êtus locaux y sont majoritaires, et les élus de l'opposition sont les plus

Depuis 1983, la commission a toujours constaté à l'unanimité que les mesures de compensations finan-cières permettaient de couvrir « exactement » — c'est leur terme, — au centime près, les charges des compétences transférées.

Ces compensations sont exactes, donc, au centime près, c'est-à-dire que toute compétence transférée qui appartenait précédemment à l'Etat, transférée à une région on à un département, a été accompagnée de la soustraction aux finances de l'Etat, au centime près, et apportée à la collectivité locale bénéficiaire de la compétence : 50 % sous forme d'une dotation de l'Etat, c'est ce que l'on appelle la dotation générale de décentralisation, et 50 % par des impôts transférés. Cela correspond au souhait du Parlement de faire moitié/moitié en laissant donc une marge fiscale, fort précieuse, aux fins locaux. Oh! je sais bien que l'on dit : « Mais ce sont des impôts pourris »... oui, mais enfin, ces « impôts pourris », la carte grise et la vignette automobile, les droits de mutations, ont été choisis en fonc-tion de quelques critères.

D'abord ils sont facilement localisables. Et comme il s'agit de pou-voirs locaux, c'est indispensable (...). Si vous trouvez un meilleur système, je suis preneur mais je tiens ici à dire que les financements out suivi exactement les transferts. Je sais bien comment cela se passe : au travers de la décentralisation, vous voudriez obtenir de l'Etat ce que vous n'obteniez pas, ce que nous n'obtenions pas lorsque la décentra-lisation n'était pas faite.

Vous avez souhaité que les services de l'Etat et le préfet ne soient plus à la charge du département. C'est logique. Donc, l'Etat financera ces dépenses qui lui incombent. Pour ceia il prélèvera les sommes nécessaires soit sur cette fameuse dotation globale de l'onctionnement, soit sur la dotation générale de décentralisation. Les services seront très bientôt répartis entre l'Etat, les départements et les régions de manière à ce que, désormais, cha-cun, Etat ou collectivité, dispose des moyens qui lui soient propres.

Ce n'est pas très facile à faire parce qu'il y a le statut des fonctionnaires, et ces fonctionnaires n'aiment pas être comme cela considérés comme des colis que l'on transporte; ils ont un statut, ils ont passé des examens en vue de telle on telle carrière, et voilà que tout d'un coup il y a une déviation subite dans leur destination. Il faut en tenir compte. On en discute, mais il est vrai que la fin de ce transfert doit être hâtée pour que chacun sache où il se trouve, que vous ayez vos fonc-tionnaires, que l'Etat ait les siens.

Les services inutiles

Les services inutiles, il y en a, des administrations centrales seront sup-primées ou transférées, cela sera le résultat de la mission Debacq, que vous connaissez certainement. Enfin, M. le Ministre de l'intérieur [m'a dit] que des directives étaient données aux préfets en matière de déconcentration, car il s'agit aussi de savoir qui commande. Et les administrations centrales ne devront avoir de liens avec les collectivités locales que par le canal du préfet, de façon que vous trouviez un interlo-cuteur unique, même si certaines

nuances penvent être établies, je pense en particulier à l'éducation. Voilà quelques précisions apportées. Quant aux compétences trans-férées, vous m'avez dit : ce n'est pas assez ! Mais vous demandez que l'os étale dans le temps et vous avez rai-

Par exemple, l'aide sociale : vous savez bien que jusqu'à présent les deux tiers de l'aide sociale étaient distribués par les élus locaux en commission cantonale, alors que les collectivités supportaient à peine le quart des dépenses, tout celà avec parfois une certaine absence de contrôle, pent-être même quelque démagogie. Vous êtes donc respon-sables. Vous mesurerez votre effort selon votre capacité. Quel que soit mon désir de répondre le mieux possible à voire attente, je crois qu'il sera très difficile de vous transférer la défense nationale, les affaires étrangères, la justice... c'est ce qui reste! Bref, je suis tout prêt à me livrer avec vous à l'examen de ce que vous avez et de ce qui reste à l'Etat, et vous me direz, de façon concrète, quels sont les domaines qui pourraient être transférés aux collectivités locales. Je suis tout prêt à cet examen.

COPIES COULEURS PROFESSIONNELLES ur film ou sur papier photo Ilford Cibachror ETRAVE 38, AV. ĎAÚMEŠNIL PARIS 12è 🕿 347.21.32

Pour tous niveeux, bac, Deug, Mainrea, Doctorat : immersion linguistique ou préparation d'un B.A., d'un Master ou d'un Ph.O., dans une grande université de Floride ou de Californie. Formule incluent UNIVERSITY STUDIES IN AMERICA, Inc. U.S.A.-French-Office, 57, are Charles-Laffite, 92200 Novilly, 722-94-94.

CHAQUE WEEK-END

QUESTIONS vogue, repérer les questions vraies? Com-

les contours de l'univers nouveau qui, discrètement, secrètement parfois, se façonne aujourd'hui?

Chaque samedi, Le Monde Aujourd'hui est le supplément qui pose ces questions et permet d'entrevoir comment l'avenir, dans tous les domaines, se préfigure. Sciences et Techniques, Médecine, Environnement, Cinéma, Art, Philosophie, Littérature, Communication, Théâtre...

Tout ce qui concerne notre présent et notre devenir est la matière du Monde Aujourd'hui.

LE MONDE AUJOURD'HUI UN TEMPS FORT POUR LE WEEK-END

Ce supplément illustré est vendu encarté dans l'édition quotidienne du "Monde" du samedi (daté dimanche/lundi).



DE LA DÉCENT

I por animal conference & THE CONTRACTOR OF STREET THE RESERVE THE PARTY OF THE PA STATES TO THE PARTY OF THE PART SECONDARY SECOND A STATE OF THE STATE OF Service of Control of 1 1984 1074 (b) 4 TS THE STATE OF THE PARTY OF Sales Agran - D. D. Britanis (Sales To Provide All THE RESERVE THE PROPERTY OF TH -Secretary of True a l ***

חייוני צבורו אם is more to rectioner. Milatinus Cavier des In-AND THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF and arrived the statement the **建物 \$100 mm 12 12 144 mm** of the form of some 500 SE SOCIAL DESCRIPTION OF SER State in all states in the sta 据四数二 100 to 12 200 \$ CATHER SERVICE OF STREET | 10 mm | 10 per data final array of commencing. Once INCOMINE INCOMES AND A PROPERTY OF THE PARTY OF THE PA species of the line free SERVICE STATE OF THE SERVICE STATE SERVICES was de lecrimos per de la se pass commo der consectes & MINE COUNTS SAIT NA MR ISAN PORT STREET mentionies er "e gemeilent maigreral et gerfet, (An applena a ann anathr 🕽 FAMILE AN 🙀 (Ent. 2005) ser 198 🖼 🙀 A DO O THE BOOK AND THE Deliver that reins are it it THEY, July Francesco to Columbia Dead THE DESCRIPTION OF THE

Des tute

L'ÉNE I

PATRICIPOLICE - a tout SEC CHIL - MER A zazi aze ny haron a na coppoque dons a que de Pr mando à se effected que te man de a The state of the s mide with the state of the stat Size, le siènce de l'affice. LAR FOR

in a attent le , dinientale

DEA. D'ÉTUDES PO

COMPARAT

AMEERING. WIND EN AP.

MREE EN 2010 ANNÉE Premior envoi n'est plus tuteur.

devront la reconnaître.

voirs vis-à-vis de la nation et des ci-

toyens. Il conduit des politiques qui doivent être appliquées sur toutes les

parties du territoire, quelles que

soient les politiques conduites d'au-

tre part par les collectivités locales. Il

doit de même assurer la défense des

intérêts nationaux. Pour ce faire, il

dispose dans les départements des

les pouvoirs ne doivent pas être considérés systématiquement par les

présidents de conseils généraux et

les maires comme des atteintes à

leurs propres pouvoirs : il faut que

cessant les « guéguerres » absurdes,

inutiles et coûteuses entre président

de conseil général et préfet, par igno-

rance de la décentralisation. De

N 1981, l'opposition — à tout le moins le RPR — avait mené une vigoureuse campa-

gne, fortement argumentée, contre

la première loi de décentralisation.

celle qui jetait les bases et fondait l'armature de toutes les initiatives

Trois années plus tard, la résigna-

tion des uns, le silence des autres, voire l'adhésion d'un petit nombre, pourraient donner à croire que la ré-

forme est admise dans ses principes et ne mériterait guère d'être contes-

tée que dans ses modalités, notam-

En réalité, l'expérience vécue de-puis que les lois comaissent un dé-but d'application confirme, prati-

quement en tous points, les réticences exprimées lors du grand débat initial, et il est peu de craintes alors formulées qui n'aient été mal-heureusement vérifiées.

La « décentralisation » est une

formule qui a atteint les dimensions

d'un mythe. La potion n'a pourtant

pas les vertus magiques qu'on lui prête. Et quand certains évoquent le

« pas décisif » qu'elle aurait fait ac-complir à la démocratie, on est aux

Pour s'en convaincre, il faut reve-

limites de l'escroquerie.

discuté mais non l'utilité.

saires de la République, dont

Le pouvoir éclaté

par MAURICE LIGOT (*)

Des tutelles plus contraignantes

par PHILIPPE SEGUIN (*)

A décentralisation continuera à faire couler beaucoup d'encre, parce qu'elle constitue un services de l'Etat dans les départenouvel état de la France, pas seulements avant la décentralisation doit ment administratif et politique, mais être complètement repansée pour aussi psychologique et même éconodevenir de plus en plus celle d'une mique. Les difficultés de sa mise en équipe de direction et d'animation couvre résultant de cette double réaautour du commissaire de la Républilité : que l'Etat existe, mais qu'il

L'existence parallèle des préfec-La décentralisation n'entraîne pas tures de départements et des préfecla mort de l'Etat. L'Etat ki-même tures de régions pose un problème de comme les collectivités territoriales taille. Il y a là un «maquis» qui doit êtra éclairci. Dour que les collectivités L'Etat continue de fonctionner. locales n'aient en fait qu'un seul incomme il continue d'avoir des de-

> Pour l'exécution de sa politique, l'Etat a la possibilité d'user de divers moyens et l'un de ceux qui paraissent le plus conformes — et non le moins conformes, - c'est la collaboration dans ce but avec les collectivités locales, si elles le souhaitent, donc le contrat entre l'Etat et les collectivités locales : région, département et ville ou groupement de communes. Cette formule juridique paraît à la fois nécessaire et libérale, en même temps qu'incitative. Elle permet des actions renforcées et bien acceptées, en même temps que l'existence de financements associés et croisés. Elle n'est pas contraire à l'esprit de la décentra

que deux collectivités de base. Lors-

que, en France ou ailleurs, on de-mande à un homme « d'où il est », il répond quasi immanquablement par le nom de la ville où il réside, et par

elui de son pays d'origine. Cela

Car c'est un fait que l'Etat et la

commune existent - presque - par-tout dans le monde. Et que l'Etat et

la commune plongent leurs racines au plus profond de notre histoire

et des choses dans des collectivités

Il n'est pas d'autre réalité vivante que l'identification à la nation à la-

quelle on appartient - et que traduit l'Etat - et que l'attachement à ce qui est le cadre de vie immédiat,

Toute réforme, fût-eile affublée

c'est-à-dire la commune

Certes il existe aussi d'autres ni-

mêma. l'Etat dispose des sous-L'Etat,n'est plus tuteur des collecpréfets, dont le nombre peut-être tivités locales, que ce soit directe-ment par l'autorité préfectorale, ou Si la présence de l'Etat ne peut indirectement et de facon larvée par être mise en causa, en revenche, la des procédures techniques et finan-

n'est pas par hasard...

ces demières devra être considérée comme une atteinte grave et même la négation de la décentralisation, qu implique, de façon explicite, un transfort de pouvoirs, de responsabilités, de décisions, du Parlement, du gou-vernement, des administrations de

l'Etat, vers les collectivités locales et leurs élus, qui doit être accompagné immenquablement d'un transfert de ressources : la part des prélèvements des collectivités locales dans le PIB doit donc augmenter et celle de l'Etat diminuer. C'est mathématique. Est-ce bien le chemin que l'on prend. est-ce bien le tableau que l'on voit se dessiner devant nous? Les déclara-tions du président de la République vont dans ce sens, mais les moyens

n'apparaissent guère. L'un des moyens pour y parvenir concrètement serait la mise en œuvre réelle et sur une grande échelle de la mobilité entre les deux fonctions publiques, celle de l'Etat, et celle des

D'autre part, en décidant du taux de la taxe professionnelle, les étus lo-caux prement une décision indépendante du pouvoir central et assument librement le financement de leur budget. Que restera-t-il de cette indécendance, si l'on réforme ou sucprime cet impôt, pour le remplacer totalement ou partiellement par une attribution financière de l'Etat?

(*) Ancien secrétaire d'Etat, député (app. UDF) de Maine-et-Loire, maire de Cholet.

qui se fait contre l'Etat ou la com-

deux) est donc manvaise, car elle

mune (ou, a fortiori, contre les

Or c'est très précisément la carac-

téristique de la décentralisation so-

cialiste, dont, bélas ! certains, hors la

majorité actuelle, ne refusent pas de

pouvoir d'arbitrage et renonce à sa

vocation essentielle, qui est de gui-

der, d'encadrer, de coordonner. Vingt et quelques plans régionaux ne font pourtant pas un plan natio-

L'Etat abandonne une part de son

Toute réforme serait envisageable, à la condition que le montant de l'impôt nouveau soit décidé libremen par les collectivités territoriales.

Si les collectivités territoriales ne disposent que de ressources provenant, pour la plus grande part, du budget de l'Etat, les budgets locaux ne seront plus que le pâle reflet de celui-là et les élus des « potiches », totalement responsables aux yeux de leurs mandants mais sans réel pouvoir. On ne pourrait accepter cette déviation de la décentralisation, pas plus que la tendance qui se dessine d'un Etat disant : « Je fais une autoroute, un pont, à condition que les collectivités y participent fortement. » Ce serait une facon de forcer la main et de mettre à la charge des contribuables locaux ce qui doit s'imputer au budget de l'Etat, autre forme de tutelle réinventée par le pouvoir central.

L'un des grands défauts de la loi ation est d'avoir laissé de décentral planer trop de doutes et d'incerti-

Un autre grand défaut réside dans la multiplication des niveaux de décentralisation. Le pouvoir est éclaté. la bureaucratie se multiplie, on s'v perd. En outre, le contribuable croule sous les charges multipliées.

kiée juste, la décentralisation peut aussi devenir une calamité pour la nation et pour les citoyens. Prenons garde de ne pas en faire une idée foile, une réalité ruineuse.

d'exercice : ni l'objectivité ni l'effi-

La démocratie n'est-elle pas fina-

nent la principale victime de ces

marchés de dupes? On voit tout ce qu'elle y perd. On ne discerne pas au

juste ce qu'elle y gagne. Que les hommes et les femmes qui dirigent

les collectivités intermédiaires

voient leurs pouvoirs singulièrement augmentés, c'est indéniable. Mais

où est le profit pour le citoyen? Il n'existe ni opinion publique régio-

nale, ni opinion publique départe-

mentale et le contrôle sur les collec-

En revanche, il existe un contrôle

permanent des citoyens sur l'Etat et

la commune. Or les pouvoirs de l'un,

l'autonomie de l'autre, sont remis en

Au total, ce qu'on appelle la dé-

centralisation n'est une bonne af-

faire ni pour la France ni pour les

Français. Cela est d'autant plus re-

grettable que les surcoûts qu'elle en-

traîne sont loin d'être négligeables.

Et qu'elle servira surtout au pouvoir à l'heure du bilan. Bilan non point

des apports de la réforme, mais des

charges fiscales nouvelles que, der-nier maillon de la chaîne, les com-

munes auront dû imposer à leurs ad-

Entre un gouvernement - de gau-che - qui affichera une baisse (illu-soire) de ses prélèvements obliga-

toires et des collectivités -

présumées dans l'opposition - qui

auront du, par sa faute, augmenter les leurs, la balance ne sera pas

égale. La « décentralisation » n'aura

été que le moyen d'une culpabilisa-

cacité ne s'en trouvent renforcées.



LE MONDE diplomatique

OCTOBRE 1984

La foire aux libertés (II) **DEUX PAS VERS LE GOULAG** (Claude Julien)

L'ÉLAN DE LA RÉSISTANCE DANS LE SUD DU LIBAN

(Samir Kassir)

COMMENT LES CONSEILLERS DE LA MAISON BLANCHE UTILISENT LA PRESSE POUR SERVIR L'IMAGE DE M. REAGAN

(Mark Herstgaard)

LA FILIÈRE NUCLÉAIRE FRANCAISE

Superphénix atteint par le doute (Louis Puiseux).

● L'avance technologique : atout décisif ou coûteux inconvénient ? (Dominique Finon).

 Le passage du civil au militaire : surgénération commerciale ou option d'une force nucléaire européenne (Michel de

FUITE EN AVANT AU ZIMBABWE

Le triomohe de M. Mugabe, mais pour quel socialisme ? (Abdou Berrada) - L'économie au bord de l'étranglement (Peter Hawkins). - Quand la disette relance le problème de la terre (Colette Braeckman). - Le défi culturel et les impasses du libéralisme (Antoine Bouillon).

Les nouvelles émeutes en Afrique du Sud (A.B.).

● Au Conseil œcuménique des Eglises : « Ne pas rendre nos chaînes confortables, les enlever » (Dora-C. Valayer).

Le rôle d'Israël en Amérique centrale (Jacques Lemieux).

Mourir chaussures aux pieds (Juan Goytisolo).

CULTURE NOIRE, CONSCIENCE NOIRE AUX ÉTATS-UNIS

Survivre dans la souffrance (Pierre Dommergues). L'Evangile selon les Afro-Américains (Cornel West). - Le christianisme, un atout dans la lutte politique (C.W.). -L'occasion manquée de l'unité syndicale (C.W.). - Littérature Les dix romans qui ont marqué (Michel Fabre).

A propos d'un index du Monde diplomatique : quand une technique défaillante trahit l'esprit d'un journal (Claude Julien). - Droit de savoir et droit d'auteur (Charlotte-Marie Pitrat).

● Caméra politique : « Amerika/Rapports de classes » (Ignacio Ramonet).

Les livres du mois.

• Le l'ortugal entre l'Europe et l'Afrique (supplément),

Un roman de Yachar Kemal «SALMAN LE SOLITAIRE»

EN VENTE : 11 F. CHEZ LES MARCHANDS DE JOURNAUX ET AU « MONDE » 5, rue des Italiens, 75427 Paris Cedex 09

PLANS/CONTRECALQUES OPIES GRAND ET TRES GRAND FORMAT AGRANDISSEMENT REDUCTION

Qu'y aura gagné le citoyen? ETRAVE 38, av. Daumesnil PARIS 12° _ 🕿 347.21.32

D.E.A. D'ÉTUDES POLITIQUES COMPARATIVES

nir à l'essentiel : en vérité, il n'est du masque de la décentralisation,

Délivré par le département de Science politique de organisé par le Centre d'analyse comparative de sesocié su C.N.R.S., dirigé par Maurice Duvergar). ve des systèmes poli

- Be Elections, partis, gouvernaments en Occident (M. Duverger et C. Emeri)
 Contique de l'historiographie du socialisme (M. Duverger)
 Consciologie comparée des partis communistes (D. Coles)
 Contique de l'historiographie du socialisme (M. Lesage)
 Contique et communication dans les pays socialistes (M. Lesage)
 Contique et communication du tiers-monde (A. Lithe)
 Contique et communication de l'emeriques (M. Duverger)
 Contique de socialisme démocratique (L. Hemon)
 Contique et communication (A. Uribe)

dossiers de candidatures doivent être déposés avent le 25 octobre 1984 à la Sor-ne, département de Science politique, 14, rue Cujes. Tél. 329-12-13, posts 38-80.



PREPARATION INTENSIVE SCIENCES-PO un entrainement rigoureux adapté aux contraintes universitaires et scolaires

3 FORMBLES

- ENTRÉE EN A.P.
- ENTRÉE EN 20de ANNÉE
- SOUTTEN EN A.P.
- des fiches techniques,
- e des commenzares de l'actualité
 politique, économique et sociale,
 e des fiches de lecture,

- des bibliographies,
 des réponses aux qui étutilants.
- Premier envoi : DÉCEMBRE INSORIPTIONS: 8.0 A.E. 31 rue de Constantinable, 75006, Tel. - (1) 293-67-43

qu'on baptisera volontiers « collecti-vités intermédiaires », puisque s'in-tercalant entre l'Etat et les commones. Mais le nombre et la nature de ces collectivités intermédiaires varient, ca France, selon les époques, et varient, dans le monde, se-fon les pays.

néglige l'essentiel.

goûter les délices.

nal. Vingt et quelques politiques régionales ne font pas une politique pour la France. Le maître mot politique est la cohérence. Sans avoir à évoquer longuement la déperdition d'énergie, les gaspillages financiers et les conflits qu'entraîne la création de nouvelles administrations régio-

nales ou départementales, on peut se poser la question : où est la cohérence pourtant plus que jamais nécessaire pour adapter le pays aux exigences de son temps ? Quant à la commune, serait-il exagéré d'écrire qu'elle est la dinde de la farce décentralisatrice? Où est le changement pour ce qui la concerne, hors le transfert de charges, unanimement reconnn, et ce qui apparaît plus comme un transfert d'impopularité que comme_un transfert de compé-

Il est devenn plus facile de modi-fier un POS. Soit. Mais encore? Le fait pour le maire d'être désormais le dernier à apposer sa signature sur un permis de construire, au terme d'une procédure qui demeure (heureusement) un « dialogue singu-lier » entre les services de l'équipement et lui, constitue-t-il une « avancée démocratique » si déci-sive ? Que le tampon qu'on appose sur des milliers et des milliers de délibérations porte simplement un « reçu le » au lieu du « vu » ou du · vu et approuvé · de naguère constitue-t-il bien cette « véritable libération > dont nous parlait M. Defferre?

Et en dehors de ces gains illusoires, que de dangers nouveaux! Qui ne voit qu'à la tutelle « douce » de l'Etat pourrait se substituer une tatelle autrement plus présente et plus courraignante des régions, dé-sormais élevées au rang des collecti-vités territoriales et des départements. C'est la triste logique de la réforme : les collectivités intermédiaires s'engouffrent dans le vide ainsi créé; l'Etat se réfugiant par ailleurs dans l'alibi de la dotation globale d'équipement, elles sont les seules à offrir des perspectives de subventions aux communes et, partant, peuvent peser sur leurs choix; enfin, les services de l'Etat mis à la disposition des présidents de conseils régionaux et généraux font « passer » une part non négligeable des options de collectivités sons l'autorité desquelles ils se retrouvent, de

Or une tutelle ne gagne rien à se rapprocher par trop de son terrain

(*) Vice président de l'Assemblée nationale, député (RPR) des Vosges, maire d'Epinel.

EUROPEAN UNIVERSITY OF AMERICA



SAN FRANCISCO

M. B. A.

MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION

Spécialisé en Management International Programme intensif en 14 mois

Rentrées universitaires : Janvier et Septembre

AMERICAN MANAGEMENT STUDIES Marketing, Information Systems, Finance, International Business Sessions de deux mois ouvertes

> aux diplômés de l'enseignement supérieur pour l'obtention du Diploma of Graduate Studies in Management

E.U.A. Lone Mountain Campus, 2130 Fulton Street - San Francisco, CA, 94117 Renseignements et Inscriptions : Centre d'Information pour l'Europe 31, Galerie Montpensier, 75001 Paris, France. Tél.: (1) 296.45.11

La France bat le Luxembourg 4-0

Quatre mois après avoir conquis le titre de championne d'Europe, l'équipe de France n'a pas raté son presuier match des éliminatoires de la Coupe du moude 1986 de football eu s'imposant 4-0 au Luxembourg, le 13 octobre. s'imposant 4-0 au Lexemourg, le 15 octobre. Les deux points de cette victoire permettent aux « bleus » du nouvel entraîneur, Heuri Michel, d'occuper la tête du classement provi-soire du groupe 4 de la zone européenne devant la Yougoslavie et la Bulgarie (1 point), la RDA et le Luxembourg (0 point).

Pourtant, cette rencontre a laissé un goût d'inachevé. Après quatre buts marqués en trente-cinq minutes — Battiston (2°), Platini (13°), Stopyra (24° et 33°), — les Français, privés de Platini à la 57° minute (ce demier devait s'économiser en vue de son match avec Turin le lendemain coutre Vérone), n'out pas pu aggraver le score en dépit de trois belles occasions. Or l'équipe nationale avait pu se qualifier pour le Mandial 1982 grâce au 7-0

obtenu à Limessoi contre Chypre en 1980. Avant les deux prochaines rencontres que l'équipe nationale disputera au Parc des princes contre la Bulgarie, le 21 novembre, et contre la RDA, le 8 décembre, le successeur de Michel Hidaigo a cependant pu enregistrer avec satisfaction les bons comportements en attaque de Stopyra et surtout en défense de Bibard, dont c'était la première sélection inter-

Un successeur prudent

« Étes-vous l'héritler de Michel Hidalgo? . La question n'a pas vraiment fait sourire Henri Michel. Le nouveau patron de l'équipe de France de football s'est juste fait un peu plus sérieux pour dire : « Non, chacun a sa propre personnalité. Je ne cherche à ressembler à personne. Si je voulais, au demeurant, lui ressembler, je n'y parviendrai pas. -

Modestie on fansse pudeur, Henri Michel pouvait-il rendre un hommage plus remarqué à son prédéces-seur? Juste retour des choses. On n'est jamais trop solidaire quand on exerce cette responsabilité.

Du temps où il portait encore le maillot tricolore, Henri Michel (cinquante-huit fois international) rait déjà la difficulté de la carrière. Remarquant que les entraîneurs étaient toujours tenus pour responsables des échecs de leur équipe, il répliquait un jour à l'adresse de Georges Boulogne, rarement épargné par la critique : « Et vous voudriez que j'exerce ce métier-là! =

Chevelure abondante, accent chantant qu'il tient de ses origines méditerranéennes, Henri Michel a choisi d'être l'entraîneur de l'équipe de France à trente-sept ans. C'était le seul poste qui pouvait l'intéresser. Quand on a, comme lui, été le pre-mier sur le terrain, on n'accepte pas d'être relégué au second plan. Carrière programmée, dit-on à son propos. De fait, il n'a jamais comu vraiment la mise à l'écart. Tout jeune, il souhaitait devenir professeur d'éducation physique. L'attrait du ballon rond le poussera vers d'autres sentiers. • Vous consacrez *lootball* », ku dit

Rien ou presque, depuis, n'a contrarié sa carrière. Dans son premier club, l'Association sportive d'Aix-en-Provence, il rencontre Joseph Ujlaki, qu'on désigne alors sur le terrain sous le nom de « père Joseph ». De lui, Henri Michel retient le meilleur : la manière 616-gante de conduire le ballon, le port de tête altier, qui lui confère un air dominateur, une technique inégalable. Pour autant, le jeune homme ne tombe pas dans les défants de cet artiste du ballon. C'est un battant que le travail ne rebute pas. Aussi

n'apprécie-t-il guère que, plus tard, la presse spécialisée ne lui recon-naisse pas cette qualité. «Si f'al raté un match, je conçois qu'on le dise. Laisser entendre, en revanche, que sur le terrain je ne donne pas le meilleur de moi-même m'est insup-

Philosophie inchangée

A Nantes, cà il arrive à dix-neuf ans, son transfert est l'événement footballistique de l'année. Il y trouve des partisans, mais aussi des détrac-teurs. Il finit par imposer son jeu et sa personnalité. Il est le joueur le mieux payé de l'équipe. Il conquiert les jeunes, qui l'écoutent et le res-

A l'école de José Arribas, qui fut l'un de ses maîtres avec Georges Boulogne, Henri Guérin et Michel Hidalgo, il apprend qu'un entraîneur de football est surtout un pédago-gne. Il restera quinze années sur les bords de la Loire, où il a trouvé une seconde famille.

an jour, à Aix-en-Provence, son pro- Michel s'est épanoni. Fant-il s'étonsesseur. Qu'importe, il sera profes- ner alors qu'au sein du club France il tienne le langage de Michel

ATHLÉTISME

Hidalgo dans l'ombre, duquel il a vécu ces derniers mois : - Une équipe, c'est un groupe d'individua-lités. Fragile, il faut le protéger. La vie collective est facteur d'équilibre et de réussite. - Les mots ont à peine changé, la philosophie est restée la même.

De son prédécesseur, Henri Michel n'a toutefois pas encore acquis l'esprit d'ouverture, ni le sens des relations publiques. Se méfie-t-il, comme on le prétend, des interlocuteurs qu'il ne connaît pas? Il se réfugie alors derrière un humour de bon aloi ou évite les réponses qui pourraient le desservir. Il est sensible, voire pudique. Lui demandet-on pourquoi les clubs français ont, jusqu'à présent, régulièrement échoné en Coupe d'Europe, il répond : - Difficile d'y trouver une explication rationnelle. Le football n'est pas une science exacte. Il s'irrite même un peu si on insiste. « Les clubs ne sont pas les parents pauvres du football. Ils ont les moyens de former des jeunes. L'équipe de France finira bien par exercer son influence... >

. Comment explique-t-il alors la désaffection du public pour le championnat? « Trop tôt pour le dire », affirme le patron de l'équipe de France. « Si Paris-Saint-Germain et Marseille, notamment, avalent connu leur début de saison habituel, ia fréquentation moyenne des stades n'aurait pas baissé à ce point. »

Et les concours de pronesties? Henri Michel y est-il favorable? « Bien sur, dit-il, je les souhaite. On cherche de l'argent, organisons-les. Le Totocalcio italien, contrairement à ce qu'on dit, est un modèle. La réussite du sport français en dépend. Même s'il affirme cela avec conviction, Henri Michel ne se découvre pas vraiment, car c'est. l'avis de tous les dirigeants du football français. Mais il est sans doute trop tôt pour que le nouvel entrai-neur de l'équipe de France impose ses idées propres. C'est aussi cela l'héritage d'Hidalgo.

GILLES MARTINEAU.

CYCLISME

Record pour Hinault en Lombardie

Deux courses en Italie, doux victoires pour le cycliane français et pour le groupe La vie cluire. Quarante-luit houres après le Tour du Piémont gagaé par Christian Jourdan, le Tour de Lombardie s'est terminé, le 13 octobre, à l'avantage de Bernard Hinault, qui a renouvelé dans cette épreuve son succès de 1979. Il s'agit d'un doublé sans précédent, Jourdan est d'ailleurs le seul autre Français dont le som figure au palmurès du Tour du Plément créé en 1906.

Si l'attecne victorieuse de Christian Jourdan la semaine passée dans les rues de Noverre a provoqué l'étonnement des observateurs, celle de Bernard Hinsuit sur la route de Côme n's surpris personne... à l'exception peut-être du Néerlandais Adrie Van der Poel qui tenta vainement de le suivre dans la demière côte du Tour de Lomberdie. Le réussite de l'ancien champion du monde est un résultat logique. Le Breton a recouvré une forme satisfaisente qui lui aveit déjà permis de remporter le Grand Prix des nations, puis le Trophée Baracchi associé à Francesco ser. Il a ainsi obtenu trois grandes victoires internationales en l'espace de trois semaines. Il avait préparé la fin de saison avec soin, alors que la plupart de ses adversaires paient leurs efforts ou baissent les bras. Se supériorité sur les marveilleux itiraires des lacs italiens n'a pas souffert la contestation. Servi par se condition athlétique, se volonté, sa connaissance du ter-rain et son expérience, — qui pouvait réunir de tels atouts? — il a contrôlé la course en permanence, se réservant d'intervenir dans la montée de San-Fermo-della-Pattaglia à une

A cet endroit; il deveit distances Van der Poel définitivement, après avoir enrayé l'offen-sive du Belge Ludo Pesters et celle du Suédois-Tomi Prim.

Auperavent, le jeune Français Charles Mottet, récent, vainqueur du Tour de l'avenir, s'était détaché sur les pentes de Schigneno, à qualque quarante kliomètres do but, en compagnie de Stephen Roche. Mais cette échappée ne parvint jamais à creuser un écert décisif. La têche de Bernard Hinault fut facilitée par l'éclatement du peloton qui élimina les deux tiers de l'effectif avant que les difficultés sérieuses ne com-mencent. Sean Kelly lui-même se trouva pris au piège. Quant à Cri-25 s, il ne possédait plus l'inspiration et moins encors l'efficacité qui lui avaient valu de conquérir le titre de champion du monde le mois dernier à Barcelone.

En bref, Bernard Hinault a respacté, une fois de plus, un pro-gramme établi méthodiquement. Et pour faire oublier que l'opposition était un peu faiblarde, il a battu le record de l'épreuve en roulant à 40,831 kilomètres à l'heure de moyenne.

JACQUES AUGENDRE.

Cette Semaine internationale de vitesse a

VOILE

Brest veut changer la vitesse

Brest. - Fante de vent, ancun record n'a été battu an cours de la Semaine internationale de vitesse à la voile de Brest, qui a réuni, du 6

an 13 octobre, une centaine d'engins, dont les multicoques de Philippe Jeantot (Crédit Agri-La FFV aurait-elle décidé de se mettre en question? Après avoir

Non aux marchands du temple. » La ville de Brest et la Fédération française de voile ont repris en main l'organisation de cette Semaine internationale de vitesse à la voile et mis fin aux pratiques établies sur le plan d'eau breton par une société privée. L'importance des primes aurait amené à privilégier certains concurrents. Reste que, une fois leurs engins exposés à la curiosité du public, beaucoup de ceux-ci s'empressent de traverser la Manche pour gagner la base anglaise de Wymouth, dont le plan d'ean en cette saison est plus propice aux exploits. Le véliplanchiste Arnaud de Rosnay a suivi en cela l'exemple d'Alain Gabbay.

Heureusement, quelques passionnés sont venus présenter à Brest des engins peu ordinaires. Avec eux, la Senzine ressemble à un concours cole), Alain Gabbay (Charles-Heidsieck), Alain Petit-Etienne (Région de Picardie), Eric Tabarly (Paul-Ricard) et Olivier Moussy (MACSFL

De notre envoyé spécial.

accueilli dans son giron la planche à Lépine naurique. Le bricolage pur et voile, elle affiche, aujourd'hui, un nouvel intérêt vis-à-vis des courses vedettes. « Oul aux commanditaires. « Que certaines idées ne seront pas reprises un jour sur des voiliers plus

Le bateau conçu par Gilles Goarin a reçu, par exemple, le prix de l'ingéniosité du Télégramme de Brest. Employé au centre de jeu-nesse de la SNCF de Remes, Gilles Goarin a construit un catamaran d'une valeur de 80 000 F, de type Tornado (6 m de long, 3 m de large et une voilure de 22 m²). Il a monté, de part et d'autre du bateau, une planche à voile et une aile d'avion, ce qui a pour effet d'éviter à l'engin de s'enfoncer dans l'eau et, ainsi, en pleine vitesse, de s'arrêter instantanément. Le bateau ne fait plus sou-rire depuis qu'il a battu l'an passé des multicoques renommés. Seule

dizaine de kilomètres de l'arrivée.

La recherche du vent

Un jeune Brestois, Maurice Gahagnon, a fabrique, pour sa part, un «tripod», nommé OK Shape (trois flotteurs dont un à l'avant) dépourvu de coque centrale et muni d'hydrofoils (plans por-teurs) à l'arrière. Le voilier a déjà atteint plus de 20 nœnds par vent de force 6. L'inventeur a pour objectif de créer sa propre écurie de course en construisant le même type de bateau dans les trois catégories de

Un architecte néerlandais, Piet Vieges, a présenté enfin à Brest un ameran », sorte d'araignée, bapti-sée High Tension (12 m de long, 10 m de large et 11 m de hant, avec une voilure de 18 m²). Cet engin est l'entreprise qui a vendu l'aile d'avion s'est refusée à prendre le moindre risque et a demandé au skipper ama-risque et a demandé au skipper ama-

été marquée par la volonté de la ville de Brest et celle de la Fédération française de volle (FFV) de moraliser l'épreuve bretonne, qui était, jusqu'à présent, une initiative privée. chacune sur un flotteur. Le bateau pent atteindre, selon son architecte,

> Pour pallier le manque de vent fréquent en cette saison, la Semaine internationale de Brest ne sera probablement plus organisée en octo-bre. Les techniciens de la Météorologie nationale de Guipavas (Finistère) ont constaté que « 14 % seulement des vents de ce mois étaient savorables » à la pratique de la voile. Cette proportion - atteint 40 à 45 % pour les mois de mars et d'avril ». Pour garder sa vocation de haut lieu de plaisance, la ville de Brest, en collaboration avec la Fédération française de voile, envisage d'organiser la semaine au printemps en la couplant, au besoin, avec les « Océanides » qui ont lieu à la même saison. En outre, la base pour

> > G. M.

Automobilisme CHAMPIONNAT DE FRANCE DE PRODUCTION

Dany Snobeck (Alfa Romeo) a ga-gné le championnat de France des voi-tures de production, qui s'est terminé le 14 octobre avec l'épreuve disputée sur le circuit de Linas-Montlhéry. Celle-ci, disputée en deux manches, a été rem-portée par leux-Pierre les l'Osmotiés portée par Jean-Pierre Janier (Camaro-Facom) devant Jean-Pierre Malcher (505 Peugeot) et Claude Ballot-Léna (BMW M-635)

RALLYE D'ANTIRES L'Italien Carlo Capone (Lancia Rallye-037) a gagné, le 13 octobre, le 19 Rallye d'Antibes, comptant pour le championnat d'Europe, après une lutte serrée avec le Français Beguin (BMW M-1), à 73 centièmes de se-conde, et son compatriote Fréquelln (Opel Manta-400), à 77 centièmes.

Basket-ball CHAMPIONNAT DE FRANCE

Nationale I (Troisième tour, matches aller) *Cacn BC b. ES Avignon 90-81 *SMC Le Mans b. AS Monaco . 98-69 *ESM Chellans b. A.S Municus . 78-97

*EB Orthez b. Tours-BC . 81-74

*CSP Limoges b. Mulbouso-BC . 83-73

*AS Villeurbanne b. St-Etienne .112-94

*ESM Challans b. JA Vichy . 83-72

*Ol Antibes b. Stade Français . . 91-83 Classement. - 1. Limoges, 9 pts; 2. Villeurbanne, Antibes, Orthez, Le Mans, Stade Français et Mulhouse, 7 pts, etc. Cyclisme

Affecté par la sanction dont il a été l'objet à l'Issue de Paris-Bruxelles = déclassement de la troisième place pour contrôle anti-dopage positif – et nette-ment battu la veille dans le tour de Lombardie, l'Irlandals Sean Kelty a pris sa revanche, le 14 octobre à Montreul-sous-Bois; en gagnant au sprint devant Jean-Luc Vandenbroucke, Hinault et Criquelion le traditionnel

LES RÉSULTATS

Critérium des As, disputé sur 100 kilo-mètres derrière vélomoteur Burdin. Cette victoire, dans une épreuve ré-servée à l'élite (ils n'étaient que seize au départ) et héritière d'un passé gloca aspari, et merciere a un passe go-rieux, est une première pour le cham-pion irlandais. Elle prend ainsi valeur de symbole puisque Kelly, valaqueur fi-nai du Trophée Super-prestige, est le meilleur routier sur l'ensemble de la

Chez les féminines, la première place est revenue à Jeannie Longo.

Football CHAMPIONNAT DE FRANCE Deuxième division (Dixième journée)

Groupe A Groupe A

*Orléans b. Dunkerque 1-0

*Mulhouse b. Quimper 4-0

*Remnes b. Resançon 2-0

Red Star b. *Châteauroux 1-0

Guingamp b. *Amiens 3-1

*Valenciennes b. Abbeville 3-1

*Le Havre b. Cann 1-0

*Angers b. Stade Français 5-1

*Sedan et Reins 1-1

Classement 1 Mulhouse 16 aux

*Martigues et Thonon 2-2

*Saint-Etienne b. Grenoble 3-0

*Montpellier b. Gueugnon 4-0 "Alès b. Lyon 2-1 Nice b. "AEPB La Roche-sur-Yon 2-1 Classement. — 1. Nice., 15 pts.; 2. Montpellier et Cannes, 14pts, etc.

Coupe des coupes : *Kroms (Autri-che) b. USM Gagny, 24 à 19. Coupe de la Fédération : Nimes bat "Berchem (Luxembourg), 21 à 18. Coupe des champions (dames) : "Stade Français b. RIV Bâle, 16 à 10. Hockey sur glace

CHAMPIONNAT DE FRANCE (5° tour)
*Français Volants et Megève . . . 3-3

*Chamoniz et Amicos. 5-5
*Tours et Villars-de-Lans 4-4
Gap b. *Viry . 7-5 Chasement. - 1. Saint-Gervais, 10 pts; 2. Grenoble, 9; 3. Gap, 8; etc.

Rugby CHAMPIONNAT DE FRANCE Première division Groupe A (Quatrième journée) Poule 1

Poule 2

Oloron b. *La Rochelle 15-6 *Dex b. Romeos 29-27 Biarritz b. *Valence 26-15 Nice b. *AEPB La Roche-sur-Yon 2-1
*Limoges b. Le Puy 2-1
*Curnes b. Cuiseaux-Loubans 2-1
Nimes b. *Béziers 2-1
Le Boucan, 10 pts; etc.

Poule 3

Montpellier et Cannes, 14pts, etc.

Handball

Grenoble b. Brive

Pau h. Angoulème

Coupe des champions: Stade Marsellais (SMUC) b. "Pallamano Scafati, 24 à 16.

Poule 3

*Montferrand b. Le Creusot ... 36-3

*Lourdes b. Bagnères ... 25-9

Sydney, comptont pour le Grand Prix et doub de 225.000 dollars, en battant en fati, 24 à 16.

Chasement. — 1. Bayonne, Lourdes, finale le Telécoslovaque Ivan Lendi Montferrand, 11 ps; etc.

(6-3, 6-2, 6-4):

*Castres b. Mont-de-Marsan ... 10-3 *Tulle b. Bourgoin 21-15
Toulon b. *Nimes 7- 3 Grauihet b. *Albi 20- 0 Nice b. *Perpignan 12- 9

Classement. - 1. Nice, Toulon.

rait rester ouverte toute l'année aux

tentatives de records.

Sports équestres CHAMPIONNAT DE FRANCE

DE DRESSAGE La Normande Dominique d'Esm de Pont-l'Evèque, sur Fresh-Wind, a emporté le 14 octobre, à Saumur (Maine-et-Loire), son huttième titre de championne de France de dressage, de-vançant Jean Morel (Fontainebleau) sur Kopul Fleury.

Sur Hava, Dominique d'Esmèe a gagui, d'autre part, le Critérium national, des acautre part, le Critérium national, des acautres de la compain Soint-André sur Hardit Quess.

Tennis

TOURNOI DE BALE

Le Suédois Joakym Nystroëm a ga gné, le-14 octobre, le tournoi de tennis en salle de Bâle, comptant pour le Grand Prix et doté de 100 000 dollars. en battant en finale l'Américain Tim Wilkison (6-3, 3-6, 6-4, 6-2).

TOURNOI DE CASABLANCA Le Suédois Hènrik Sundstroëm a gegné, le 14 octobre, le tournoi du Racing universitaire de Casablanca en battara en finale l'Espagnol Emilio Sanchez 17, 5,7

L Monde

5

Les petits 1

a. s. a Saces The same of the sa STATE TAKES SECTION AND THE SECTION AND TH THE TEN A ... Marie 201 and an artist to the same STATE OF THE PROPERTY AND THE OWNER OF THE PERSON THE PERSON OF A PROPERTY OF B SEE THE STATE OF SECTION OF STATE OF THE STATE

THE STATE OF A PARTY CAN State of the state AND THE REAL PROPERTY AND ADDRESS OF THE PERSON OF THE PER SECTION AND ADMINISTRATION OF THE PROPERTY OF

green the area of the same In which is a second of the second ENTRY THE THE TRUTH THE grander a mittal der des de STATE TO THE STATE OF Bank (100) - Andrew Comment Comments appleation of the tent were **経験が、1 2002年の1 「で、フルルを参加を** MES CO TOUT TO TO THE LA SPEN and live of the first of the AND THE WAY COME TO SERVE AS AN ADMINISTRAL pus er et le la militaire MATERIAL CONTRACTOR FORM হ্মামার লগতে তাল প্রাক্তির স্থান 700 Miles

palifeur in minn mie forb. Taris Orient Control of Marie .

Levisse précède 30 000 jeggers à travers Paris

La sixième édition des 20 kilomètres de Paris organisée le 14 octobre à travers les rues de la capitale par l'Association culturelle et sportive de l'armée de l'air, avec, notamment, le patronage de la mairie de Paris, a été l'occasion, pour quelques trente mille joggers, d'une immense procession pour célébrer le culte du corps et du souffle retrouvés. Le succès toujours croissant de cette grande manifestation populaire soulève néanmoins de nombreuses questions. Question aux organisateurs: le parcours mesure-t-il vraiment les 20 kilomè-

tres annoncés ? Si c'est la cas, il faut que les responsables de l'athlétisme national organisent rapidement une tentative contre le record du monde de l'heure pour Pierre Levisse. En bouclant le parcours en 57 mn 17 s, celui-ci a au moins montré que, à trente-deux ans, il aurait sans doute mérité d'être sélectionné pour les Jeux de Los Angeles Question au service d'ordre : le parcours étant commu plusieurs mois à l'avance, n'est-il pas possible de prévoir un plan de circulation? Cela éviterait à de nombreux automobilistes de vider leur batterie en klaxonnant pour sortir des embouteillages dans lesquels ils se sont précipités en ignorant le plus souvent que le pavé de la capitale réservé, ce jour-là, aux coureurs à pied.

Question à certains concurrents : pourquoi y a-t-il autant de tri-cheurs ? Comme chaque année, des centaines de coureurs sont partis avec plusieurs centaines de mètres d'avance pour éviter la cohue du départ : d'autres, encore plus nombreux, ont pris des raccourcis. Ils cherchent sans doute à impressionner leur entourage en simulant des performances dont ils ne sont pas capables. En fait, ils ne réussissent à tromper qu'eux-mêmes ; chaque course de fond est d'abord une victoire sur soi-même.

Question enfin aux Cassandres: pourquoi la mode du jogging ne se dément-elle pas? Lors de la première édition des 20 kilomê-tres de Paris, il n'y avait pas plus de treize mille concurrents sur le bitume et ils avaient predit que cette mode ne résisterait pas à l'hiver. Six ans après, vingt mille concurrents terminent dans des temps témoignant d'un entraînement régulier sinon assidu. Il est curieux, à cet égard, que le ministère de la jeunesse et des sports

choisisse ce moment pour retirer son patronage à la course et le laisse à la mairie de Paris, qui a déjà en charge le marathon orga-

The Control of the Co

- (Publicité) -----**LE LIVRE D'OR DU RUGBY 1984**

Pierre Albaladejo - Jean Cormier D'une année sur l'autre, le rugby français continue de bien se porter et de se distinguer. A défaut d'avoir remporté son quatrième grand chelem dans le Tournois des cinq nations, le XV de France a fait mieux et plus : il a conquis le cœur de tous les amateurs de rugby par son style généreux, offensif à souhait, enthousiaste et coloré, sous l'impulsion de quelques individualités majeures comme Jean-Pierre Rives, Philippe Dimtrans. Jérôme Gallion, Didier Codornion, Serge Blanco, Jean-Patrick Lescarbonna, des seigneurs de l'ovale que le monde envie à la France. LE LIVRE D'OR DU RUGBY 1984 remet tous leurs exploits en lumière.

Au plan intérieur, une exceptionnelle finale entre l'AS Béziers et SU Agen, terminée dans des conditions insolites, a illustré la diversité et la richesse des écoles du rugby français. LE LIVRE D'OR DU RUGBY 1984 étudic ce phénomène de près. De cette année 1984, nous gardons anssi un trite souvenir : la disparition de notre ami Roger Couderc. Et Pierre Albaladejo a écrit LE LIVRE D'OR DU RUGBY 1984 avec un nouveau compagnon, Jean Cormier. Dans sa préface, Jean-Pierre Rives montre que le rugby est aussi (et surtout) une affaire de cœur.

- Editions SOLAR —

A STATE OF THE STA

The same of the sa

29.

was.

er sea at the

Car Asia N

no and the state of the state o

Same of the state of the same of the same

Committee and

...... PO (N)

<u>société</u>

L'ÉCOLE CATHOLIQUE ET SON AVENIR

Les petits matins d'une après-guerre

Tourcoing. - La guerre scolaire at-elle vraiment eu lieu au « Sacré-Cœur » ? L'hiver et le printemps derniers avaient pourtant été chauds dans catte institution dont les élèves - mille six cents au total, du cours préparatoire à la terminale - n'ap-partiennent pas seulement, comme parties restricted from the parties and the parties and the parties and the parties are the pa soudain retenti, Mais l'été, fertile en sements sur le front scolaire. n'a laissé subsister que quelques traces fort discrètes de ces an-ciennes batailles. Et les affiches qui accueillent le visiteur entre le parloir et les bureaux de l'administration ne sont pas vraiment belliqueuses : « L'école libre vivre... oui, mais com-

Ce thème choisi par le Père Guiberteau pour sa conférence publique, le 11 octobre à Lille, donne bien le ton. L'école catholique a gagné mais, déjà, elle s'inquiète des conditions de cette victoire. L'institution des crédits limitatifs, dejà utilisés en fait depuis deux ans, et le retour à la loi Debré pour la procédure de nomination des professeurs par les recteurs four-nissent à présent de nouveaux thèmes de mécontentement. Le premier est d'autant plus sensible dans le Nord que les demandes d'inscrip-tion dans les établissements catholiques y ont été particulièrement nombreuses (+ 3 % globalement par rapport à la rentrée 1983, en effectifs constatés selon des chiffres non définitifs, contre 1,8 % dans le public) Pour la première fois, M. Georges Denys, directeur du lycée du Sacré-Cœur, a dê refuser des élèves dans les grandes classes et se résigner à entasser quarante-trois élèves dans une classe de terminale A. La détérioration des condignants, malgré le climat plutôt calme de cette rentrée 1984.

Le travait de l'année scolaire passé n'avait jamais été vraiment perturbé, mais la communauté scolaire que tente de préserver l'école catholique avait subi au Sacré-Cœur plusieurs fractures. Les profes divisés entre un syndicat CFTC majo-ritaire, très virulent contre le projet Savary, et une section CFDT, in-a modifié l'ambiance de l'établisse-

De notre envoyé spécial

fluente et engagée dans la lutte pour la titularisation des maîtres, affirment pourtant avoir réussi à préserver leur cohésion pédagogique. Sous le choc des événements, les projets de réno-vation, les expériences avaient cependant dû être mis en sourdine.

Dans les classes du lycée, les élèves n'entendaient pas rester neutres. Coux cui avaient atteint l'âge de la majorité étaient officiellement in-vités à se mobiliser. Les petites provocations contre les professeurs prosavarystes s'étaient multipliées : cahiers et vêtements ostensiblement recouverts d'autocollants pour « l'école libre », invectives en pleine classe sur le thème « Que faites-vous que ? » La responsable des parents d'élèves du lycée, M^m Nicole Derville, regrette sujourd'hui encore le « manque de discrétion des jeunes » Simultanément, le climat s'était tendu entre les enseignants, surtout après que le chef d'établissement les eut réunis pour démontrer la nocivité du projet Savary. Chacun alors avait dû se résoudre à une « profession de foi publique», comme le rappelle M. Jean-François Berghe, délégué académique du SNEC-CFTC.

Un nouveau souffle

La bataille de mots et d'affiches n'avait pourtant pas dégénéré en procès politique « grâce à notre implantation suffisante », précise le reentant de la FEP-CFDT, M. Phitippe Lallemant. « Il n'y a pas eu de sang, les rapports sont restés corrects », ironise M. Pierre Bailleul, cadre éducatif et adhérent SYNEP-CGC. En fait, les coups de bec avaient laissé la place à des démarches plus discretes. Les professeurs, avouent-ils aujourd'hui, tentaient de gommer les conflits qui les divisaient et préféraient garder le silence pour pouvoir continuer à travailler ensemble. e On risquait de perdre de vue les élèves », avous le directeur. Après le paroxysme de la manifestation du 24 juin à Paris, l'année scolaire s'était achevée par de bons ré-sultats au baccalauréat, mais les

Le nouveau contexte de la rentrée

les débats sur les expériences péda-gogiques mises ou remises en chantier ont remplacé les silences gênés sur la fonctionnarisation des maîtres. Des groupes de niveau en mathématiques ont été organisés en seconde. Le tutorat est expérimenté dans deux ses de sixième, et l'équipe d'animation pédagogique moribonde connaît un nouveau souffle. « On retombe dans les préoccupations quol'échec scolaire et le nombre d'élèves

par classe, comme dans le public. » Chez les militants syndicaux, l'amertume et la déception des uns est la mesure de l'inquiétude des autres. Les premiers, à la CFDT, estiment avoir été «floués» et tentent de se remobiliser sur le terrain de la rénovation pédagogique et des diroits syndicaux dans l'entreprise. Au SNEC, on se refuse surtout à écouter les sirènes rassurantes du nouveau ministre : «Ils n'ont pas abandonné leur projet, assure M. Berghe. M. Chevenement voudrait nous endormir. » Au-delà des discours cependant, le retour sur le terrain pédagogique, celui des vrais problèmes de l'école, est général. Les parents de l'APEL eux-mêmes voudraient, cette. année, consecrer à construire de nouvelles relations avec les professeurs, à participer à la vie de l'établissement, autant d'énergie qu'ils ont utilisée l'an demier « à se défendre », «La liberté, d'accord, mais pour quoi faire ? interroge Mª Nicole Derville. C'était facile d'aller faire la

culté particulièrement. » L'institution du Sacré-Cœur n'a pas fini de mesurer les conséquences de son effervescence de quelques mois. Les liens entre parents se sont affermis, quelques lycéens se sont rapprochés des mouvements politiques d'opposition, mais surtout établissement recherche de nouvelles manières d'affirmer sa spécificité sur le plan pédagogique notamment, afin que, selon le mot de son directeur, « il vaille la peine d'être li-

fête à Paris. Maintenant, il faut affir-

mer la raison d'être de l'enseigne-

ment catholique qui est l'acqueil de

tous, des parents et élèves en diffi-

PHILIPPE BERNARD.

POINT DE VUE

Rien n'est réglé

ES projets de loi concernant l'enseignement privé règlent la question scolaire pour le court terme. Avec logique et mé-thode, ils reprennent, à l'exception notable du maintien du contrat sim-ple, les dispositions du projet socia-liste « Libérer l'école » (dans sa ver-sion de 1978) pour sa première phase d'intégration, phase dont la durée est indéfinie.

Reste à s'interrocer sur le mover et sur le long terme. Ainsi le néces-sité d'accords amiables entre com-munes pour le-financement des écoles primaires conduit à des re-mises en cause à chaque échéance électorale. Avec la décentralisation, l'école catholique, et donc la religion, redevient un enjeu politique

En matière financière, l'enseigne-ment catholique avait refusé la loi Savary, qui lui apportait de 1 à 2 milliards de crédits nouveaux. Curieuse ment, il semble accepter la loi Chevè nement, qui limite les anciens crédit évaluatifs. Mais, jusqu'à présent, la gauche a très bien traité l'école catholique : en francs constants, de 1981 à 1985, la hausse de crédits a été de 9,5 %.

Les projections à moyen terme du budget de l'éducation montrent ce-pendant l'inéluctabilité de la rigueur, en raison des dépenses de personnel mai maîtrisées (par exemple, à cause du vieillissement du corps ense-gnant, payé à des indices plus élevés). Dans quelques années, l'an-

SCIENCES PO. Documentation sur demande Stage intensif d'été

 Stage parallèle PEC Enseignement sup. prive Tel: 633.81.23/329.03.71/354.45.87

Stage annuel

par ODON VALLET (*)

seignement catholique regrettera peut-être les propositions Savary, si

La dimension pédagogique n'est pes moins importante. Avec le départ d'Alain Savary s'est éloigné, pour les uns, le spectre, pour les autres, l'espérance de réformes fondamentales, telle l'application du rapport Legrand

dans ses mesures essentielles. Or, face à la menace de gauche, l'enseignement catholique avait retrouvé son unité, naguère fragile. S'étaient regroupés pour le même combet des établissements hétérogènes et même opposés quant aux méthodes de lecture, à l'information sexuelle, à l'apprentissage de l'his-toire, aux mathématiques modernes,

L'école catholique comprend certains enseignants à la pointe de l'innovation et d'autres au traditionna-lisme éprouvé. Ils adhèrent à des syndicats perfaitement antag comme la CFTC et la CFDT. Comment croire que, demain, l'harmonie régnera?

D'autant que de délicats problèmes de statut continuent à se poser, surtout dans le second degré. Compte tenu du faible nombre de diplômés (quinze fois moins d'agrégés et dix fois moins de capési dans l'enseignement public), les écarts de salaire et de conditions de travail sont considérables. Et les modalités des mutations, naturellement souples dans le privé, forcément rigides dans le public, risquent d'être, à terme, remises en cause.

Les structures de l'enseignement catholique pourront-elles résister à ces forces d'éclatement ? Le clivage entre « modérés » et « durs », accentué par les récents événements, ne prépare-t-il pas des ruptures, tant dans les instances nationales que dans les comités diocésains ? Ces derniers avaient d'aileurs connu une

(*) Professenr
à l'Ecole nationale d'administration et à l'Institut d'études politiques

sérieuse crise en 1978. La tentation sera grande pour certains établiss ments, à l'imitation de caux des jé-suites et de quelques ordres religieux, de quitter des structures mal

Or la défense de l'enseignement catholique vient de révéler un affai-blissement de l'autorité des évêques par rapport à celle des laïques (parents, enseignants, gestionnaires) ou des partis politiques : les évêques ont dû suivre, jamais ils n'ont pré-

La rupture est déjà consommée entre une droite catholique moins concernée par les orientations des pasteurs que par les stratégies des partis de l'opposition et une gauche chrétienne qui se retrouve comme assommée par le double soutien des évêques à l'institution scolaire catho-lique et à la force de dissuasion nucléaire, prises de position interpré-tées comme un double virage à droite.

Au total, le plan Chevènement a l'avantage d'indiquer nettement aux tisans de l'école laique et à ceux de l'école catholique les limites de l'intervention de l'Etat. Mais, faute d'un impossible compromis historique, les contradictions de la querelle scolaire, internes à chaque camp, laissent prévoir de nouveaux déve loopements.

– (Publicité) – Avec ou sans Bac préparez le

B.P. INFORMATIOUE

nouveau diplôme d'Etat nouveau diplôme d'État
Un cours par correspondance pour
préparer tranquillement chez sol ce
nouveau diplôme d'État. Il vous permettra d'obtenir rapidement un poste de cadre dans ce secteur crèsteur d'emplois. Langages étudiés BASIC et COBOL. Avec ou sans BAC,
ce diplôme se prépare en 15 mois
environ et ne demande pas de connaissances informatiques au départ.
Nos élèves bénéficient de notre garantie Etudes et peuvent, en option,
suivre un stage pratique sur ordinateur. Inscription toute l'année, Brochure gratuite m N3763 à IPIG. Organisme Privé, 92270 Bois-Colombes.



« l'ai appris, explique M. Joze dans un communiqué, qu'une organisation profession-nelle, cherchant sans doute à exploiter l'émo-

tion de tous, appelait à une manifestation sur la roie publique, dans des conditions et dans des termes qui relèvent d'une procédure disci-plinaire. Ladite manifestation est interdite et elle n'aura pas Bou. » Estimant que les probièmes policiers « ne seront débuttus ni dans la rne ni par voie de communiqués », le ministre annonce qu'il saisira « prochainement de [ses] intentions le Parlement, qui pourra en débattre dans les conditions légales ».

L'USC-Police a annoncé qu'elle renouçait à la manifestation prévue, tout en « protestant nellement contre cette nouvelle atteinte aux libertés ». Mais le Front national a appelé, malgré le communiqué de M. Joxe, « la popu-

lation de la région parisienne à assister massivement et dans le recueillement » aux ob du gardien de la paix, qui auront lieu à 10 h 30 mardi, dans la cour de la préfecture de Nan-terre (Hants-de-Seine).

Cependant, l'emquête sur les conditions de la mort du gardien de la paix Léon — cité à l'ordre de la Nation su Journal officiel du dimanche 14 octobre — n'exclut toujours pas l'hypothèse qu'il ait pu être malheurer tué par ses propres collègnes (le Monde du 13 octobre) durant la fusiliade confuse qui a suivi la tentative d'interpellation de deux mai-faiteurs, dont l'un a été arrêté et inculpé. Une reconstitution devrait, prochainement d'établir les responsabilités de chacun.

Les surenchères et la discipline

M. Pierre Joxe veille. Le ministre de l'intérieur n'a pas laissé passer la première occasion de rappeler à l'ordre les troupes policières et de se dresser face aux tentations d'indisci-pline. Sans doute profite-t-il des mésaventures de son prédécesseur : la fronde du 3 juin 1983, l'imprévoyance du secrétaire d'Etat à la sécurité publique, M. Joseph Franceschi, mettant en porte à faux M. Gaston Defferre, sont encore dans les mémoires

Cenendant. M. Joxe ajoute à ces leçons du passé sa vigilance particulière, son propre sens de l'opportu-nité. Déjà, en août, il avait su rappeler d'élémentaires principes de déontologie policière quand, dans l'affaire du « groupe M-5 », un commissaire de police désigna à la vin-dicte publique des suspects maghrébins. La suite des événements devait donner raison au minis-tre : point d'immigrés parmi les • terroristes » de ce groupe rapidement démantelé.

Aujourd'hui, le ministre riposte à la tentative d'une exploitation partisane de la mort du gardien de la paix Joseph Léon. Là encore, la suite pourrait donner doublement raison à M. Joxe : sur les faits comme sur les principes.

Les faits, d'abord. Si elle illustre. à nouveau, l'insécurité des policiers. la fusiliade de Puteaux, jeudi 11 octobre, dans la muit, confirme aussi le manque de qualification pro-fessionnelle des policiers. Les res-ponsabilités des deux malfaiteurs qui ont ouvert le seu sur les trois policiers de la brigade anticrimina-lité de Nanterre (BAC) sont certes claires. L'un, identifié, est en suite; l'autre, arrêté, a reconnu avoir tiré quement inculpé d'a homicide volontaire ». Pour autant, en l'état actuel de l'information judiciaire, rien ne permet d'affirmer que ce malfaiteur ou son compagnon ont abattu le gardien Léon. Trois éléments jettent, en effet, le

doute et rendent possible l'hypo-thèse seion laquelle, dans la confu-sion de la fusillade, le policier ait pu avoir été frappé d'une balle tirée par l'un de ses deux collègues. D'abord, douze balles ont été tirées par les policiers. Surpris par la réaction des malfaiteurs, ils ne s'étaient pas préalablement réparti les rôles et poursuivaient en courant les deux individus. Ensuite, l'autopsie devait révêler que la balle mortelle avait pénétré dans le dos du gardien Léon, alors que, selon le rapport du briga-dier de la BAC, il courait devant ses deux collègues, partant à la pour-suite des malfaiteurs.

Enfin, un témoin, entendu durant la traditionnelle « enquête de voisi-nage », a affirmé avoir assisté à la scène depuis sa fenêtre et avoir vu le oardien e sauter en avant > sous le choc de la balle, alors qu'il tournait le dos à ses collègues. La balle mortelle n'ayant pas été retrouvée, son arme d'origine n'est pas identifiable.

Il faudra donc attendre la reconstitution organisée, vendredi probablement, par le juge d'instruction, M. Jean-Claude Pometan, du tribunal de Nanterre, pour en savoir plus. Au delà des faits, il y a les principes. Par-delà l'émotion légitime après la mort d'un policier, il convient de rappeler que, dans un métier où le risque est inhérent à la fonction, il n'y a pas plus de décès aujourd'hui qu'hier : aix policiers tués dans des actions de service depuis le début de l'année, mais, trois fois et, puisque ses intentions tués dans des actions de service criminelles ne sont pas niables et depuis le début de l'année, mais, qu'un gardien a été tué, il a été logi-

tombes », cinq en 1983, huit en 1982, cinq en 1978, six en 1976, six en 1974, sept en 1970. Dans le même ordre d'idées, pas plus qu'hier la justice et le garde des sceaux re sont responsables de cette situation. Le Syndicat indépendant de la police nationale (SIPN), membre de l'USC-Police et l'un des organisateurs de la manifestation interdite par M. Jose, est obligé de le recon-naître au détour d'un tableau publié dans le numéro de septembre de sa revue Police nationale : comparant le taux de récidive et celui des permissions de sortir accordées aux détenus dans les principaux pays occidentaux, il montre que le cas de la France n'est pas particulier. La récidive y est même moins élevée qu'aux Etats-Unis ou en Angleterre, et les permissions de sortir moins rapides qu'en RFA...

Une profession sûre

De même, les critiques policières après la décision récente de la Cour de cassation sur les contrôles d'identité, qui a rappelé leurs limites, relèvent souvent de l'omission volon-taire. Affirmer, comme le dit l'USC-Police, que « la police ne peut plus rien faire », qu'elle n'a plus les moyens légaux de son travail, témoigne d'une méconnais-sance juridique. En l'état actuel des textes, outre les cas de flagrams délits, la police peut contrôler tout conducteur d'un véhicule (code de la route), tout étranger (décret de 1946), toute personne exerçant une profession réglementée (démarcheurs, étalages...), tout nomade, toute personne dont elle peut souptoute personne dont elle peut soup-conner qu'elle a commis un crime ou M. Joxe profitera du débat budgéun délit, tout individu pouvant four- taire à l'Assemblée pour annoncer nir des renseignements utiles sur un aux députés ses projets. crime ou un délit.

Bref, la police n'est pas si mal lotie, ni juridiquement ni même matériellement. S'il en fallait une preuve, le fait que 60 % des gardiens et gardiennes de la dernière promotion, sortie en septembre des écoles, seient du pives du procaleurést, et soient du niveau du baccalauréat, et que 20 % soient même d'un niveau supérieur, démontre que, en ces temps de crise, le mêtier de policier paraît une profession bien payée et olutot süre.

L'exploitation des drames poli-ciers n'est donc pas tout à fait inno-cente ni dénuée d'arrière-pensées politiques. Le fait que le Front. pontiques. Le fait que le Front, national ait pris le relais, après l'interdiction de la manifestation appelée par l'USC-Police, le confirme. A trop mélanger les genres, certains syndicats desservent l'institution policière. A l'évidence, le « sondage » lancé récemment des les policiers par le SIPN une réce dans la police par le SIPN ne vise pas tant à améliorer le fonctionnement de ce service public qu'à le monter contre le pouvoir en place. Trois thèmes : politique judiciaire, peine de mort et immigration; trois questions : « Les policiers sont-ils suffisamment protègés par la loi? • ; « La peine de mort, fallait-il l'abolir? • ; « La politique d'immigration est-elle source d'insécu-rité? ». Les « sondés » n'ont le choix qu'entre oui on non...

Il est, au contraire, d'autres problèmes, réels et urgents : la moderni-sation et la professionnalisation de l'outil policier. Le gouvernement semble avoir compris qu'il pourra d'autant mieux exiger la discipline dans la police qu'il lui prouvera sa volonté de la moderniser. Un coascil des ministres sur la sécurité est.

LE CONTROLE DE L'IMMIGRATION

Nouvelles réactions

Les décisions du conseil des ninistres du mercredi 10 octobre sur le contrôle de l'immigration (le Monde du 12 octobre) continuent de susciter de nombreuses réac-

· La Ligue des droits de Phomme « s'élève contre la décision d'interdire tout regroupement familial par régularisation sur place. Elle rappelle à cet égard que la possibilité pour toute personne réguliè-rement installée en France de mener une vie familiale normale est un droit qui trouve son fondement dans les principes de la Constitution et des accords internationaux et qui a été rappelé par le Conseil d'Etat ».

• Le conseil des associations d'immigrés en France (CAIF) note evec inquiétude l'orientation nouvelle de la politique gouvernementale en matière d'immigration ». Il estime que « la plupart de ces mesures ont un caractère répressif et s'attaquent aux victimes du travail clandestin au lieu de chercher les causes de ce phénomène ». Le CAIF « s'élève contre la remise en cause d'un droit aussi inaliénable que le droit au regroupement familial ».

 Le groupement d'information et de soutien des travailleurs immigrés (GISTI) constate avec « consternation » que « par le recours à des grandes déclarations de principe sur l'insertion des immigrés - que démentent comme auparavant les pratiques administratives abusives et la discrimination quotidienne – le discours du gouvern ement reioint malheureusement celui de tous ses prédécesseurs, y compris sur l'immigration clandestine. Selon le GISTI, « la preuve en est que le gouvernement traite au chapitre de la lutte contre l'immigration clandestine le moyen le plus fondamen-tal de l'insertion : le regroupement familial ».

• Le Syndicat de la magistrature « en a assez que le gouvernement se préoccupe uniquement de modifier son image de marque alors qu'il a changé radicalement de politique dans plusieurs domaines. Les mesures annoncées sur l'immigraorticulièr EDWY PLENEL sont inacceptables pour ceux qui de favoriser l'emploi clandestin ».

croient encore aux valeurs de progrès d'une société multiculturelle ». . M. Bernard Pous, secrétaire John McLm

24.0

T - 1

35.00 (

A

4 .

1.50

1.7

774704

20 be

A

V. 1.78

* 3 20

7

1 M/A

200

-

Lief f

Mes. and

* .*)

banche sa guitare &

gar Vica i trip interest #

A STATE OF THE STA

\$ 25.2 (Same) 35.2.5 (30) 98

grows on an entire it waster great that are an entire it waster.

to around their of the buildings rate

THE SECTION SE

THE RESERVE OF THE RESERVE OF THE PARTY.

Mary 1 militar of the space

Breit began Grant, was beide.

Section 1. Constitute in a €

press of the same of the

garante-tour a to wast.

Manager and the second of the

Section 100 To Section 200

東京 (1975年) 1970年 1970年

Datas to Contain

the state of the second sections of the second section of the second section s

gar of July a ferting mark

& Section 14 to 15 per 15 per

BEER AL MALTER PE TARE ME

The second of Links

を表現できます。 ・ 100 mm と 100 mm を表現し

the out the training the farmer

generalis der bei anthere ber beite

12 mm min min min regiment

武 根がでい この 山水 はば 要害

SHE I STOLET AND AND AN EMPLOY

MEN COLUMN TO THE PROPERTY

起,1935年7月1日日本本村(東京

ENDER THE RESIDEN

approximation of the page

இது இரும்பார் நிரு அழுக்கும்.

make the site of the

pas a nei pas i pri ci i ini dias congresi.

HE OF THE STATE OF THE PERSON

だより ナル・バース つぶり出席

Sum a amm of a fall a fall and a massive sum of the control of the

建筑: 20% / 7

THE ROLL OF PRINCIPLE

grap have even a

général da RPR, estime qu'« en matière d'immigration comme en d'autres, le pouvoir n'en finit pas de se renier et de nous assener ses inçohérences ». M. Pons estime que « les socialistes ont fait voter une loi qui interdit pratiquement aux policiers d'effectuer les contrôles d'iden-tité . Il réclame l'expulsion quasiautomatique per la voie admi trative des étrangers en situation irrégulière qui ne sont pas impliqués dans des affaires judiciaires.

. Le mouvement contre le racisme et pour l'amitié estre les pemples (MRAP) estime que « les restrictions apportées au regroupe-ment des familles des travailleurs immigrés en France ne peuvent que favoriser l'arbitraire et aggraver au plan moral, social et économique la situation de ces familles. Le MRAP préconise une tout autre orientation consistant à améliorer les conditions d'accueil, notamment dans les domaines de l'habitat, de l'école, de la formation ».

• La Ligne internation le racisme et l'autisémitisme (LICRA) « se réjouit de constates l'intérêt accru porté au sort des immigrés [et] se félicite de la volonté gouvernementale de lutter contre le racisme dont souffrent les immigrés ». Cependant, si elle « accueille avec satisfaction les mesures de lutte contre l'Immiera tion clandestine », la LICRA « demande au gouvernement de réexaminer le problème du regroupement familial dans le seus d'une humanisation », car elle « demeure attachée au principe universel de la réunion des familles ».

• La CGT « manifeste une profonde inquiétude sur les conditions mises au regroupement familial qu'elle considère comme un droit humain fondamentai ». Selon M. Joannès Galland, secrétaire confédéral, « l'on ne peut avoir pour les immigrés des exigences supérieures aux conditions courantes des travailleurs français. Si elle comprend la . nécessité d'une mairévélatrices. Les restrictions tou- déplore le « flou des dispositions et chant an regroupement familial sanctions contre ceux qui continuent

L'AMBITIEUX PROJET DE M. CALMAT

Maths le matin, sport l'après-midi

aux activités sportives dès 15 h 30, c'est le souhait formulé, le 13 octobre, par M. Alain Calmat, ministre de la jeunesse et des sports, à l'inauguration du oremier Salon du ternos libre à Toulouse, « Je souhaite, a-t-il déclaré, que d'ici à la rentrée 1985 des dispositions soient prises pour mettre en place dans le cadre de la décentralisation un système permettant aux enfants d'age scolaire d'être libérés à partir de 15 h 30 et peut-être mëme avant, pour se consacrer aux activités sportives et socio-

Déjà, le 19 septembre dernier, M. Calmat et le ministre de l'éducation nationale. M. Jean-Pierre Chevènement, s'étaient rencontrès et avaient décidé la création immédiate d'un groupe de travail restreint chargé d'examiner les problèmes communs aux deux

La durée de la journée de travail des élèves est un de ces problèmes communs, et non le moindre. La déclaration de M. Calmat ressemble à un pavé dans la mare. L'idée n'est pas nouvelle, ce qui ne signifie pas ou'elle soit mauvaise.

L'écolier français est celui qui travaille le plus grand nombre d'houres par jour sur le pius petit nombre de jours dans l'année. Quand on observe le tableau des vacances scolaires dans les Etats membres de la communauté, on lit : France 112 jours de congés annuels, Irlande 111, Italie 110, Belgique et Luxembourg 109, puis RFA 93, Royaume-Uni 91, Pays-Bas 80, Danemark 74.

Si l'on veut réduire chez les élèves la somme de travail intellectuel, non proprement physique ou plastique, au cours d'une journée, il faut soit répartir ces activités sur un nombre de jours plus étendu dans l'année soolaire, c'est-à-dire réduire le durée des vacences (celles de l'été ont

Ouvrir les écoles chaque jour déjà été raccourcies d'une semaine depuis trois ans), soit diminuer le volume total des activités de type intellectuel. Mais qui est prêt à accepter que l'on diminue le temps de cours en mathématiques, en histoire (alors que l'on s'apprête à lui redonner plus de place), en biologie, en économie ? Les enseignants parcourent l'année scolaire dans l'obsession de programmes encyclopédiques à terminer. dans la hantise d'une beisse de niveau que traduirait une autolimitation du champ des connaissances transmis.

> Leur tentation est d'élaroir. voire d'alourdir les programmes. non d'en cemer les noyaux-clés. Quant aux parents, beaucoup s'enflamment dès qu'ils découvrent que telle partie du programme, qu'ils étudiaient de leur temps, n'est plus à l'ordre du jour. Au moment où l'on parle de redéfinir les contenus d'enseignements, M. Chevènement se savait exposé à de douloureux

> L'intention de son collègue des sports ajouters à sa

> Et pourtant. Par la vertu des lois de décentralisation, les maires disposaront plus librement des locaux scolaires. Tron d'équipements sommeillent. Certes, il faut aussi du personnel, surtout pour les jeunes enfants. Mais plusieurs pays ont montré que les adolescents, mis en situation de responsabilité, sont capables de faire du sport et de se détendre sans l'ombre d'un surveillant. C'est aussi cela qui prépare l'entrée dans l'âge adulte. Et, à condition qu'on n'arrive pes, au bout du compte, à reléguer toute éducation physique et sportive, tout apprentissage sportif, dans des activités informelles de fin de journée...

CHARLES YIAL.

MÉDECINE

Les psychiatres hospitaliers s'inquiètent des insuffisances de la recherche dans leur discipline

tres des hôpitaux, qui a réuni son caire ».
congrès à Lille du 10 au 13 octobre, D'aut sons la présidence du docteur Jean Ayme, a exprimé l'inquiétude que lui inspire l'attitude des pouvoirs publics à l'égard de la psychiatrie. Certes, le gouvernement a rétabli 290 des 350 millions de francs qui manquaient pour clore l'exercice 1984 (le Monde du 9 octobre). Mais, disent les psychiatres de service public, les prévisions budgétaires - ne garantissent pas l'équilibre nécessaire entre la psychiatrie extra-hospitalière et intrahospitalière et laissent la prise en charge du secteur extra-hospitalier

Le Syndicat national des psychia- dans un cadre marginal et pré-

D'autre part, les psychiatres de service public s'alarment de la dimi-nution massive - de 90 % disent-ils - du nombre d'internes affectés à leur discipline, conséquence de la réforme des études médicales. Ils estiment que, d'ici trois ans, les internes auront pratiquement disparu des hopitaux psychiatriques.

Enfin, les psychiatres des bôpitaux jugent la « départementalisation » inapplicable dans leurs établissements, en l'état actuel du projet. Ils s'inquiètent, en outre, dans l'une de leurs motions finales, « des insuffisances de la recherche

clinique. Celle-ci, en effet, n'est pas organisée. Elle est laissée aux seules initiatives individuelles ou des sociétés savantes. L'absence de psychiatres cliniciens dans les instances officielles (CNRS, INSERM, Délégation générale à la recherche scientisique et technique...) en témoigne. Actuellement, soulignent-ils, la recherche officiel-lement encouragée est limitée, quasi exclusivement, au champ des neu-rosciences, et confiée à des équipes de laboratoire coupées des réalités

du terrain ». D'autre part, nous signale notre correspondante à Dunkerque, Sylvie Bonzé, le Groupe d'études et de réflexion des responsables du sec-

teur psychiatrique (GERSS) vieat de réunir à Dunkcrque ses premières journées nationales. Cette association, qui groupe quelque quatre-vingts chefs de services d'hôpitaux psychiatriques, a souligné, elle aussi, les difficultés de la mise en place des traitements extra-hospitaliers dans cette discipline : « Les murs de l'asile jettent toujours une ombre sur les expériences les plus novatrices », a dit l'un des participants. La départementalisation inquiète aussi les membres du GERSS, ca particulier parce qu'elle institue l'élection des responsables, ce qui ne garantit pas nécessairement leur compétence.

EN BREF

Création de mentions pour le baccalauréat de technicien

Des mentions vont être mises en place pour la session de juin pro-chain des baccalauréats de technicien, a amoncé le ministre de l'éducation nationale, dimanche 14 octobre, su micro de Radio Monte-Carlo.

Cette décision répond, selon M. Chevenement, an « souci de revaloriser l'enseignement technique et de le mettre tout à fait à éga-lité avec l'enseignement général». Elle correspond aussi à la mouvelle ligne de conduite adoptée en la matière au printemps dernier, lorsque les mentions traditionnellement décernées aux meilleurs bacheliers de l'enseignement général avaient été rétablies (le Monde du 25 avril 1984), après avoir été supprimées dans les textes, un an auparavant, par un décret du 5 mai 1983.

M. Michel Rocard confirme la création d'un institut du paysage

Aix-les-Bains. - M. Michel Rocard, qui participait, samedi 13 octobre, aux premières assises nationales du paysage, a confirmé la création de l'Institut français du paysage. Installé à Guyancourt (Yvelines), il accaeillera en 1987 ses premiers élèves. L'institut forra des paysagistes DPLG capables d'apporter un concours spécifi-que à tout programme d'aménagement. Il sera également chargé de mettre en œuvre une pratique expérimentale et de conduire une réflexion théorique sur le paysage. Enfin, il aura pour mission d'assurer des actions de sensibilisation, d'information et de formation à l'intention du grand public mais aussi des acteurs de l'aménagement

des espaces. M. Michel Rocard a souligné le rôle des agriculteurs dans la politique du paysage. - Sur ce point, la politique agricole commune n'est pas mauvalse, a indiqué M. Rocard. En stabilisant les prix, elle a permis de conserver une bonne utilisation des sols. » - (Corresp.)

Metropolis 84 ; une concertation permanents entre les grandes villes du monde :

Les buit cents responsables politiques et techniques des plus grandes métropoles mondiales, réunis depuis le mercredi 10 octobre à Paris, à l'initiative du conseil régional d'Île-de-France, ont achevé, vendredi 12 octobre, les travaux de Metrodes experts internationaux et la réu-nion d'un symposium Metropolis

A l'occasion de ce premier sympode-France a signé deux accords préparation avec Mexico.

groupes de réflexion rassemblant d'échanges et de coopération technique dans les domaines de l'urbanisme, de l'aménagement et des transports avec les villes de Pékin. de Shanghai et d'Abidian. Un troium, le conseil régional de l'Îla- sième accord de même nature est en

Un « tireur fou » au Havre

Ce terrain en friche du quartier de Frileuse, au Havre (Seine-Maritime), tous les gosses du savent qu'il suffit d'en escalader le mur pour se retrouver entre de l'enfant. copains de joux, et que le prod'usage, ne s'est jamais opposé à leur présence.

Le samedi 13 octobre, vers 18 heures, Alexandre Gomis, neuf ans, l'un des cinq enfants d'une famille sénégalaise habi- moment où la balle l'a tué, tant le quartier, s'apprète à fran- Alexandre, perché au faite du chir le mur, une fois de plus, avec un camarade. Il est arrivé en haut : d'immeubles d'habitation. Cela lorsqu'un coup de feu retentit. fait bien des fenêtres sus-Atteint d'une balle à la nuque, pectes...

Alexandre s'effondre, il mourre peu après son admission au cantre hospitalier du Havre : le provoisinage le connaissent bien. ils , jectile a traversé la base de la tête et est ressorti par la gorge

. Pour les enquêteurs de la PJ prifizaire des lieux, qui entrepose du Havre, les recherches là toutes sortes d'objets hors devraient s'orienter vers l'un de ces maniaques des armes à feu, l'un de ces « tireurs fous » qui, chaque année, tuent au hasard pour peu que l'anvie les prenne de presser sur la détente. Au mur, tournait le dos à un groupe

PHOTOCOPIE COULEUR

SUR PAPIER ORDINAIRE / PAPIER PHOTO - REDUCTION / AGRANDISSEMENT polis 84, après avoir décidé la création d'un secrétariat des grandes métropoles, la constitution de

المكالنمانخين

ROCK

John McLaughlin branche sa guitare sur ordinateur

Mahavishnu orchestra et réapparait sur scène et sur microsillon. En mars dernier, il avait feit sa première tournée en Inde. Il vient de repartir sur la route après avoir publié chez Warner Bros un nouvel album où, ouitariste virtuose du rock et du jazz, il développe sa magie à l'aide d'une nouvelle guitare branchée avec l'ordinateur. Et en toute sérénité.

Né dans le Yorkshire it y a quarante-deux ans, John McLaunghlin a étudié le piano et le violon dès l'âge de sept ans avant de jouer avec une guitare acoustique à partir de quinze ans : « Elle a été mon premier amour. Je l'avais achetée dans un supermarché mais je m'en foutais, et toutes les nuits, je dormais avec elle. >

Dans les années 60, John McLaughlin utilise la guitare électrique. Avec un certain ennui : J'en joue encore pour certaines choses mais c'est vraiment trop limité comme mayen d'expression. Maintenent, j'ai une guitare reliée à un ordinateur et je peux créer ainsi des sons très personnels. J'avais commencé à expérimenter ce système il y a déjà dix ans, mais ce n'était pas encore au point et c'est pour cela que j'ai joué si souvent de la guitare acoustique. Mais je me contraignais à ne pas avoir de dialoque avec un batteur, Cela m'aurait tué tout de suite.

» J'aime la guitare accustique. Cela m'a amené à faire la connaissance de Paco de Lucia : on s'est trouvé pour la première fois ensemble en 1978, on a diné, on a pris nos instruments et on a commencé à louer. Avec un sentiment fraternel très fort, >

Depuis plus de vingt ans. l'aventure de John McLaughlin est une suite de rencontres, de Ginger Baker et Jack Bruce à Buddy Miles, Jerry Goodman, Billy Cobham, Jean-Luc Ponty et Miles Davis, qui a composé pour kui deux titres : Go sheed John et John McLaughlin.

clas formes changent, dit. McLaughlin mais ce qu'il y a dans la musique continue è expri-

John McLaughlin réforme le mer la vie et il n'y a que l'amour qui fasse bouger les gens. Il y a quatre ans, j'ai vu au journal télévisé un reportaga sur la violoniste soviétique Gidon Kremer. J'ai eu le coup de foudre. Le soir, je suis allé l'entendre. C'était fantastique. Après le concert, je n'ai pas osé le déranger. Un an plus tard, j'ai lu dans une revue que Kremer me citait parmi ses musiciens préférés, et, quand je l'ai enfin rencontré, j'ai appris

que lui aussi était venu un soir

m'écouter dans un théâtre et

qu'il était reparti discrètement. » Les gens aujourd'hui sont de moins en moins coincés. Ils sont de plus en plus intéressés par toutes les musiques. J'ai commence à quinze ans par écouter le blues. Celui du Mississippi. Muddy Waters m'a épaté. Ensuite il y a eu Robert Johnson et beaucoup d'autres. Pour moi qui habitais alors une petite ville anglaise, c'était une découverte extraordinaire. Je suivais chaque semaine une émission d'Alan Lomax et je voulais tout apprendre. » Big Bill Broonzy appelait le blues e un fait réel, quelque chose qu'un type est en train de vivre », et le romancier noir Raiph Ellison le définissait comme la « chronique autobiographique de catastrophes personnelles exprimées sous une forme lyrique ».

« J'ai découvert des musiques plus complexes, dit John McLaughlin, mais toujours quelque pert, dans le flamenco comme dans la musique indienne, je retrouve un blues

Aujourd'hui, il n'y a pas beaucoup de place pour la guitare acoustique. Mais John McLaugh-In renoue evec elle quand l'occasion se présente. Ainsi l'orchestre philharmonique de Los Angelès lui a demandé de prégarer pour 1985 un concert pour guitare acoustique et orchestre : « J'ai accepté à la seule condition de pouvoir me brancher sur un haut-parleur. Je veux jouer avec des cuivres et des percus-

CLAUDE FLÉOUTER.

MUSIQUE

Les journées françaises à Brême

(Suite de la première page.)

Cette œuvre profonde et intérieure, remarquablement dirigée par Jean-Louis Petit, faisait paraître quelque peu banale la Huitième symphonie (dédiée aux Percussions de Strasbourg) du Tchèque Miloslav Kabelac. scandant inlassablement les mots de feu inscrits sur le mur du festin de Balthazar (Mene, Tekel, Upharsin, et aussi Hosanna, Amen, Allekria), maloré l'excellente interprétation des chœurs de la cathédrale de Brême, de la soprano Toni Sellers et de l'organiste Georges Guillard.

Du concert-fleuve préparé par Harry Halbreich, avec des œuvres fort intéressantes de Monnet, Taïra, Bancquart, Ibarrondo, Mefano et Dusapin, on retiendra en particulier trois partitions : le Trio de Claudy Malherbe, navigation déroutante à travers un espace « non euclidien » de taches colorées qui se pénètrent et se déforment sans cesse avec une logique qu'on appréhende difficilement (interprété par l'extraordinaire Trio à cordes de Paris que rien ne rebute); puis une pièce frénétique pour piano de Claude Vivier, Chiraz, entrechoc de pierreries, à travers taquelle passe de beaux courants de poésie frémissante. Mais surtout le Triotvaue de l'eau. d'Ahmed Essyed. où la flûte basse (l'admirable Pierre-Yves Artaud) et le piano (Michael Levinas) jouent tour à tour, seuls, les deux premiers volets, avant de s'unit dans le troisième ; on est captivé de bout en bout par cette musique fon-damentale, intime, violente et mystérieuse, qui ne ressemble à aucune autre, un authentique chef-d'œuvre.

Le même Levinas donnait, avec sa virtuosité bouillonnante, un magnifi que récital où le Regard sur l'esprit de joie, de Messiaen, et la Première sonate de Boulez précédaient deux œuvres fortes : la Sonate de René Koering, grand combat entre une écriture sans doute sérielle, volcanique, sèche, brutale, et un fond lyrique d'esprit très romantique, avec beaucoup de rêve; et puis les étonnants Territoires de l'oubli, de Tristan Murail, vaste peysage mantime, dirait-on (peut-être parce que la pédale reste enfoncée de bout en bout), riche en événements qui se forment et se dénouent selon une technique assez répétitive, à travers lesquels passent un souffie incontes-

Ce ne sont là que de trop brefs exemples de ce festival hors du commun, qui se poursuit ces jours-ci avec des artistes tels que Michel Portal, le Quatuor Arditti, Frédéric Lodéon, Elisabeth Chojnácka ou Sylvio Gualda loui fait écalement un cours d'interprétation de percussion), et des teuvres de Dutilleux, Xenakis, Ferrari, Jolivet, Chaynes, Mâche, etc. On souhaite que l'exemple de Bertrand Espouy suscite des initiatives analogues dans d'autres pays.

Cette manifestation devrait en tout cas laisser une empreinte durabie à Brême, d'autant qu'à l'institut français va s'ouvrir prochainement une annexe (la deuxième, après Tokyo) du Centre de documentation pour la musique contemporaine de Paris, qui couvrira l'Allemagne fédérale et l'Europe du Nord.

JACQUES LONCHAMPT.

LA RUE SAINT-DOMINIQUE » : Hôtels et Amateurs du 12 octobre au 20 décembre MUSÉE RODIN

77, rua de Varenna, 75007 - Mº Varenne ow. t.l.j. (sauf mardi) 10 h/11 h 30, 14 h/16 h 45

tes-conférences le lundi à 15 h

OPÉRAS D'UNE HEURE AU CHATELET

Menotti serait-il plus moderne que Berio?

Fidèle au principe des opéras d'une heure en fin d'après-midi, le Théâtre musical de Paris-Châtelet a choisi pour cette saison deux compositeurs italiens fort différents a priori : Luciano Berio et Gian-Carlo Menotti, dont les esthétiques opposées pourraient bien se confondre un jour cependant dans l'esprit du

Le Medium de Menotti, qu'on pourra voir en mars, constituait lors de sa création, en 1946, une tentative assez audacieuse de renouveler l'opéra mais suffisamment respec-tueuse des conventions du théâtre lyrique pour que ses aspects réellement forts et originaux soient bientôt masqués par d'autres, plus conformistes. Aussi y a-t-il long-temps qu'on ne considère plus Menotti (né en 1911) comme un compositeur « moderne ».

Passagio, de Berio, que le Festi-val d'automne, le TMP, l'ensemble Musique vivante et Musique en théâtre viennent en commun de présenter au Châtelet, était sans donte plus déroutant pour le public mila-nais, en 1967, que ne l'avait été le Medium: les interventions violentes d'un chœur disséminé parmi les spectateurs et réclamant le silence, invectivant l'actrice, les derniers mots de celle-ci au public (Allez-vous-en ! Dehors! >). créent une situation assez inconfortable, même si l'on comprend vite qu'il ne s'agit là que d'un vieux truc

de théâtre. Seulement, depuis vingt ans, on a vu cela si souvent qu'on scrait tenté de trouver dans le Medium une fraîcheur qu'on ne veut plus accorder à Passagio.

Quelque opinion que l'on ait à ce sujet, il faut reconnaître que la mise en scène de Claude Régy, suivant avec fidélité les indications de la partition, recréait parfaitement ce chemin de croix en six stations évoquant les diverses étapes du destin tragique d'une femme : arrestation, torture, prison, chambre d'hôtel (?).

L'héroïne, incarnée par June Card, possède une présence vocaie et dramatique impressionnante; dans la fosse, les London Voices et l'ensemble Musique vivante, placés sous la directin de Diego Masson, ont rendu la partition dans ses moindres détails.

En première partie figurait une œuvre plus récente de Berio, Aronne (1975) pour cinq voix; on ne distinguait, devant le rideau, que la tête des chanteurs encadrée dans un cercle de lumière. Cette longue conversation mi-parlée mi-chantée, en cinq langues, peut sembler exces-sivement culturelle et sèche, mais il existe certainement une facon plus naïve de la percevoir, qui doit être la meilleure. L'exécution par les Electric Phœnix est d'une perfection

GÉRARD CONDÉ.

THEATRE

«LA LOI DE LUISMAN»

Les cancres de la mer du Nord

Cela commence par une chanson en néerlandais, une langue qui res-semble à du breton moyenâgeux. Ils sont huit garçons pour interpréter ce qui pourrait être une complainte sur un rythme de musique contemporaine. Poésie des mots qu'on devine. violence des sons qu'on subit. Le « Chien mexicain » est une troupe de théâtre exceptionnelle. Une bande de copains, musiciens et icteurs, en goguette.

Leur spectacle, la Loi de Luisman, est constitué de morceaux le lien est une école stylisée par un escalier. Sur chaque marche, il y a un pupitre où s'accoudent les élèves de maître Luisman. De grands dadais, un pen nigands, binoclards goguenards qui ricanent à la manière des cancres et posent des questions aussi pertinentes qu'impertinentes. Affreux jojos, odieux scribouillards qui rendent des compositions minables et se liguent contre le « nouveau » qui arrive dans leur classe.

Cours privés pour imbéciles ou cours particuliers pour génies? Luisman, le professeur, imperturba ble, parle du rire, de l'humour, de l'insignifiance d'un homme, du cri d'un animal étrange qui vit age-nouillé. Sujets qui suscitent de nombreuses réflexions de la part des élèves. Dialogues irrésistibles faits de phrases courtes, prononcées avec un accent qui atténue les voix. Ces huit garçons qui donnent l'impression d'avoir tontes les audaces s'expriment en français doucement timidement, comme des enfants pris en faute. Des enfants qui se font des farces et qui, subrepticement, par-lent des choses sérieuses sans être

Un tour de force qui réclame l'attention d'un chartiste pour découvrir tous les détails de la mise en scène, apparemment simple et naīve, mais où se glissent l'imaginaire, le surréalisme, l'extraordinaire. Rêves en dessins animés audessus de la tête du dormeur. Personnages de carton. Lanterne magique invisible qui éclaire deux visages, l'un qui rit, l'autre qui pleure. Chaque geste quotidien - la manière de tenir son chapeau, une démarche, une attitude, - prend alors une nouvelle dimension. inquiétante parfois, dans un univers où tous les individus sont bâtis sur le même modèle et portent un uniforme, veste et pantalon, couleur mer-du-Nord-un-soir-de-tempête. La Loi de Luisman est un spectacle drôle, surprenant, interprété par des comédiens qui ne sont pas des clowns, mais des philosophes du rire.

CAROLINE DE BARONCELLI. * Théâtre Gérard-Philipe de Saint-Denis. 20 h 30.

PETITES NOUVELLES

PRIX THEATRAL. – Le prix du Brigadier 1983-1984 fondé en 1960 par l'association de Régie théâtrale, a été attribué à Jean-Laurent Cochet et à sa attribue à Jean-Laurent Cocnet et à sa compagnie, qui assurent un programme classique permanent au Théâtre Hébertot. Les derniers hauréats ont été Raymond Jérôme pour sa carrière, et Roman Polanski pour sa mise en scène d'Amadeus, au Marigny.

m CONCOURS. – A Osaka, le 7 octobre, au concours mondial de hal-let Masako Ohya, deux danseurs francais de l'Opéra de Paris, Élisabeth Maurin et Mausel Legris, ont remporté le premier prix, ex æquo avec un couple

PHOTOGRAPHIE DE PLA-TEAU. - Dans le cadre du mois de la photo à Paris, Raymond Voinquel vient de se voir décerner le grand prix euro-péen de la photographie de plateau.

■ FESTIVAL - Le second Festiva de la Valiée de Montmorency et du Val d'Oise commence ce vendredi 12 octo-bre à Saint-Gratien et se terminera le 18 novembre, à l'abbaye de Royanmont, par une « carte blanche » au Théâtre Ouvert de Micheline et Lucien Attonn. Entre-temps, vingt villes recoivent qua-tante troupes (amateurs et profession-Deschamps avec les Blouses et celle de Catherine Dasté avec une création, les Amours de Dom Perlimplin.

* Renseignements et réservation : (3) 412-85-19, et à Paris dans les trois

CENTRE D'ARCHEOLOGIE URBAINE. - Un centre national d'archéologie arbaine est créé à Tours. C'est un arrêté du ministre de la culture, publié au Journal Officiel du 11 octobre. Le projet avait été annoucé le 22 novembre 1980 par M. Jean-Philippe Lecat, alors ministre de la culture et de la communication. Le centure et de la communication. Le centure et de la communication. tre – qui devait être terminé fin 1982 – a pour mission - d'étudier les aspects scientifiques de la recherche archéologique en milien arbain, ainsi que les itions permettant une meilleure prise en compte de l'archéologiedans l'aménagement et le dévelonnement

La rançon du succès

Après son succès au Festival de Cannes avec The Element of crime, le jeune cinéaste danois Lars von Trier s'est retrouvé chez lui presque mis à l'index et un temps sans travail. Cet exil intérieur semble devoir prendre fin avec l'attribu-tion, samedi 13 octobre, à Manu-heim, du Prix Josef von Surmberg et sa visite imminente su Festival de Londres, où il en profitera, pen-dant un mois, pour parler cinema à la Royal Academy of Art.

Des contrats l'attendent ensuite, Des contrais l'attendent ensute, à Copenhague, où il s'apprête à rendre hommage à son compa-triote Carl Dreyer, puis en Allema-gne fédérale (il rêve de mélodrame dans le grand style).

Lars von Trier sera à Paris en février prochain pour la sortie de

Jack Garfein à la Cinémathèque

La Cinémathèque française, au Palais de Chaillot, présente le 17 octobre, à 19 heures et à 21 heures, The Strange one et Semething Wild, de Jack Garfein, en présence du réalisateur.

Jack Garfein est né en 1930, en Tchécoslovaquie. Ses parents péri-rent à Auschwitz. Lui, rescapé, fut recueilli par les Américains. Aux États-Unis, Garlein apprit la mise en scène de théatre. Il avait beaucoup d'admiration pour Kazan et l'Actor's Studio. Ce qui l'a sans doute influencé pour les deux films qu'il a tournés.

The Strange one (Demain ce seront des hommes, 1957) tiré d'une pièce elle-même adaptée d'un roman, se passe dans un collège militaire où Ben Gazzara, sur-nommé Jocko de Paris, malmène, terrorise « les bleus ». Ce rôle odieux , équivoque (le film traire insidieusement de l'homosexualité) le rendit célèbre au cinéma.

Something wild (Au bout de la nuit, 1961), fut écrit et réalisé pour Caroll Baker, la « Baby Doll » de Kazan, que Garfein avait épou-sée en 1955. Violée dans un parc, elle s'enfuit chez elle, est sauvée du suicide par un homme qui la recueille mais lui fait peur.

Il y a dans ces deux œuvres un climat pesant, un style de malaise social et psychologique dérangeant. Ce furent des échecs auprès du public et des critiques. Alors, Jack Carfein s'est consacré, depuis, à la mise en scène et à la production théatrales. Cette soirée à la Cinémathèque sera peut-être l'occasion d'une redécouverte.

Syndicats et cinéma

La loi sur les syndicats a cent ns. L'Association française pour les célébrations nationales organise du 17 au 23 octobre une manifestation cinématographique, Syndious et cinéma: le centenaire. Le lieu: les salles de l'Espace-Gaüté (35, rue de la Gaité, 14'). Les films: une soixantaine venus de divers pays, avec des classiques : la Grève, La terre tremble, le Sel et la Terre et des inédits. Séances de 14 heures à 24 heures. Inauguration par M. Jack Lang, ministre délégué à la culture, mardi 16, à 20 h 30. Dans le programme de cette soirée, le tout premier film d'Yves Allégret, jamais cité dats ses filmogra-phies, Prix et profus (1932) inter-prété par les frères Prévert.

Pour le rayonnement de l'Opéra de Paris

L'Association pour le rayonne-ment de l'Opéra de Paris a entrepris de donner un nouvel-essor à ses activités, sous l'impulsion de M. Michel David-Weill, son prési-dent, et en collaboration avec la direction du palais Carnier. Elle compte favoriser de nouvelles tournées, s'associer à des productions exceptionnelles, contribuer à l'enrichissement de ses collection décerner en fin de saison un Prix du public pour la meilleure repré-sentation lyrique et la meilleure représentation chorégraphique et, enfin, offrir une bourse à un ou une élève de l'Ecole de danse et à un ou à une élève de l'Ecole d'art

La première manifestation que propose l'Association est une soirée de gala qui aura lieu le 20 décem-bre pour l'avant-première du balbre pour l'avant-première du hal-let *le Lac des cygnes*, de Rudolf Nourcev, directeur de la danse à l'Opéra de Paris.

* Association pour le rayonne-ment de l'Opéra de Paris : 8, rue Scribe, 75009 Paris.

Donavan est de retour

Il y a presque vingt ans, il était apparu avec Catch the wind. Sun-shine Superman et une manière presque insolente d'inventer des mélodies plus riches, plus raffinées les unes que les comments. les unes que les autres. Et puis Donavan avait repris sa liberté. Il était parti vivre sa vie, d'abord au fond des bois sauvages de l'Ecosse, puis non loin de Palm-Springs, dans une région désertique appelée Joshua-Tree. Le voici de retour sur scène aujourd'hui, toujours aussi fascinée par les sons et la nature. Concerts à Montpellier (le 23 octobre), Toulon (le 26), Toulouse (le 25), Angoulême (le 26), Caen (le 27), Paris, à l'Olympia (le 28).

CINÉMA

«LE JUMEAU», d'Yves Robert

Deux plus un égalent quatre

Une dizaine d'années ont passé depuis les deux films d'Yves Robert où Pierre Richard était le «grand blond», personnage farfelu, toujours à côté de la plaque. Le réalisateur et l'acteur viennent de se retrouver pour ane comédie, tirée d'an roman américain de Donald Westlake, publié en France sour le titre Un jumeau singulier (1).

C'est l'histoire d'un type dragueur et fauché. Il rencontre deux sœurs jumelles très riches, Liz et Betty: il en séduit une puis, une idée bizarre lui passant par la tête, il prétend avoir un frère jumeau. qui va plaire à l'autre. Tout l'humour du film repose sur le fait que Pierre Richard doit être alternativement Matthias et Matthieu, et passer de Liz à Betty on inversement, sans se faire pincer en délit d'imposture. Or les jumelles, qui se disputent l'béritage de leur père, ont besoin, chacune,

Yves Robert aime divertir le public, mêler au comique de la psychologie, de la tendresse, un petit peu d'émotion, mais surtout pas de drame. Sous son aspect buriesque, Un jumeau singulier est un roman noir avec des machinations sordides. La transposition française les a écartées. Carey et Camilla More sont très jolies et délicieusement chipies. Et si Jean-Pierre Kalfon connaît un triste sort, il a une telle figure

de faux jeton qu'on ne peut pas le

Pourtant, ce film d'Yves Robert tourne moins rond que les précédents. A l'exception d'Evie, la fidèle secrétaire de Matthias, jouée par Andréa Ferréol avec du sentiment, les personnages agissent comme des marionnettes. Il y a quelque part dans le scénario - souvenir du roman, sans doute - une ambiguité que la mise en scène s'efforce de refouler. D'où quelques passages à

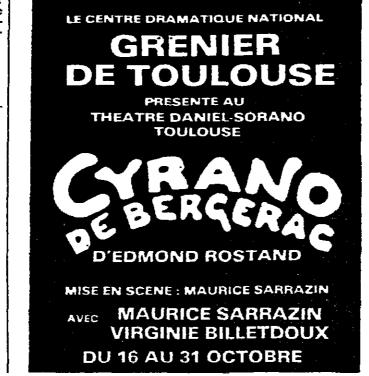
On est exigeant avec Yves Robert parce qu'on l'aime bien. Dans le vaudeville, il est très fort. Ainsi cette séquence (techniquement impeccable, comiquement délirante) où Pierre Richard passe, dans le même appartement, de la chambre à coucher et de la salle de bains d'une jumelle à celles de l'autre, avec accélération de ses transformations à vue. Et puis la fin a la joyeuse «immoralité» d'une comédie de Lubitsch. Pour le reste, on a l'impression d'un recueil de morceaux choisis piqués au hasard de la fourchette. Que manque-t-il au Jumeau? L'unité stylistique de ce brillant et charmeur cinéma de boulevard dont Yves Robert est le spé-

JACQUES SICLIER.

★ Voir les films nouveaux

(1) Editions Fayard/Noir, 1981.





THAME (N) MERCHANICAL LOS MANNES

A TOLIN HE & LA CAMPACHE

PARAMETERS LOS FOR FALL

ME DE SPHENE A 25 COMMENTE DE

Personal State

Comments of the Charles Charle

PECH OF EEN . 4. VOT - Early de

BEAR CONTRACTOR OF SERVICE SERVICES

William Vinner PERSONAL PROPERTY CONTRACTOR AND ASSESSMENT AND ASSESSMENT ASSESSM

THE DE THE LES DANGERS

parties de la Carre de Carre d

PRINCE A. earl Belle & Chang ! Se

IS OPENTER BY AND COMMENTS OF THE PROPERTY OF

LUE SUNNER IA TO I Indian

SESTICILES (4. 11)

page ROLSSE (15) 551

First 19 6 6 12

MINDRE WHIRT SA, +2.

E Transition of the state of

SPECTACLES

théâtre

LES SPECTACLES **NOUVEAUX**

EMIATEI : Quai de la Gare (585-88-88), 20 h 30.

Les salles subventionnées

COMÉDIE-FRANÇAISE (296-10-20), 20 h 30: la Critique de l'École des fetames/l'École des fetames.

fenames/l'Ecole des femmes.

BÉAUBOURG (277-12-33), Débats :
21 h : Autour de F.T. Marinetti, - Cinémes/Viéées : Nouveaux films Boi, à
13 h : Fala Mangueira, de F. Coufalonieri ; 16 h : Mémoires de la mine (la Mémoire) : 19 h (le Cœur), de J. Renard;
15 h : Peter Peereboom (la Normandie/le Poider/les gorges du Verdou, etc.) : 18 h : Joseph Morder (journal
filmé). - Concert/Asissation: 20 h 30,
18 h 30 : cf. Festival d'automne. - Théitre/Damse: 22 h : Rèves de F. Kafen.

THÉATRE MISKAI DE PARIS (261).

THEATRE MUSICAL DE PARIS (261-19-83). Concerts: 20 h 30: Hermann Prey/Hockenson. THEATRE DE LA VILLE (274-22-77):

Les autres salles

ARTS-HEBERTOT (387-23-23), 21 h: le Mariage de Figaro.

CAFÉ DE LA GARE (278-52-51),

20 h 30 : l'Apologue. CARTOUCHERIE, Épée de Bois (808-39-74), 20 h : Paradone sur le comédien.
COMÉDIE CAUMARTIN (742-43-41),
21 h : Revieus dormir à l'Elysée. DÉCHARGEURS (236-00-02), 19 h : le Prophète ; 21 h : la Mer blanche.

DIX HEURES (606-07-48), 22 h : la Mou-FONTAINE (874-74-40), 20 h 15: les Trois Jeanne : 22 h : Riou-Pou

HUCHETTE (326-38-99), 19 h 30: la Camatrice chauve; 20 h 30: la Lopon; 21 h 30: Offenbach, to comais? 2) h 30: Offenbach, in comais?

LUCERNAIRE (544-57-34), L 18 h 30:
Pas; 20 h 15: Ubu roi; 22 h: Hiroshima
mon amour; IL 20 h 15: Pour Thomas;
22 h 15: Du côté de chez Colette. Petite
salle, 18 h 15: le Sang des fleurs;
22 h 30: le Seaside rendez-vous.

LYS-MONTPARNASSE (327-88-61),
20 h: l'École des filles; 22 h 30: Waiting
for the Sun ou la Nef des fous.

MATHURINS (265-90-00), 20 h 45 : la Dernière Classe. Petite salle, 21 h : At-MUSÉE GRÉVIN (608-04-32), 20 b 30 :

NOUVEAUTÉS (770-52-76), 20 h 30 : PÉNICHE-THÉATRE (245-18-20).

POINT VIRGULE (278-67-03), 18 h: Ni-TAI TH. D'ESSAI (278-10-79). L 20 h 30 ; l'Ecume des jours.

Babas-cadres : 22 h : Nons on fait où on ATMOSPHERE (249-74-30), 20 h 30 :

a l'émotion.

Gilles Gressard

Alphonse Boudard

Les cafés-théâtres

AU BEC FIN (296-29-35), 20 h 15 : Rhi-nocéros ; 21 h 30 : Baby or not Baby ; 22 h 45 : le Président.

Z: h 45: le Président.

BLANCS-MANTRAUX (887-15-84), L
20 h 15: Areuh = MC2; 21 h 30: les
Démoues Loulou; 22 h 30: les Sacrés
Monstres; IL 20 h 15: Super Lucette;
21 h 30: Deux pour le prix d'un;
22 h 30: Limite! BOURVIL (373-47-84), 20 h : Et si le bûn

en érait une boune ? CAPÉ DE LA GARE (278-52-51), 21 à : CAFÉ D'EDGAR (322-11-02) L 20 b 15:

CAFE D'EDGAR (322-11-02) L 20 h 30:
Tiens voilà deux boudins 1: 21 h 30:
Mangeuses d'hommes; 22 h 30: Orties
de secours; IL 20 h 15: Impréva pour un
privé : 21 h 30: le Chromosome chatouilieux; 22 h 30: Elles nous veulent tontes.
L'ÉCUME (542-71-16), 20 h 30: Polar-PATACHON (606-90-20), 20 h : F. Go-

dard; 23 h: Patachanson.

PETIT CASINO (278-36-50), 21 h: Il u'y
a pas d'avion à Orly; 22 h 15: Attention,
beiles-mères méchantes. quey. ` ZENITH (245-44-44), 20 h 30 : Télé-

point-VIRGULE (278-67-03), 20 h 15: Moi je craque, mes parents raquent. SAN PIERU CORSU 21 h 15: Ch. Bruno. TPL 3 sur 4 (327-09-16), 20 h 30 : Psy cause toujours ; 22 h : I'le f'rai plus, c'est promis.

Le music-hall

CAVEAU DES OUBLIETTES (354-94-97), 21 h: Chansons françaises. DEX HEURES (606-07-48), 21 h 30 :

Les chansonniers

CAVEAU DE LA RÉPUBLIQUE (278-44-45), 21 h: La gauche mal à droize. DEUX ANES (606-10-26), 21 h: Les

Opérettes

ELDORADO (241-21-80), 20 h 30 :

TH. DRS CHAMPS-ELYSEES (723-47-77), 20 h 30 : La Périchole, Les concerts

Th. de la Cité internationale, 20 h 30 : Ensemble Sempré Crascendo (Beethoven, Bruck, Wageman).

Salle Gaveau, 20 h 30 : N. Bysseric (Schu-Athenie, 20 h 30 : P. Gottlieb, Ch. Ivaldi. Salle Cortot, 20 h 30 : H.E. Dentler, A. Schalker (Buch, Beethoven).

Jazz, pop, rock, folk

REYSTOKE

LA LÉGENDE DE-

un cri unanime!

Un spectacle fabuleux de bout en bout... C'est l'éblouis-

sement. Du très grand cinéma. J'oubliais l'essentiel, il y

Enfoncé Spielberg et ses aventuriers programmés sur

ordinateur. Le retour de la grande aventure, c'est Tarzan.

Un film énorme. On y croit, on est dedans. C'est du cinéma.

Tarzan est enfin né... En même temps qu'une nouvelle star

POUR LES SALLES VOIR LIGNES PROGRAMMES ATTENTION: HORAIRES SPÉCIAUX

Sun Giasses: 22 h 30 : A. Lowman. TOURTOUR (887-82-48), 20 h 45 : Vis et CAVEAU DE LA HUCHETTE (326-65-05), 21 h 30 : J. Banjo Walters.

Télérama

MATCH

Le Monde Informations Spectacles 281 26 20

Pour tous renseignements concernant l'ensemble des programmes ou des salles (de 1) h à 21 h sauf dimanches et jours fériés) Réservation et prix préférentiels avec la Carte Club

Lundi 15 octobre

ÉCUME (542-71-16), 21 h : Parioca. MONTANA (548-93-08), 22 h : R. Urtro-

NEW MORNING (523-51-41), 21 h 30 : P. Lasma and the Fire Birds. PETYT_JOURNAL (326-28-59), 21 h 30:

Blue Doctors.

PETIT OPPORTUN (236-01-36), 23 h:
S. Levitt, A. Jean-Marie, A. McKee,
A. Levitt. Festival d'automme PHIL'ONE (776-44-26), 22 h : Super Dia-SUNSET (261-46-60) 22 h : J.-P. For-

CLAMART, CC J-Arp. (645-11-87), 20 h 30 : L. Ferré. CLICHY, ARC (270-03-18), 20 h 30 : les Maux pour le dire. VILLEJUIF, Th. R.-Rolland (726-15-02), 21 h : C- Force 7.

En région parisienne

(296-12-27) Centre G.-Pompidos (277-12-33), 20 h 30 : Ensemble intercontemporain, dir. : P. Boulez (Boulez). Th. de ia Ville (274-22-77), 20 h 30 : Die

cinéma

Les films marqués (*) sont interdits sux tuoins de treixe sus, (**) sux stoins de dixinit sus.

La Cinémathèque

CHAILLOT (704-24-24) Relache

BEAUBOURG (278-35-67) 6 Festival de Biarritz da film ibérique et riso américain : 17 h, Cours à la foite, de J.T. Aznlay; 19 h. Cinéma japonas (adap-tation intéraire); Histoire d'Osalo, de K. Yoshimura.

Les exclusivités

A LA POURSUITE DU DIAMANT VERT (A., v.o.): Gaumout Ambassade, 8 (359-19-08). — V.f.: UGC Opera, 2 (574-93-50); Paramount Opera, 9 (742-(3/4-95-30); Paramount Opera, 7 (74-56-31); Montparnos, 14 (327-52-37). AMERIKA/RAPPORTS DE CL'ASSES (All., v.o.): 14-Juillet Racine, 6 (326-19-68); Gaumout Ambastade, 8 (359-19-68)

19-08). ANOU BANOU, LES FILLES DE L'UTOPIE (Germano-Israellien). -V.o. : Studio Saint-Séverin, 5 (354-50-91).

AU-DESSOUS DU VOLCAN (A., v.o.): Forum, 1" (297-53-74); Hantefeuille, 6" (633-79-38); Marignan, 8" (359-92-82); 14-Juillet Bastille, 11" (357-90-81); Parpassient, 14 (320-30-19).
ALSINO Y EL CONDOR (Nicaragua, v.o.): Denfert, 14 (321-41-01).

v.o.): Denfert, 14 (321-41-01).

L'AMOUR A MORT (Fr.): GammontHalles, 1* (297-49-70); Gammont Berlitz, 2* (742-60-33); Saint-Germain Village, 5* (633-63-20); Pagode, 7* (705-12-15); Gaumont Ambassade, 8* (359-19-08); Montparnos, 14* (32752-37); 14-Juillet Beaugrenelle, 15* (575-79-79).

LE BAL (Fr.-It.) : Studio de la Harpe, 5-

LA BELLE CAPTIVE (Fr.) : Denfeat (h. sp.), 14 (321-41-01). BESOIN D'AMOUR (A., v.o.) : Ambassade, 8 (359-19-08). BROADWAY DANNY ROSE (A., v.a.):

EROADWAY DANNY ROSE (A., v.o.):
Movies, 1* (260-43-99); Forum, 1*
(297-53-74); Studio Alpha, 5* (35439-47); Paramount Odéon, 6* (32559-83); Monte-Carlo, 8* (225-09-83);
George-V, 8* (562-41-46); Paramount
Montparnasse, 14e (329-90-10);
Convention Saint-Charles, 15* (57933-00). - V.L.: Paramount Marivaux, 2*
(296-80-40); Paramount Opéra, 9* (74256-31); Paramount Bastille, 12* (34379-17); Paramount Bastille, 12* (34379-17); Paramount Gobelins, 13*
(707-12-28); Paramount Orléans, 14*
(540-45-91); Passy, 16* (228-62-34);
Paramount Maillet, 17* (758-24-24);
Path Cicky, 18* (522-46-01).

LARMEN (Esp., vo.): Calypso, 17* (380-

CARMEN (Esp., v.o.) : Calypso, 17 (380-03-11). CARMEN (Franco-lt.): Vendôme, 2-(742-97-52); Publicis Matignon, 8-(359-31-97).

(359-31-97).

CONAN LE DESTRUCTEUR (A., va.);

9 (563-16-16). - V.L.; UGC Ermitage, 8 (563-16-16). — V.L.: Hollywood Boulevard, 9 (770-10-41). 2020 TEXAS GLADIATEURS (A.,V.L.: Gathé Boulevard, 2 (233-67-06).
DIVA (Fr.): Rivoli Beaubourg, 4 (272-

05-32.

EMMANUFILE IV (**) (V. Ang., V.f.):
George V. 8* (562-41-46).

ET VOGUE LE NAVIRE (IL, v.o.): Stadio Galande, 5* (354-72-71).

L'ÉTOFFE DES HÉROS (A., v.A.) : Clury Ecoles, 5 (354-20-12) ; UGC Marbonf, 8 (561-94-95). LES FAUSSES CONFIDENCES (Fr.) : Forum Orient-Express, 1" (233-42-26);

Bonaparte, & (326-12-12); George-V (h. sp.), & (562-41-46); Lumière (h. sp.), 9 (246-49-07).

LA FILLE EN ROUGE (A., v.o.): Paramount Odéon, & (325-59-83); Balzac, 9 (561-10-60); Vf.: Paramount City, 8 (562-45-76); Maxéville, 9 (770-72-86); Paramount Opéra, 9 (742-56-31); Paramount Montparnasse, 14 (329-90-10).

LE FUTUR EST EXAMPLE.

LE FUTUR EST FEMME (It., v.o.): Ciné Beaubourg, 3 (271-52-36); UGC Dauson, 6 (225-10-30); Lacermire, 6

LA GARCE (Fr.) (*): Berlitz, 2 (742-60-33); Ambassade, 8 (359-19-08).

LES GRANDES VACANCES DE DONALD (A., v.f.): UGC Opera, 2-(574-93-50); UGC Danton, 6- (225-10-30); Genmont Richelien, 2- (233-56-70); UGC Rotoude, 6- (574-94-94); George V, 8- (562-41-46).

GREYSTOKE, LA LÉGENDE DE TARZAN SEIGNEUR DES SINGES (Au. v.o.): Gaumont Halles, 1" (297-49-70); Hautefeuille, 6" (633-79-38): Publicis Saint-Germain, 6" (222-72-80); Gaumont Champs-Elysées, 8" (720-76-23). — V.f.: Impérial, 2" (742-72-52); Gaumont Richelien, 2" (233-56-70): Français. 9" (770-31-88) 72-52); Gammont Richelieu, 2* (233-56-70); Français, 9* (770-33-88); Athéns, 12* (343-07-48); Bastille, 12* (307-54-40); Nation, 12* (343-04-67); UGC Gare de Lyon, 12* (343-01-59); Fauvette, 13* (331-56-86); Mistrai, 14* (329-12-06); Gammont Convention, 15* (328-42-27); Bienvenile Montparnasse, 15* (544-25-02); Kinopanoratus, 15* (306-50-50); Pathé Wepler, 18 (522-46-01).

HISTOIRE D'O N° 2 (Fr.) (**): George-V, % (562-41-46); Manéville, 9 (770-72-86); Bergère, 9 (770-77-58); Mina-mar, 14 (320-89-52).

LES FILMS NOUVEAUX

LE BAROUDEUR, film anglais de Philip Chalong, avec Robert Ginty, Sarah Langenfeld, William Stevens, V.f., Rex., 2 (236-83-93); UGC Danton, 6 (225-10-30); UGC Emitage, 8 (563-16-16); UGC Bou-levard, 9 (574-95-40); Convention Saint-Charles, 15 (579-33-00).

Saint-Charles, 13° (579-33-00).

LE JUMEAU, film français d'Yves Robert, avec Pierre Richard, Carey More, Camilla Move. Gaumont Hailes, 1° (297-49-70); Grand Rez, 2° (236-83-93); UGC Opéra, 2° (274-93-50); UGC Odéen, 6° (225-10-30); Marignan, 8° (359-92-82); UGC Biarritz, 8° (723-69-23); Saint-Lazare Paaquier, 8° (387-35-43); Français, 9° (770-33-88); La Bastille, 12° (307-54-40); Nation, 12° (343-04-57); UGC Gare de Lyon, 12° (343-04-57); UGC Gare de Lyon, 12° (343-01-59); Faurette, 13° (331-56-86); Montparnasse Pathé, 14° (320-12-06); Gaumont Sad, 14° (327-84-50); Bierrenne Montparnasse, 15° (544-25-02); Gaumont Convention, 15° (828-42-27); Pathé Wepler, 18° (522-46-01); Gaumont Gambetta, 20° (636-10-96).

10-96). VOLS ENTRE RÉVE ET RÉA-Volts ENTER, ERVE E1 REA-LITÉ, Film sovictique de Roman Balaian, avec Cleg Yankovski, Lioudmillo Gourtchenko, Oleg Ta-bakov, V.o., Forum Orient-Express, 1º (233-42-26); Countos, 6º (544-28-80); Elysées Lincoln, 8• (359-36-14).

MERCREDI-

LE FILM CLE DU REALEATEUR
DE PARIS, TEXAS, PALME B'OR CANSES 84
WIM WENDERS

L'ÉTAT DES CHOSES

HOLLYWOOD VIKERS (A., v.a.) (**):
Forum Orient Express, 1* (233-42-26);
Quintette, 5* (633-79-38); George V. 8*
(562-41-46); Parmastiens, 14* (329-83-11). — V.f.: Lumière, 9* (246-49-07); Maxéville, 9* (770-72-86);
Montparmasse Pathé, 14* (320-12-06); Images, 18* (522-47-94).
HOTEL NIEW HAMPSHIRE (A., v.a.):
UGC Biarriez, 8* (723-69-23); Bapace
Galté, 14* (327-95-94).
IL ÉTAIT UNE FOIS EN AMÉRIQUE
(A., v.a.): Chary Ecoles, 5* (354-20-12); UGC Marbeuf, 8* (561-94-95).
— V.f.: Gammont Richesten, 2* (233-56-70):
INDIANA BONES ET LE TEMPLE

DEANA JONES ET LE TEMPLE
MAUDIT (A., v.o.): Forim, 1* (25753-74): Ciné Beaubourg, 3* (27152-36): Haztofexille, 6* (633-79-38);
Paramount Odéon, 6* (325-59-83);
George-V, 8* (562-41-46); UGC Normandie, 8* (359-41-18); Colisée, 8*
(359-29-46): 14-Juillet Beaugemelle, 15* (575-79-79). - V.L.: Res., 2* (23683-93): Paramount Manivaux, 2* (29683-93): Paramount Manivaux, 2* (29683-93): Paramount Manivaux, 2* (29683-93): Paramount Bastille, 12*
(343-04-67): Paramount Bastille, 12*
(343-79-17): Fauvette, 13* (33156-86); Paramount Galaxie, 13* (33018-03); Gaumont Sud, 14* (327-84-30); Monparanage Pathé, 14* (320-12-06); Gaumont Convenion, 15* (828-42-27); Murat, 16* (651-99-75); Paramount Maillot, 17* (758-24-24); Pathé Clichy, 18* (522-46-01); Secrétan, 19* (24177-99); Gambetta, 20* (636-10-96).
L'INTRUS (Fr.): UGC Rotonde, 6* (575-INDIANA JONES ET LE TEMPLE

L'INTRUS (Fr.) : UGC Rotonde, 6 (575-JOURNAL INTIME (Hongrois, v.o.): Olympic Seint-Germein, & (222-87-23); Olympic Entrepot, 14 (545-35-38); Par-nassiens, 14 (329-83-11).

LIBRATE LA NUIT (Fr.): 7- Art Bean-bourg, 3- (278-34-15); Seint-Audré des Arts, 6- (326-80-25); Olympic Emreple, 14- (545-35-38); Parmassiens, 14- (320-30-19). LISTE NORE (Fr.) : Français, 9 (770-

LOCAL HERO (Brit.; vo.): 14 Juilles-Parnesse, 6 (326-58-00). LES MALHEURS DE HEIDE (A., v.f.) : Boîts à films, 17 (622-44-21).

Boîte à films, 17 (622-44-21).

MARIA'S LOVERS (A., v.o.) : Ciné Benbourg, 3º (271-32-36); Action rive ganche. 5º (354-47-62); UGC Champellisées, 3º (561-94-95); 14-Juillet Bustille, 11º (357-90-81); 14-Juillet Besugrenelle, 15º (575-79-79); (v.f.); UGC Opéra, 2º (274-93-50); Res., 2º (236-83-93); UGC Rotonde, 6º (574-94-94); UGC Boulevard, 9º (574-95-40); Gaumont Sad, 14º (327-84-50); Montparaos, 14º (327-52-37); Imáges, 18º (522-47-94).

LE MESILLEUR (A., v.o.): Gaumont

18* (522-47-94).

LE MEHLEUR (A., v.o.): Gaumont Halles, 1* (297-49-70); Quinterite, 9* (633-79-38); UGC Odéon, 6* (225-10-30); Colisée, 8* (359-29-46); Publicis Champs Elysées, 8* (720-76-23). — (V.L.): Gaumont Berlitz, 2* (742-60-33); Gaumont Richelleu, 2* (233-56-70); Miramar, 14* (320-89-52); Gaumont Convention, 15* (828-42-27).

MERIETEE DANS IIN TABLEM

42-27).
MEURTRE DANS UN JARDIN
ANGLAIS (Brit., v.o.): 14-Juillet Parnesses, 6 (226-38-00); Saint-Ambroise.,
11c (760-89-16).

nesse, 6 (326:38-00); Saint-Ambroise, 11 (760:89-16).

LE MOMENT DE VÉRITÉ (A., v.o.): Foram Orient Express, 1= (233-42-26); Hantefeuille, 6 (633-79-38); Marignan, 2 (359-92-82); UGC Biarritz, 9 (723-69-23); Parmissiens, 14 (329-83-11). – (V.f.): Rex., 2 (236-83-93); Lumière, 9 (246-90-7); Paramount Opéra, 9 (245-631); Paramount Galazie, 13 (580-18-03); Mistral, 14 (539-52-43); Paramount Montpartasse, 14 (329-90-10); UGC Convention, 15 (574-93-40); Parthé Clichy, 18 (522-46-01).

LES NUITS DE LA PLEINE LUME (Fr.), Forum Orient-Express, 1= (233-42-26); Impérial, 2 (742-72-52); Sandio Cajes, 5 (354-89-22); Quintette, 5 (633-79-38); Marignan, 8 (359-92-82); Elysées Lincoln, 8 (359-36-14); 14-luillet Bestille, 11 (357-90-81); Montpartos, 14 (329-83-11); 14-luillet Beaugrenelle, 15 (575-79-79).

PARIS, TEXAS (A., v.o.): Movies les Holet 18 (264-43-90); Impéries 2 20-

PARIS, TEXAS (A., v.a.): Movies les Halles, 1= (260-43-99); Impérial, 2-(742-72-52); Ciné-Beaubourg, 3- (271-

52-36); Panthéon; 5. (354-15-04); Saint-Andrè-des-Arts, 6. (326-80-25); La Pagode, 7. (705-12-15); Marigman, 8. (339-92-82); UGC Barritz, 8. (723-69-23); Action Lafayette, 9. (329-79-98); UGC Bonlevards, 9. (574-95-40); 14-Jaillet Bastille, 11. (357-90-81); Escarial, 13. (707-28-04); Olympic Marilyn, 14. (548-35-38); Pannasiens, 14. (329-83-11); PLM Saint-Jacques, 14. (589-68-42); 14-Juillet Beangrenelle, 15. (575-79-79); Mayfair, 16. (325-27-06). ~ V.f.: Rot. 2. (286-83-93); UGC Montyarmanse, 6. (575-94-94); Nation, 15. (336-23-44); UGC Convention, 15. (574-93-40); Images, 18. (324-47-94).
PINOT SEMPLE FLIC (Ft.): UGC Opéra, 2. (574-93-80).
POLICE ACADEMY (A., v.o.): George V. 8. (562-41-46); Marigman, 8. (359-92-82). ~ V.f.: Français, 9. (770-33-88); Mandville, 9. (770-72-86); Mistral, 14. (539-52-43); Montparmanse Pathé, 14. (330-12-06).
PRÉNOM: CAEMEN (Ft.): Grand Pavois (h. up.), 15. (554-46-85).
LES RIPOUX (Ft.): Gauntiest Halles, 14. (220-12-70): Rec. 2. (236-33-93); Rec.

Pavois (k. sp.), 15' (554-46-85).

LES RIPOUX (Pr.): Gaumont Railes, 1w
(297-49-70); Rex. 2* (236-83-93); Beclitz, 2* (742-60-33); UGC Bunton, 6*
(225-10-30); UGC Montparanne, 6*
(374-94-94); UGC Enstritz, 8* (72369-23); Le Paris, 8* (339-63-99); UGC
Boulesard, 9* (574-95-40); Bentille, 11*
(307-54-40); Athéna, 12* (343-07-48);
UGC Gare de Lyon, 12* (343-07-48);
UGC Gobelins, 13* (336-23-44); Mintral, 14* (539-52-43); Montparann, 14*
(327-52-37); Gaumont Convention, 15*
(828-42-27); Murat, 16* (651-99-75);
Pathé Cichy, 18* (522-46-01); Secrésan, 19* (241-77-99).

LA SMALA (Fr.): UGC Montparanne,

Partie Concey, 18" (322-48-01); Secretar, 19 (241-77-99).

LA SMALA (Fr.): UGC Montparance, 6 (574-94-94); UGC Normandic, 9 (563-16-16); UGC Roulevards, 9 (574-95-40).

SOUVENIRS, SOUVENIRS (Fr.): Gaussout Ambassade, 9 (359-19-06); Gaussout Ambassade, 9 (359-19-06); Gaussout Richallen, 2 (233-56-70); Clumy Palace, 9 (354-07-76); UGC Odéon, 6 (225-10-30); St-Lazare Pasquiez, 9 (387-35-43); UGC Normandic, 9 (563-16-16); UGC Gare de Lyon, 12 (343-01-59); UGC Gobelins, 19 (336-23-44); Miratsur, 14 (320-89-52); Gaussout Convention, 19 (322-43-20); Gaussout Convention, 19 (322-43-20); 14-Juillet Beaugyanelle, 19 (575-79-79); Paramount Maillot, 17 (738-24-24); Pathé Clichy, 18 (522-46-01); Gaussout Gaussetta, 20 (636-10-96).

STAR WAR LA SAGA (A., v.o.), LA

STAR WAR LA SAGA (A., v.o.). LA GUERRE DES ÉTOILES, L'EMPIRE CONTRE-ATTAQUE, LE RETOUR DU JEDI: Escarial, 13 (707-28-04).

STRESS (Fr.): Quinquette, 5 (633-79-35); George V; & (562-41-46); & (359-92-82); Françaix, 9 (770-33-88); Montparanese Pathé, 14 (320-12-06).

SUDDEN IMPACT (A., v.o.) (*): George V, 3* (562-41-46), V.F.; Opéra Night, 2* (296-62-56). LE TARTUFFE (Fr.) ; Studio de la Harpe, 5º (634-25-52). TIR A VUE (Fr.) (*) : Paramount Mont-parusse: 14 (325-90-10).

TOP SECRET (A., v.a.) : Forum, 1 TOF SECRET (A., v.o.): Forum, 1st (271-53-74); Cini Bembourg, 3st (271-52-36); St-Michel, 5st (326-79-17); Paramount Odéon, 6st (325-59-83); UGC Erminage, 8st (563-16-16); Paramount City Triomphe, 8st (562-45-76); Paramount Montpernasse, 1st (329-90-10).— (V.I.): Rea, 2st (236-80-40); UGC Opéra, 2st (274-93-50); UGC Montparnasse, 6st (742-56-31); UGC Gare de Lyon, 12st (343-01-59); UGC Gobelins, 13st (336-23-44); Paramount Orléana, 1st (540-45-91); Convention St-Charles, 1st (579-33-00); UGC Convention, 1st (574-93-40); Marat, 1st (651-99-75); Paramount Maillot, 1st (758-24-24); Innegea, 1st (552-47-94); Secrétan, 1st (51-77-99).

LA TRECHE (Fr.): Paramasions, 1st (329-

LA TRICHE (Fr.) : Parnass 83-11). LA ULTIMA CENA (Cub.) : Denfert, 14 (321-41-01). UN AMOUR DE SWANN (F1) Calypeo, 17 (380-03-11).



QUATUOR IVALDI STRAUSS - DONATONI - MAHLER - BEETHOVEN 23 octobre - GAVEAU - 20 h 30

QUATUOR IVALDI 2º Anniversoire

A l'issue du Concert, les Interprètes, Gazeau, G. Caussé, A. Meunier, C. Ivaldi, dédicaceront le disque OFFERT en CADEAU aux personnes présentes (1 pour 2 entrées)



par la coproduction





Location au Théatre de 11 h à 22 h. Par Téléphone : 742.25.49.

Dans les agences.

Du 16 au 28 octobre

COMMUNICATION

SPECTACLES

W. A. Land

UN DEMANCHE A LA CAMPAGNE (Fr.): UGC Marboul, 8 (561-94-95). UN HOMME PARMI LES LOUPS (A., v.f.): Napoléon, 17. (267-63-42).

LE VOL DU SPHINX (Pr.): Forem Orient-Express, 1= (233-42-26): Quin-tette, 5 (633-79-38): Paramount Odéon, 6" (325-59-83); Marignan, 8" (359-92-82); Paramount Mercury, 8" (562-75-90); St-Lazare Pasquier, 8" (387-75-90); St-Lazare Pasquier, # (387-35-43); Paramount Opéra, 9= (742-56-31); Maxéville, 9= (770-72-90); Fauvette, 13= (331-56-86); Mis-tral, 14= (339-52-43); Paramount Mont-parasse, 14= (329-90-10); Convention St-Charles, 15= (579-33-00); UGC Convention, 15= (574-93-40); Pathé Cli-chy, 18= (522-46-01).

Les grandes reprises ...

AFRICAN QUEEN (A., v.a.) : Epéc de bots, 9 (337-57-47).

ALEXANDRE NEWSKY (Sov., v.o.):
Olympic Lazembourg (h.sp.), 6 (63397-77).

ALIEN (A., v.e.) (*): Châtelet Victoria, 1* (508-94-14); Républic cinéma, 11* (805-51-34); Espace Gafté, 14* (327-95-94).

L'ANNÉE DE TOUS LES DANGERS (Austr., v.o.) : Bolte à films, 17 (622-L'ARNAQUE (A., v.o.) : Botte à films, 17º

LES ARISTOCHATS (A., v.f.) : Napo-160a, 17- (267-63-42).

LES AVENTURIERS DE L'ARCHE PERDUE (A., v.a.) : Ciaé Beaubourg, 3 (271-52-36); George-V. 3 (362-41-46). - V.f. : Capri, 2 (508-11-69); Parassiene, 14 (320-30-19).

BARBEROUSSE (Jap., v.o.) ; Saint-Lambert, 15* (532-91-68). BARRY LYNDON (Angl., v.o.) ; Grand-Pavois, 15* (554-46-85) ; Bolte à films, 17* (622-44-21).

BLADE RUNNER (A., v.o.) : Studio Galande, 5' (354-72-71). BLANCHE-NEIGE (A., v.f.) : Napoléon, 17" (267-63-42). LA CINQUIEME COLONNE (A., v.e.): Action Rive Gauche, 5 (329-44-40); Mac Mahon, 17 (380-24-81).

CITIZEN KANE (A., v.o.) : Calypso, 17-COMEDIE EROTIQUE D'UNE NUIT

D'ÉTÉ (A., v.a.) : Templiers (h.sp.), 3-(272-94-56). LE CRI (It., v.o.) : Studio Bertrand, 7º (783-64-66).

(785-94-96).

CUL DESAC (A., v.o.): Action Christine
bis, 6 (329-11-30)

DELIVEANCE (A., v.o.) (*): Boite &
films, 17 (622-44-21). LE DERNIER TANGO A PARIS (IL, v.n.) (**) : Seint-Ambroise, 11* (700-89-16).

LES DIABLES (Ang., v.a.) (**): Lucernaire, & (544-57-34).
LES DIEUX SONT TOMBÉS SUR LA TETE (Bots.-A. v.o.) : Cinoches, 6-(633-10-82). - V.L.: Capri. 2 (508-

DON GEOVANNI (It., v.a.): UGC Opera, 2: (574-93-50); Chany Palace, 5: (354-07-76); Gaumont Colinde, 8: (359-

EMMANUELLE (Ft.) (***): Paramount City, 8* (562-45-76).

L'EMPIRE CONTRE-ATTAQUE (A., v.o.-v.f.): Escariel, 13- (707-28-04). LES ENFANTS DU PARADES (Fr.) : Rasciagh, 16 (288-64-44).

MERCREDI -JANE BIRKIN GÉRALDINE CHAPLIN ANDRÉ DUSSOLLIER JLAN-PIERRE KALFON 'AMOUR PAR TERRE JACQUES RIVETTE

TEL:578.61.61...

UN BON PETIT DIABLE (Fr.) : LES ENEANTS DU Nº 67 (All., vo.) : Républic Conéma, 11° (805-51-33).

UNDER FIRE (A., v.a.) : UCG Marbeuf, 8° (561-94-95).

L'ÉNIGME DE KASPAR HAUSER (All., vo.) : Saim-Ambroise, 11° (700-89-16). ERENDIRA (v.o.): Culypso, 17 (380-

LA FEMME FLAMBÉE (A. v.o.) (**) : es, 5- (354-39-19). Présent, 19 (203-02-55).).

GEORGIA (A., v.o.) : Studio Bertrand, 7-(783-64-66) LA GUERRE DES ÉTOILES (A., V.C.

LES HAUTS DE HUELEVENT (A. v.o.): Châtelet Victoria (h.sp.), 1º (508-94-14); Grand Pavois, 15º (554-46-85).

HISTOIRE DE PIERRA (IL., v.o) Latina, 4 (278-47-86) (cz.-Marais). L'HOMME AU COMPLET BLANC

HONKY TONKMAN (A., v.o.) : Ciné-13 Première (sam., dim.), 19 (259-62-75). L'IMPORTANT C'EST D'AIMER (Fr.) (**) : Grand Pavois, 15 (554-46-85) Boîte à Films (h.sp.), 17 (622-44-21).

JESUS DE NAZARETH (ft.): Grand Pavois, 15 (554-46-85). LAWRENCE D'ARABIE (A., va) : Ranclagh, 16 (288-64-44).

LIQUID SKY (A., v.o.) (**): Cinoches,

(Jap., v.o.) : Républic Cinéma, 11° (805-51-33). LILI MARLEEN (All., v.o.) : Rivoli, 4 (272-63-32).

LA MALLE DE SINGAPOUR (A., v.o.) : André Bazin, 13 (337-74-39). LA MARQUISE D'O (Pr.-All.) : Olympic

MERLIN L'ENCHANTEUR (A. V.L) : Napoléon, 17: (267-63-42).

MEURTRE D'UN BOOKMAKER CHINOIS (ex-LE BAL DES VAU-RIENS) (A., v.o.) : Epéc de Bois, 5-(337-57-47).

LA MORT EN CE JARDIN (Fr.) : Logos II, 5 (354-42-34). NORLESSE OBLIGE (A., v.o.) : Reflet Quartier latin, 5- (326-84-65). LES NUITS DE CABIRIA (lt., v.o.) : Champo, 5 (354-51-60).

Cay, o (202-92-70).

L'OMBRE D'UN DOUTE (A., v.o.):
Action Christine, 6 (329-11-30).

ORANGEMÉCANIQUE (A., v.o.) (**):
Galande. (h.sp.), 5 (354-72-71); Balzac, 3 (561-10-60). — V.f.: Lumière, 9 (246-49-07).

PARSIFAL (All, v.o.) : Calypso, 17

42-05). 4243).

PINE FLOYD THE WALL (A., v.o.):
Club de l'étoile, 17 (380-42-05).

PROVA D'ORCHESTRA (lt., v.o.):
Latina, 5 (278-47-86).

Escural, 13 (707-28-04).

Escural, 13 (707-28-04).

ELIE CASSS-NEGRES (Fr.): Saint-Ambroise, 11: (700-89-16); Grand Pavois, 15 (554-56-85); Club, 9 (770-81-47). LE SALON DE MUSIQUE (Ind., v.o.) : Cinoches, 6 (633-10-82).

THE BLUES BROTHERS (A., v.o.) : Epéc de Bois, 5 (337-57-47). THE ROSE (A. v.o.) : Châtelet Victoria, 1º (508-94-14). TRISTANA (Fr.-IL-Esp., v.o.) : Epéc de Bois, 5 (337-57-47).

8 (561-10-60). ZABRISKIE POINT (A., v.a.) : Smdio



EXCALIBUR (A., v.o.) : Chempo, 5º (354-51-60). - V.f. : Opéra Night, 2º (296-62-56).

FRANKENSTEIN JUNIOR (A., v.o.) : Studio Bertrand, 7 (783-64-56).

v.f.) : Escurial, 13* (707-28-04). - V.f. : Saint-Ambroise, 11* (700-89-16). HAIR (A., v.o.) : Boîte à films, 17º (622-

L'HERTTIÈRE (A., v.o.) : Reflet Quartier intin, 5 (326-84-85). HIROSHIMA MON AMOUR (Fr.) : Saint-Séverin, 5 (354-80-91).

(A., v.o.) : Action Ecoles, 5 (325-72-07).

Cela n'a pas empêché les patrons de la RFE d'être soumis à un feu roulant de questions, tant il est vrai qu'entre la publicité et le mécénat la voie de la « communication institutionnelle » n'est pas facile à inven-IVAN LE TERRIELE (Sov.) : Olympic ter. Comment une entreprise peut-elle parler d'elle-même sans vendre aug, 6 (633-97-77). ses produits? Quelle audience trouvera-t-elle sur ces créneaux horaires matinaux ou très tardifs?

6 (633-10-82). LA LÉGENDE DU GRAND JUDO

LA MAIN AU COLLET (A. v.o.) : Saint-Michel, 5 (326-79-17); Action Lafayette, 9 (329-79-89).

Laxembourg, 6 (633-97-77).

MEAN STREETS (A., v.o.) (*): Boite à

METROPOLIS (All.): Saint-Germain Huchetta, 5: (633-63-20); Bretagne, 6: (222-57-97); Elysées Lincoln, 8: (359-36-14).

MIDNIGHT EXPRESS (A., v.f.) (**): Capri, 2* (508-11-69).

City, 8* (562-45-76).

PHANTOM OF THE PARADISE (A., v.o.) (**): Chitclet Victoria (h.sp.), i= (508-94-14); Clab de l'étoile, 17 (380-42-05)

RASHOMON (Jap., v.o.) : Saint-Lambert, 15* (532-91-68). RENCONTRE DE LAUREL ET HARDY (A., v.f.) : Contrescerpe, 5 (325-78-37). LE RETOUR DU JEDI (A., v.o.-v.f.) : SCIUSCIA (It., v.a.) : Logos I, 5 (354-TAXI DRIVER (A., v.o.) (**): Saint-Germain Studio, 5* (633-63-20); Bolte à Films, 17* (622-44-21).

Matériel **GARANTI 5 ANS** BORS, 7 (357-57-47). VIVEE ET LAISSER MOURIR (Aug., v.o.): Marbenf, 9 (361-94-95). — V.f.: Gafté Rochecouart, 9 (878-81-77). **1 blindage acler** 15/10° WEST SIDE STORY (A., v.o.) : Balzac, Médicis, 5 (633-25-97). ZELIG (A.): Galande, 5 (354-72-71). + 4 goujons d'acier anti-dégondage 3 comières anti-pince à l'extérieur sur le pourtour de la porte OFFRE EXCEPTIONNELLE 3.600 FTC Pose et dépl. comp. PARIS-BANLIEUE Sté S.P.P 11, rue Minard **2** 554.58.08 *554.41,95*

Inventer la « communication institutionnelle »

Cames. - M. Georges Filliond, secrétaire d'Etat chargé des techniques de la communication, a inauguré, le 13 octobre, le dixième Marché international de la vidéo-communication (VIDCOM) à Camies, en s'efforçant de rassurer les professionnels de la vidéo. Sans s'engager sur des mesures précises, le secrétaire d'Etat a indiqué que le gouvernement

chaînes de télévision n'aura pour

guide que le pragmatisme et l'expé-rience acquise en matière de publi-

Quels seront les critères pour accep-

« Les entreprises françaises doi-

vent découvrir peu à peu une com-munication globale, grand public, différente de la publicité, répond M. Jean-Paul Ciret, directeur à la

Avant tout, il y a du câble :

82 kilomètres sous 1 500 mètres

carrés de plancher pour relier les studios, les machines, les armoires de contrôle. Et, au milieu des gens

qui cablent, qui soudent, qui testent, il y a ceux qui peignent, posent la moquette ou percent des trous. Ca parle anglais, italien, portugais, trançais. A vingt jours du début des émissions de Canal Plus, la tour Olivier-de-Serres ressemble plunôt au cherrier de la Tour de Rebe

Dans un des studios, Patrick Poi-vre d'Arvor répète déjà « Tous en

scène »; trois journalistes, un peu

plus loin, montrent des images

reçues par satellite; l'atelier graphi-

que enregistre sur la bibliothèque electronique l'habillage de la chaîne. A la régie finale, on simule déjà depuis dix jours la diffusion du programme complet de Canal Plus de 7 heures à 3 heures du matin. « On sera prêt, soupire M. Sylvain Ani-

chini, le jeune directeur technique de Canal Plus, mais quelle course! On a été obligés de tout faire en

même temps : le gros-œuvre, l'ins-tallation du matériel, la climatisa-

Pour lui, tout a commencé il y a un an lorsque, après avoir travaillé sur le décodeur de la quatrième chaîne, il commence à étudier la tête de réseau de la station. Un défi pour

ce jeune ingénieur venu des télécom-munications, qui a ainsi la possibilité de créer de toutes pièces une chaîne

de télévision en bénéficiant de l'avancée technologique des dix der-

Halte au Vol

8

ä

serrure à 5 points

PICARD

FACILITIES DE PAIFMENT

tion et les répétitions. »

au chantier de la Tour de Babel.

ter ou refuser une émission ?

* Bon courage! », a dit M. Fil-De notre envoyé spécial lioud en guise de conclusion à son discours. Et c'est vrai qu'il en faut Régie française de publicité de la RFE. Le reste se stabilisera autoparfois pour trouver son chemin dans le maquis des nouveaux matiquement. Si le message est trop publicitaire, il lassera le public. espaces audiovisuels. Apparem-Nous proposons aux entreprises une ment, tout est simple, comme vont s'efforcer de le démontrer les ressorte de pacte : nous leur vendons à ponsables de la Régie française des espaces an cours de ce VIDCOM. bas prix des espaces libres, sans audience établie, à elles d'inventer une noticelle communication . Ni décret ni réglementation a La scule certitude est là : un priori : la commercialisation aux entreprises et aux institutions des treize mille heures d'antenne sur les

LE LANCEMENT DE CANAL PLUS

Jour J moins vingt:

un instrument de rêve

objectif d'environ cinq cents heures pour l'année 1985 commercialisées à 3 000 F la minute. Il devrait mobiliser producteurs, agences de publicité, commanditaires et rapporter environ 90 millions de francs au service public de la télévision. Au-delà de cette équation de base les problèmes commencent

LE DIXIÈME VIDCOM

L'affaire d'Espace Provence

Ainsi, que s'est-il passé le 5 octobre à 12 h 29, quand FR 3 Provence-Côte-d'Azur a expédié vers l'émet-teur de Télédissusson de France l'émission Espace Provence, commanditée par le conseil régional et la Sécurité routière ? Pourquoi n'a-t-on vu sur les écrans que le magazine ANTIOPE? Pourquoi la présidence de TDF a-t-elle interdit la diffusion de l'émission au dernier moment?

nières années. En quinze jours, il visite vingt-sept studios en Europe et aux Etats-Unis, rassemble les catalo-

gues des fournisseurs et rêve d'une

station entièrement automatisée,

informatisées, sur le modèle de

Channel Four, en Grande-Bretagne.

faire tant que se négocie avec Télé-diffusion de France l'accord qui

départagera les rôles de l'établisse-ment public et de la chaîne privée dans l'ingénierie de la tête de

réseau. L'arbitrage tombe fin février : à Canal Plus, les équipe-

ments de production et de post-production à TDF la régie de diffu-sion. On passe alors de l'épure à la

Les consignes de la direction de

Canai Plus sont formelles : sécurité

d'abord. Les équipements doivent être cohérents, déjà expérimentés et ne poser aucun problème de mainte-

nance. Le choix se porte sur du matériel anglais et japonais. Il fau-

dra résister à ceux qui voulaient du -tout français », même si l'industrie nationale emporte finalement 34 %

Fin août, les bâtiments ne sont

pas encore libres. Le matériel est livré en Angleterre où, dans un han-

gar, on effectue une première simu-lation. Fin septembre, on démonte, on remballe, pour s'installer tour Olivier-de-Serres. Là, on découvre

que l'architecture offre quelques nouvelles contraintes inattendues et

que les conditions de sécurité draconiennes de la tour obligent à de dou-loureuses révisions. « Ce furent des

moments difficiles, avoue M. Ani-chini, avec des journées de seize heures, sans climatisation, et des

températures qui nous amenaient au bord de la catastrophe. »

la montre est spectaculaire : un endroit de rêve pour les profession-

nels de la télévision. Studios, salle de maquillage, régie, stock

d'images, tout est groupé sur deux étages. Un système d'interconnexion

contrôlé par ordinateur permet à

chaque poste de travail de gérer directement toutes les sources

d'images, rentabilisant ainsi au maximum chaque équipement, qui sert à la fois à la diffusion et à la production. Seuls les journalistes,

privilégiés, ont leur autonomie avec,

sur leur bureau, les images venues des quatre coins du monde et leur atelier de montage.

de Cognaq-Jay, où l'on court sans cesse entre les étages pour récupérer une bande, un magnétoscope ou une salle de montage. Bien sur, les su-dios de Canal Plus sont bien moins

importants que ceux d'ane chaîne traditionnelle. On y fait pen de pro-duction, surtout de la diffusion quasi

automatisée. L'extrême rationalisa

automatisee. L'extreme fationalisa-tion des équipements colle de très près à la grille des programmes et aux exigences de l'équilibre écono-mique de la chaîne payante.

· Pourtant, remarque M. Anichini, avec un brin de nostalgie, c'est

sans doute la dernière grande tête de réseau que l'on fait en France. Le

cable et le satellite auront des équi-

pements plus légers. Mais je vous

garantis que les images qui sortiront ici seront d'une qualité inhabi-

tuelle sur les écrans français. -

Quelle différence avec les studios

Le résultat de cette course contre

dn contrat

réalité, du rêve aux contraintes.

Mais M. Anichini ne peut rien

étudierait avec soin les possibilités de réforme de la

redevance vidéo. Défendant une fois de plus la nécessité d'un développement régulé des médias, M. Filliond a engagé les professionnels à investir les nouveaux créneaux de diffusion ouverts dans le cadre de la Régie française des espaces.

Certes, la Régie française des espaces n'était pas encore en mesure de s'occuper de ce contrat de commercialisation, mais l'équipe de Public Images, société de produc-tion privée dirigée par M. Laurent Broomhead, avait en main l'accord du directeur de FR3, M. Serge Mosti.

Il semble que TDF ne soit pas d'accord sur les conditions de commercialisation des nouveaux espaces. Se sentant propriétaire des réseaux hertziens, l'établissement public considère la RFE comme un nouveau partenaire et entend lui vendre l'antenne au prix fort. La RFE, elle, se réfugie derrière les chaînes publiques, qui bénéficient auprès de TDF de tarifs beaucoup plus bas quand elles ont besoin de temps d'antenne supplémentaire. Sur la pression du secrétariat d'Etat. Espace Provence a pu obtenir sa dif-fusion dès le lendemain. Mais le conflit interne au service public reste latent. La logique de la commercialisation risque de faire voler en éclats une unité déjà fort compro-

A Cannes, TV Système a eu plus de chance. Son émission, commanditée par une dizaine d'annonceurs, a pu être diffusée sans provience 13 octobre sur les antennes de TF1, après un accord de dernière minute entre TDF et la chaîne. A 1 h 15 la speakerine de TF1 a annoncé la fin du programme et présenté ceux du lendemain, avant de signaler une émission de la RFE sans plus de détails. Que restait-il alors comme audience pour ces petits films promotionnels sur la vidéo, plus ou moins bien faits et liés par des plateaux maladroits? « Ce n'est qu'une première tentative, reconnaît M. Circt. Le principe de rendezvous réguliers rendra plus facile l'articulation avec le programme normal de la chaîne et la rencontre avec le public. Et puis, un magazine ponctuel sur un Salon, ce n'est pas prototype des émissions de la RFE. Il y a bien d'autres choses à

JEAN-FRANCOIS LACAN.

RECTIFICATIF. - Dans l'arti-12 octobre sous le titre « Micro trottoir en URSS », et qui annonçait le magazine « Vendredi » de FR 3, diffusé le même jour à 20 h 30, nous avons involontairement attribué à M. Claude Frioux un propos de M. Alexandre Adler. C'est en effet ce dernier qui a dit à la fin de l'émission : « Il ne faut pas prendre les Soviétiques pour des imbéciles. » Nous prions M. Claude Frioux d'accepter nos excuses pour cette

Vin de palme

Attention au vin de palme I Lé héros et narrateur en buvait immodérément, et ce depuis la tendre enfance. Et Durnayet est entré dans le livre un peu comme Manu Dibango, la saxophonista a retrouvé (dit-ii) la monde de son enfance en le lisant : on entre dans le livre de Tutuola, et on sort secoué, légèrement différent.

L'Ivrogne dans la brousse raconte l'histoire d'un homme riche qui aimait tellement le vin de palme qu'il décida d'y consacrer se vie de se saouler - dès l'âge de six ans. Quand son malafoutier (l'homme qui lui préparait sa boisson) tombe un jour d'un arbre et meurt, notre héros décide d'aller le chercher au pays des Morts. Voyage homérique, peu-plé d'épreuves terribles, racontées par le narrateur avec un mélange de placidité (dont on ne sait si elle est une forme de courage ou d'inconscience), de malice, d'humour étrange.

Paru il y a trente ans chez Gailimard, le livre a été écrit en anglais par un écrivain nigérian, Amos Tutuola - planton à Lagos à l'époque, - et traduit par Raymond Queneau - livre jazzique donc. C'est un récit fabuleux, assez difficile à saisir, un livre plain d'un grand mystère avec des répétitions qui donnent le vertige, une monotonie « magique ».

Comme d'habitude, Pierre Dumayet feuillette nonchalemment les pages, dont ses invités ont été conviés à l'avance à souligner des passages, il lit... puis son silence interroge. Il attend. Ca vient toujours. Comme les morceaux d'un puzzle. Avec Mosco, le réalisateur, il a « illustré » des passages par des statuettes - petites statuettes africaines qui se déplacent dans un paysage tropical aux tons de sable, de bruns ocres et sombres, - Dumayet ne peut être que fasciné par le livre. Par l'alcool d'abord - il goûte sous nos yeux au vin de palme, moins fort que le vin rouge, « mais ça saoûle ! », - par sa double et secrète signification, révélée en fin d'émission comme après une course d'obs-

Fin magnifique et proprement africaine. Clé seulement d.une allégorie hallucinante. « Même le vin ?» Le vin ne serait-il pas une forme de la connaissance, et le malafoutier un maître, une sorte de gourou. Quelle intelligence de construction! On exulte. Dumayet aussi (pour « entrer » dans les livres) est une sorte de maitre.

CATHERINE HUMBLOT.

Thomson Vidéo Institutionnelle coproduit avec la mission TV câble et TDF, la chaîne de télévision locale TV COM à l'occasion du VIDCOM, à Cannes, du 13 au 17 Octobre.

En s'appuyant sur une nouvelle génération de matériel audiovisuel, Thomson Vidéo Institutionnelle a su créer un environnement favorable afin de permettre à différents partenaires d'animer et de valoriser la "chaîne de l'image" Thomson.

Pour la conception, la coordination, et la réalisation d'un programme de télévision dans le cadre de votre entreprise ou de votre collectivité locale. Thomson Vidéo Institutionnelle est votre partenaire.

THOMSON 🗘 INSTITUTIONNELLE

SIMIV, 36 avenue Galliéni - Tour Galliéni 2. 93175 Bagnolet Cedex.

COMMUNICATION

Lundi 15 octobre

PREMIÈRE CHAINE: TF 1

20 h 35 Cináma: Est-ce bien raisonnable?
Film français de G. Lautner (1981), avec Miou-Miou,
G. Lanvin, R. Saint-Cyr, M. Galabru, J. Galomar (Redif.).

(Metif.).
Une jeune journaliste qui veut faire la lumière sur un scandale, à Nice, ramène de Paris un truand évadé qu'elle a pris pour un juge redresseur de torts. Le personnage de Miou-Miou semble avoir fait hésiter Lautner entre la parodie socio-politique (les meilleurs moments du film) et le drame. Tout de même, on s'amuse.

22 h 20 Étoiles et toiles.

Magazine du cinéma de F. Mitterrand et M. Jouando.

Un portrait du décorateur Alexandre Trauner, qui créa notamment les décors d'Hôtel du Nord, du Million, des notamment les décors d'Hôtel du Nord, du Million, des Enfants du paradis. Un entretien avec Claude Autora-Lara, et une séquence sur Jean-Pierre Kalfon. 23 h 15 Journal.

23 h 30 C'est à lire. De Luce Perrot.

23 h 40 Clignotant. 23 h 50 Vidéo-première.

DEUXIÈME CHAINE: A 2

20 h 35 Le grand échiquier.

Autour du metteur en scène Gérard Oury, Michèle Morgan, François Périer, Jacques Higelin, Diane Dufresne, Claude Berri, Pierre Richard, Barbara et 23 h 15 Journal

23 h 30 Bonsoir les clips.

TROISIÈME CHAINE: FR 3

20 h 35 Cinéma: Serpico (cycle le Grand Frisson). Filto américain de S. Lumet (1973), avec Al Pacino, J. Randolph, J. Keboe, B. McGuire, B. Eda-Young.

Un Américain d'origine italienne entre dans la police de New-York par idéalisme. Il perd vite ses illusions sur la pratique du métier mais lutte pourtant contre la corrup-tion. Film à retenir pour l'interprétation d'Al Pacino seulement. Le sujet est trop étiré, la mise en scène de facture series R Insture cório R

22 h 45 Journal 23 h 10 Thalessa.

Magazine de la mer, de G. Pernoud.
Les derniers jangodeiros du Brésil.

23 h 55 Une bosma nouvelle par jour. De Brice Lalonde.

Prélude à la nuit. Saite italienne, de Stravinsky, par R. Oleg, violon, et P. Dumay, piano.

FR 3 PARIS ILE-DE-FRANCE

17 h 5, Dessin animé: Oum le dauphin; 17 h 16, Jazz: Festival d'Antibes 1979 (Bunny Quintet); 17 h 46, Jen : Chansons puzzle; 17 h 55, A propos de l'exposition Anjourd'hui la dent; 18 h 5, Dessin animé: Inspecteur Gadget (et à 18 h 55); 18 h 36, Magazine des sports.

FRANCE-CULTURE

20 h 30 La désillation, de S. Lenz; avec J. Topart, C. Nicot, D. Ivernel.

21 h 45 Musique : Latitudes. 22 h 30 Naire resguétiques.

FRANCE-MUSIQUE

20 h 30 Concert (donné le 22 juillet en l'église de Villedieu-les-Poèles): Troisième Concerto en sol majeur, Quatrième Concerto en fa majeur, de Soler; Concerto brandebourgeois nº 6, de J.-S. Bach; Deuxième Concerto par S. Ross et H. Gramy-Chuliac, clavecius.

Les solrées de Franco-Musique: cycle accusmatique; à 23 h 20, œuvre de Schumann.

Mardi 16 octobre

PREMIÈRE CHAINE: TF 1

11 h 20 TF1 Vision plus.

11 h 50 La une chez vous. Feuilleton : Nans le berger. 12 h

12 h 30 Variétés : La bouteille à la mer. 13 h Journal.

13 h 45 A pleine vie. 13 h 50, Série : Franck, chasseur de fauves : 14 h 45. 13 h 30, Serie : Planet, chassed de l'antice Failevic Téléfilm : Le jardinier récalcitrant, de Maurice Failevic (redif.) : 16 h 15, Tant que les homnes auront faim (journée mondiale de l'alimentation) : 17 h 35, Court métrage : L'écuelle et l'assiente.

17 h 55 Mini journal pour les jeunes 18 h 10 Le village dens les muages. 18 h 30 Sária : Dansa avec moi.

19 h 15 Emissions régionales.

19 h 40 Cocoricocoboy. 20 h Journal.

20 h 35 Série : L'équipe Cousteau en Amazonie. Nº 6. Un avenir pour l'Amazonie. L'équipe visite la plantation Henry Ford, Fordlandia. dont les arbres à caouschouc devaient alimenter la firme en - pneus ». Dernier épisode de l'épopée amazonienne.

21 h 30 L'Histoire à la une.

De Gérard Lauzun.

Fermez la parenthèse - : vingtième anniversaire de la destitution de Khrouchtchev, réal. Nat Lilenstein; conseiller historique, André Fontaine.
Il y a vingt ans, le 15 octobre 1964, Nikita Khrouchnt y a vingi aus, le 13 octobre 1904, riicita Kuroum-tchev donnait sa « démission » de premier secrétaire du PCUS. L'émission retrace les grands évênements de cette époque, commentés par des Français et des étrangers, les Soviétiques ayant resusé leur participa-

23 h 23 h 10 C'est à lire.

23 h 15 Chants d'espérance. Emission de Roger Gicquel et Monica Soro.
Du « piano militant » de l'Uruguayen Estrella à la complainte de l'Hattlenne Bissainthe, l'expression artistique au service de la démocratie et des luttes de libération, avec M.A. Estrella, Francis Bebey, Toto Bissainthe, Paco Ibanez, Nicolas Peyrac.

Clignotant. 0 h 10 Vidéo première.

DEUXIÈME CHAINE: A 2

10 h 30 ANTIOPE.

12 h Journal et météc. 12 h 10 Jeu : L'académie des neuf.

12 h 45 Journal

13 h 30 Feuilleton : Les amours des années 50. 13 h 45 Aujourd'hui la vie.

On s'interroge : le chômage 14 h 50 Série : l'Homme à l'orchidée.

15 h 40 Reprise : La chasse aux trésors.

16 h 45 Le journal d'un siècle. De L. Beriot.
1887 : année mouvementée, Boulanger perd son portefeuille de ministre de la guerre, un fou tente d'assas-siner Jules Ferry. Difficiles rapports entre la France et l'Allemagne. Avec des historiens, gastronomes, coutu-

17 h 45 Récré A 2. Les devinettes d'Epinal ; Les Quat'z'amis ; Latulu et Lireli ; Terre des bêtes ; C'est chouette.

18 h 30 C'est la vie. 18 h 50 Jeu: Des chiffres et des lettres.

19 h 15 Emissions régionales.

19 h 40 Le théâtre de Bouvard.

20 h Journal.

20 h 30 D'accord pas d'accord (INC).

20 h 40 Cinéms: Coup de torchon.
Film français de B. Tavernier (1981), avec P. Noiret,
I. Huppert, J.-P. Marielle, S. Andran, G. Marchand,
E. Mitchell.

En 1938, dans une bourgade d'AEF, le chef de la police, humilie par tout le monde et trompé par sa femme, commet ou organise des assassinats dont il fait porter la responsabilité à d'autres. Adaptation bouffonne et tra-gique d'un roman de Jim Thomson transposé en Afrique sous le système colonial français. Du super-Tavernier, et Noires formidable en - ange exterminateur ».

22 h 45 Documentaire : Tant qu'il y aura des

Nº 1 : Mission impossible, de Hervé Hamon et Patrick Premier épisode d'une série de trois consacrée à la « dérive » du corps enseignant face au profond refus de l'école qui se manifesse de plus en plus chez les lycéens. 23 h 25 Journal. 23 h 50 Bonsoir les clips.

TROISIÈME CHAINE: FR 3

17 h Télévision régionale. Programmes autonomes des douze régions. 19 h 55 Dessin animé : Lucky Luke.

20 h 5 Les jeux.

20 h 30 D'accord pas d'accord (INC).

20 h 35 La dernière séance : Soirée Polar. Emission d'Eddy Mitchell et Gérard Jourd'hai.

emission d'eady Mitchell et Gerard Jourd'hai.

Actualités 1959: Dessin animé de Tex Avery, à 22.50
dessin animé: Bugs Bumy; réclames de l'époque;
attraction et présentation du deuxième film.

20 h 50 Premier film: La police fédérale enquête.
Film américain de M. Le Roy (1959), avec J. Stewart,
V. Miles, M. Hamilton, L. Pennell, N. Adams,
D. Lessene.

D. Jergens.

La remise sur pied de l'organisation policière du FBI à partir de 1924, et ses activités jusqu'en 1959. Un film très - officiel - sur lequel il y aurait beaucoup à redire mais où James Stewart, agent hérolque blanchissant sous le harnais, est très attachant.

23 h 15 Journal. 23 h 35 Deuxième film : la Chute d'un caid. Film français de B. Bostricher (1960), avec R. Danton, K. Steele, E. Stewart, J. White, S. Oakland, R. Lowery

R. Steere, E. Stewart, J. White, S. Charanti, R. Dowey (v.o. sous-titrée. N.).

Dans les années 20-30, l'ascension puis la dégringolade d'un danseur devenu cambrioleur et ganster. L'histoire vrale de Jack « Legs » Diamond, aussi redoutable qu'Al Capone, racontée par un scénario solide et une mise en scène musclée. Les acteurs, peu commus, ont une sorte de virtié documentaire.

1 h 15 Une bonne nouvelle par jour.

FR3 PARIS ILE-DE-FRANCE

17 h 5, Dessin animé: Oum de dauphin; 17 h 15, Ciné 16: La maison d'Albert, de S. Jonbert; 18 h 55, Dessin animé: Inspecteur Gadget; 19 h, Feuilleton: Monsieur Benjamin; 19 h 15, Informations; 19 h 56, Atout PIC.

FRANCE-CULTURE

7 h Le goût du jour. 8 h 15 Les enjeux internationaux. 8 h 30 Les chemins de la compaissance (et à 10 h 50).

9 h 5 La matinée des autres : Veillée de contes sur k bord du Rio Tambo.

16 h 36 Musique : Miroirs (et à 17 h). 11 h 10 L'école des parents et des éducateurs : Les bourses

jeunes découvertes ».
11 h 30 Feuilleton : « La San Felice ».

12 h Panorama.

13 h 46 Musique : Instantané.

14 h Un livre, des voix : «l'Amour dérangé», de

14 h 30 La réserve.
 15 h 30 Mardis du Théâtre : « Les métamorphoses de K » :

RAIZE et les autres.

17 h 10 Le pays d'ici : le Berry.

18 h Subjectif : Agora ; à 18 h 35, Tire la langue!; à 19 h 15, Rétro 1954 ; à 19 h 25, Jazz à l'ancienne.

19 h 30 Perspectives scientifiques ; P. Tomkins explore

20 h Musique mode d'emploi : entendre le clavecin : W. Landowska.

20 h 30 Agora. 21 h Musique : Diagonale ou l'actualité de la chanson

française et étrangère.

22 h 30 Nuits magnétiques : séance tenante.

FRANCE-MUSIQUE

6 h Musique légère : œuvrez de Dubois, Rauber, Roger-Roger, Mozart.

7 h 10 Actualité du disque. 9 h 08 Le matin des musiciens : Roger Désormière. 12 h 5 Concert : œuvres de Mozari, par le Wiener Kam-

merensemble.

13 h 32 Les enfants d'Orphée.

15 h Après-midi des musicions : XIXe siècle quand tu nous tiens ; œuvres de Wagner, Alkan.

19 h 15 Le temps du jazz : portrait d'un jazzman; luter-mède; Feuilleton : Tout Duke.

29 h Premières loges : T. Stracciari, baryton.
20 h 30 Concert (donné le 19 septembre) : Dracoula, de
Ballif, par l'Ensemble Musique Oblique ; dir. M. Swierszewski, sol. J. Wham, soprano, B. Brewer, ténor, J. Bonda,

22 h 55 Les soirées de France-Masique (en direct de Brême) : Concert de jazz, carte bianche à Michel Portal.

TRIBUNES ET DÉBATS

LUNDI 15 OCTOBRE

- M. Lionel Jospin, premier secrétaire du Parti socialiste, répond aux questions des auditeurs, sur France-Inter, à 19 h 15.

LE CARNET DU Monde

Naissances

M. Guillaume MARÇAIS et Mos, née Sabine JEANSON laissent à Ambroise et Baptiste la joie d'amoncer la naissance de

Paris, le 24 septembre 1984. Décès

~ M. André Boutboul, M. et M Bernard Boutbonl et leurs enfants, M. et M= Claude Boutboul

M. et M= Roger Lapidouse et leurs cufants, ont la douleur de faire part du décès de

Jacqueline BOUTBOUL, née Lapidouse,

Les obsèques auront lieu le mardi 16 octobre, à 10 h 30, au cimetière de e, avenue Pierre-Grenier. 9, rue Lazare-Hoche, 92100 Boulogne.

Judith et Hugo,
 Les familles Grajdos et Lindenberg,
 Leura alliés et leurs amis,

ont en la douleur de perdre

Catherine.

à l'unité pédagogique d'architecture rº 2 de Nanterre, le 30 septembre 1984.

- M. et M™ Claude Lacert et leur fils Aymeric, M. et M= Philippe Lacert et leurs enfants, Sophie, Benoft et

Perrine, ont la douleur de faire part du décès de Mer veuve Roger LACERT, née M.-Madeleine Bazor,

survenu le 2 octobre 1984, dans sa

quatre-vingt-deuxième année.

Les obsèques religieuses ont été célé-brées le 6 octobre dans l'intimité fami-Cet avis tient lieu de faire-part. 1, rue de la Tour, 92190 Mendon. 6, rue Victor-Duret, 92420 Vancresson.

- Pierre, Florence, Dora, Alexandre, Ess. ont le profond chagrin de faire part de la mort de

Natacha LINDEN,

survenne brutalement le 11 octobre à Valence. Ses obtèques ont en lieu dans la plus stricte intimité familiale à Miloz-la-Chapelle.

- M™ René Moreau et ses enfants, Jacqueline, Marie-Jeanne, Olivier et Odile Et toute la famille,

ont la douleur de faire part du décès de

M. René MOREAU. ministre plénipotentiaire ancien ambassadeur, officier de la Légion d'hom croix de guerre 1939-1945

de l'ordre national du Mérite. commandeur de l'ordre national et du Mérite sénégalais,

survezu le 13 octobre 1984, muni des sacrements de l'Eglise.

La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 16 octobre, à 10 h 30, en l'église Saint-Sulpice. L'inhumation aura lieu su cimetière

central de Toulon, le mercredi 17 octo-Ni fleurs ni courcen

place Saint-Sulpice. 75006 Paris.

- On nous prie d'amoncer le décès M= Roger SEYDOUX,

survenu le 11 octobre 1984.

Ses obsèques out eu lieu le 13 octobre au Val-Richer, dans l'intimité familiale.

De la part de M. Roger Seydoux,

son époux,
M. Eric Seydoux,
M. et M. Pierre Seydoux,
M. et M. Philippe Miraband,
M. Lartigue Miraband,

ses enfants, Caroline, Charlotte, Roch, Donce et

ANCIENS COMBATTANTS

Le président de l'UFAC qualifie

d'«inacceptable» le budget de 1985 De notre envoyé spécial

Strasbourg. - Il y a quarante ans, à quelques jours près, la capitale de l'Alsace était libérée du joug nazi et de quatre longues années d'asservissement. Le choix de Strasbourg pour tenir les trente-neuvième assises nationales de l'Union francaise des associations de combat-

tants (UFAC), les 12 et 13 octobre, n'était donc pas fortuit. Créée en mai 1945, sur l'initiative du général de Gaulle, l'UFAC – qui groupe deux millions d'adhérents est largement représentative de ceux qui, à travers les différents conflits armés, ont acquis ce qu'il est convenu d'appeler des « droits à réparation ». La revalorisation du taux des pensions (rapport constant) constitue, en conséquence, une des préoccupations majeures de l'UFAC et fait même l'enjeu, actuel-lement, d'un certain contentieux (le Monde du 5 octobre). M. René Peyre, président de l'UFAC - bril-lamment réélu à la fin du congrès l'a réaffirmé avec force à la tribi non sans avoir souligné préalable-ment que « le gouvernement [né des élections de 1981] a accompli des choses que nous apprécions ». Mais sur les 14,26 % de retard que M. François Mitterrand s'était engagé à réduire s'il était élu président de la République, il en reste encore la moitié à honorer. M. Peyre, exprimant l'avis unanime de ses mandants, considère que ce rattrapage devrait être accompli avant 1986, - car après, qu'en sera-t-il? Et je ne suis pas M= Soleil |-. Dans ces conditions, il a qualifié d'« inacceptable » le budget de 1985 qui ne prévoit que 1 % de revalorisation an 1" octobre prochain (ce qui représente une dépense en année pleine de 220 millions de francs)

sclon le secrétariat d'Etat). Répondant au président de l'UFAC, M. Jean Laurain, secrétaire d'Etat chargé des anciens combattants, a reconnu : « Ce budget ne répond pas à vos espérances (un temps), ni aux miennes. Mais si nous voulons, comme vous le voulez, que la France ne recule pas, qu'elle garde sa place, si nous vou-lons encore d'un avenir digne de notre passé, à nous tous de faire la preuve, dans les faits, du sens de la

solidarité nationale. - Toutefois, M. Laurain a réaffirmé que « les engagements pris seront tenus ». qu'il consacrerait tous ses efforts « à réduire le délai » et, qu'an-delà --

« attaché au respect de l'application intégrale du rapport constant ». Le secrétaire d'Etat a mis en relief, par ailleurs, les crédits consa-crés à la médicalisation de certains établissements réservés aux pensionnés et aux handicapés, ainsi que l'œuvre accomplie par la commis-sion historique pour la paix. La paix, c'est précisément l'autre préoccupa-tion constante de l'UFAC, comme l'a rappelé M. René Peyre dans la seconde partie de son intervention, souhaitant en particulier que l'orga-nisation qu'il préside soit associée à la préparation du 8 mai 1985, qui, en raison du quarantième anniver-saire, doit revêtir un éclat particu-

répondant ainsi à une crainte expri-

mée par M. Peyre, - il restait

Mettant en relief « les 1 000 milliards consacrés à la course aux armements », de part et d'autre, il s'est écrié : « Nous disons assez ! Mettez un terme à cette absurdité, alors que deux milliards d'êtres humains souffrent et meurent de malnutrition. Le président de l'UFAC s'efforcera d'ailleurs de faire partager sa conviction aux participants, anciens combattants de l'Est et de l'Ouest, réunis à Belgrade du 17 au 20 octobre.

Les représentants de huit pays -Bulgarie, Hongrie, Tchécoslovaquie, URSS, Roumanie, Pays-Bas, Luxembourg, Sénégal - ont parti-cipé aux assises de Strasbourg. Ils ont tous plaidé, à leur manière, en faveur de la paix et de la coexis-tence. Mais il a suffi que l'amiral Sakharov, porte-parole des vétérans soviétiques, assortisse ses propos pacifiques de quelques mises en garde contre « les fauteurs de guerre et les revanchistes » pour au une demi-douzaine de congres sistes quittent ostensiblement la salle des travaux. Reuseignements pris, il s'agissait d'anciens de la 2 DB.

CLAUDE DURIEUX.

COPIES COULEURS PROFESSIONNELLES sur film ou sur papier photo liford Cibachrome ETRAVE 38, AV. DAUMESNIL PARIS 124 2347 21 32

Christine SIMONIAN,

- On nous prie d'annoncer le décès

- La famille et les amis de Simone VOCEI. OCDE,

ont la grande tristesse de faire part de son déoès après une longue lutte achar-née contre la maladie.

Les obsèques cut en lien dans l'inti-unté à Joinville. 13, avenue Oudinot, 94340 Joinville.

Remerciements

Prety (Saine et-Leire). fontgenèvre (Hantes-Aipes).

Annie Loyseau du Boulay et toute sa ille remercient très su toutes les pertonnes qui, par leur pré-sence, des envois de memages ou de fleurs, des dons de memas, ont pris part à leur deuil lors du décès de

LOYSEAU DU BOULAY,

et les prient de bien vouldir trouver ici l'expression de leur profonde zeconn sence - Serent (56). Pacé (35). Brahi (RFA). Lyon (69). Alger.

M. et M= Alain Rollet, M. et M= Dieter Schaffrath, M. et M= Olivier Rollet, M. et M= Jean Rollet, M™ Hélène Kincidet.

M. et M= Lucien Harel,

très touchés des marques de sympathie qui leur ont été témoignées lors du décès, survenu le 8 octobre 1984, du

docteur Yves ROLLET, président de l'Association du musée du Crevy, président du Festival de Suscinio

remercient toutes les personnes qui ant bien voulu s'associer à leur deuil. **Anniversaires**

- An plus hant de nos viet, il nom Marc AUTENZIO,

16 octobre 1978. 7, rue Boissière, (41) Villiers and oir

-- Il y a quarante ans, le 14 octobre 1944.

Marcel GOLTMAN périssait dans une chambre à gaz d'Auschwitz-Birkenau.

Avis de messes – Les amis de

André CTVET sont invités à se réunir ou à s'unir d'intention à la messe qui sera célébrés pour lui en l'église Saint-François-Xavier, à Paris, le vendredi 26 octobre, à 10 h 30.





Jenètre isolante

FILTRABAT Fabriquée à vos mesures,

Devis gratuits Pose Paris-Banlieue

S" RENOVIT' 90, rue Lemercier, 75017 PARIS

L'AVENIR (

Un sys de gestion ineffic

par DIDIER P la fin and a secret TO, Conden A mention of the transpose The Property

Limit is tred of the state & ALLERS A CONTROL OF CONTROLS AND STREET AND ADDRESS OF THE STREET ADDRESS OF THE STREET AND ADDRESS OF THE STREET AND ADDRESS OF THE STREET AND ADDRESS OF THE STREET ADDRESS OF THE STREET AND ADDRESS OF THE STREET ADDRESS OF THE STREET AND ADDRESS OF THE STREET ADDRESS OF THE S Ligitare 2013 perch de l'argum escion to the second back ter beginning on comments hertadi a manife di tati de grand min merc de l'indication apparen

Committee out the arrive is " gine d'abité a supert la fregue mitt der von tructente . 3.44m man attained ber unt beide brigge. ig ten femel in bent Edageite. ra interneri e i nometana 🍇 🎉 ಪ್ರಾಯ್ ದೆ ಬಿನ ಪ್ರೀ ನಿರ್ವಾಪಕ್ಷ **ಕ್ಷತೆ** manar perie in etall Print Military rather some mat Chrise fill gie ei bee am amount of the Revents istantist in Concess Dis 🙉 and latest are have not in Region to the same and the same of the

表情的自然 100 100 100 100

fa gentier fei deut gemage Can Roman to in coulde the grants melant court of a marriage gas tate. Pour gar a ringer grant de Trees, it faut jum in section When

> MALGR Les ent

à finan Districts of the part of Markett Car Car (A) the court and the contract Size of the second seco 34 SF 1 I det Auge acree terms Antiques bearing a series of the second temperate de la compact (120 Dist. See but to the second of the s

Control of the Contro Selection of the select E 3 2 Minister Control of the Contro A CAMPAGE AND AND Fig. 6 Shares declared to the second T. **1940** , 3 Sec. 12.24. 143 though gal incate for · Aries the policy 1.1 Control of the second the day of the same of the sam Market & 4.4

Carlo Company

to her all a second a design of the second as the second a

Tilbillica es c

Market Commerce

No Coleman

Des résuitats

concordants

The second secon The Print See that the property of the last state of the l STATE OF THE PROPERTY OF THE P See Many of the second S. Marie The second 4.8 And the second s والعامية A SECTION OF THE PROPERTY OF Services and the services and services are services are services and services are services are services and services are s 5 W 100 APRIL D 477 Barb. 1.30

The same of the sa 44 Mg 7 The second secon ₹**₩**. # **F** 100 September . **42** 1730 The section of liens. Mart.

TATE Office. Print. A 184 ...

W. 2. 4

The same of the sa en 1:050 2000 至·横

in The last Sales State te at

And the strates Ge La Side Street

Le Monde

ECONOMIE

L'AVENIR DE LA CONSTRUCTION AUTOMOBILE EN FRANCE

Un système de gestion tripartite inefficace

par DIDIER PÈNE (*)

trie automobile française contrôlait 80 % du marché national et plus de 30 % du marché européen, où le groupe Peugeot occupait la première place.

Au cours du premier trimestre de 1984, la part des constructeurs fran-çais est descendue à 65 % en France et à 22 % en Europe.

Le groupe PSA perd de l'argent depuis 1980, Renault depuis 1981, et les déficits de 1984 seront lourds. Malgré l'optimisme de commande de certains, la situation est si grave que la survie de l'industrie automo-

bile française est en cause. Comment en est-on arrivé là ?

Il faut d'abord évoquer la responsabilité des constructeurs. Leurs erreurs stratégiques ont pesé lourd. Les deux firmes se sont adaptées trop lentement à l'évolution de la demande et de la technologie. Et puis chacun porte sa croix. Pour PSA, c'est la malheurense acquisition de Chrysler-Europe et ses lourdes conséquences. Pour Renault, c'est surtout le camion. Dix ans après l'achat de Berliet, la Régie n'est toujours pas parvenue à redres-

La gestion des deux groupes appelle également des crititiques.

Chez Renault, les coûts de personnel sont élevés, et la machine est pesante. Pour que la Régie gagne de l'argent, il fant que les ventes crois-

la fin des années 70, l'indus- sent fortement, alors qu'il suffit qu'elles ne baissent pas chez la plu-part des concurrents. Chez PSA, les difficultés sont surtout d'ordre social. Le groupe n'a pas fini de payer un recours excessif à la maind'œuvre immigrée et une tradition

> Mais les pouvoirs publics et les syndicats portent aussi leur part de responsabilité.

paternaliste qui a retardé la prise de

conscience des sureffectifs.

La politique conjoncturelle n'a pas ménagé l'industrie automobile. En 1982, la combinaison du blocage des prix et de l'importante augmentation des charges a pesé lourd sur-des entreprises déjà fragiles. S'y sont ajoutés des troubles sociaux qui ont coûté environ 100000 véhicules et dans lesquels les constructeurs n'ont pas en le sentiment d'être aidés par les pouvoirs publics.

Ne pouvant profiter de la relance de 1982, Renault et PSA ont subi tons les effets de la rigneur en 1983 et 1984. Le meilleur contrôle des salaires et les dévaluations ont vu leurs effets annulés par la baisse de la demande, le contrôle des prix, une inflation plus rapide que chez la plupart des concurrents, sans oublier la hausse des tarifs d'assurance et de

(Lire la suite page 22.)

(*) Professeur (HEC, ISA).

Un enjeu considérable pour d'autres secteurs de l'industrie

'AN passé, la régie Renault a acheté, pour 23 milliards de francs, toute une série de produits pour lesquels elle est souvent l'un des principaux consomma-teurs français. Acier bien sûr (132000 tonnes de produits longs, 770000 tonnes de produits plats et 116 000 tonnes de fonte et d'alliages), mais aussi aluminium (45 300 tonnes), autres métaux non ferreux (4350 tonnes), charbon (72 000 tonnes), fuel (74 500 tonnes), gaz (1 milliard de kWh), électricité (1 milliard de kWh), peintures, solvants et diluants (27000 tonnes), textile (26 200 000 mètres carrés), matières plastiques (90000 tonnes) glaces (5100000 mètres carrés) pneumatiques (7110000 unités), roulements et galets. Accumulation quasi surréaliste mais significative : l'automobile est vitale bien an-delà de ses frontières proches.

Des fournitures surtout françaises

Le poids de ce secteur dans l'industrie française, le Conseil éco-nomique et social, dans un rapport publié en août sur « le devenir de l'industrie française de l'automo-bile » a tenté de le définir par l'importance de ses fournisseurs, de ses emplois, de ses ressources en devises et de ses recettes fiscales.

Les comptes de la nation pour 1982 permettent en effet de recenser les grandes industries fournisseuses de constructeurs qui constituent le principal débouché de deux vail des métaux (17,4 milliards de francs) et celle des minerais et métaux ferreux (12 milliards de ché important pour les caoutchouc et les matières plastiques (9 mil-liards de francs) et aussi pour le textile, le verre, la peinture et divers autres (15,3 milliards de francs).

Il faut noter que ces achats sont réalisés pour l'essentiel en France. Tant chez Peugeot SA que chez Renault on sent une volonté de privilégier les fournisseurs français. Ces achats hors des frontières portent donc sur moins de 10 % de livraisons qui, en 1982, ont représenté 68,16 milliards de francs.

Important débouché de branches industrielles, l'automobile française l'est évidemment pour des sociétés dont elle représente la partie prépondérante de leurs activités. Globale-ment, les 36 milliards de francs de chiffre d'affaires des équipements en 1982 (hors pneumatiques, glaces et pare-brise) ont été réalisés pour 62.6 % auprès des constructeurs et pour 10,8 % auprès des réseaux de distribution pour l'entretien et la

réparation du parc national. Les exportations directes n'ont atteint que 26,6 %. Autant dire que toute baisse de l'activité des constructeurs est directement res-sentie par les grands (Valéo, Matra) et par les petits équipementiers comme par les sous-traitants (Renault achète par exemple 51 % de ses pneus chez Michelin).

BRUNO DETHOMAS.

(Lire la suite page 23.)

volume de leurs effectifs – globale-

ment l'emploi industriel (BTP

exclu) a diminué de 6,22 % de mars

1981 à avril 1982 et de 1,36 %

d'avril 1982 à mars 1983, - ont pro-

gressivement adopté des mesures de

réorganisation leur permettant, le

chômage déguisé étant éliminé, de

restaurer quelque pen leur producti-vité. Il faut d'ailleurs noter que

l'incidence des déflations d'effectifs

a, en 1983, été d'autant plus nette

que, dans le même temps, contraire-ment aux années antérieures, les

entreprises du secteur industriel ont

sensiblement limité le montant de

gaîn de pouvoir d'achat distribué à

LA CONTESTATION DES CHIFFRES DU BUDGET PAR LES EXPERTS DE M. BARRE

Un bon débat

ES critiques faites au pro-jet de budget 1985 par une équipe d'économistes proches de M. Barre ne sont ni une mauvaise querelle ni une vaine polémique, comme le déclare M. Bérégovoy. Elles ne sont pas non plus le fait d'experts incompétents, comme le dit M. Pierret, rapporteur général à l'Assemblée nationale. Elles posent au contraire correctement des questions importantes sur l'équilibre des finances de l'Etat et de la Sécurité sociale, les basoins de financement du secteur public, la baisse des prélèvements obligatoires, les destinataires des transferts opérés (ménages et

Les réponses apportées de part et d'autre ne convaincront personne dans une première phase et surtout pas les parties en présence. Le ton montera cette semaine à l'Assemblée nationale quand le sujet sera abordé. Mais un bon débat est engagé. Il serait souhaitable au'il progresse.

L'équipe Barre estime que l'Etat ne maîtrise pas - ou pas assez – ses dépenses. Les efforts faits pour économiser sont réels, reconnaît-on, mais insuffisants. Si les chiffres de la dépense publique qui sont avancés ne marquent qu'une faible progression par rapport à 1984 (5,9 %), c'est parce qu'ils minorent la réalité par le biais d'opérations de débudgétisation. Et de citer le transfert de sommes importantes (17,6 milliards de francs) du budget dénéral sur des budgets

On pourra discuter du montant de ces opérations de débudgétisation qui en elleslorsqu'elles consistent à sortir de la caisse commune des opérations qui par leur caractère industriel ou commercial ont vocation à équilibrer leurs dépenses par des recettes équivalentes. Mais satisfont-elles toutes à ce critère ? Il est clair que la volonté depuis deux ou trois ans de minimiser les charges de l'Etat a conduit à forcer la mesure. On a « satellisé » certains budgets, comme le fonds spécial des grands travaux et le budget annexe de la navigation aérienne, auquel il manquera un bon demi milliard pour être équilibré.

Il est vrai aussi que certaines dépenses budgétaires sont sous-estimées comme on le voit depuis quelques années avec les charges de la dette publique (une bonne dizaine de milliards de francs en 1984). Les taux du ou ce taux, qui postule une forte

est-il irréaliste ? La question vaut des milliards de francs puisqu'elle conditionne le coût pour l'Etat des bons du Trésor émis pour couvrir une partie importante du déficit budgé-

On en arrive tout naturellement à s'interroger sur la réalité d'un déficit budgétaire contenu depuis deux ans aux environs de 3,3 % du produit national brut et qui reviendrait - malgré les réductions d'impôts consenties par l'Etat - à 3 % en 1985. La même question se pose pour les comptes de la Sécurité sociale, dont l'important excédent de trésorerie attendu pour cette année (18 milliards de francs) devrait l'année prochaine fondre du fait de la suppression du 1 % et de l'évolution divergente des dépenses (7,2 %) et des recettes (5,5 %). L'expérience a montré qu'il est impossible de prévoir à un an de distance les comptes de la Sécurité sociale. Disons simplement que les conditions sont réunies pour une détérioration sans doute importante de la situation.

Le besoin de financement des administrations publiques (Etat et Sécurité sociale) va-t-il se stabiliser comme l'indiquent les comptes officiels ou va-t-il augmenter comme le prévoit le document Barre ? La encore la

obligatoires, dès lors qu'elle fit l'objet d'une promesse du président de la République, devint un débat en partie artificiel. On l'a vu lorsque le gouvernement a dů - pour limiter le déficit budgétaire - augmenter très fortement certaines taxes et qu'il s'est arrangé pour ne pas en prélèvements (sous prétexte qu'il s'agissait de tarifs dans le cas des PTT) ou sans l'annoncer comolètement à l'opinion publique comme cela a été le cas avec la taxe sur les produits pétroliers. M. Bérégovov ne reconnaît que 7,2 milliards de francs alors que le prélèvement pétrolier sera de 15 milliards de francs l'année prochaine.

Ce qui reste vrai est que l'Etat a consenti pour la première fois depuis (pnotemps une baisse d'une dizaine de milliards de francs sur les impôts et les cotisations des ménages (entre 7.5 et 13 milliards de francs selon les calculs) alors que les entreprises se verront plutôt plus imposées. Une sorte de relance par la consommation qui commencera à faire sentir ses effets à l'automne 1985 lorsque arriveront les soldes allegés - de l'impôt sur le revenu. A quelques mois des

ALAIN VERNHOLES.

MALGRÉ L'AMÉLIORATION DE LEURS RÉSULTATS

Les entreprises auront du mai à financer leur modernisation

E fondant plus ou moins impli-citement sur le fait que les résultats financiers des entreprises se seraient améliorés en 1983 - ainsi le taux d'autofinancement serait passé de 48,2 % en 1982 à 62,5 % en 1983, - les autorités publiques anticipent, dans un terme relativement bref, la restauration de la compétitivité de l'économie française et, par voie de conséquence, une amélioration de la situation tant au niveau du marché de l'emploi qu'an plan du déséquilibre des changes extérieurs. Ainsi présentés, les espoirs gouvernementaux condui-sent à s'interroger sur l'état de la santé financière des entreprises, ses causes et ses perspectives d'évolu-tion. En d'autres termes, ils condui-sent à se demander si l'évolution récente de la rentabilité du canital laisse bien augurer de la réalisation de l'objectif de modernisation qui est devenu la principale préoccupation des responsables de notre politique économique et industrielle.

Lister

FENETRE

E WIN SHELDE

L'observation de l'évolution de la rentabilité des capitaux investis proposée dans cet article est fondée sur 'examen des comptes d'un échantillon de mille dix entreprises – appar-tenant aux secteurs de l'industrie (énergie comprise), du bâtimenttravaux publics et du commerce qui, en raison de leur stamt juridique on de leur taille, sont tenues de publier annuellement leurs bilans et comptes d'exploitation au Bulletin des annonces légales obligatoires.

Des résultats concordants

Diverses sources suggèrent que l'année 1983 a été caractérisée par un redressement de la situation économique des entreprises. Tel est, par exemple, le cas du dernier rapport sur les comptes de la mation élaboré à partir des comptes trimestriels de la comptabilité nationale, dont les estimations sont encore provisoires, des enquêtes de conjoneure et des enquêtes de branches. Tel est également le cas de récents travaux conduirs dans le cadre de la centrale des bilans de la Banque de France. F. Jenny et A.-P. Weber se sont efforcés de préciser l'ampient du phénomène et d'en examiner les causes en s'appayant sur l'étade des causes en s'appuyant sur l'étade des comptes définiris pour les années 1980 à 1983 d'un large échantillon qu'ils ont établi de sociétés regrou-pées par grands socieurs.

par F. JENNY et A. P. WEBER (*)

Pour éviter tout double compte, les entreprises présentant des résul-tats consolidés ont été éliminées et n'ont été retenues que les entreprises pour lesquelles on disposait d'une information homogène sur l'ensemble de la période 1980-1983. Pour donner un ordre de grandeur quant à la dimension de l'échantillon, relevons qu'en 1983 le chiffre d'affaires cumulé de ces mille dix entreprises s'élevait à 1 072,29 milliards de francs : à la même date, le moutant de leurs actifs nets était de 832,77 milliards de francs.

Il convient de rappeler que, dans leur ensemble, les entreprises francaises ont gravement souffert en 1981 et en 1982. Elles ont alors simultanêment subi l'accroissement sensible du montant de leurs charges (diminution de la durée légale du travail, adoption de la cinquième semaine de congés payés, augmenta-tion sensible du SMIC), le phéno-mène du ralentissement général des affaires, et elles ont euregistré de lourdes pertes. Comme en témoigne le tableau nº 1 (voir page 22), le montant global de leurs bénéfices comptables rapporté à leurs capitanx propres (actif net-endettement total) avait alors dangereusement décliné; il était passé de 4,86 % en 1980 à -4,90 % en 1982. Pour le seul secteur industriel (activité énergétique comprise), ce même rapport bénéfice comptable/capitanx propres avait pour sa part chuté de 4,17 % en 1980 à - 7,10 %

Pour mieux fixer les idées, tandis que, dans leur ensemble, ces entreprises avaient réalisé un profit glo-bal après impôt de 9,18 milliards de francs en 1980, le montant cumulé de leurs pertes nettes s'était élevé à 10,65 milliards en 1982. Dans le même temps, l'évolution du ratio bénéfice d'exploitation/chiffre d'affaires reflétait le préoccupant déclin de la compétitivité des entreprises française. Parallèlement, les années 1981 et 1982 s'étaient encore caractérisées par l'accroissement sensible du niveau de l'endettement des entreprises et par le net gonfloment de leurs frais financiers, ainsi que la l'ecture des tableaux nº 2 et 3 (voir page 22) permet de le consta-ter. Plus précisément, sous le double

effet de la décroissance relative du montant de leurs fonds propres (la part des capitaux propres par rap-port aux actifs nets est en ellet pasée de 31,01 % en 1980 à 28,21 % en 1982) et du gonflement des taux d'intérêt nominaux, les entreprises ont alors enregistré un accroissement du coût de leur endettement. Par rapport au chiffre d'affaires, le montant des frais financiers était ainsi globalement passé de 2,31 % en 1980 à 2,85 % en 1982. Par opposition an déclin général

constaté en 1981 puis en 1982, les résultats relatifs à l'année 1983 marquent incontestablement un tournant. Au total, le montant des pertes nettes comptables se contracte, le bénéfice d'exploitation sur chiffre d'affaires s'améliore, le niveau d'endettement se stabilise et une décroissance du coût des frais financiers paraît s'amorcer. Mais, pour l'essentiel, le secteur industriel est à l'origine de ces changements. A cet égard, si l'on comprend aisément la persistance du déclin des secteurs commerce et bâtiment-travaux publics, respectivement lié à la poli-tique du « pincement » des marges commerciales, au jeu du raccourcis-sement des délais de paiement et au ralentissement du rythme de la demande, le redressement relatif du secrem industriel peut étonner. A priori on voit mal en effet la façon dont, tout en enregistrant un taux de croissance de son chiffre d'affaires inférieur au taux de l'inflation (de 5,48 % contre 9,3 %), l'industrie est parvenue, du moins sur la base de l'échantillon examiné, à diminuer sensiblement le montant de ses tes comptables et à améliorer son bénéfice d'exploitation dans une notable proportion, du moins par rapport à 1982. Son taux de marge est ainsi passé de 0,87 % en 1982 à 1,40 % en 1983 et son gain net à ce titre s'est accru de 4,5 milliards de

Deux séries de facteurs, qui conditionnent pour partie l'avenir, sont susceptibles d'expliquer ce

- En premier lieu, on peut penser que les entreprises françaises, ayant des 1982 sensiblement réduit le

(*) Professours d'économie à

leurs salariés. Ce montant, calculé sur la base du pourcentage d'accroissement annuel de rémunémarché monétaire s'établirontration diminué du taux d'inflation, s'est, en effet, élevé à 0,51 % en ils à 8.5 % en movenne l'année prochaine comme il est prévu, 1983 contre 2,90 % en 1982, 2,35 % en 1981 et 1,79 % en 1980. baisse par rapport à cette année (Lire la suite page 22.)

Conseillers Sociaux

recherchent

UN FUTUR PATRON

qui deviendra propriétaire de son entreprise

Dans le cadre de leur politique de redéploiement, des groupes industriels décident de se séparer de certaines fifiales ou de secteurs d'activités. Ces décisions créent naturellement des problèmes d'emplois régionaux. Notre rôle est d'assister techniquement les Directions pour la réalisation de Plans Sociaux. Sans écarter l'éventualité de licenciements collectifs, nous sommes persuadés qu'il exist des salutions plus adaptées au contexte économique et social.

Proposer à un cadre, ayant fait la preuve de ses capacités professionnelles avec l'esprit d'entreprise et un sens aigu des responsabilités, t'outil de production, clets en mains, qui lui permettra de devenir un patron de P.M.I. propriétaire de son Entreprise.

il vous appartiendra de créer une Société Anonyme metiant en œuvre vos capacités à mobiliser vos relations personnelles de l'industrie, non pour un apport financier mais pour assurer à votre projet

Vous devez avoir un projet industriel et des contacts pour le faire aboutir.

Si vous êtes intéressé, nous vous offrons de « prendre en charge » une Entreprise à taille humaine dans

MATÉRIEL DE GRANDE CUISINE COLLECTIVITÉS (Cuisson, préparations, machines à laver, pièces détachées, négoce...).

Vous devez avoir une formation Arts et Métiers, une bonne expérience de la gestion et une réussite dans le domaine commercial. Vous êtes avant tout un « gagneur ».

Prendre contact - par écrit - en adressant votre dossier de candidature (C.V., commentaires sur expérience professionnelle, références morales, raisons de votre choix) qui restera confidentiel à Phi-tippe LIOTÉ - CONSEILLES SOCIALIX Associés - « Futurs Patrons » - 3, rue Théodore-de-Banville - 75017 PARIS.

L'ÉVOLUTION DE L'EMPLOI

Une proportion grandissante de salariés dans les activités de services

ment les chiffres du chôrage et à les disséquer, mois après mois, on en vient iblier des dounées, tout aussi importantes, qui osent l'autre versant d'une réalité sociale en pleine évolution. Le marché de l'emploi subit une adaptation profonde qui rompt avec des traditions que l'on pouvait croire établies. Le paysage économique se transforme, à grands coups de mutations on de restructurations.

Alors que des secteurs d'activité perdeut des effectifs on s'effondrent littéralement, d'autres nt leurs effectifs salariés. Des régions jusqu'à présent industrialisées sont en perte de vitesse, taudis que d'autres restées longtemps à l'écart de la croissance se découvrent créatrices d'emplois. Parallèlement, les grosses entreprises employant plus de 500 personnes voient leur influence et leur poids remis en cause par les petites sociétés (moins de 50 salariés), qui font désormais travailler près d'un sa-

Pour juger de ces changements fondamentaux, statistiques fournies par l'UNEDIC depuis 1976 nes suristaques fourmes par l'Olekare depar 1970 permettent de prendre le recul nécessaire. En effet, les entreprises assujetties à la cotisation pour l'assurance chômage de leurs personnels représentent, pour l'essentiel, le secteur privé, à l'exception, toute-fois, des employés de maison et des effectifs employés par l'agriculture, dont les coopératives, qui ne sont pas soumis à ce régime (1). En sept années, de 1976 à 1983, des tendances nouvelles apparaissent

NFRANCE

÷ **E**1.55:

≟-,230 5 5 €s.

Carry of the state of the state

22.77

ine partie

ES REGIONS DU NORL

Berlinsteit im 1923 - 12 874 389 automati

TAUX DE CHOMAGE EN D

ONT PERDU DES CELLES DU SUD EN gewoon an decembre 1971

L'évolution des effectifs salariés recen chaque branche, dans chaque région, montre bien comment la France, progressivement, se modifie en profondett. Les tableaux et les cartes que mos meesax et les cartes que nous pu-Hous illustrent ces changements.

N sept ans, de 1976 à 1983, la France aura donc perdu 167 879 167 829 emplois salariés dans le secteur privé, soit 1,3 % de ses effectifs. En sept ans aussi, le paysage économique et social aura été profondément bouleversé puisque, si 1 029 699 emplois disparais-saient dans l'industrie et dans le bâtiment, le secteur tertiaire – com-merce et services confondus – en créait 885 947.

A cux seuls, ces quelques chiffres récoment la révolution qui vient de se produire sous nos yeux. Mais il fant aller plus loin, voir les ten-dances qui se dégagent et tenter de comprendre les causes, nécessaire-ment multiples. Si le bâtiment et les travaux publics sont manifestement des secteurs sinistrés (300 262 emplois en moins), quelle est la part de la restructuration, des gains de productivité ou de l'abandon dans la situation de l'industrie des biens d'équipement (- 213 575), des biens intermédiaires (- 288 642) et des biens de consommation courante (- 245 666)? A l'inverse, la propas toujours avec un redéploiement ou une modernisation. Qu'y a-t-il de commun entre la forte poussée des commerces (+ 136 282), l'explosion enregistrée par des services mar-chands souvent très différents (+ 481 684), la montée des services non marchands (+ 182 311) ou la relative stagnation des banques et des assurances (+ 46 095) ?

D'un côté, on assiste à la quasidisparition de pans entiers du tissu industriel ou, à tout le moins, à leur sévère amputation. Quand plus du

quart des effectifs disparaissent dans des branches, on peut se poser plusieurs questions sur les consé-quences d'un recui aussi important, même si aucune réponse satisfai-sante ne peut être fourme. Dans les fils artificiels, la machine-outil on le cuir, le seuil est peut-être franchi en decà duquel le maintien de l'activité deviendrait problématique. Dans certaines branches qui soit n'ont pas une importance stratégique, soit ne pèsent pas très lourd en effectifs, on pourrait se résoudre à accepter l'iné-luctable, au-delà des problèmes humains. Dans d'autres activités, encore, la situation est peut-être plus grave, puisque quelques branches présentent l'inconvénient de cumuler de fortes pertes d'emplois, en chiffres absolus, et des basses tout aussi impressionnantes en pourcen-tage. Ainsi en est-il de la récession

28,3 % et 36,4 % des effectifs totaux. Un danger mortel existe à terme ou, du moins, un risque. Là où se trouvent les gros bataillons des salariés comme l'automo-bile, l'habillement, le travail des métaux, etc., mais où les effectifs diminuent proportionnellement moins, les causes et les conséquences peuvent également être multiples. l'appareil productif, impliquant son complet renouvellement, au changement des conditions de travail en passant par la condamnation d'équi-pements obsolètes ou par la pression d'une concurrence étrangère aux coûts de main-d'œuvre plus faibles.

qui frappe le textile et la sidérurgie, où ont été perdus respectivement 103 645 et 60 670 emplois, soit

Entre le voulu et le subi, entre ce qui relève d'une politique économique et ce qui s'est fait sous la contrainte, il y a place pour toutes les variantes.

L'avenir économique

Une seule chose est sûre cependant : le phénomène vient de loin et ne date ni du deuxième choc pétrolier ni de l'arrivée de la gauche au pouvoir. Trente-buit branches ont connu leur plus haut niveau d'effectifs en 1976 – toutes les entreprises privées sont ventilées en quatrevingt-dix-neuf branches selon la classification officielle – trois en 1977, dix en 1978, quatre en 1979, deux en 1980 et en 1981, huit en 1982 et huit sont restées stables. Mais, en 1983, année où le chômage a franchi le seuil des deux millions à partir de novembre, vingt-quatre autres branches atteignaient à leur tour leur sommet en effectifs. Toutes, ou presque, relevaient du secteur tertiaire, à la notable exception de l'industrie – privée – de l'armement. Il est clair que l'emploi n'obéit pas seulement à des mouvements conjoncturels. Des facteurs structurels influent sur sa composi-

Cette dernière indication nous amène à observer les branches qui ont connu une évolution positive de l'emploi au cours de ces sept dernières années et qui ont ainsi des chances de représenter l'avenir économique. Figurent dans cette catégorie quelques branches industrielles, comme les machines de bureau ou tout ce qui concerne l'agro-alimentaire (dont les boulan-

Où se créent des emplois...

geries on la viande). Mais, pour l'essentiel, on y trouve surtout les bureaux d'études, les services et, assez curiensement, tout un secteur consacré à la qualité de la vie tels les services de santé, les services d'action sociale ou les services récréatifs.

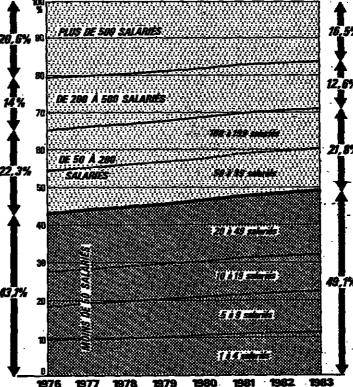
Dans ces activités en expansion, on trouve des branches qui se sont énormément modernisées, comme le commerce de grandes surfaces (+ 95 645), ou qui sont restées très traditionnelles, comme les hôtels, cafés et restaurants (+ 95 647).

Pour autant, on serait bien en peine de voir dans cette évolution la marque de l'introduction des nouvelles technologies. On serait plutôt tenté d'y distinguer un déplacement vers des emplois peu qualifiés, à temps partiel ou précaire qui pourraient amoncer une évolution res-semblant un peu à ce qui a pu se produire aux états-Unis.

La revanche des ruraux

De façon tont aussi significative, ces glissements opérés entre le secteur industriel et le secteur tertiaire se sont accompagnés d'un mouve-ment géographique qui modifie complètement la carte de France des emplois. Tandis que, grossière-ment, les régions du Nord perdent des effectifs salariés, les régions du Sud enregistrent des augmentations, parfois importantes en chiffres absolus. La France de vicille tradition industrielle accuse le coup de la récession et, quand elle était vouée à une forme de mono-industrie – le

PRÈS D'UN SALARIÉ SUR DEUX TRAVAILLE DÉSORMAIS DANS UNE ENTREPRISE



1977 1978 1979 Source : UNEDIC Nord, la Lorraine, - elle voit le nombre de ses emplois salariés dimi-nuer dangereusement. On retrouve là l'effet des mutations en cours dans la sidérargie, le textile on le

travail des métaux. A l'inverse, la Bretagne, grâce sans doute à l'agro-alimentaire et au toprisme et hien des régions rurales occupent davantage de travailleurs. Midi-Pyrénées avec Toulouse et Languedoc-Roussillon avec Montpellier font même preuve d'une étonnante vitalité, qui doit en partie s'expliquer par l'adaptation de ces régions aux rechnologies nouvelles et à la présence sur place d'une maind'œuvre formée (voir à ce sujet la carte des niveaux de formation publice dans le Monde du 5 octo-bre).

Une interrogation pour les syndicats

Encore faut-il se méfier d'une vision trop globalisante. Si l'on regarde les statistiques par départe-ment, on observe que les situations sont plus nuancées. Ainsi, en région parisienne, Paris et la Seine-Saint-Denis perdent des emplois, alors que la grande banlieue en gagne. (Val-d'Oise, Essonne, Seine-et-Marse). Même dans des régions en bonne santé, les bassins d'emplois les plus anciens enregistrent des reculs comme la Loire et le Rhône. pour Rhône-Alpes, les Bouches-du-Rhône pour la Provence-Côte d'Azur. Gagnent des emplois, en proportion, les départements les plus ruraux, et parfois les plus déshérités comme la Manche, la Vendée, la Creuse, le Gers, le Lot, la Savoie et la Haute-Savoie, les Hautes-Alpes et

les Alpes de Haute-Provence. Pourtant, le développement local ne suffit pas pour tout expliquer, d'autant que, en comparaison, ces mêmes régions créatrices d'emplois doivent faire face à des taux de chômage élevés, et parfois bien supérieurs à la moyenne nationale. On pourrait, certes, penser qu' il y a là une contradiction que mettraient en ane contradiction que mettrarent en lumière les deux cartes que nous publicus. En fait, il n'en est rieu. Sous l'effet de l'évolution démographique et du maintien « au pays » de populations actives formées (ou non, dans le eas de la Bretagne) qui ne peuvent plus émigrer comme antrefois vers les bassins d'emplois, on assiste tout à la fois à un dévelopon assiste tout à la fois à un développement du chômage et à une aug-

COURS

2 387 25 00

mentation du recrutement régional. En conséque Enfin, l'évolution des activités et leur déplacement géo-graphique produisent un dernier effet que les statistiques de l'UNE-DIC permettent de mesurer dans toute leur ampleur. Il s'agit de la taille des entreprises, au regard des effectifs employés. En sept années, la part des salariés travaillant dans les entreprises de plus de 500 per-sonnes est passée de 20,6 % à 16,5 %. Parallèlement, la part des de moins de 50 personnes est passée de 43,1 % à 49,1 %, soit près de la moitié de la population salariée.

Ce mouvement, impressionnant, s'est essentiellement développé en raison de la place désormais occupée par le secteur tertiaire, qui emploie 8,7 % de ses effectifs, seulement, dans les entreprises de plus de 500 personnes et 61 % dans celles de moins de cinquante (30 % dans les entreprises de moins de 10 salariés, 31 % dans les entreprises employant entre 10 et 49 salariés).

Aujourd'hui, les salariés français travaillent donc de plus en plus dans les activités de services, sont géogra-phiquement disséminés sur le territoire national et dispersés dans de petites unités. A terme, ces ten-dances devraient s'accentuer. Par contrecoup, elles auront pour résul-tat de changer l'image du monde salarial, trop souvent assimilé à la classe ouvrière, et d'introduire des révolutions dans les mentalités.

révolutions dans les mentalités.

Par exemple, les organisations syndicales qui se sont toujours appuyées sur la masse des salariés des grosses entreprises devront faire évoluer leur comportement si elles veulent adapter leur influence aux réalités du marché de l'emploi. Mais, en même temps, on comprend mieux pourquoi, dans un réflexe naturel de défense, elles se soucient tant, actuellement, d'obsenir une tant, actuellement, d'obtenir une protection sociale satisfaisante pour res salariés des anciens bestions industriels, profondément marqués par leur activité et leur situation géographique. Elles tentent d'organiser une retraite, quitte à encourir le reproche de protéger des privilégiés, alors que le monde du travail se déminent attitue par les mondes de le le contrate de la legion de la de legion de la legion de la legion de la legion de développe ailleurs, sans les mêmes

ALAIN LEBAUBE.

(1) La fonction publique, les établis-sements publics et les collectivités locales ne sont pas soumises à la cotisa-tion UNEDIC.

12 mois sur 12 **AUTANT** HUBERT LE FÉAL: DÉPASSER LE TRAC, **EMPORTE** S'AFFIRMER DANS LA PAROLE. TEMPS. documentation sans engagement

LES DÉCALAGES **HORAIRES ÇA FATIGUE** ŤOUT LE MONDE.

EXACOMPTA

O. FADEL EXPORTE EN ALGÉRIE pièces détachées, véhicules et machines industriels - DÉCODEURS T.V. - MOTOCYCLETTES - TRACTEURS Études de marchés

pour licences d'import 152, rue de Toiblac, 75013 PARIS Tél.: 526.85-44 - 588-24-63 Télex 649251

UN AVION RATÉ, DIX **CONTRATS** ENVOLÉS.

EXACOMPT!

A ses lecteurs

oui vivent hors de France

Le Monde

RÉALISE CHAQUE SEMAINE UNE ÉDITION

INTERNATIONALE

Ils y trouverout une sélection des informations, commentaires et critiques pares dans leur quotidien

LES SECTEURS QUI ONT ENREGISTRÉ LES PLUS FORTES AUGMENTATIONS **ENTRE 1976 ET 1983**

	Progressions	%
Activités études assistance	+ 125 817	+ 20,9
Commerce grandes surfaces		+ 134,8
Hôtels, calés, restrarants Santé ⁴	+ 90 505 + 85 574	+ 24,9 + 34,4
Action sociale®*	+ 59 976	+ 87
Services divers*	+ 58 945	+ 22,2
Services diverses	+ 51 947	+ 464
Commerce son alimentaire		,.
spécialisé	+ 47 728	+ 7
Action sociale"		+ 111.9
Transports routiers	+ 34 138	+ 13,7 + 28,9
Réparations commerciale	+ 32 381	+ 28,9
retomopile	+ 31 453	+ 9,9

Services marchands

LES SECTEURS QUI ONT AUGMENTÉ LEURS EFFECTIFS DE PLUS DU QUART ENTRE 1976 ET 1983

	Progressions	%
Services récréstifs	+ 22 952	+ 145,7
Commerce grandes surfaces	+ 95 647	+ 1348
Action sociale*	+ 41 558	+ 111.9
Rechesche*	+ 4587	+ 110.1
Action sociale**	+ 59 976	+ 87
Enseignement*	+ 11 277	+ 628
Service domestique	+ 11 787	+ 59
Services divers**	+ 51 047	+ 46,4
Machines de bayeau	+ 14 576	+ 35.3
Réparations diverses	+ 4872	+ 29.5 + 28.9
Boulangeries	+ 32 381	+ 22.9
Industrie de l'armement		
privée	+ 1375	+ 28,9
Industrie de la viande	+ 16 321	+ 27,5

Non marchands

... et où ils disparaissent

LES SECTEURS QUI ONT ENREGISTRÉ LES PLUS FORTES PERTES **ENTRE 1976 ET 1983**

	P	ERTES		%
Bâtiment, génie	.]_	308262	<u> </u>	18,3 28,3 15
Textile	. I –	193645	1-	28.3
Construction automobile	. 1 -	79924	1 –	15
Habülemeşt	. í –	63 158	í –	21,8
Sidérargie	. I 🗕	60 670	1 _	26 A
Travail métanx]	45886	l _	īĻī
Equipement industriel			lΞ	15.2
Materiaux de construction	·1 -	72.420	ľ	
et céranique	. I _	38959	I_	20.2
Papier-cartos	.] _	28544	ļ-	16
Climie de base	· I =	28434		18.7
Commerce non alimentaire	- 1 -	20434	1-	10,
aca spécialisé	1	27117	t	
				24,3
Fonderie	· i –	24 49 3		24
Machines-outils	. 1 -	21462	-	27.5

LES SECTEURS QUI ONT PERDU PLUS DU QUART DE LEURS EFFECTIFS

	PERTES	%
Extraction du fer Fils artificiels Extraction non-ferreux Sidérangie Navigntion intérieure Textile Machines-outils Construction navale Industrie du cult	- 12472 - 1609 - 60670 - 1127 - 103645 - 21462 - 15657	- 61,7 - 61,4 - 37 - 36,4 - 35,1 - 28,3 - 27,5 - 25,8 - 25

L'Ecole Supérieure de Commerce de Paris... c'est aussi la formation permanente

Vous êtes cadre d'entreprise

Un nouveau programme de séminaires répond à vos besoins,

 GESTION DIRECTION • MARKETING • MARKETING PHARMACEUTIQUE ■ INTERNATIONAL • COMPTABILITE-FINANCE • GESTION DE PERSONNEL ● GESTION DE PRODUCTION ● BUREAUTIQUE ● CONTROLE DE GESTION • GESTION STRATEGIQUE DE L'ENTREPRISE

Notre vocation : valoriser des expériences. Elargir des compétences. Former des managers

STEGE MANAGEMENT ESCP:

chaque séminaire : pendant 6 mois - 1 jour par semaine

diplôme : sanctionné par la Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris et visé par le Ministre du Commerce et de l'Artisanat

corps professoral : enseignants et consultants de haut niveau

CENTRE DE FORMATION PERMANENTE

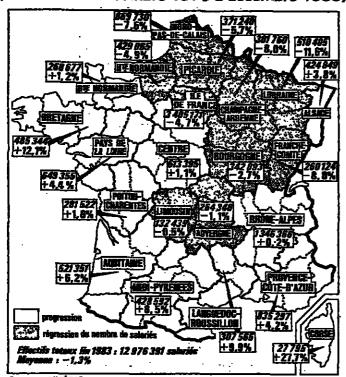
Tél.: (1) 355,39,08 - Fany CROZET 79. avenue de la République

אקעג ביים 17 100 对李海本 Same of the same 上京 対 中央 かい 1 San and the water timbs

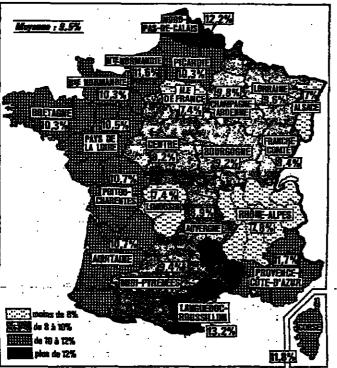
EN FRANCE

LES RÉGIONS DU NORD DE LA FRANCE **ONT PERDU DES EMPLOIS** CELLES DU SUD EN ONT GAGNÉ

(Evolution de décembre 1976 à décembre 1983)



TAUX DE CHOMAGE EN DÉCEMBRE 1983



En 1937, en pleine période du Front populaire, se créent à la fois une Fédération nationale des syndicats d'ingénieurs (FNSI) et une Confédération générale des cadres de l'économie (CGCE) rassemblant des syndicats de l'aéronautique, des assurances, des mines et du pétrole. Sons le régime de Vichy, la Charte du travail devait accorder la même importance aux regroupmemnts de importance aux regroupements de cadres qu'à ceux d'ouvriers ou d'employeurs. Mais le jour même de la li-bération de Paris, un Comité d'ac-tion syndicale des ingénieurs et cadres se créait pour établir une liai-son entre tous les cadres, indépen-

damment de leur appartenance syn-dicale. C'est le retrait rapide de ce comité des adhérents de la CGT et de la CFTC qui aboutit à la fondation d'un mouvement autonome, la Confédération générale des cadres, le 15 octobre 1944, par la fusion de trente-deux fédérations et syndicats dont la FNSI et la CGCE. Les voyageurs-représentants-placiers (VRP) devaient y adhérer rapide-

La CGC fête ses quarante ans et cherche à jeter

et le resta jusqu'en 1975. Ce conser-vateur brillant, cet homme autori-taire et passionné a profondément contribué à renforcer l'audience de A Confédération française de l'encadrement CGC entre dans l'âge mûr : elle fête, le dans l'âge mûr : elle fête, le 15 octobre, ses quarante ans. L'existence d'une confédération de cadres est une originalité du syndicalisme français. En Grando-Bretagne et anx États-Unis, on trouve plurôt des associations professionnelles ; en Allemagne, en Italie et surtout en Suèda, des groupes de cadres syndiqués. Certes, il existe bien une Confédération internationale des cadres, mais il a'y a pratiquement que contribué à renforcer l'audience de sa centrale et à pesufiner sa doctrine. A l'origine, la CGC, qui éprouve bien des difficultés pour se voir reconnaître sa représentativité, se bat autour de trois fronts : la hiérarchie salariale, la justice fiscale et la défense du régime de retraites complémentaires des cadres, dont elle est à l'origine. Le « malterrisme » a ainsi dessiné de grandes orientations que l'on retrouve encore dres, mais il n'y a pratiquement que la Belgique, les Pays-Bas et l'Espa-gne qui soient dotés, comme la France, de confédérations en bonne orientations que l'on retrouve encore aujourd'hui avec M. Paul Marchelli, qu'il s'agisse de la hiérarchisation des salaires, de la conception de la sécurité sociale ou de l'attachement à l' « économie concertée »

gne qui soient dotes, comme la France, de confédérations en bonne et due forme regroupant un personnel d'encadrement dont la définition varie d'un pays à l'autre.

La CGC a quarante ans, mais l'idée de regrouper les cadres dans des syndicats est plus ancienne. Après le temps des amicales d'anciens élèves de grandes écoles ou d'ingénieurs d'une même branche industrielle, est venu celui des associations professionnelles, avant la guerre de 1914-1918. En 1919, on trouve à la fois une Union syndicale des techniciens de l'industrie, du commerce et de l'agriculture (USTICA) et une Union des syndicats d'ingénieurs français (USIF) qui regroupe des syndicats de la chimie, de l'électricité, de la mécanique, de la métallurgie et des travanx publics. Il s'agit pour ces ingénieurs de bien se démarquer des confédérations ouvrières, selon une démarche qui a constitué la raison d'être du syndicalisme de l'encadrement. Les combats d'André Malterre se sont parfois situés à la lisière de la politique - surtout lorsque la CGC se prononça, en congrès, pour le maintien de la France en Algérie, maintien de la France en Algerie, —
mais ils ont surtout eu pour but de
créer à travers la Confédération une
élite syndicale capable de « faire
contrepoids » tant à la « technocratie publique » qu'au « phénomène
de massification ». André Malterre ae massification. Annue matterre entendait clairement lutter contre e la termitière, l'aliénation, la prolétarisation généralisée, en un mot la médiocratie ». Hostile tant aux nationalisations qu'aux idées, lancées dès 1965, de retraite par capitalisation. lisation - une « spollation pure et simple », - la CGC a fait en sorte de valoriser la hiérarchie des salaires et des rôles dans l'entreprise, considérant que « l'égalité n'est pas la justice ». C'est, du reste, le soutien du syndicat de l'EDF aux contrats L'ère du ∢ malterrisme >

de progrès de M. Chaban-Delmas qui amplifia le premier conflit ma-jeur à l'intérieur d'une organisation qui devait en connaître beaucoup d'autres (notamment entre 1973 et 1979) et fut une des causes de la sion de l'Union des cadres et techniciens en 1969.

Ayant souvent des difficultés à se situer dans le jeu social, qu'il s'agisse de ses relations avec le pouvoir politique ou avec les confédérations couriles la CCC a difficultés de la CCC a difficulté à la CCC a difficulté à la CCC a difficulté à la courilé de l tions ouvrières, la CGC a, dès 1959, défendu l'idée de l' « économie concertée », présentée comme une voie médiane entre l'économie « li-bérale » et l'économie « étatique ».

Défense catégorielle et classes moyennes

Le malterrisme n'est pas tout à fait mort avec son fondateur, puis-que ses idées survivent dans la Charte pour l'avenir adoptée en 1982. Ce document préconise égale-ment la recherche d'une troisième voie entre le « libéralisme archai-L'histoire de la CGC et de ses idées se confond, pour une bonne part, avec celle d'André Malterre, qui devint président en 1956, après la mort du fondateur Jean Ducros,

CGC a évolué dans sa conception du syndicalisme de l'encadrement. Avec M. André Malterre, la démarche apparaissait élitiste et catégorielle, même s'il affirmait que son conscious avec de conception organisation n'entendait pas « com-battre systématiquement les autres catégories sociales », mais « s'iden-tifier avec la défense d'un idéal, ce qui n'est possible que si les intérêts fondamentaux des cadres sont saufondamentaux des cadres sont sau-vegardés ». Devenu président en 1975, en pleine tourmente interne, M. Yvan Charpentié tents d'aller plus loin en rapprochant la CGC des « classes moyennes » avec sa participation, le 1 mars 1977, au Groupement initiative et responsabilité (GIR), dans lequel se trouvaient aussi bien les agriculteurs que les PME. Ce choix fut vivement PME. Ce choix fut vivement contesté, notamment par la métal-lurgie et la banque, et contribua à l'échec de M. Charpentié, remplacé en 1979 par M. Jean Menu, qui s'efforça, tout en défendant la « spécificité cadres », de se rapprocher des autres catégories de salariés.

Ces évolutions entre une démarche parement catégorielle et une autre « salariale » ont reflété, en fait, celles de la composition de la CGC. En 1963, elle comptait 30 % de

les bases d'un « nouveau syndicalisme » Au-delà de ces permanences, la VRP, 50 % d'ingénieurs et cadres, 20 % d'agents de maîtrise. En 1973, sa physionomie avait changé: 18 % de VRP, 45 % d'ingénieurs et cadres et 37 % d'agents de maîtrise. Depuis 1979, les agents de maîtrise repré-1979, les agents de maîtrise représentent à peu près la moitié des adhérents de la centrale. Quoi qu'il en soit, de M. Malterre à M. Menu ou de M. Charpentié à M. Marchelli, il y a toujours eu le sentiment très fort que les cadres sont porteurs de l'intérêt général, ou même du chien commun », et que ce qui est de l'interet general, ou meme du

bien commun », et que ce qui est
positif pour eux anra des retombées
également positives pour l'ensemble
des salariés. Une avant-garde, en
quelque sorte..., qui bénéficiera pour
l'avenir du repli de la classe ouvrière
en tant que telle et de la montée des

cols blancs ». M. Marchelli
s'adresse de plus en plus — et onels'adresse de plus en plus - et quel-ques consécrations électorales, comme celle du 19 octobre 1983 aux élections de la Sécurité sociale, l'ont confirmé dans cette voie - à l'en-semble des salariés, mais il sait que c'est chez les cadres, au demeurant moins syndiqués que les autres caté-gories, qu'il trouvera les bases de ce nouveau syndicalisme » qu'il prétend ériger.

MICHEL NOBLECOURT.

La syndicalisation des cadres

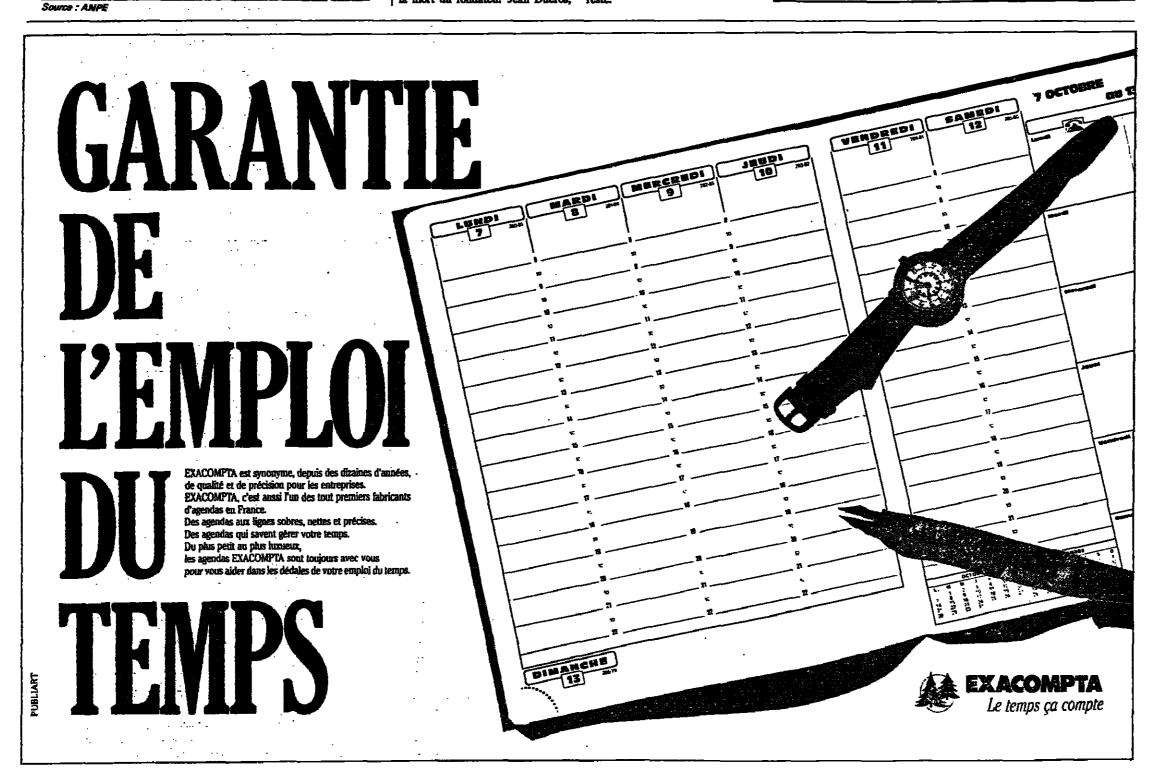
ANS un rapport présenté en 1977 au XXIII° congrès de la CGC, sur l'engagement syndical du personnel d'encadrement, M. Marc Vilbenoit estimait, avec beaucoup de prudence, que le taux de syndicalisation variait de 12 % à 15 % pour l'ensemble du personnel d'enca-

La CGC revendiquais 100 000 adhérents en 1947, 120 000 en 1955, 280 000 en 1973, 302 000 en 1979 et 299 000 en 1983, mais à cette date elle ne comptait que 143 000 adhérents ayant cotisé quatre trimestres. Les confédérations ouvrières sont également dotées d'unions de cadres, sens regrouper chacune les mêmes catégories du personnel d'encadrement.

L'Union générale des ingénieurs, cadres et techniciens (UGICT-CGT) revendique 320 000 adhérents dans les secteurs privés et publics. L'Union confédérale des ingénieurs et cadres (UCC-CFDT) déclare 50 000 adhérents seulement cadres et ingénieurs. L'Union des cadres et ingénieurs (UCI-FO) affirme regrouper 60 000 adhérents. Quant à l'Union générale des 54,2 %.

ingénieurs, cadres et assimilés (UGICA-CFTC), elle revendique 10 000 adhérents mais 30 000 adhéreraient directement à la confédération.

L'UCC-CFDT a présenté récomment, à l'occasion de son prochain congrès du 18 au 20 octobre à Strasbourg, une étude sur la représentativité des organisations syndicales dans la catégorie « cadre ». A partir d'une synthèse des élections prud'homales de 1982 et des élections dans la fonction publique (1980-1981-1982), l'UCC-CFDT obtient 17,7 % des voix sur 1 222 325 suffrages exprimés (pour 1 973 936 cadres inscrits), derrière la CGC (31 %) et devant la CGT (11,3 %) et la FEN (11.3 %), FO (10.9 %), les autres syndicats (10,7 %) et la CFTC (7,1 %). Aux élections aux comités d'entreprise (1982-1983), la CGC obtient 46,6 % dans le troisieme col-lège « cadre » et la CFDT 12,2 %, en seconde position parmi les cinq centrales. Aux nistration de secteur nationalisé chez les 187 000 cadres ins-crits 14,3 %, derrière la CGC.



122 3 2



SUP DE CO NANTES

vous invite

à un débat à propos de... PART

Jean-Jacques BEINEIX réalisateur de cinéma (auteur de "Díva"...)

Jean-Pierre MIOUEL directeur du Conservatoire de Paris

Jean-Bernard POMMIER

Jean-Marc ROBERTS écrivain, Prix Renaudot 1979

et le concours de

Régis HANRION et Gérard RUDENT professeurs en classes préparatoires H.E.C.

Jeudi 18 octobre 1984 à 19 h 45 PARIS - Hôtel Hilton-Suffren,

18 avenue de Suffren (15°)

ભાગ ycée Technique Priv de Photographie , rue Eugène Labich (61) 47.29.62

On seem

BTS Photo (classe sous contrat d'as sociation avec l'État, 2 ans d'études) PRATICIEN Photo (2 ans d'études)

AUDIOVISUEL vidéo, cinéma, son, diaporama (2 ans d'études)

PUBLICITE BTS Expression Visuelle (2 ans d'études)

Dans le cadre de sa collection

« ANALYSES DE SECTEURS »

le groupe DAFSA KOMPASS vient de publier une étude sur

LA LOCATION DE VÉHICULES INDUSTRIELS

Cette activité, en déclin depuis 1980, se distingue, au sein des ent l'activité :

sur la base de la durée des contrats : la location longue durée est en nette diminution alors que la location courte durée (dire aussi succes-

aive) est tendanciellement en hausse;
- seion qu'elle est « avec ou sans chauffeur » ; la stabilité du rapport personnel roulant/personnel sédentaire au sein de la profession semble indiquer que la structure de l'activité ne s'est pas modifiée au cours des cinq dernières années.

Le parc du secteur de la location représente près d'un quant du parc total du transport routier de marchandises; il est, par rapport à ce dernier, plutôt orienté vers les véhicules de petit tonnage.

Le commerce apparaît comme le principal client de la location ; il ent l'importance de la demande de la branche transport (environ 1/3 du marché) et celle des entreprises pétrolières. Une part importante, et difficilement chiffrable, de l'activité est ors du secteur par des entreprises de transport et par des entreprises industrielles.

L'étude des caractéristiques économiques et financières n'a porté endant que sur les entreprises ayant une activité de location de véhicuies industriels à titre principal. Les principaux traits mis en évidence par l'analyse sectorielle ont été :

- la croissance du rapport cessions/immobilisations brutes d'exploita-

- le maintien d'un bon équilibre financier malgré l'importance structurelle des immobilisations; une rentabilité économique d'un niveau légèrement inférieur à celle du secteur « transport routier de marchandises ».

Une tremaine d'entreprises importantes ont été analysées; parmi elles se trouvent des entreprises appartenant à trois des quatre princi-

paux groupes de ce secteur.

Le prix de cette étude est de 6.000 F H.T. - 6.420 F. T.T.C. Cette étude est disponible à DAFSA 7, rue Bergère - 75009 PARIS. Tél.: 233-21-23.

L'AVENIR DE LA CONSTRUCTION

Un système de gestion tripartite inefficace

(Suite de la page 19.)

La politique sociale du gouverne-ment a également été un handicap. Pendant la lune de miel entre les remant at une de met entre les socialistes et les communistes, une complaisance excessive à l'égard de violences syndicales a même fini par choquer le ministre du travail! Des choquer le ministre du travail! Des hésitations ont accompagné la détérioration des rapports entre les pertis au pouvoir depuis le printemps 1983. Et ce n'est que dépuis le départ des communistes que se manifeste un « réalisme » maiheureusement symbolisé par la première intervention de la police à la demande de la direction depuis 1981!

Cette politique sociale a ensuite longtemps ignoré la logique économique. Le premier exemple est cette curieuse disposition du droit des licenciements qui rend les formalités pour les suppressions d'emplois dites « structurelles », par définition vitales pour la survie de l'entreprise, plus longues que pour les suppres-sions d'emplois conjoncturelles. Le second est l'insistance avec laquelle on a, jusqu'à récemment, demandé à on a, jusqu'a recemment, demande a une entreprise comme Citroën, qui perd plus de 5 % de son chiffre d'affaires, de se comporter en alaboratoire social » en instaurant les trente-cinq heures, alors qu'on y avait renoncé pour les entreprises aprobles !

Au-delà des politiques et même des textes, l'évolution des rapports de force a encore affaibli les pou-

voirs des directions Ainsi, paradoxalement, le main-tien de l'ouverture du marché français sur l'extérieur a renforcé l'influence des syndicats. Constatant que les troubles sociaux entraînaient une baisse des ventes de voitures françaises au profit des étrangères supérieure aux effets mécaniques des arrêts de production, les direc-tions s'efforcent d'éviter les conflits et, comme on l'a encore vu récemment, les syndicats n'ont souvent qu'à élever la voix pour être

Quant à l'Etat, il s'est arrogé le pouvoir de décider seul ce qui est structurel et conjoncturel, tandis que les difficultés de communica-tion entre les directions et les syndicats ont également renforcé son

Des rôles stéréctypés Ainsi s'est instauré un système de

stion tripartite original, mais incf-

C'est d'abord du « managem spectacle ». Les Français aiment leur industrie automobile, et rieu de ce qui la concerne ne les laisse indifnts. Les médias en profitent pour monter en épingle tout ce qui la regarde. L'inconvénient de cette notoriété est que des syndicats trou-vent parfois commode de provoquer des troubles dans ces entreprises pour attirer l'attention sur eux et que certains dirigeants peuvent être tentés de monter sur scène pour leur donner la réplique!

C'est ensuite du « management tribunal ». Les exigences du specta-cle populaire conduisent à dramatiser les conflits en opposant des acteurs réduits à des rôles schématiques, l'entreprise, dans celui de l'accusé, le représentant de la CGT, de procureur, le juge étant incarné naturellement par les pouvoirs publics. Pour frapper le public, il fant également que ces rôles soient stéréotypés. L'entreprise doit choisir le meilleur moment pour obliger les pouvoirs publics à prendre leurs reponsabilités face aux syndicats. L'Etat s'efforce d'abord d'amener les partensires à négocier directe-ment. En cas d'échec, il fait traîner les choses jusqu'à l'extrême limite. Il coupe alors la poire en deux parts rarement égales. L'entreprise n'obtient jamais tout ce qu'elle réclame, ce qui l'oblige à étaler ses demandes dans le temps, à solliciter chaque fois plus qu'elle n'espère obtenir et lui fait perdre un temps précieux. Les syndicats, pour leur

part, doivent inquiéter les pouvoirs publics quant aux risques de trou-bles et de désaffection de la base et endosser le moins possible les déci-sions pénibles. Cela les a conduits depuis peu à proposer une stratégie alternative où tout paraît facile.

Un processus de type judiciaire implique aussi le recours à des experts, comme MM. Dupeyroux, Prada et Dalle, dont on suit pius ou moins les conseils. Ils sont censés dénouer une situation bloquée, assu-mer des responsabilités délicates à la place du gouvernement, gagner du temps et contourner la langue de bois engendrée par ce management-spectacle. Ainsi le PDG de Remault ne pent parler des sureffectifs offi-cialisés par les fuites calculées de la on Dalle.

Le principal inconvénient de ce système est qu'il ne fonctionne pas au rythme des exigences de grands groupes exposés à la concurrence internationale.

Les résultats sont là. Depuis que ce triumvirat functionne, les groupes français perdent beaucoup d'argent, quelle que soit la conjoncture et malgré la sortie maintenant frèquente de modèles de qualité, ce qui te la cierce d'argent industrie cériuse. est le signe d'une industrie sérieuse-ment malade.

Le plus grave est que cette situation a obligé les groupes français, et surtout PSA, à réduire leurs investissements à un moment où les pro-fits procurés par la reprise mondiale permettaient aux fabricants étran-gers d'augmenter les leurs. La concurrence sera ainsi en meilleure position pour affronter un possible ralentissement de la demande.

Que faire? Certainement pas se substituer aux dirigeants pour défi-nir une stratégie copiée sur des modèles étrangers correspondant à des situations et à des contextes dif-

Renforcer les fonds propres?
Sans doute. Mais le faire sans rétablir simultanément la remabilité revient à gaspiller de l'argent.
Depuis le début de 1974, Renault a

reçu environ 6 milliards de francs actuels de capitaux propres. Or sa part de marché a stagné en Europe, et elle fera en 1984 des pertes plus importantes que jamais!

Faire assumer par l'Etat les dettes à terme des firmes scrait dangereux. La confusion des pouvoirs scrait encore accrue. On alléguerait cette aide pour retarder les véritables choix. On risquerait de créer une situation de type «sidérorgie» où l'on s'enfoncerait encore quelques années dans les pertes avant que les déficits aberrants n'obligent à tailler dans le vif.

Le sauvetage de Renault et de PSA pesse par le rétablissement des marges, qui, comme le montre l'exemple de Chrysler et de Fiat, peut être rapide et spectaculaire. La disparition des sureffectifs est un moyen plus immédiat et plus sir de l'atteindre qu'un éventuel changement de stratégie. De plus, seal l'argent dégagé par ces marges per-mettrait d'autres choix que la défense de positions acquises aux frais de la collectivité ou le repli sur des objectifs plus modestes.

Si l'Etat refuse cette solution, la meilleure aide qu'il pourrait appor-ter aux entreprises serait la prise en charge financière des sureffectifs, quel que soit le nom qu'on leur donne, définis par rapport à la pro-ductivité des concurrents pendant la durée de leur résorption. Un lien scrait enfin établi entre la décision et ses conséquences financières.

Le triumvirat laisserait la place à une coopération où chacun retrouverait un rôle spécifique. Si l'on ajoute une liberté des prique. Si l'on ajonte une liberté des prix promise depnis longtemps, ces mesures rendraient aftrement possibles les augmentations de capital, dont PSA a si dramatiquement besoin. Elles permettraient à Renault de rentabiliser les fends permettraient à Renault de rentabiliser les fends permet de la decembra de la decemb fonds reçus et d'en demander moins à l'Etat. L'automobile française aurait des chances d'être sauvée.

Les entreprises auront du mal à financer leur modernisation

(Suite de la page 19.)

En second lieu, la diminution du coût des crédits à court terme (costs des découverts bancaires, de mobilisation des créances et des crédits financiers à court terme) amorcée en 1982 et constatée en 1983, jointe à la baisse des taux d'intérêt à n'a pas manqué d'alléger les coûts d'exploitation des entreprises. Ainsi, toujours pour le secteur industriel, le rapport frais financiers sur endettement total est passé de 5,74 % en 1982 à 5,40 % en 1983. Sur la base du montant de l'endettement constaté en 1983, la décroissance du taux moyen d'intérêt a permis une économie de frais financiers que l'on peut évaluer à plus de 1,5 milliard de francs. En effet, an taux moyen de 5,74%, le montant total de la dette 1983 aurait entraîné un coût de 25,92 milliards de francs ma ais, an taux moyen constaté de 5,40%, la dénense nour frais financiers s'est limitée à 24.39 milliards de francs.

Toutes choses égales par ailleurs. a comparaison des résultats 1982-1983 conduit ainsi à penser que, à hauteur de 30%, l'amélioration observée sur le plan des bénéfices d'exploitation - qui se sont élevés, on le rappelle, à 4,5 milliards de francs environ – a résulté de la diminution des frais financiers et que, à hauteur de 70%, cette amélioration a découlé des mesures de réorganisation qui out été adoptées sur le plan du facteur travail.

S'agissant de l'avenir, si la diminution attendue de la taxe profes-

sionnelle paraît devoir s'inscrire dans le cadre des mesures destinées à renforcer l'amélioration récemment observée - du moins pour le secteur industriel, - on ne saurait cependant se masquer la fragilité de la situation.

Il faut en effet remarquer que, dans de mas ompte tenu des efforts structurels vestissement. déjà entrepris dans l'industrie pour réorganiser la production, les ré-serves de productivité liées à l'élimination du chômage déguisé dans les entreprises sont minces, sauf à permettre un raccourcissement important du délai d'ajustement entre l'emploi réel et l'emploi désiré, ce qui impliquerait une modification profonde et sensible de la législation française du travail. Dès lors, les gains futurs de productivité passe-ront essentiellement pour l'acquisition d'équipements neufs rendue nécessaire par le vieillissement de des emprunts passés. Or le fait que

l'appareil productif dans les années entes. Mais il en découle un double problème. En premier lieu, nous n'avons pas l'assurance que les perspectives devant s'offrir aux chefs d'entreprise seront suffisamment attrayantes pour qu'ils s'engagent sifs programmes d'investissement. En second lieu, à supposer que les industriels anticipent l'attrait qu'il y a, fût-ce à débouché constant, à s'engager dans la voie de la modernisation, on doit se deman-

der quelle en sera la conséquence sur l'évolution des taux d'intérêt. La demande de financement du secteur des entreprises risqué alors d'entrer en concurrence avec la demande du Trésor qui pourra souhaiter, par voie d'emprunts accrus, financer un déficit alourdi, selon toute vraisemblance, par l'augmentation de charges liées au remboursement

le taux d'autofmancement des entre prises se soit amélioré en 1983 ne doit pas faire oublier l'extrême sensibilité de leurs résultats à l'évolution du loyer de l'argent.

Si, au total, la modernisation présuppose la poursuite de l'améliora-tion de la santé financière des entrequelques observations témoignent également de la contrainte fondamentale, à savoir celle du financement, à laquelle l'entreprise France considérée dans son ensemble est susceptible de se heurter. En raison des déficits accumulés, plus encore qu'hier, la modernisation exige en définitive formation accrue d'épargne et diminution correspondante du niveau de la consommation des mé-

> 4 N. 24

et A. P. WEBER

L - UNE RENTABILITÉ QUI, APRÈS AVOIR SÉRIEUSEMENT DÉCLINÉ EN 1981 ET 1982, EST GLOBALEMENT EN LÉGÈRE AMÉLIORATION

	BÉNÉFICE COMPTABLE capitanz propres				BÉNÉFICE D'EXPLOITATION chiffres d'affaires			
	1980	1981	1982	1983	1980	1981	1982	1983
Énergie et industries manufacturières	4,17	- 2,73	- 7,10	- 3,56	2,85	1,31	0,57	1,40
Blithments et traveux publics	8,63	6,87	6,18	4,93	2,28	2,85	1,81	1,99
Commerces et activités connences	8,93	8,77	6,99	6,36	2,16	.2,39	1,84	1,44
Easemble des entreprises	4,96	- 1,11	- 4,90	- 2,86	2,68	1,56	1,12	1,45

CESA «CONTROLEURS DE GESTION»

14 au 25 Janvier 1985 et soit du 25 au 29 Mars 1985, ou soit du 15 au 19 Avril 1985

- BATIR UN PLAN D'ACTION «CONTROLE DE GESTION» - FAIRE EVOLUER LE SYSTEME DE CONTROLE DE VOS ENTREPRISES avec l'aide des professeurs spécialisés de l'Ecole des H.E.C. et de l'1,S.A. et des contrôleurs de gestion de grandes Entraprises Françaises.

 Mise en place de comptabilité analytique, Tableaux de Bord, Reporting, Consolidation. Planification opérationnelle, Audit Budgétaire, Controle de Gastion, Organisation et Comportement.

Informatique et Contrôle de Gestion. Interventions Courantes du Contrôleur de Gestion.

Méthodologie de Diagnostic et de Conception de systèmes de Contrôle de Gestion.

Ce séminaire s'adresse aux Contrôleurs et Futurs Contrôleurs de Gestion.

Je désire recevoir la brochure du programme « CESA CONTROLEURS DE GESTION » organisé par le C.F.C. du C.E.S.A.

Nom: Fonction:.... Bulletin à retourner à Madame CLEMOT « CESA - CONTROLEURS DE GESTION»

1, rue de la Libération 78350 JOUY-EN-JOSAS - Td. (6) 941.80.90 CENTRE D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR DES AFFAIRES (HEC - ISA - CFC)

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

IL - UN NIVEAU D'ENDETTEMENT EN VOIE DE STABILISATION

	ENI	ETTEM actif I	ENT TO et (%)	TAL	ENDETTEMENT TOTAL chiffre d'affaires (%)			
	1980	1981	1982	1983	1980	1981	1982	1983
Energie et industries paparisciatières	66,96	68,13	69,94	69,53	54,37	54,58	57,83	57,48
Bitiment of travers publics	82,59	84,83	85,61	85,72	92,36	95,13	197,75	112,65
Commerces et activités connexes	72,66	73,42	72,43	73,33	31,59	32,15	39,45	30,62
Extendic des entreprises	68,99	76,22	71,84	71,79	52,38	52,88	55,03	55,71

III. - UNE DIMINUTION DES FRAIS FINANCIERS LIÉE A LA DÉCROISSANCE DU COUT DES EMPRUNTS

				· · _			-	
	FRAIS FINANCIERS chillies d'affaires				FRAIS FINANCIERS Endettement total			
;	1980	1981	1982	1983	1980	1981	1982	1983
Éntrejle et ladestries manufacturières	2,62	3,07	3,27	3,18	4,81	5,62	5,74	5,48
Billineat et fravanx publics	2,12	2,49	3,02	3,15	2,30	2,62	2,80	2,79
Commerces et activités connexes	1,16	1,21	1,19	1,06	3,67	3,76	3,92	3,47
Ememble des entreprises	2,31	2,68	2,85	2,70	4,41	5,97	5,17	484

AUTOMOBILE EN

Un enjeu consid

Salte In in Page (D.) The second of th A CONTROL OF THE PROPERTY OF T **5**

4

i.

Lin

T-US-

-

. 7 100

700 ET

* ***

1.72

14 to

Men ser a more on when D244 11 12 3,3% 00 10% dela population active ?

Secretary of the secret aggree

pul Service vermandel

E AMERICA . ALL TRACKER. ME

The state of the s

THE PART OF THE PART OF ME

Military of a month of the first first and the same of the same of

STATE OF STA

STATE STATE

general principles. THE REAL PROPERTY OF THE PERSON The second wife Mary in Land Sirate was allow to graduate the conmen ar int in å enkifte त्रभा प्रत्यातातः । या वात्रास्त्रातः क्षेत्रं व्यक्तप्रेतायाः । या वात्रास्त्रातः क्षेत्रं व्यक्त gmail faut a litter fen famige-SILES , S. to article gas managara 1. tarus が 8年後 green distriction to the activate of the 150 TENESTE 12 . 84.001 DE 1999 Court Country at ess truin and in 19 and in -1. Freine contract the figure mai eerra. Ooro Afrika<mark>kka k</mark>i

imang para at masa Masagas SSENCE AND TO THE i i de la Sala de la S <u> Dellara</u> i da kata da 🗱 munication in insulation file. Sixty terrory to the analysis of the section. am tagrigaur a ear eardine 🚓 Signification and the England landation . Town forth April 1800 Care Cont. THE REAL PROPERTY. STORY OF THE STORY Maria Contrato 2000 am en ann ann effertife. 6416 ----7 48 Parameter Court The Street Titlingman 19 912 of

The La Service Se or Astronomy With the same of the same parties. Table and the common of the best page. 20 CH 20 12 7 Man Agent Page 1 Parties and the second 75.7 Manch Better of the time to be Age to construct the state of t M Man ich von eine beite E A CONTROL OF STREET 201:20: 55 FEB. 55 FEB Suppression for the suppression of the suppression et a la cross specialitée ;

 f_{i+1}

. 3-1., ...

.

Près de 15 % les recettes de l'Etat

Parent Annual trans per the first transfer of the second Section 12 to take

The same of the sa The same of the sa The state of the property of the state of Service and of all prime (II) Page 201 Marie Louis Control (M. 1) The second secon The second secon CONTRACT -Thin is there the settly ... The state of the s See and the second second See and the second All the state of t A CONTRACT OF THE PARTY OF THE Figure 1 ing and states are

Section of the sectio The same of the sa See See 15

252 . 24

Manager of the same of Apple and the party of the safe

Un solde positif de devises Secretary of the second des descriptions of Parish & Action of the second of the 24.6 Egister Grand of Cotton Service of the servic

The second secon

And the second

September of commences of

Canal

AUTOMOBILE EN FRANCE

Un enjeu considérable pour d'autres secteurs de l'industrie

(Suite de la page 19.)

Lorsque la production de la Régie recule - ce qui est le cas depuis deux ans - Michelin en subit les conséquences. D'autant que la faible intégration des équipements fran-çais, par rapport à celle des équipe-ments allemands et japonais, laisse subsister parmi un petit millier d'entreprises une forte concurrence franco-française dommageable. A titre d'exemple, l'allemand Bosch est cinq fois plus gros que Valéo; Nippon Denso, le munéro un japonais, plus de deux fois.

3,3 % ou 10 % de la population active?

Les effectifs sont une autre approche de l'importance du secteur automobile. Selon la Chambre syndicale des constructeurs automobiles, les effectifs employés dans la produc-tion automobile étaient de 753 000 à la fin de 1983. Dans l'activité de construction proprement dite, Citroën employait 39 103 personnes, Peugeot-Talbot 77 590, Renault 83 210, Renault Véhicules Industriels 26 944 et IVECO-UNIC 3 468, soit 233 000 salariés. Si l'on retient les effectifs globaux de ces sociétés, on arrive à environ 270 000 personnes, un nombre qui iblement moindre à la fin de 1984.

A cela il faut ajouter les équipe-mentiers (160 000 salariés, eux aussi en nombre déclinant) et toute une série d'activités en amont : la métallurgie (155 000), le caout-chouc (80 000), les textiles, verre et peintures (85 000), les carrosseries neuves de caravanes (30 000), la construction étrangère en France (pièces et organes, comme les trans-missions automatiques fabriquées à Strasbourg par General Motors : 10 000), etc. Voilà qui sur une population active en France de 23,5 millions (21,4 millions si l'on s'en tient aux actifs disposant d'un emploi), représente déjà une propor-tion non négligeable (de l'ordre de 3,3%). C'est sur ces salariés que les effets de l'évolution des techniques de production sont les plus forts. - En 1970, souligne le Conseil éco-nomique et social, la production automobile française, tous véhi-cules, s'était élevée à 2 503 000 unités avec des effectifs de 234 800 personnes; en 1983, les chiffres correspondant s'établissent respectivement à 3 335 000 et 233 000. Le nombre de véhicules produits par salarlé est aussi passé, en douze ans, de 10,7 à 14,3, soit un

odema

Mais, pour parvenir au pourcen-tage impressionnant de 10% de la population active, la Chambre syndicale de la construction automobile inclut aussi les personnes liées à l'usage et à l'entretien des véhicules (carburant, auto-écoles, assurances), soit 512 000 personnes, et les transports (des taxis aux travaux publics et à la presse spécialisée), soit 876 500 personnes, ce qui est

gain proche de 34%. »

Près de 15 % des recettes de l'Etat

caisses de l'Etat grâce à l'automo-bile sont aussi un indice de l'importance du secteur. En 1983, les taxes spécifiques — « qui ne frappent que l'automobile et la circulation routière ou qui les frappent à des taux supérieurs à ceux du droit com-mun » — ont représenté 89,5 mil-liards de francs. Les carburants ont évidemment un rôle privilégié (68 milliards de francs) et qui sera en nette augmentation tant en 1984 qu'en 1985, mais la majoration du taux de TVA sur les véhicules parti-culiers (sommis au taux de 33,3 %) a rapporté 11,9 milliards et la vignette 7,58 milliards pour ne prendre que les rubriques principales. Si l'on y ajoute le produit des impôts de droit commun sur la construction automo-bile (25,3 milliards), l'industrie du pétrole et des carburants (16,1 milliards), les garages et la réparation (13,3 milliards) les assurances automobiles (4,5 milliards), etc., « ce sont 160 milliards de francs que la collectivité nationale aura reçus de l'automobile et des activités qui s'y rattachent », soit 14,6 % du budget de l'Etat (y compris les lois de finances rectificatives) de cette même aunée.

Un solde positif de devises

L'industrie automobile française grâce à ses exportations, rapporte à la France des devises particulière la France des devises particuliere-ment précienses en ces périodes de déséquilibre des échanges exté-rieurs. Et paradoxalement si cette industrie apparaît en difficulté, ses résultats à l'exportation progressent de nouveau, notamment à l'égard des États-Unis (+4,5 milliards de francs de solde). Globalement en 1983 les constructeurs automobiles ont exporté pour 79,1 milliards de

de véhicules industriels, soit un solde positif de 22,7 milliards de francs. Une remontée, car, depuis le record de 1979 (+28,2 milliards) en francs courants, les résultats se dégradaient (+26 milliards en 1980, +23,3 en 1981, +18,6 en 1982). En outre, malgré la vigueur de la pénétration des marques étrande gères sur le marché français (35,4 % fin soût), ce solde positif étant déjà de 19 milliards de francs pour les sept premiers mois de l'année. Et Renault et Peugeot étaient - pratiquement sur la même ligne – les deux principaux exportateurs fran-çais. Signe selon M. Jacques Calvet, que l'automobile française, avec 3 % de la production mondiale et 27 % de celle de l'Europe, ne se portait pas trop mal.

On comprend dans ces conditions que les pouvoirs publics se penchent avec sollicitude sur ce secteur économique essentiel, et pas seulement pour traiter des effectifs en surnom-bre. Le rapport Dalle, réclamé par M. Mitterrand au président de L'Oréal, montre bien que la situation financière des groupes est au moins aussi périlleuse que le nombre de ses salariés. Et que l'adaptation des effectifs au niveau de production - par une prise en charge par l'Etat - ne suffira pas à rétablir une situation financière saine. Il préco-nise donc que l'Etat actionnaire de Renault verse 2,5 milliards de francs par an à la Régie pendant quatre ans (contre 1 milliard ces dernières anaées) et appuie le groupe public par un prêt participatif de 10 mil-

et d'accroître sa capacité d'autofient. Pour Peugeot, un prêt participatif de 4,5 milliards de francs permettrait d'augmenter des fonds propres insuffisants. Compte tenu du retard pris par les deux constructeurs nationaux et de l'intrusion permanente du pouvoir

dans leurs activités (contrôle des réduction du temps de travail sans diminution des salaires), il y va de la santé d'un pan entier de l'industrie

BRUNO DETHOMAS.

INSTITUT EUROPÉEN POUR LA GESTION DE L'INFORMATION

Le prochain cycle de formation commence le 7 janvier 1985.

L'Institut offre une formation post-universitaire en gestion de l'information qui a pour but de former des concepteurs et des gestionnaires de systèmes d'information et de produits d'information.

Le programme d'enseignement comprend quatre grands thèmes : - l'environnement mondial de l'information;

les systèmes d'information ;
 marketing et économie de l'information ;

- information pour une organisation.

Les études durent treize mois : neuf mois de formation de haut niveau et quatre mois de stage d'application. Il est possible de s'inscrire à un ou plusieurs thèmes ainsi qu'aux modules qui les constituent. L'admission est réservée à des diplômés de l'enseignement supérieur.

Le corps enseignant est européen. Les langues de travail sont le français et l'anglais.

Pour recevoir une documentation détaillée, complétez la demande de renseignements ci-dessous et renvoyez-la à :

NOM: INSTITUT EUROPEEN POUR

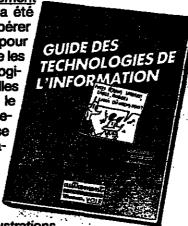
L-1255 LUXEMBOURG
TÉLÉPHONE: Tél. (352) 445811.

L'INFORMATION A DES PUCES.

Ordinateurs, magnétoscopes, câbles, satellites et autres objets électroniques envahissent notre fin de siècle. Ils bouleversent nos façons de voir, de communiquer, de penser. Tout se mélange, tout se connecte. Les puces démangent l'information.

Le Guide des Technologies de l'Information, co-édité par Autrement

Voir et Télérama a été conçu pour se repérer dans ce dédale, pour mieux comprendre les mutations technologiques et culturelles dans lesquelles le lecteur est directement impliqué. Il se veut avant tout pratique.



464 pages, 200 illustrations, 150 planches et dessins, un dictionnaire des termes scientifiques, les adresses utiles, un index, pour 145 F seulement chez votre libraire.

automent Télérama VOIR

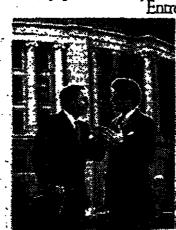


Vos affaires ne se limiteat pas à un seul pays. banque internationale.

Vos besoins bancaires non plus. A la Banque de Boston, nous sommes présents où que vos affaires vous mènent, grâce à nos 200 agences réparties dans 38 payset dans tous les Frats-Unis Depuis notre première agence internationale ouverte à Buenos-Aires voici plus de 65 ans, jusqu'à notre expansion actuelle en Extrême-Orient et dans les Caraïbes, nous pouvons faire davantage pour

vous que n'importe quelle autre

and the state of t



Entre autres, parce que nous avons 200 ans d'expérience.
Nous avans une réelle contais.

sance des pars of parties sommes implantees parties pour informer

SIEGE À PARIS: 104, AVENUE DES CHAMPS-ELYSEES - 75008 PARIS, FRANCE - TEL. 562-33-23

SECE MONDIAL BOSTON, ACENCES AUX ETVITS-UNES A CIRCACO - DALLAS - HOUSTON - LOS ANCELES - MIAMI - NEW YORK, ACENCES INTERNATIONALES EN ALEMACOE - ANTILLES NEBE ANDAEES - ARCENTRAE - BATAMAS - BAHREN - BOLIVE - BRESL - CAMEROUN - CANADA - CHILI - CORE - COSTA RICA - BRANCE - HAITI HONDURAS - HONG KONG - BES CAMANS - LES ANCLO-NORMANTES - ITALE - LAPON - LUSEMBOURG - MEDIOLE - INCERIA - PANAMA - PARACUAY - PHELITIMES PORTO RICO - RETURIOLE DOMENICANE - ROYAUME-UNI - SINCAPOUR - SURSE - TANVAN - THALLANDE - URLICUMY - VENEZUELA - ZIMBABME BOSTON BOSTON

ANNONCES CLASSEES

10 mm/m² 51,00 ANNONCES ENCADRÉES 60.48 OFFRES D'EMPLOI 15,00 DEMANDES D'EMPLOI 17,79 46,25 IMMOBILIER 39,00 AUTOMOBILES 39,00 AGENDA 39,00



Fonctions

Notre client, entreprise privée, siège à Paris, est un important producteur européen de matériaux de constructions second œuvre. Il atteint maintenant une taille importante et ses finances sont solides. Son excellente réputation et son dynamisme technique et surtout commercial lui permettent de maintenir une forte expansion en France et à l'exportation.

En vue de la retraite de son PDG actuel en 1985, il recherche son futur

PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

internationales.

Agé de 40 à 45 ans environ

pour diriger et coordonner l'équipe de Direction, définir les choix fondamentaux de l'entreprise ainsi qu'organiser et contrôler leur application.

Ce poste convient à une personnalité de premier plan à l'esprit ouvert, dynamique et d'un bon contact humain, avec :

- Formation de base universitaire ou grande école avec de solides connaissances économiques, administratives et financières aussi bien qu'une bonne compréhension des problèmes techniques et
- Expérience réussie au moins comme chef d'un centre de profit ou directeur de département dans une entreprise industrielle.
- Bonne réussite pour la gestion d'un personnel de plusieurs centaines de personnes,

Si cette position vous intéresse, veuillez m'adresser votre candidature avec un dossier. Je vous garantis la discrétion la plus absolue.

Dr. Hans-Rudolf Merz AG Unternehmensberatung

CH-9100 Herisau Bahnhofplatz 11 Tel. 19-41/71/52 42 11 Postfach 145

- Bonne connaissance de l'anglais et si possible d'une autre langue étrangère en raison des activités



AREA MANAGER

350 000 F

Une société étrangère spécialisée dans la commercialisation d'équipements et matériels destinés à la fabrication de semi-conducteurs, recherche UN AREA MANAGER pour l'Europe Francophone, l'Espagne, le Portugal. En liaison avec la direction du siège et dans le cadre des objectifs de la Société, il sera chargé de promouvoir la vente de ces équipements auprès d'une clientèle de l'industrie électronique extrémement exigeants. Il mênera les négociations commerciales en s'appuyent sur une argumentation technique très poussée en vue de résoudre les problèmes posés par les clients. Il essurara le suivi des contrats qu'il aura négociés et conclus. Il participera à la mise en route de ces matériels et il prendra en charge la formation des personnels devant les utiliser. Il aura un rôle de conseil en maintenance et il pourra avoir à traduire des manuels d'utilisation. Il sera respo des résultats de sa zone et il en assurera la gestion administrative et comptable. Le candidat retenu; âgé d'au moins 32 ans, de formation ingénieur grande école ISEP, ISEN, ESE, INSA,..., parfaitement bilingue français/anglais, possèdera une expérience professionnelle de plusieurs années de la vente de biens d'équipements sophistiqués mettant en œuvre des technologies de pointe. Il sera appelé à voyager 30 à 50 % de son temps. Ecrire sous référence 722/M à :

GRH conseils

3, avenue de Ségur 75007 PARIS.

Dans une grande ville de la CEE Env. 300 000

Une societé de dimension internationale (CA 110 MF, 250 personnes) specialisee dans la conception, l'intégration, l'installation et la maintenance de reseaux modernes de telecommunications recherche son

Directeur de la Division Engineering

pour participer a sa croissance et au developpement d'une activité de pointe exercee dans une quinzaine de pays.

Assisté d'un expert en télécommunications et d'un responsable marketing. vous encadrez les 170 personnes assurant les activités de maintenance en Europe, en Afrique et au Moyen-Orient, en assurant un rôle de formation et d'animation. Responsable de votre division, vous en définissez la strategie, vous établissez des plans et des budgets et prévoyez les investissements nécessaires à son évolution.

De formation superieure (Télécom si possible), vous avez une expérience de plus de 5 ans qui vous a permis d'acquerir une grande ouverture d'esprit, un sens de l'international (bilingue français-anglais) et une aptitude certaine aux relations humaines à tous les niveaux.

Nous vous remercions d'écrire, sous réf. 2681 à ERNST & WHINNEY Conseil, 150 Bd Haussmann, 75008 Paris, qui étudiera votre candidature avec soin et discretion avant de vous répondre.

Ernst & Whinney Conseil

Vous confier notre marketing...

250000+

Telle est la décision que notre président a prise devant le développement de nos activités. Leaders en Europe du petit emballage plastique par injection, notre société dont le CA est de 60 MF, appartient à un groupe diversifié (CA 135MF). Nos clients sont parmi les plus prestigieux.

Agissant en parallèle et en synergie avec notre directeur des ventes, votre mission est de définir et quantifier nos marchés, de les segmenter et d'apprécier leur évolution. Elle est aussi d'apporter les informations qui autorisent les grandes orientations de notre entreprise, et bien sur de définir et lancer les produits nouveaux.

La trentaine ou un peu plus, de formation supérieure (école de commerce ou ingénieur), vous avez une expérience d'au moins 5 ans dans le marketing plutôt industriel. Vous parlez anglais. Le poste est basé à Paris.

Bernard Julhiet Psycom vous assure étude sérieuse de votre dossier (lettre, CV, photo), réponse et discrétion. Merci d'écrire sous référence 2995M, 1 rue de Berri - 75008 Paris.



المستعمل الم

Bernard Julhiet Psycom

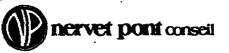
Membre de Syntec

HEC-ESSEC-ESC

Filiale d'un groupe multinational, nous fabriquons et vendons des biens d'équipement dont le développement est lié en partie à l'informatique. Gérer, négocier au plus haut niveau et animer, sont les trois composantes de la mission que nous souhaitons confier à notre futur directeur des ventes. Rattaché directe-Directeur des Ventes ment au directeur général, vous serez pleinement responsa-

ble et autonome. Nos vendeurs étant diplômés d'enseignement supérieur, vous devez l'être également, et posséder 6 à 10 ans

d'expérience de la vente (biens de consommation ou biens d'équipement). Les perspectives d'évolution et la rémunération sont très motivantes. Notre conseil Gérard PONT sera heureux de vous rencontrer. Merci de lui adresser lettre, CV et rémunération actuelle, 15 Rue du Louvre 75001 PARIS sous la Réf. 41138G.



CLINIQUE CHIRURGICALE MODERNE (plus de 140 lits)

RÉGION PARISIENNE

UN DIRECTEUR (H. F.)

40 ans environ, (expérience similaire) dans la fonction de directeur d'une clinique d'importance équivalente.

Dynamique, grande disponibilité, bien préparé à collaborer dans une équipe professionnelle.

NOUS OFFRONS: une rémunération très motivante en fonction des résultats obtenus ; contexte performant en expansion.

Seuls les candidats pouvant justifier d'une expérience solide seront retenus.

Adresser curriculum vitae sous nº 8492 le Monde Pub. service ANNONCES CLASSEES. 5, rue des Italiens. 75009 PARIS.

Directeur de production

Cosmétiques - La filiale française d'un très important groupe international, spécialisée dans la fabrication et la distribution de produits maquillage et parfums, recherche son directeur de production. Il aura dans le cadre d'une large auronomie, la responsabilité technique et humaine d'une unité employant près de 100 personnes, et comprenant le laboratoire (développement et contrôle), la fabrication, le conditionnement, la maintenance. Ce poste s'adresse à un candidat agé d'au moins 30 ans, d'un niveau de formation scientifique supérieur (chimie), et disposant d'une réelle expérience de la production idéalement de produits de maquillage et parfums. La rémunération sera essentiellement fonction de l'expérience du candidat retenu. La pratique de l'anglais est souhanable. Le poste est situé en très proche banlieue parisienne. Ecrire à J.A. DENNINGER en précisant la référence A/2572ML



3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Codex - T&L 747.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

ETABLISSEMENT FINANCIER SITUE A PARIS Filiale de BANQUE, recherche

DIRECTEUR

Cet établissement financier, membre de l'ASF, est destiné à :

- assumer la gestion des Fonds Collectifs du groupe,
 - effectuer tous arbitrages sur les marchés monétaire et financier, servir de base à la création des produits financiers nouveaux,
- être l'interlocuteur des investissements institutionnels clients ou non clients.

Le Directeur que nous recherchons sera placé sous l'autorité immédiate du Directeur Général de l'Etablissement. Agé de 30 à 40 ans, il sera un spécialiste des MARCHES OBLIGATAIRES FRANCAIS. Il pourra justifier d'une expérience réussie de la gestion de SICAV OBLIGATAIRES et de FONDS COMMUNS DE PLACEMENT. Il devra avoir une grande habitude des négociations sur les MARCHES PRIMAIRE

Il possèdera un réel tempérament de «BATTANT» et disposera d'un esprit certain d'ORGANISATION. IL S'AGIT D'UNE OPPORTUNITE EXCEPTIONNELLE POUR UN CANDIDAT DE VALEUR.

La rémunération, motivante, sera fonction de l'expérience prouvée acquise.

Prière d'adresser CV, photo et prétentions sous référence 1736M à

16 rue Jean-Jacques Rousseau, 75001 Paris (qui transmettra)

SECTION INTERDITE

emp

1 × 1 1 Little and a series A CONTRACTOR

ALBERT HE

The state of the s Target and the monthly asked Building the section with le diena in de la simila

gratia atpottt appet an INGENIE

party out vitte the ments

并谓的为Englishming as 細胞 Control of the entire of ilia promitamenti d fatori prive en marane les piles et les una**nctire a**

INGENIE

Den der eine Litte gert beg 可引出 医工作工程 共和國國際 臨時 date to de transpe dire in the significant manne in Marketenegations tell auch grafurne liere Care

INGENIEU

erte dien kolonikul<mark>an den 1968</mark> el la proche con uno comprante para gr Spellings State In the state of the Confidential and the Pet Table 1 Consumated Park Man Aller of a social state of second

universitatio d'angentiene en - THE PROPERTY. CONTRACTOR OF THE PARTY

CE CATALALLE CONDAINABLE POR 1.70位の対象を開

altre en von Chei du Pe

GEOMEN SURVEYS ther are price provided an Appe ACHNICIENS et INGÉNIEL

MERCHIE HOUSE OF SHIP STATE STATE The state of the s The state of the s STORY OF THE PARTY OF EMONTHUM OF THE STREET

DAVE LEVEL SERVER

DIRECTIO

WE BE NITTLE LO Francisco (Valence) Friends of the State of STATARE GENERAL : A AD COM

THE STATE OF THE S The second secon MONTH OF STATE OF MARINE

PORTOLICHAPENTES ECRETAIRE GENERAL

CANADA S (MARKETA) THE PARTY OF THE PERSON OF

(1) (2000年) · 《李字·寶·寶·寶· the same and The Parket A STATE OF THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IS NOT THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IS NAMED IN CO Value In the second The Market State of the State o The same distance of THE PARTY OF THE PARTY OF

A STATE OF THE PARTY OF THE PAR THE REAL PROPERTY. MALINE CONTRACTOR



emplois internationaux (et departements d'Outre Mer)

emplois internationaux (et départements d'Outre Mer)

emplois internationaux

agence spatiale européenne

L'Agence offre plusieurs postes POUR SON CENTRE DE RECHERCHE ET DE TECHNOLOGIE installé aux PAYS-BAS

L'Agence spatiale européenne a pour mission d'assurer et de développer, à des fins exclusivement pacifiques, la coopération entre Etats européens dans les domaines de la recherche et de la technologie spatiales.

INGENIEUR THERMICIEN

Il devra assurer la réalisation et la supervision d'études et d'enquêtes ainsi que la mise en place d'équipements et d'installations d'essais dans le domaine de la simulation spatiale et des sais sous vide thermique du matériel à usage spatial faisant appel aux technologies suivantes: vide poussé, cryogénie, rayonnement thermique sous vide. Les candidats devront être titulaires d'un diplôme universitaire d'ingé-nieur thermicien ou de physicien assorti d'une expérience acquise dans l'industrie ou dans la recheste.

INGENIEUR SPECIALISTE DES BATTERIES

Il devra apporter un soutien aux projets de satellites et aux études de système, définir et gérer le programme de développement technologique en matière de batteries, évaluer les piles et les soumettre à des essais d'endu-

Les candidats devront être titulaires d'un diplôme de niveau universitaire d'ingénieur électricien ou d'ingénieur chimiste et avoir une expérience du développement des couples électrolytiques de pointe ou des équipements d'essais informatisés (électronique et logiciel).

INGENIEUR EN PROPULSION CHIMIQUE

Il sera chargé de faire des recherches appliquées et d'apporter un soutien aux projets de satellites dans le domaine des systèmes de propulsion à mono- et bi-ergols liquides pour la commande d'orientation et la correction d'orbite des véhicules spatiaux. Les candidats devront être titulaires d'un diplôme universitaire d'ingé-nieur en mécanique avec une spécialisation dans les domaines de la thermodynamique et des systèmes de propulsion, et justifier d'une expérience de la conception, du développement et des essais des systèmes et des composants.

INGENIEUR EN PROPULSION ELECTRIQUE

Il sera chargé de faire des recherches appliquées et d'apporter un soutien aux projets de véhicules spatiaux dans le domaine des systèmes de pro-pulsion électrothermique, électrostatique et par magnétoplasma, pour la commande d'orien-tation et la correction d'orbite des satellites. Les candidats devront être titulaires d'un diplôme universitaire d'ingénieur en mécanique ou en électricité ou encore de physique. Ils devront ètre spécialisés dans la physique ionique ou la physique des plasmas, la technologie des hautes tensions et la technologie du vide, et posséder une expérience pratique de la technologie, des instruments, des techniques d'essais et de l'électronique de base en matière de physique ionique ou de physique des plasmas.

Une excellente connaissance de l'anglais ou du français et une bonne connaissance pratique de l'autre de ces deux langues sont exigées. Les candidats doivent être prêts à effectuer de fréquents déplacements.

CONDITIONS D'EMPLOI: les conditions offertes sont celles des organisations internationales et comprennent prestations familiales, indemnités d'expatriation, systèmes de sécurité sociale et de pension et indemnité d'installation.

Les candidatures, accompagnées d'un curriculum vitae détaillé, doivent être

(et departements d'Outre Mer)

Importante société recherche pour **OUTRE-MER**

INGÉNIEUR QUALITÉ-FIABILITÉ

Âgé de 30-35 ans, il est de formation Ingénieur Grande École. Options électroniques et informatiques. Connaissances particulières: Anglais nécessaire.

électronique.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) sous réf. 81199 M , à HAVAS- CONTACT – 1, place du Palois-Royal – 75001 PARIS, qui transmettra.

Amnesty International recherche un

SECRÉTAIRE GÉNÉRAL ADJOINT

pour son secrétariat international à Londres

indépendant et impartial, qui travaille pour la libération des prisonniers d'opinion et s'oppose à la torture et aux exécutions. Son secrétariat international comprend 180 membres de 27 nationalités différentes qui assurent la recherche d'informations, la planification de l'action, la liaison entre les membres et l'information du public. Son budget annuel est de 4.600.000 livres sterling.

Le secrétaire général adjoint sera partie d'une équipe administrative dirigée par le secrétaire général qui est le responsable exécutif. Le titulaire de ce poste sera responsable de la planification et de la supervision du programme d'action de l'organisation ainsi que des relations les sections dans le monde entier. Il sera également responsable du développement des politiques de gestion et du personnel, et des relations avec le syndicat du personnel; le développement et la mise en œuvre d'une politique sur le traitement des données et sur l'informatique relèveront aussi de ses sonctions. l'informatique relèveront aussi de ses fonction

Les candidats doivent posséder une expérience étendue des responsabilités de supervision à haut niveau, de préférence auprès d'associations bénévoles à but non lucratif. La connaissance et la compréhension de sujets relevant des droits de l'homme et la capacité de discernement politique sont essentielles. La parfaîte maîtrise de l'anglais et une boune connaissance du français et/ou de l'espagnol sont indispensables; l'expérience de travail avec un personnel multi-culturel est un asantase. multi-culturel est un avantage

Traitement annuel : £ 15.000 (à l'étude) indexé, augmen annuellement et versé sur la base d'un contrat renouvelable de cinq ans. Frais de déménagement assurés aux termes du règlement du personnel et des conditions d'emploi.

Pour recevoir la description détaillée du poste et une formule de caudidature, prière de s'adresser au service du personnel, Amnesty International, secrétariat international, l. Easton Street, Londres WCIX 3DJ. Téléphone: (1) 833-1771, postes 5145/5146. Telex: 28502.

DATE LIMITE POUR LA RÉCEPTION DES CANDIDATURES: 19 novembre 1984.

URGENT

ANIMATEURS

ÉLECTROTECHNIQUE - ÉLEC-TROMÉCANIQUE - NIVEAU INGÉNIEUR

pertent angles

Seplecement 4 mois i ABU DHAS! (Arable Security)

EDUYISION

T&éphone : 227-77-10.

J. ménage en Sevière cherche j.f. au pair. Lui a perdu la vue

INFORMATIS INGENIERIE

PROJETS CAO-ROBOTIQUE INGÉNIEURS SYSTÈME

3 ans expér. opérating systèm pour participer à d'importants pro jets de CAO et ROBOTIQUE

Fr équents déplacements : U.S.A. - ESPAGNE - ITALIE GRÈCE - ALLEMAGNE Volture fournie pour la région parisienne. 26, r. Daubenton. 5-, 337-99-22.

Nous prions insnt nos annonceurs d'avoir l'oblijeance de répondre toutes les lettres qu'ils recoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

GEOMEX SURVEYS

TECHNICIENS et INGÉNIEURS

DANS LES DOMAINES : TOPOGRAPHIE, HYDROGRAPHIE, ÉLECTRONIQUE Solide formation professionnelle et expérience de l'offshore pétrolier de préférence. Anglais indispensable. Poste nécessitant fréquents déplacements sur nos chantiers.

Adresser C.V. + photo & GEOMEX SURVEYS S.A.
36, bd des Octans, 13275 Marseille codex 9.

MAIRIE DE VILLIERS-SUR-MARNE (Val-do-Marne) 22.000 habitants recherche d'urgence :

Un ou une

SECRÉTAIRE GÉNÉRAL (e) ADJOINT (e)

par voie de mutation on sur titres, ayant vocation à deve-pir secrétaire général de Matrie.

Expérience en gestion administrative et financière exigée aptitude à la direction générale des services municipans.

Il assurera toutes les fonctions administratives et la ges-tion du Personnel. Il étudiera et implantera un service

informatique adapté à la Société. De façon constante, il secondera la Direction Générale dans les activités quoti-

diennes de l'Entreprise. Une formation supérieure est

demandée : E.S.C., ESSEC, ISSEC, Maitrise de gestion

ou équivalent. Une expérience de plusieurs années devra ére prouvée, ainsi que la maîtrise des tachniques informatique. Le poste se situe dans une ville agréable de

la Charente-Mantime. Il suppose que le candidat soit

DIRECTIONS

LYCÉE FRANÇAIS DE NEW-YORK cherche pour postes en Asie **PROFESSEURS**

- HAUTEMENT QUALIFIÉS
 - Lettres classiques • Lettres modernes Mathématiques
- Sciences naturelles Sciences physiques
- Bibliothécaires. Informaticiens
- Education physique

Les fonctionnaires devront demander leur mise en disponibilité.

Adresser C.V. très complet + photo, dipièmes, référen et recommandations en double à Monsieur le Directeur du personnel LYCÉE FRANÇAIS DE NEW-YORK 3-5 East, 95 th Street, New-York, N.Y. 10128, USA.

One of the leading companies for hydraulic components in the MOBILE-MINING-MARINE field has an opening for

1. A Product Engineer

The names we are looking for will - report to our marketing manager within the product engineer

group (2 engineers)

promote sales of geer and piston pumps in continental Europe

back up field sales people in all technical aspects of sales

bollow up personally some big accounts

be based in Diekirch, Luxambourg.

- The successful candidate should:
- be 28-40 years old
 have an engineer or equivalent degree
 have at least 2 years experience with an hydrautic company, in
 the technical or sales field.
- be very much sales-orientated
 be fluent in English and/or German and/or French.

2. An Export Sales Engineer

- The person we are looking for will - report to our marketing manager as his direct assistant
 - be closely involved in sales and results in Europe
 - develop sales in new potential markets through a network to be
- be based in Diekinch, Luxembourg.
- The successful candidate should: - be 25-35 years old - be a technical engineer or have a good technical background - have at least 2 years experience in the sales department of an
- be experienced in the follow-up of distributors
 be fluent in English, in French and in a third language
- Applicants are invited to send detailed C.V. and present salary to



Commercial Hydraulics SA Personnel Manager Route d'Ettelbruck Dielerch / Luxembourg

SOCIÉTÉ D'INGÉNIERIE recherche

CHEF DE CENTRALE **HYDRO-ELECTRIQUE**

Pour poste d'assistant technique à pourvoir rapidement en Afrique de l'Ouest francophone

Ce poste nécessite une expérience d'au moins cinq ans en tant que chef de centrale. Il comporte une fonction d'organisation de l'entretien et de l'exploitation des ouvrages, une fonction de dépannage et une fonction de formation du personnel local.

Ce poste est prévu pour une durée de deux ans, éventuellement renouvelable.

Les candidatures sont à adresser sous réf. 14.742 à Contesse Publicité, 74, rue Béchevelin. 69363 Lyon cedex 07 qui transmettra.

> De renommée et d'activité internationales notre société crée, fabrique et distribue des produits de luxe.

UN(E) ATTACHE(E) DE DIRECTION

- pour s'intégrer à l'équipe de notre Direction Extrême-Orient / USA.
- suivi administratif de dossiers. analyse de contrats,
- études à caractère commercial et administratif (statistiques, budget, analyses de marchés...).
- études supérieures : école de commerce ou
- formation juridique. parfaite maîtrise de l'anglais (écrit / parlé),
- expérience de 3 ans dans fonction similaire.
- Ecrire avec C.V., photo, salaire actuel, sous référence 3550 à PIERRE LICHAU S.A., BP 220, 75063 PARIS Cédex 02 qui transmettra.

Nous prions les lecteurs répondant aux « ANNONCES DOMICILIÉES » de vouloir bien indiquer lisiblement sur l'enveloppe le numéro de l'annonce les intéressant et de vérifier l'adresse, selon qu'il s'agit



emplois régionaux

LA DIRECTION DÉPARTEMENTALE DE L'ÉQUIPEMENT DE L'AUDE

1 CHEF D'ATELIER

pour le parc à matériel dépar (poste à pourvoir à CARCASSONNE). Conditions exigées:

- Posséder le brevet de technicien supérieur (B.T.S.) option : exploitation des véhicules à moteurs ou di-plôme équivalent ou supérieur.
- Justifier d'une expérience professionnelle suffisante dans des fonctions équivalentes.
- Conditions d'age: - Etre âgé de 18 ans au moins et 38 ans au plus : der-nière limite d'âge pouvant être majorée d'un temps égal à celui des services militaires et de guerre ac-
- complis par les intéressés. Traitement brut de début de carrière 8 350 F
- Traitement brut de fin de carrière11 250 F Les candidats intéressés devront adresser leur c.v. et copie
- Les candidats intéresses devront auresser leur e.v. et copie de leurs diplômes à la Direction Départementale de l'Equipement, service du Personnel. 22, rue du Cherche-Midi, B.P. 838, 11012 CARCASSONNE. Tél.: (68) 47-88-10, syant le 27 OCTOBRE 1984.

LA RÉGION DE LORRAINE

POUR SA MISSION ÉCONOMIQUE

1 CHARGÉ DE MISSION chargé de la promotion de l'action économique régionale auprès des entreprises. Il collaborera également à la recherche surs extérieurs. Prise de fonctions immédiate

1 CHARGÉ DE MISSION chargé des entreprises en difficulté. Prise de fonctions : la trimestre 1985.

DIPLOMES REQUIS : HEC. ESSEC. ÉCOLE SUPÉRIEURE DE COMMERCE DE PARIS

Les postes sont à pourvoir à Metz. Rémunération annuelle brute : 206.000 F.

Les candidatures sont à adresser avant le 26 octobre 1984 scompagnées d'un curriculum vitae détaillé et d'une

photo d'identité à Monsieur le Président de la région de Lorraine direction du personnel et de l'administration générale.

1. place Saint-Clément, 57036 METZ CEDEX 1.

INFORA-CONSEILS GRAPHOLOGIE-Riscrutement infora Référence 1 220 02 - SP 14

ser candidature + C.V. + photo à M. le Maire 94350 VILLIERS-SUR-MARNE. POITOU-CHARENTES Une entreprise de talite moyenne (270 p.) recherche son SECRETAIRE GENERAL Le stutaire du poste aura la responsabilité d'une petite equipe administrative. Il devra superviser la Comptabilité.

apte à s'intégrer dans un contente de province, qu'il tasse preuve d'aisance dens les rapports humains et de savoir-laire dans sa jonction. Adresser lettre manuscrite + C.V. + photo + références + Nº de tél. à :

38640 CLAIX

Grenoble - Asgoúlème - Rennes

du « Monde Publicité » ou d'une agence.

مرسوت والماضي والماضو



emploir régionaux

emplois régionaux

emplois régionaux

emplois regionaux

Futur Responsable du service juridique et de propriété industrielle

Jeune Ingénieur Mécanicien - diplômé C.E.I.P.I. Bilingue allemand - anglais courant

Groupe international, leader européen sur le marché de la ferrure pour le bâtiment, nombreux brevets, modèles et marques déposés en France et à l'étranger recherche un jeune ingénieur compétent en mécanique générale, bonnes bases juridiques, diplômé CEIPI et ayant, si possible, une expérience de 2 à 3 ans dans ce domaine. Après une période active de formation avec l'actuel titulaire du poste qui doit partir prochainement à la retraite, il devra pouvoir assumer seul la responsabilité du service. Lieu de travail : SARREBOURG. Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération souhaitée sous réf. 73733/M à Mme CLERE, Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux, 204 rond-point du pont de Sèvres, 92516 BOULOGNE CEDEX.

> sélé **CEGOS**

SALOMON

ANNECY

Nous formons une équipe, passionnée par son travail et ses produits : et nous pensons que c'est un facteur important de notre réussite actuelle : position de leader mondial, forte Pour nous aider à plus de performance, nous vous proposons la fonction de

JEUNE CADRE **GESTION**

formation maîtrise, sup. de co...



En collaboration avec les dirigeants d'une Division, vous prendrez en charge la gestion prévisionnelle, les études de rentabilité, la conception et la tenue des tableaux de bord ; ce qui vous amènera progressivement à les conseiller dans l'analyse de leur activité, la recherche d'améliorations et les études de développement.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération actuelle) à notre Conseil Monsieur L. JUSTET - 18, rue des Grottes - 84000 AVIGNON, qui garantit la confidentialité de votre démarche.

aéroport international marseille marignane

ort français par le trafic passager et fret, Marseille Marignane est situé dans une ographique naturellement ouverte aux échanges avec l'étranger. mas régulière du trafic et une adaptation permanente de l'infrastructore et des ices citiens sont la preuve de son dynar

Pour favoriser cette expansion, la Direction recherche son :

Responsable marketing et commercial

Responsable du marketing (stratégie, plan, communication) et des négociations com-merciales tant en France qu'à l'étranger, il sera aidé par une équipe d'une dizoine

Esprit créatif, vous concevrez et développerez des services nouveaux pour stimuler le trafic aérien et améliorer les prestations aux Compagnies et aux passagers. Vous avez une dizaine d'années d'expérience marketing et/au commercial de préfé-

Vous mainisez parfaitement l'anglais. Votre formation supér a sensibilisé aux techniques modernes du marketing. Le salaire est de très bon niveou. Le paste offre une véritable possibilité d'épas sement professionnel et des perspectives d'évolution.

Documentation sur paste our condidats président Adresser lettre manuscrite, C.V. détailé, salaire actuel et photo (retoumée) sous référence 410 M 2, rue de Beausset - 13001 MARSEILLE



CONSELS EN MARKETING

Responsable comptabilité/gestion H/F

ETABLISSEMENT DE CREDIT

VILLE AGREABLE DU SUD-OUEST

Il sera chargé de l'établissement du budget prévisionnel et du suivi de sa réalisation, du contrôle de la comptabilité, de l'exploitation des résultats comptables et financiers de l'établissement et de la gestion de sa trésorerie. Le poste exige une formation supérieure en comptabilité et en gestion et une expérience de Responsable Comptable (2/3 ans) dans un établissement analogue.

> Merci d'envoyer lettre manuscrite, CV., photo et prétentions sous la référence 3771 à :

> > Organisation et Publicité

2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

CREDIT INDUSTRIEL DE NORMANDIE

Dans le cadre du développement de notre Inspection Générale,

nous recherchons:

JEUNE AUDITEUR INTERNE

Diplômé Grandes Ecoles de Commerce, Maîtrise Sciences Economiques, D.E.S.S. au équivalent.

recherche UN TECHNICIEN-

CHIMISTE pour onalyses physico-chimiques.

Titulaire d'un BTS ou DUT: de bonnes connaissances en chromato. spectro, ajoutées à une expérience de laborataires d'analyses phormacie ou chimie sont nécessaires. Le condidat devra avoir une banne pratique de la langue anglaise.

Adresser lettre monuscrite, CV, photo à Chef du Personnel - B.P. 48 02301 CHAUNY CEDEX.

eckman. une valeur sûre.

Mariage de rigueur, de qualité, de haute technologie et de dynamisme c'est sinsi que l'on peut définir BECKMAN.

Dans son domaine - l'Instrumentation Analytique de très haute précision-, l'entreprise offre la gamme la plus étendue du marché. Sa notorié le n'est plus à faire. C'est une société jeune (moyenne d'âge 38 ans), filiale d'un grand groupe américain, qui souhaite s'attacher le concours d'hommes de qualité et d'expérience.

INGENIEURS COMMERCIAUX

• basés à NICE, ROUEN et POITIERS

Mission : commercistisation de nos matériels à une clientèle hospitalière Profil: niveau Licence, Bac+3 Biologie, Biochimie, diplôme de Pharmacie, unces en Biologie Humaine, expérience 2 à 3 aus de la vente.

e basés à TOURS et PARIS

Mission axée principalement sur le Conseil à une clientèle de chercheurs et d'industries de pointe. Profil : niveau Maitrise Biophysique, Biochimie, Chimie, ... rompu à un argumentaire technique élaboré.

INGENIEURS DE MAINTENANCE o basés à PARIS et en BRETAGNE

expérience de 4 à 5 ans dans la maintenance d'appartils scientifiques de

Pour l'ensemble de ces postes nous proposons :
- un secteur géographique restreint (qualité de vie préservée),
- un intéressement direct au fonctionnement de l'Entreprise, une autonomie dans le travail, mais un suivi constant de vos résultats

Merci d'adresser votre candidature manuscrite avec c.v. et photo s'séf. 8181 en précisant le poste choisi à la Direction des Ressources Humaines BECKMAN INSTRUMENTS FRANCE - 52/54, Chemia des Bourdons.

BECKMAN

SmithKline Beckman industries

Banque

de la Côte d'Or (360 personnes - 18 agences) pour renforcer ses équipes d'exploitation et poursuivre priorital développement de so clientèle PME-PMI recherche :

Directeur d'agence et adjoints

Chargés de Clientèle "Entreprises".

Nos atouts :

 Une solide implontation : près de 12% du marché en ressources, une entreprise sur quatre est délà cliente.

* Avec le groupe des Banques Populaires, nous sommes engagés dans une importante évolution technologique, qui vous donners encore plus de moyens pour exercer efficacement votre métier.

* Notre taille et la souplesse de nos structures permettent des décisions rapides. Réelles possibilités d'évolution dans le réseau pour des professionnels de ban niveau, motivés et performants.

Adressez votre CV. accompagné d'une lettre manuscrite, en mentionnant votre rémunération à : M. Daniel JOLAS - Direction des Relations Humaines - B.P.C.O. 14 Bid de la Trémoulle - B.P. 310 - 21008 DUON CEDEX.



électronicien

Notre entreprise se situe parmi les leaders sur le marché des terminaux et des systèmes TELEPHONIQUES Nous recherchons pour notre direction QUALITE, un

électronicien

Ce technicien, dans le cadre d'une large délégation assurera : le CONTROLE des entrées de COMPOSANTS, - l'animation d'une équipe d'O.P.

La personne recherchée, H. ou F., sera titulaire d'un DUT ou BTS. Notre société, compte tenu de ses exigences sur le plan QUALITE, offrira à un candidat EXPERIMENTE des conditions particulièrement motivantes : entreprise ouverte aux technologies de pointe, conditions et cadre de travail attrayants, implantation dans une région de Haute-Savoie à proximité des lacs et de Genève.

Ecrire à : H.P.F. - Direction du Personnel SP 29 - 74130 BONNEVILLE (Haute-Savoie)

SPOT IMAG

SECULION INTERPRETE

UN INGENIEU NFORMATICE

R Tech

The contrasts and the TO THE REAL PROPERTY. and the state of t and the second second en tentapische 🙀 🙀 CONTRACT DISCUSSION OF THE SEE STREET er, nor formalist

emploi

, p. 17大**. //数**. marie de la companya del companya de la companya del companya de la companya de l E.E. L. L. CLERK CHICK.

INF DE SERVICE EQUIPE ELECTRIQUE INDUSTRA

NOTACION G**IRANGE GODE**

THE PERSON NAMED IN TO SHIPP BY

UT BOLDEC MATEUR Management of the second of th

/ FECHNICO

MALECTICAL

Security of the second MESSEUR Section Section 19 (1994)

STANDARD IN TIME STREET SOON

GERICIENS STRAIR CHRISTIA

BUTERISS

A Karan Moitant, en provinc

in Course Secretare intermedia Aploitants CI.V.VI

A STATE OF THE PARTY OF THE PAR

Après une formation adaptée et quelques années d'activité, une évolution de carrière est à prévoir au sein de la banque. Adresser lettre, CV. et photo à M.Joseph LE MEUR - C.L.N.

Vous effectuerez au sein d'une petite équipe:

l'évaluation des risques.

15, place de la Pucelle 76000 ROUEN CONTESSE TELEMATIQUE : UTILISEZ VOTRE MINITEL (1) 298,10.8

un diagnostic - des systèmes d'information
 de l'application de la politique générale

DUOLITE INTERNATIONAL S.A.

LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE

DE BORDEAUX RECHERCHE

Développement d'actions de promotion industrielle;

énieur technico-commercial (Centrale, ENSL, L., ou HEC, ESSEC, ESCAE) avec expérience

5 aus expérience milieu industriel (production ou ser-

Les cand. c.v. photo et prét. sont à faire parveuir au : Service du Personnel et des Relations Sociales, 12, pace de la Bourse, 33876 BORDEAUX CEDEX.

Chambre de Commerce et d'Industrie de Border

AUDITEUR

INTERNE

Un groupe d'ingéniérie, performant et forte-

ment exportateur, recherche un auditeur inter-

ne. Il rendra compte au Président du groupe.

Sa fonction sera celle d'un contrôleur de ges-

devra faire preuve d'un vif esprit critique, mais

essentiellement constructif. Il devra être un organisateur expérimenté qui appliquera,

avec rigueur, des techniques de gestion sophis-tiquées, à l'aide d'un conseil extérieur, dans un

De formation supérieure, il devra avoir une ex-

Lieu de travail : une agréable ville de Haute-Sa-

Si vous estimez avoir le profil correspondant à

ce poste, transmettez votre dossier de candi-

dature (C.V. et photo, en indiquant votre rému-

neration actuelle), qui sera examiné avec toute

ROLAND DERKUM CONSEILS

la discrètion souhaitable, sous la réf. PR-912

48 rue de Margnolles 69642 Lyon-Calulre cedex

périence positive dans un poste similaire, .

tion dans son sens le plus large.

environnement très dynamique.

Un chargé de mission responsable secteurs at et spatial, métallurgie et mécanique.

nce aux entreprises.



BEAT OF THE PARTY

TROUG

INTERAC

٠.

emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

SPOT IMAGE

Société chargée de commercialiser les produits des satellites SPOT d'observation de la terre, recherche pour son établissement de TOULOUSE

UN INGENIEUR INFORMATICIEN

Ingénieur système et applications sur un système informatique TEC, du type VAX sous VM.S., il perti-cipera au développement et à l'intégration d'ap-plications nouvelles sur ce système ainsi qu'à la mise en place du service d'exploitation.

Ce poste requiert une formation d'ingénieur avec une spécialisation informatique et une expérience de quelques années acquises avec des matériels TEC, comportant des utilisations temps réel et réseaux. Une bonne connaissance de la tangue anglaise sera appréciée.

> Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à SPOT IMAGE, 18. avenue Edouard-Belin, 31055 TOULOUSE CEDEX.

Responsable relations humaines

250,000 F

Rhône-Alpes - Certe emreprise à traille humaine (650 personnes) exporte 45 % de son chiffre d'affaires et appartient à un important groupe industriel français. Elle recherche son responsable des relations humaines et sociales. Il élabore, propose, met en œuvre et anime, pour l'ensemble du personnel de la société, une politique dynamique en matière de gestion du personnel et de relations sociales. Son action poute notamment sur les qualifications, les rémunérations, la formation, les systèmes et procédures de gestion prévisionnelle, l'élaboration et auvir de tableaux de bord, les relations avec les partenaires sociaux. Ce poste s'adresse à un candidat diplômé de l'enseignement supérieur, possédant une expérience significative dans les principaux domaines de la gestion du potentiel humain ; d'une durée de cinq ans minimum, elle aura été impérativement acquise dans un établissement industriel de préférence affilié à l'UIMM. La réussine dans cette fonction doit permettre à son titulaire d'évoluer vers un poste de direction. La rémunération sera liée à l'acquis da candidat retenu ; un ordre de grandeur de 250.000 francs est envisagé. Ecrire à M. FOBY en précisant la référence A/3840M.

78. Bd du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63

Lifle - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Contrôleur de gestion

Région lyonnaise - Cette importante société (2 milliards de francs de chiffre d'affaires), filiale d'un groupe français mondialement connu, est spécialisée dans la fabrication et le commercialisation de composants électroniques. Suite à une promotion du titulaire actuel dans un autre département du groupe, elle recherche son contrôleur de gestion. Rattaché au directeur de la plus grosse unité, il prendra en charge l'élaboration des budgets, leur suivi et l'explication des écarts. Il supervisera la consolidation des comptes et la comptabilité générale au niveau des unités françaises. Il assurera le reporting auprès de la maison-mère. Il sera assisté par une équipe d'une vingraine de collaborateurs qu'il animera. Ce poste ne s'adresse qu'à un candidat diplômé ESSEC, ESC ou équivalent, titulaire du DECS, pouvant pustifier d'au moins cinq années d'expérience dans un poste similaire acquise obligatoirement en milieu industriel. Il pratiquera couramment l'anglais. Des possibilités d'évolution existent à terme au sein du groupe pour un candidat de valeur. La rémunération sera fonction de l'acquis professionnel du candidat retenu, elle se situera aux alentours de 240.000 francs. Ecrire à M. FOBY en précisant la référence A/3841M.

78, Bd du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Jeune contrôleur

de gestion

Cette société (300 personnes) est la filiale française d'un groupe international. Elle est spécialisée dans la fabrication de produits destinés à la métallurgie et occupe la première place sur son marché. Elle recherche un jeune contrôleur de gestion. Col-

laborateur immédiat du directeur administatif et financier, et dirigeant une petite

équipe, sa mission sera de suivre les coûts d'exploitation et de fonctionnement de la

société au travers de la comptabilité analytique, de procéder à l'établissement des différents budgets et d'en suivre leur utilisation. Ce poste s'adresse à un jeune can-

didat de formation supérieure (niveau ESC ou DECS), justifiant d'une première expérience de la comprabilité industrielle. La connaissance de la langue anglaise,

de l'informatique on du reporting anglo-saxon constituerait autant d'atouts, mais

CHEF DE SERVICE EQUIPEMENT **ELECTRIQUE INDUSTRIEL**

Notre Société est une des plus importantes Entreprises Normandes spécialisées dans l'étude et la réalisation d'installations électriques et d'automatismes industriels. Elle recherche un INGENIEUR GRANDE ECOLE (E.S.E., LE.G., ENSEM, etc.) pour diriger un service operationnel de 130 personnes.

Possedant une expérience technique suffigure, le candidet devra également s'imposer comme : e gestionnaire de son service, organisé en centre de pro-

 animateur de son équipe de cadres et techniciens, afin d'en assurer le développement et l'évolution. Adresser lettre de candidature manuscrite, CV, Photo sous référence 2334 à CONTESSE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opera, 75040 PARIS Cedex 01 qui transmattra.

COMMERCIAUX

Vendeurs confirmés, bon niveau technique en physi-que et électronique exigé. Angleis indispensable. Régions Rhône-Alpes et Sud-Quest. Rémunération : 1564 +

Adresser c.v., photo, lettre me-nuscrim et prét. à Commese Pu-blicité s/référence 1.983, 20, av. de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01 qui transer.

MLP.T. BOLBEC ANIMATEUR

Stage, orientation 18-18
Coordination, contrat 12 semanne. Embauche 22 octobre
Env. C.V. et lettre manuscrite
impérativ, pour le 17 octobre
27, r. des Martyss, 78210, Bolbec.

NICE, ÉCOLE DE FRANÇAIS

PROFESSEUR

Écrire sous la 11º T 088.578 M RÉGIE-PRESSE 7, rue de Montsessuy, Paris-7-. MPTE STÉ CONSTRUCTION
Grae matériel électrique
recherche
pour son burses d'études à
LYON
INGENIEURS

ÉLECTRICIENS BÉBUTANTS

Diplômés grandes écoles Écr. HAVAS RÉGION 15283 B.P. 1000-69222 LYON Cadex 02

TECHNICIENS

SUPÉRIEURS

;ien -

GRENOBLE recherche sur Paris novembre et décembre 6-SELECTIONNEUR films trançais inédits, te depois décembre 63, endidat devra être introdu s les milieux de la produc tion et de le réalisation.

Administration des ventes

PATRICK S.A. (600 personnes), un des leaders européens de la chaussure de sport recherche, pour son siège en Ven-dée, le responsable de son service administration des ventes France et export. Ce cadre, rattaché à la direction commer-PATRICK ciale, aura pour principale mission, en liaison avec la produc-tion et le département informatique, d'assurer la gestion des ventes sous leur aspect commercial et administratif. Interlocuteur de la force de vente et de la clienréle, il snivra les commandes et les délais de livraison et organisera le tableau de bord destiné à la direction commerciale pour le contrôle du respect des objectifs. Agé d'au moins 30 ans, de formation supérieure, il aura acquis ses conna par son expérience d'entreprise et développé ses dons de contact et de négociation, mais aussi ses qualizés de rigueur et d'organisation. Enfin, il sera familier des pro-cédures d'exportation et parlera impérativement l'anglais. La rémunération, fonc-tion de l'apritude du candidat, réserve d'intéressantes perspectives d'évolution. Ecrire à N. ELTCHANINOFF en précisant la référence A/1291M.

I, rne-Duguesche - 44000 NANTES - Tél. (40) 48.48.82

Lille - Lyon - Names - Paris - Stresbourg - Toulouse

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Analyste Responsable de Projet à fort petentiei - Informatique de Gestion de Pointe sur IBM 38

LOREAL Nous sommes ratraches a la division i realistate de la demande de nos produits, le remplacement.

La croissance soutenue de la demande de nos produits, le remplacement.

La croissance soutenue de la demande de nos produits, le remplacement. Nous sommes rattachés à la Division "Parfums et Beauté" de l'OREAL

du 4331 existant par un IBM 38, nous amènent à mettre en place rapidement un nouveau système de traitement des informations, au top niveau de fonctionnement, pour toute la ingistique commerciale Pour renforcer le développement sur l'IBM 38, nous souhaitons intégrer un Analyste Responsable

de Projet à fort potentiel. Il jouera un rôle imaginatif et moteur au sein de l'équipe chargée de la refonte des applications. Il travaillera en liaison étroite avec tous les services utilisateurs. De niveau de formation ingénieur + formation complémentaire IAE ou ICG souhaitée, il a une expé-rience d'au moins trois ans de la conduite et de la réalisation d'applications de gestion moyen système. Ce poste, basé à Vichy, doit permettre à un candidat de valeur de réelles perspectives d'évolution à moyen terme au sein du Groupe.

Pour recevoir des informations complémentaires, merci de téléphoner ou d'écrire sous référence 9302 M à François CORNEVIN qui garantit la confidentialité.

EQUIPES ET ENTREPRISES 11 bis rue Portalis 75008 PARIS - Tél. 293.18.72

Recherche pour son DEPARTEMENT INSTRUMENTATION GENERALE de Saint-Étienne

ENERTEC

Ingénieurs d'études

Electroniciens Grandes Ecoles

Vos connaissances dans les domaines des techniques analogiques et numériques, des microproces-seurs, des talécommunications ou de l'informatique, permettront de vous intégrer dans une équipe d'étu-des qui conçoit et développe des nouveaux pro-duits.

Merci d'adresser votre dossier de candidature à C RIOS, Service du Personnel, 5 rue Daguerre 42030 St-Etienne Cédex.

ENERTEC Schlumberger

exploitant, en province

Pour soutenir l'expension de son réseau (au sud de la Loire) un Groupe Bançaire recherche

exploitants Cl.V,VI

aptes à seconder les responsables de succursales L'évolution de carrière intègre, à moyen terme, des affectations à l'Etranger.

Advasser C.V. dátaille + photo à : M. BRY - référence 4072/0 12, rue da Dautzig - 75015 PARIS (qui trans.)

GRANDE BANQUE NATIONALE recherche pour son implantation à LYON

gestionnaire de patrimoine

susceptible de s'intégrer dans l'équipe de la citentèle de particuliers et de parti-ciper au développement du portereuille qui lui sera confié. Expérience équivalente de quelques années indispensable.

Menci d'adresser votre CV complet en rappelant la reférence 51 235 à PROJETS 12, rue des Pyramides 75001 Paris. Discretion totale assurée.

les qualités d'analyse et d'onverture d'esprit seront déterminantes pour une réussite dans ce poste. La rémunération proposée sera essentiellement fonction de la valeur du candidat retenu, l'importance du groupe garantissant par ailleurs d'excellentes possibilités d'évolution en France et à l'étranger. Ecrire à Ch. SAN-CHEZ en précisant la référence A/4708M.

19, Résidence Flandre - 59170 CROIX - Tél. (20) 72.52.25

Adjoint directeur commercial export

L'un des cinq premiers laboratoires pharmaceutiques vétérinaires français, se consacrant à la recherche et au développement d'une gamme de produits très performants souhaite renforcer sa structure commerciale et recherche l'adjoint de son directeur commercial exportation. Il aura pour mission de participer au développement du courant d'affaires à l'exportation en menant des actions sur le terrain et d'assurer l'intérim en cas d'absence du directeur commercial exportation. Ce poste s'adresse à un candidat âgé d'au moins 26 ans, diplômé de l'enseignement supérieur commercial, bon gestionnaire et excellent animateur, disposant d'une pre-mière expérience de la fonction exportation, de préférence dans des produits de consommation (alimentation, entretien, hygiène, pharmacie). La pratique de l'anglais est indispensable, celle de l'allemand on de l'espagnol appréciée. Ce poste, sirué en Franche-Comté, suppose 40 % de déplacements. Écrire à B. AUERY en précisant la référence A/2574M.



3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 747.11.04

Liffe - Lyon - Names - Paris - Strasbourg - Toulouse

CONTROLEUR DE GESTION

SAVOIE



La Société d'Aménagement et d'Exploitation LES MONTAGNES DE L'ARC (CA 350 millions de Francs - Effectif 450/1200 personnes en seison), recherche UN CONTROLEUR DE GESTION. Il sera, dans un premier temps, chargé de mettre en place et d'assurer le contrôle de gestion d'une division opérationnelle : la sta-tion d'ARC 2000 (hótel, résidences, restaurants, animation...). Dans une deuxième phase, intégré

à l'équipe de Direction Gestion et Informatique, il préparera les budgets annuels du Groupe et il en suivra l'exécution avec analyse des écarts. Il établira et mettra à jour les plans pluri-ennuels (investissements, exploitation) et divers tableaux de bord de gestion (hôtellerie, restauration, remontées mécaniques, immobilier). Une solide connaissance en informatique le conduira à participer aux études devant permettre une évolution et une amélioration des outils de gestion. Le candidat retenu, âgé d'environ 25 ans, de formation type HEC, ESSEC, ESCP,.... possèdera si possible une première expérience de la fonction acquise de préférence dans une société du secteur Hôtellerie-Loisirs - Lieu de travail : LES ARCS. Ecrire sous référence 724/M à

GRH conseils

3, avenue de Ségur 75007 PARIS. Discrétion assurée.

■ ARCOREM ### I

ESCEL CTION



kupnoigės tiolams emplois régionaux emploir régionaux

emplois régionaux

ENTREPRISE INDUSTRIELLE ROUEN recherche

un jeune controleur de gestion

De dimension moyenne mais très comme au plan national, cette entreprise met en place un outil de contrôle sophistique. Dans ce cadre, elle recherche un jeune Contrôleur specialiste des prix industriels. Le poste interesse un cadre jeune (env. 30 ans) très affirmé au plan personnel et ayant une experience probante de la fabrication industrialle.

De bonne formation générals il anna fait des études comptables sanctionnées au moins par un D.E.C.S.

Erance Adresser votre candidature s/réf
Cadres CT 543/95 à FRANCE CADRES 22, rue St Augustin 75002 Paris qui vous garantit le plus strict anonymat.

R Yves Rocher La Gacilly (56) JEUNE CHEF DE MARCHE ACHATS

Cette société (2000 personnes CA 83 · 1.3 Milliards de Francs) réalise et commercialise des produits cosmétiques (première marque française). La croissance forte et soutenue est due notamment à une politique créatrice de nouveaux produits (150 par an). Le Directeur des Achats (plus de 500 MF de valeur achetée) renforce son équipe.

Sous l'autorité du Chef de Marché Emballage Produits (contenants et packaging représentent 50 % de la valeur achetée), il excrera ses responsabilités sur une gamme de produits : développement nouveaux produits en relation étroite avec le marketing, les services techniques et les fournisseurs, consultations, négociations, analyse de la valeur, marketing achais.

Nous souhaitons rencontrer pour ce poste évolutif un jeune diplômé Sup de Co ou équivalent, justifiant d'une première expérience dans un service achats, ou ayant reçu une formation spécialisée Achats (IMAI Bordeaux, Sigma et Omega Grenoble...). Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération ac

EGOR OUEST-ATLANTIQUE

EGOR S.A. 8, rue de Berri 75008 Pans

8, rue de Berti 75008 Pens.

MILANO PERUSIA ROMA VENEZIA DÚSSELDORF LONDON MADRID TOKYO MONTREAL



CONTROLEURS DE GESTION

Groupe international de production et de distribution des vins et spiritueux, REMY MARTIN produit des cognacs de grande qualité, depais plus de deux siècles. Le Groupe, qui emploie plus de 1700 personnes dans le monde, réalise plus de 90 % de son C.A. à l'exportation. Agissant en iant que holding, REMY MARTIN INTERNATIONAL souhaite conforter ses structures en intégrant deux jeunes Contrôleurs de Gestion.

Ils ont pour mission d'assurer le suivi et le développement d'outils de gestion fiables et performants pour les zones géographiques dont ils ont le contrôle, Directement ranachés au Contrôleur de Gestion Groupe, ils sont basés à Cognic mbis sont ponctuellement amenés à se déplacer sur les pays concernés.

Pour ces postes rapidement évolutifs, nous souhaitons rencontret de jeunes profession-nels justifiant d'une formation de type HEC, ESSEC, ESCP, ou ECOFI et d'au moine 3 ans dans un contende international soit en tent qu'Auditeur interne ou externe, soit en tant que Contrôleur de Gestion Junior. La pratique de l'angiats est impérative.

Pour recevoir informations complémentaires, menti d'écrire sous réf. M 3/1001 B, à :

EGOR'S.A 8, rue de Berri 75008 Paris.

MILAND PERIGIA ROMA VENEZIA DÜSSELDER LONDON MADRO TOKYO MONTREAL

Levage et manutention

développer et diriger un centre de profits

Cette societe de differsion happrinde, est presente sui cultie entire sens secteurs à activité et puis particulièrement sur celui du levage et de la manutention. Répartie entre plusieurs agences exploitées en centres de profits, elle recherche pour l'une d'entre elles son nouveau responsable. Ses résultats (CA, marge) doivent être améliorès. La tâche est difficile et exigeante, mais ce nouveau patron aura tout l'appui de

Avant tout homme de terrain, de formation ingénieur mécanicien ou hydrauticien, vous avez exercé avec succès de véritables responsabilités de direction dans une unité de levage, batiment, chaudronnerie ou de montage. Excellent gestionnaire, mais aussi technicien de valeur, vous avez une bonne connaissance des engins de levage,

manutention et du matériel lourd en général. A la tête de ce centre de profits (100 personnes), vous mettrez en place des procédures et outils de gestion rigoureux et fiables, vous permettant de contrôler quotidiennement le bon déroulement et la rentabilité des marchès contractès.

Le sens de l'animation des hommes, avec ce que celà suppose de souplesse et de fermeté, une grande rigueur intellectuelle et de la ténacité, font partie des qualités indispensables pour réussir à ce poste.

Merci d'adresser votre candidature (LM + CV ÷ photo) sous réf. 10364 à Média-System, 104 rue Réaumur 75081 Paris Cédex 02.

MÉTALLURGIE FINE INGÉNIEUR FABRICATION

Notre usine à taille humaine (200 personnes) réalisant des produits métallurgiques de hante technicité, rattachée à un important groupe français, recherche un ingénieur pour son service fabrication.

Adjoint au chef de ce service, il assurera la mise au point de nouveaux moyens de fabrication et propo-sera des évolutions de processus tendant à optimiser les équipements existants.

Ce poste conviendrait à un ingénieur grande école E.C.P., Mines, A. & M., etc. débutant ou ayant 2 ou 3 ans d'expérience industrielle. Le poste est basé dans une petite ville de l'Ouest sur

le littoral atlantique. Merci d'adresser lettre de candidature, photo, c.v. complet et prétentions.

> Ecrire sous nº 8.479 le Monde Publicité, SERVICE ANNONCES CLASSEES, 5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

> > AIX

INGENIEURS ELECTRONICIENS

débutants à

3 ans d'expérience.

Vous concevrez et

réaliserez des systèmes électroniques

multi-processeurs Vos connaissances en architecture de machines

nformatiques et réseaux

seront appréciées.

Envoyer CV. à

S.A. DISTONE

13970 LA BARQUE

CHEF DE ZONE EXPORT

Niort



ROUGIER OCEAN LANDEX (2500) personnes:

1.5 Milliards de Chiffire d'Affaires), société du Groupe
Saint-Gobain, est un des premiers producteurs français de
contre-plaqués et de parmeaux de particules. Elle recherche pour son service Export, réalisant 20 % du chiffre
d'affaires, un Jeune Chef de Zone.

Rattaché au Directeur Export, et assisté de trois collaborateurs, il aura en charge,
dans une grande autonomie, le développement commercial de son secteur
géographique (Grande Bretagne, Scandinavle, et utlérieurement Bénétur) avec
pour tâches principales: participer à la définition des objectifs, l'élaboration des
budgets, les études de marché, l'animation promotionnelle, l'accroissement actif des
ventes (en volume et en marge), le suivi de la distribution, etc... Il assurera pour ce
faire des relations commerciales directes et suivies (plus du tiers de son activité)
auprès des agents et chents.

faire des relations commerciales directes et suivies (plus du tiers de son activités auprès des agents et clients. Ce poste, basé à NiORT, doit motiver un commercial de tezzain, âgé de 28 ans minmum, de préférence dipiômé de l'enseignement supérieur (Ecole de Commerce ou équivalent), possèdant de bonnes notions de trankeing, et pouvant justifier d'au moins trois années d'expérience professionnelle. La pratique courante de l'anglats est indispensable: celle de l'allemand souhaine. La réussite dans la fonction implique une disponibilité certaine, un sens algû des négociations à haut niveau, ainsi que des qualités d'analyse et de synthèse prononcées.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle.

EGOR OUEST-ATLANTIQUE 15, rue Charles Monselet - 44000 Nantes.

15, rue Charles Monselet - 44000 Naintes.

PARIS LYON NANTES STRASBOURG TOULDUSE

MILAND PERUGIA ROMA VENEZIA DÜSSELDORF LONDON MADRID TUKYO MONTREAL

Conseiller les entreprises, optimiser

Organismes Consulaires du Val de Loire, l'une de nos priorités consiste à aider les PMI dans leur développe-

référence 84/37/174 PG à notre Conseil.

Val de Loire leurs performances

ment en leur apportant des informations et des conse notamment dans le domaine technologique. Et c'est vous que nous allons délèquer si, Ingénieur Electromécanicien de préférence, vous vous sentez la carrure pour épauler les PMI dans ce domaine. Une connaissance de la propriété industrielle est un atout supplémentaire. non indispensable. Mais votre action ne saurait être bien menée si vous ne montriez pas des qualités de gestionnaire avisé ainsi qu'une connaissance de l'entreprise (fonctionnement et problèmes de la PME) ceci pour donner toute l'objectivité requise à vos propositions. Aussi 3 ans d'expérience au sein d'une PMI doivent tout à fait convenir pour tenir ce poste. Merci d'adresser votre dossier de candidature sous

ASSOCIATION NATIONALE DE PRÉVENTION DE L'ALCOOLISME DÉLÉGUÉS RÉGIONAUX

(Lorrains et Rhône-Alpes) chargés d'une fonction de conseil (administration, fi-nance) et de coordination au-près des établissements départementaux. 30 ans minimum, bac + 3 + 1^{re} esp. profess. de prétérence dans secteur social. Rém. brute de départ 7.690 F.

elf aquitaine

JEUNE INGENIEUR (ENSI ou équivalent)

Avant une première expérience d'automatismes électro-hydrautiques ou d'instrumentation industrielle, de préférence en milieu pétrolier, pour se joindre à l'équipe des spécialistes en télécommande de production sous-marine.

Dans ce domaine, il participera :
- d'une part au développement de matériels nouveaux,
- d'autre part, à l'ingéniere de systèmes opérationnels ;

Goût de l'innovation et précision sont les qualités requises. Une bonne pratique de l'anglais est indispensable.

Ce poste basé à PAU implique des déplacements en France et à l'étranger.

Ecrire avec C.V. et prétentions sous référence 2324 à SNEAP - Service Recrutement -26, avenue des Lilas - Bât. Mestressat 64018 PAU Cedex.

Poste clé entre commercial et production REGION OUEST

CAN PLCE

CHA

Mondialement connue dans son domaine, filiale d'un groupe étranger très performant, notre Société recherche, pour un poste en création, un

INGENIEUR OU ECOLE SUPERIEURE DE GESTION. il assumera au plus haut niveau la responsabilité du flux produits (EQUI-PEMENTS INDUSTRIELS complexes - plusieurs milliers de références en plèces détachées) : administration des ventes, planification de la production, gestion de la distribution industrielle en France et à l'étranger. I pilotera l'étude et l'informatisation des systèmes de gestion commerciale et, dans un second temps, il concevis et animera un réseau de recuell des prévisions.

Les candidats à ce poste auront à justifier d'une expérience réussie de 3 ans minimum dans des activités similaires de gestion et d'organisation, et dans des situations de négociation et d'arbitrage. Ils devront parler anglais et allemand.

Nous vous remercions d'envoyer votre CV détaillé sous ref. 933-2 R à notre Conseil.

Tour Neptune - Cédex 20 92086 PARIS LA DEFENSE



L'ATELIER DE CONSTRUCTION **DE ROANNE**

Etablissement industriel de 3200 personnes dépendant du Ministère de la Défense, recherche :

DONINQUE 1 rue Grecourt - BP 1522 - 37015 Tours Cx

UN INGENIEUR

CHARGE DE MÉCANISMES HYDRAULIQUES

DOMAINES D'INTERETS:

- Transmission hydrostatique Régulation et distribution
- Sécurités hydrauliques
- Mécanismes divers (Engins Blindés), Boîte de vitesses, suspension, servitudes diverses.

Sous l'autorité du Chef de Service Bureau de Fabrication il aura un rôle de spécialiste et de conseil pour l'établissement en ce qui concerne : • la définition d'une politique hydraulique

• les travaux d'industrialisation

e la mise en place des moyens de fabrication et de contrôlé.

 Ingénieur électro-mécanicien ou mécanicien Formation complémentaire (expérience) acquise dans entreprise ayant des références dans des domaines similaires (ou voisins) en mécanismes hydrauliques.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions à : ATELIER DE CONSTRUCTION DE ROANNE **B.P. 504 - 42328 ROANNE CEDEX.**

IMPORTANTE SOCIALE NATIONALE

1 TECHNICIEN SUPÉRIEUR (BTS ou DUT) pour son unité de production d'anticorps

monocomaux. Ce poste exige une expérience confirmée dans les domaines de la culture cellulaire et de la purification des protéines. Section recherche (1) 1 TECHNICIEN BAC F7

> pour un poste fabrication de produits pour l'analyse médicale Section production (2) 1 PHARMACIEN OPTION

pour un poste d'assistant du responsable de production de réactifs pour analyse médicale. Il sera chargé de la mise en place du GMP (dossiers d'antorisations de mise sur le marce souhaitée en production ou GMP ou contrôle

de qualité de réactifs biologiques.

INDUSTRIE OU INGÉNIEUR CHIMISTE

1 INGÉNIEUR NIVEAU **DOCTORAT 3° CYCLE**

et/on diplôme d'ingénieur syant une solide formation en biochimie et immunologie (expérience sonhaitée dans le domaine de l'immunossai). Poste proposé : responsable du développement d'une ligne de produits en immano-diagnostic.

Lieu de travail : MARCOULE (GARD)

Adresser les c.v. à CEN/VALRHO - MORIS/LAPAM Section (1) 00 (2) on (3), B.P. 171. 30205 BAGNOL-SUR-CEZE.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Vous avez 10 bonnes raisons de rejoindre IBM France

Une grande entreprise privée française. Phis de 20.000 Françaises et Français travaillent chez IBM France, 5ème exportateur français dans des unités à taille humaine, dont quatre usines et deux centres de recherche.

Un necteur d'avenir. L'informatique l'est par excellence. Ses applications à tous les domaines de l'industrie et de la vie ouvrent des perspec-

L'avance technologique. A l'écoute du besoin des clients, IBM développe constamment des produits nouveaux, destinés à des utilisateurs nouveaux. L'avance technologique explique leur succès.

Une entreprise en house santé. Nous nous portons bien, grace à des efforts de rationalisation et de rigueur. Cette bonne santé, nous en sommes fiers, car elle est un gage de sécurité pour nos collaborateurs.

De homes conditions de travail. Vivre et travailler dans un climat social serein, bénéficier de nombreux avantages, avoir des rapports simples et directs avec la hiérarchie : ce sont les conditions de travail à IBM France.

du client, l'étudier, soumettre une solution adaptée, aider au démarrage du système et en assurer le suivi : voilà les responsabilités de nos incénieurs commerciaux.

Une évolution ouverte. Toutes les évolutions sont envisageables dans des postes fonctionnels ou hiérarchiques et des fonctions commerciales, techniques ou administratives, à Paris, en province ou même parfois à l'étranger. En un mot, rester dans la même entreprise, mais chan-

Une formation réputée. Quand vous entrez, elle complète vos études par la théorie et la pratique. Cela nous permet de recruter aussi bien de jeunes ingénieurs que de jeunes diplômés d'Eccles de Commerce. Ensuite, la formation IBM vous aidera à tous les stades de votre évolu-

Une grande liberté. Nous tenons à la liberté dans l'organisation du travail. Pour nous, il y a d'abord une mission à remplir, sans contrôles tatilions ni systėmatiques.

La dernière raison... Ce sont nos collaborateurs actuels qui vous la donnent. Ils sont bien chez nous; ils le disent et ne cherchent pas à partir. C'est pour nous le meilleur témoignage. C'est pour vous la meilleure raison de rejoindre IBM.

JEUNES DIPLOME(E)S D'ECOLES D'INGENIEURS ET DE COMMERCE.

hommes et femmes, vous qui souhaitez devenir ingénieur commercial, adressez-nous votre candidature. Si vous avez une courte expérience professionnelle, écrivez-nous aussi. IBM France, Departement Recrutement - Orientation - Conseils, (Référence ICM15/10) 2, rue de Marengo, 75001 PARIS.

Nous remboursarons vos éventuels frais de déplacement



220/250 000 F

dans un organisme financier

AUDIT

let établissement financier (500 personnes, 50 agences) est fibale d'une des premières banques ançaises. Il est spécialisé dans le financement de biens de consommation tels que matèrel pulant, équipement professionnel ou industriel. Ses drigeants conduisent une politique de éveloppement qui nécessite auprès d'eus. la prèsence d'une équipe d'audit de haut riveau.

Le tatulaire du poste encadre deux personnes et dispose de la plus large autonomie pour intervenir dans tous les domaines de l'entreprise. Il intervent au siège comme dans les fisales ou les agences, et pratique un audit complet qui va au-delà du simple contrôle financier et comptable. Il se voit parallélement confier des missions ponctuelles très vanées évaluation de la fabilité des procédures, tests des systèmes d'information, mise en place des outils de gestion. La conception et la mise en oeuvre des solutions préconisées lus permettent de jouer un rôle actif dans le devenir de l'entreprise.

Nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement supérieur (type ESCAE ou maîrrise de gestion + DECS) âgé de 30 ans minimum. Idéalement issu de l'inspection bancane, il peut avoir à défaut une expérience de 3 à 4 ans dans une entreprise de services ou dans un grand cabinet d'audit de type anglo-saxon. La réussite dans ce poste nécessite une excellente pratique comptable et financière, la capacité de cerner l'escennel et de hérarchiser les problèmes et surfout une personnalité soide, alliant rigueur et lacité de communication. Cette société oftre à la fois sécurité, dynamisme et devenir. La collaboration à une équipe d'état major permettra à un candidet de valeur de mésurez son talent de voir s'ouvrir de réelles possibilités de carrière.

Merci d'adresser lettre de carx la référence M 2/1084 A, à :

EGOR PROMOTION

MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUSSELDORF LONDON MADRIO TOKYO

PARIS LYON NANTES STRASBOURG TOULDLISE COO

ELECTROMECANIQUE

INGENIEUR

Cette Société (86 personnes, 28.000.000 de francs de C.A.) étudie. fabrique et commercialise une gamme complète et originale de systèmes de contrôle et de régulation.

Leader sur son créneau, ses performances et son développement la conduisent à créer un nouveau poste d'Ingénieur Technico-commercial. Il développe la prospection, assure les réponses aux appels d'offre. négocie les commandes et en suit la réalisation. En relation avec les clients et le bureau d'études, il participe à la définition et à la conception

Nous souhaitons rencontrer un Ingénieur Electromécanicien de formation supérieure. Son expérience de quelques années s'est déroulée dans le secteur de la mécanique (en bureau d'études ou en production par

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous réf M 10622 G, à

EGOR S.A.

8 rue de Berti 75008 Paris.

PARIS LYON NANTES STRASBOURG TOULDUSE

MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUSSELDORF LONDON MADRID TOKYO

MONTREAL



CAISSE NATIONALE DE

:UR

2**nt**)

un Cadre d'Etudes

pour son service réglementation des changes

Il devia avoir une expérience d'au moirs 10 ans dans un poste similaire ou avoir exercé une responsabilité hiérarchique dans un service Etranger. Adresser CV, photo et prétentions sous référence JH/5492 bls à CNCA - Gestion des Parsonnes - 75710 Paris Brune

INSTITUTION NATIONALE DE GRANDE NOTORIETE PARIS

HEC-ESSEC SUP.DE.CO-MIAGE

Débusant ou ayant une première expérience.

Dépendare du D.G., il auta rapidement la responsabilité de fonctions diversifiées, en particulier le commèle de gestion, la gestion A CE POSTE, DES CONNAISSAN-CES EN INFORMATIQUE ET

BUREAUTIQUE ET LE GOUT DE CES TECHNIQUES SONT INDIS-PENSABLES.

Si vous souhaitez vous intégrer à notre équipe envoyer votre dossier sous référence 9385 à Média-System, 104 rue Réaumur 75081 Paris Cédex 02, qui nous le transmette

Motivation des hommes : concevoir les outils du futur

Paris - 220 000 F+

Responsable de la communication et de *l'innovation*

sociale

La réussite de l'entreprise passe par la communication et par l'innovation sociale. Au sein de notre groupe, nous disposons déjà d'outils d'information et de communication et appliquons une politique sociale active. Mais nous souhaitons aller encore plus

Nous recherchons l'homme qui saura concevoir et mettre en œuvre les outils du pro-

Homme d'analyse et de réflexion, passionné et innovateur, il sera aussi un homme de terrain, réaliste, qui saura « faire passer » ses idées.

Pour ce poste qui se conçoit au niveau du groupe, nous attendons un candidat de formation supérieure, ayant une bonne connaissance de l'anglais. Il aura une expérience professionnelle de six années minimum à un poste d'encadrement (direction d'un service commercial ou marketing, organisation, formation, gestion des hommes...). Mais, avant tout, c'est sa connaissance approfondie de l'entreprise et son sens de la communication qui détermineront sa réussite dans cette fonction.

Si vous êtes l'homme de ce challenge, téléphonez au 296.12.22 (précisez la réf. 10001) du lundi au vendredi, de 9 h à 12 h et de 14 h à 17 h, ou envoyez votre dossier de candidature en précisant sur l'enveloppe la référence 10001/LM à LIGNE DIRECTE - 9, boulevard des Italiens - 75002 PARIS, qui



CABINET D'EXPERTISE COMPTABLE ET D'ORGANISATION Recrute pour

Ses ACTIVITÉS de CONSEIL aurrès des entreprises de l'economie sociale (SCOP, MUTUELLES...)

CHARGÉS DE MISSION

de formation type HEC, ESC... et/ou DECS ayant une expérience de 2/3 ans soit dans un cabinet d'expertise ou de conseil, soit en entreprise dans les domaines comptables

Envoyer C.V. s/nº 8489 ie Monde Pub service ANNONCES CLASSEES 5, rue des Italiens. 75009 PARIS.



Offres d'emploi parues ou a paraître

La télématique au service du recrutement : des informations sur l'emploi, la presse, les grandes entreprises et toutes les annonces Contesse.



LE GRAND PLUS DES COMMUNICATIONS DU RECRUTEMENT

OFFRES D'EMPLOIS

LOTUS DEVELOPMENT, 700 personnes,

plus d'un milliard de francs de CA dans le monde, solidement établie depuis 1982 aux USA,

a acquis une position de leader sur le marché des logiciels de gestion. Le programme 1-2-3 de Latus célèbre dans le monde entier

s'est dèjà vendu à plus de 500.000 exemplaires.

Notre dernier ne Symphony, logiciel polyvalent, est le résultat de notre savoir-faire et de notre dynamisme.

Ingénieurs commerciaux

Rattaché au Directeur des ventes vous mettrez en ceuvre la Rattaché au Directeur des ventes vous metitez en aeuvre la politique de distribution et de promotion des logiciels LOTUS 1-23 et Symphony auprès d'un réseau de revendeurs et des utilisateurs en entreprise. Vous avez environ 30 ans. une formation supérieure valorisée par une expérience de 3 à 5 ans de la vente dans le domaine informatique. Vous malitisez de préférence l'approche grands comptes et pratiquez nécessairement l'anglais.

Réf. M 5643 A

Ingénieurs **support**

Après une formation complémentaire à nos produits vous serez chargé en véritable expert technique de toutes les opérations d'assistance à la vente.

Vous parficiperez à la mise en place des logicles chez nos clients et définirez les politiques de maintenance et de formation à leur utilization jusqu'à leur stabilisation.

De formation supérieure, vous justifiez d'une expérience similaire réussie et vous connaissez l'anglais.

Réf. M 5643 B

responsable

Vous assurerez la totalité de la gestion des comptes clients, fant sur le plan comptable (saisle de règlement, analyse des comptes) que sur celul de la facturation et du recouvrement. Réf. M 5643 C

responsable comptabilité

En collaboration avec le contrôleur de gestion vous serez le garant de la conformité des procédures comptables, administratives et fiscales pour notre filiale française. Réf. M 5643 D

Pour ces deux postes, nous souhaitons rencontrer, des candidats de formation comptable supérieure, connaissant la comptabilité angio-saxonne et familiarisés à la micro-informatique. Merci d'envoyer voire dossier de condictature en précisant la référence choisie sur l'enveloppe, à STAMINA, 22 rue Auguste Vacquerie 75116 Paris.

Lotus

Découvrez l'accueil chaleureux des gens du Nord **

La Grande Distribution. Avec nos 25 milliards de CA, nos résultats et notre dynamisme nous comptons parmi les premiers. Notre centrale d'achats souhaite renforcer son équipe de globe-trotters, professionnels dans le secteur des achars et de la vente. Nous sommes jeunes, ardents et déterminés. Nous avons besoin d'esprits novateurs et leur offrons le choix :

l import

Réf. PI 1086M

lexport

Réf. PE 1087M

Vous êtes l'interlocuteur privilégié de nos acheteurs, en découvous etes i internotional privaceur privaceurs et en les informant de vrant pour eux de nouveaux fournisseurs et en les informant de l'étranger, notre logistique, notre savoir-faire nons l'état du marché international (textile, bazar). Vous négociez vos contrats d'achats en fonction du cahier des

charges préalablement établi. Vous avez l'habitude de prospecter le marché, de vérifier l'importabilité des produits, et d'étudier les formalités d'importation. Vous aimez discuter les prix, les conditions d'achats et d'approvisionnement. Vous savez utiliser toutes les formules de couverture

Vous appartenez à une équipe qui vient de démarrer. de nos fournisseurs ne peuvent investir dans une structure adap-

Vous établissez votre gamme de produits, vous négociez vos con-trats de commercialisation, vous choisissez pour chaque marché les réseaux de distribution adaptés. Grand voyageur, vous êtes l'«homme orchestre» par excellence, adaptable à toute situation en opportuniste organisé.

Nous devons intéresser des jeunes gens de formation supérieure (HEC, ESSEC, ESC...), ayant une expérience réussie de 3 à 5 ans dans leur spécialité.

La hauteur du défi suppose des hommes ou des femmes d'action, habitués aux objectifs (réussis), capables de réelle autonomie, et forts négociateurs.

Bien sûr, vous parlez couramment l'anglais et maîtrisez probablement d'autres langues.

SEFOP, notre conseil, vous remercie de bien voulois



11 Rue des Pyramides - 75001 Paris

MEMBRE DE SYNTEC

PMI à taille humaine, spécialisée dans une technologie de pointe produisant des ensembles industriels alliant étroitement la mécanique, l'électronique et l'informatique, filiale d'un groupe français, recherche à PARIS (banlieue NORD):

Chef de B.E. électronique

pouvant encadrer et gérer 25 ingénieurs et techniciens avec l'auto-nomie correspondante à la fonction. (référence 750 M)

Ingénieur électronicien chef de groupe

(référence 800 M)

Ingénieur logiciel chef de groupe

(référence 900 M)

Nous accueillerons dans ces 3 fonctions un cadre de haur niveau apportant une expérience significative dans un des domaines suivants de conception de produits ou systèmes : logique, analogique, visualisation, opto-électronique ou ultrasons, logicleis de contrôle industriel en temps réel, systèmes d'exploitation, politique des tests.

Pour tous ces postes d'encadrement, nous serons attentifs autant aux qualités relationnelles qu'aux acquis techniques. Ectire en précisant la référence au CABINET GATIER, 91 rue du Faubourg Saint-Honoré, 75008 PARIS.

Cabinet Gatier



Le Groupe PECHINEY recherche pour développer l'activité de son service de presse en province

un responsable de communication

Au sein d'une équipe travaillant à Paris, il sera particulière-ment chargé d'apporter un concours aux Directeurs d'établisse-ments pour mettre en œuvre leurs contacts avec la presse. La form impliquera de très nombreuses relations avec les media et exigera de ce fait une grande mobilité.

Ce poste pourrait convenir à un journaliste ayant plusieurs années d'expérience ou à un professionnel ayant exercé ce type de fonction dans une entreprise ou tout autre organisme.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 1510



BAILLY CONSEIL 128, bd Haussmann

75008 PARIS

Informaticien demain, manager après-demain

Leader mondial dans notre domaine de biens d'équipement nous comptons 5000 personnes pour un CA de 2 Milliards de Francs ce qui fait de nous, en France, une entreprise à vocation internationale. Nousdépendons d'un des 10 premiers groupes industriels mondiaux à forte

Jeunes ingénieurs grande école avides d'apprendre

Venez reintentanos équipes : vous participerez activement au dévelop-pement de projets importants.

Pour louis l'informatique (IBM 4341, etc...) est une solide rampe de lancament formoir de nos dirigeants peuvent en témoigner. Votre imagnistique, votre esprit critique alliés à vos compétences sont les atomis de votre reussite. L'attention que nous lui portons vous ouvrira les romas d'autres secteurs clés de notre entreprise.

vous sognaitez de plus amples informations merci d'adresser votre dossier sen a ref. 347 M à notre Conseil Nicole ANCESSI SODER 1, 22, rue Saint-Augustin 75002 24615 Membra de Syntag

Soderhu J

IMPORTANTE SOCIÉTÉ D'ÉLECTRONIQUE

appliquée à la communication, leader français dans son domaine d'activité. Dans le cadre du développement d'un important projet d'informatisation de la gestion commerciale, nous recherchons pour notre établissement situé en proche bonlieue Nord-Ouest

ANALYSTE PROGRAMMEUR

Après une prise de connaissance de l'ensemble de l'application, le condidat aura pour mission :

- Assister le responsable informatique Récitiser les transactions et traitements hés à la gestion

des stocks et des délais. - Recetter techniquement les programmes terminés.

Mettre en place l'application chez les utilisateurs.

Cette mission d'une durée déterminée (1 cm) s'ordresse à un condidot titulaire d'un DUT et justificant d'une expérience de 2 à 3 années dans un environnement : DPS 7 – GCOS 64 – TDS – IDS II.

Adresser curriculum vitae, photo et prétentions sous réf. 36168 M, EAVAS-CONTACT 1, place du Palais-Royal, 75001 PARIS.

l'ingénierie construit l'avenir

ECOPOL est une société dynamique filiale d'un important Groupe d'Ingéniérie français.

Nos Ingénieurs et nos Techniciens mettent en œuvre leurs compéten-ces et les techniques les plus modernes en service d'activités indus-trielles diversifiées : économies d'énergie, liabilité et sécurité de systèmes industriels, étude de phénomènes électrostatiques.

jeunes ingénieurs électricité automatismes

YOUS ETES INGENIEUR GRANDE ECOLE. Vous débutez ou gyez VOUS ETES INGENIEUR GRANDE ECOLE. Vous débutez ou avez une première expérience de 1 à 2 ans en électricité on automatis-mes. Après une formation à nos méthodes, vous prendrez en charge l'étude de systèmes complexes et le suivi de leur exploitation. Vous déterminerez leurs conditions optimales de sireté et de sécurité. Ces postes s'adresseut à de jeunes diplômés ayant le goût d'une activité réunissant tous les aspects du métter d'Ingénieur : travail en équi-pes polyvalentes, relations avec les clients, experience sur sites... Marci d'adresser votre candidature à Patrick LECLERC - ECOPOL. 26 rue du Château des Rentiers, 75013 Paris. (Réf. E402.M2)

ecopol

SERVITON INTERDETE OFFRES DEM

ENQUE INTERNATION

WOINT DU RESPONS ONTROLE DE GESTI

A North College of College College a deservation out a militaria la la constante

Section of the sectio 31 N.L. ্ল হৈ ইংগ্ৰেজিক তিন্দু হয় সংগ্ৰে BANQUE INTERNATIONALE PER

HERET SENT DESCRIPTION COLLABORATEUR

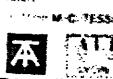
SE THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF grette avont des connen spotondies en amai y se financiare. mesmortan ar medit.

i grae ang ir se mera parter, and a Engyet 5 th 2 thursus 破機 9 整實 Resident of the second of the PERRE LICHAUS A - BE 200 THE PARK OFFICE OF ALL PROPERTY

lius sommes o Paris une bue nicite de developpement, Nort

l'adjoint du dire

Manaminum votre formalise supir Manage rous permettent all the manage Ele evolution future



Gérer, déve

gar votre projet professionnel en EXPLOITA general der Ben in die eingele montenterführen. See at the see at the see at the see

BRIEF CONTRACTOR OF THE PROPERTY AND ADDRESS OF THE PERSON STATE SELECT TO THE PROPERTY OF THE PROPERTY O BANQUE

^{lép}artement Télémes ^{leune} Ingéni**eur d**

The latest description of the property of the Se resserved and along the second CONTROL OF THE PARTY STATES A STATE OF THE STATE OF THE STATE ST ACC SECURITY SECONDARY OF SECONDARY SECONDARY SECONDARY SECONDARY OF SECONDARY SECONDA

SERVING POUR CARD CONTRACTION PARIS-8 CADRE DE FORMATION

SUPERIEUR The state of the s

And the state of t

Sea Second Secon

100 m

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

BANQUE INTERNATIONALE

ADJOINT DU RESPONSABLE **CONTROLE DE GESTION**

- Niveau DECS et/ou Boole de Com
- Onverture sur l'informatique.

Envoyer curriculum vitae et prétentions à B.A.I.I. 12, place Vendôme, 75001 PARIS:

BANQUE INTERNATIONALE PRIVEE recherche pour DEPARTEMENT DES CREDITS

COLLABORATEUR hf

diplômé grande école commerciale ou université: maîtrise gestion, maîtrise sciences économiques,... ayant des connaissances approfondies en analyse financière.

Il est souhaité une expérience de 2 ou 3 ans dans les opérations de crédits. Langue anglaise : lue, parlée, écrite.

Envoyer lettre manuscrite + C.V. sous référence 8975 à PIERRE LICHAU S.A. - BP 220. 75063 PARIS Cédex 02 qui transmettra.

DIVISION AUTOMOBILE

Dans le cadre du développement de FORGE DE PRECISION la Division Automobile du Groupe LUCHAIRE

responsable administration des ventes

FRANCE / EXPORT

Le poste, basé à Paris, conviendrait à un candidat, de formation type BTS ou DUT, ayant une expérience de plusieurs années en milieu industriel dans l'un des domaines suivants : vente / export,

bureau d'études / bureau des méthodes, et familiarise avec les techniques de transformation des métaux

La connaissance de l'anglais est indispensable. De bonnes notions d'allemand seront

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions s / réf. R.A.V. à LUCHAIRE S.A., Direction des Relations Humaines 180, bd Haussmann - 75008 PARIS.

DIVISION ARMEMENT

Dans le but de développer les études et recherches de sa Division Armement,

LUCHAIRE recrute pour son bureau d'Etudes de Bourges (Cher), un

chef de groupe de recherches

De formation ingénieur généraliste et plus particulièrement axé sur la mécanique, le candidat doit avoir plusieurs années d'expérience industrielle dans la conduite de projets et l'animation d'une équipe d'études et de recherches.

> Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prélentions s / réf. C.G.R. à LUCHAIRE S.A., Direction des Relations Humaines 180, bd Haussmann - 75008 PARIS.

AERONAUTIQUE

RATIER-FIGEAC, filiale Aeronautique du Groupe LUCHAIRE recherche son

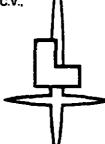
responsable organisation

Diplômé d'une Grande Ecole (Ingénieur ou Ecole de Gestion), possédant une première expérience en milieu industriel et connaissant bien le fonctionnement d'une entreprise. Il aura pour mission d'harmoniser les liaisons entre l'informatique et les différents services.

Dans un premier temps, il prendra en charge la mise en place d'une chaîne de traitement achats et d'un système de calcul de prix de revient.

Poste situé à FIGEAC (Lot).

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à RATIER-FIGEAC Direction du Personnel Route de Cahors 46100 FIGEAC



GROUPE LUCHAIRE

lous sommes à Paris une banque privée de dimension moyenne mais avec une forte volonté de développement. Nous cherchons

l'adjoint du directeur du personnel

ous êtes un homme de réflexion mais aussi d'action quotidienne, capable d'intervenir auprès de tout le personnel dans : le recrutement et la formation, la gestion des carrières, la restructuration ventuelle des services, les relations avec les partenaires sociaux, les études sociales.

A 32 ans minimum, votre formation supérieure et votre expérience de la fonction personnel dans la banque vous permettent d'être rapidement opérationnel. Votre réussite à ce poste est la cié de

Notre consultante, Mme M.-C. TESSIER, vous remercie de lui écrire (réf. 4498 LM).



ALEXANDRE TIC S.A.
10. RUE ROYALE 75008 PARIS
LYON - LILLE - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTEC

confirmés

et débutants

Programme: le contrôle industriel. Objectif: 168 pays.

Accès : la recherche et le développement. Energie, Industrie, Tertiaire : l'innovation est dans tous les domaines.

Ingénieurs du logiciel « temps réel » X, Centrale, Supelec, INPG...

Pour l'étude et la réalisation d'automatismes industriels, les régulations d'ensemble" pour les processus industriels, le génie logiciel (VAX/SOLAR) et la CAO.

Ingénieurs électroniciens « courants forts »

Pour les études, les essais et les mises en service d'équipements, tant matériel que logiciel et les automatismes industriels.

Si vos objectifs concordent avec les nôtres, écrivez à Fabienne DUCRET CGEE ALSTHOM - 13, rue Antonin-Rayneud - 92309 LEVALLOIS-



Gérer, développer et fidéliser

C'est votre projet professionnel en tant qu'

EXPLOITANT ENTREPRISES

Votre formation supérieure, votre connaissance du marché et vos qualités de contact font de vous un conseiller efficace et compétent adapté au service personnalisé d'un établissement bancaire privé. Nous vous confierons la direction de guichets sous le regard d'un responsable de l'agence-mère.

Nous vous remercions d'adresser lettre manuscrite, c.v., photo et prétentions sous réf. DM à : BANQUE SUDAMERIS FRANCE, Service Central du Personnel - Recrutement Carrières - 12, rue Halévy - 75009 PARIS.

BANQUE SUDAMERIS FRANCE

Département Télémesure

Jeune Ingénieur d'Etudes Electroniques.

Vous êtes débutant ou presque et vous connaissez Sintra synonyme de succès en électronique. Nous vous proposons des aujourd'hui de travailler en étroite coliaboration avec le chef de service. Vous serez chargé de l'élaboration de cahiers des charges avec nos clients, du suivi des études au sein du laboratoire et de la rédaction des rapports.

Il est indispensable que vous soyez diplômé d'une grande école d'électronique et que vos connaissances en onglais soient solides.

Une pratique de l'électronique basse tréquence en analyse et programmation sera un atout.

Merci d'adresser CV détaillé sous référence 953 iD 01 à Martine Bialobos Service Relations Sociales et de l'Emploi - 1, avenue Aristide Briand 94117 ARCUEIL

Cabinet d'Audit de renom mondial renforce ses structures Finances/Administration et recherche

Responsable des services comptables

Superviser et contrôler la comptabilité générale, fournisseurs, clients de plusieurs sociétés, préparer le reporting mensuel ainsi que les bilans annuels et comptes d'exploitation dans les délais, faire face aux exigences d'un système comptable fortement informatisé (IBM 34), voilà la mission que nous vous proposons. Vous serez appuyé par une jeune équipe de 6 personnes

Rigoureux, disponible et motivé par la comptabilité, vous avez une formation supérieure type DECS, une expérience similaire de 3 ans dans un service comptable et vous êtes à l'aise avec la production d'états mensuels.

Nous saurons vous récompenser de vos efforts.

Si vous êtes intéressé par cette offre, veuillez nous adresser lettre de candidature, CV détaillé et salaire actuel en précisant la réi. M 34110 à Rudolph von Raesfeldt TEG 18 place Henri Bergson - 75008 Paris.

dicision de SYSTEMA.





RECHERCHONS POUR DIRECTION COMPTABLE

UN CADRE DE FORMATION SUPERIEUR

(E.S.C. option finances. Comptabilité ou D.E.C.S. + mat-trise de droit privé).

Débutant on avec une courte expérience pour travaux comptables (analyses/synthèses). Intéressants et variés.

Envoyer curriculum vitae manascrit + photo et préten-tions sons p° T 68.643 M REGIE PRESSE 7, rue du Monttessny, 75007 PARIS.



ENTREPRISES QUI VOUS RECRUTENT

La télématique au service du recrutement : des informations sur l'emploi, la presse, les grandes entreprises et



The /\
EXECUTIVE

LE GRAND PLUS DES COMMUNICATIONS DU RECRUTEMENT

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

E ROUVE SINFORME DOING POINTE! ielecornation:

Leader mondial dans la fourniture de systèmes de télécommunication numérique, nous employons 44 000 personnes dans 25 pays (CA 83:3,3 milliards de dollars).

Notre famille de produits VIENNA, née début 84, remporte un succès considérable en Europe. Elle réussit l'intégration des standards industriels en télécommunication et gestion ainsi que la portabilité des applications. En France, la filiale NORTHERN TELECOM DATA SYSTEMS en pleine croissance, recherche de nouveaux collaborateurs.

Spécialiste «Réseaux»

De formation supérieure en informatique, vous avez des connaissances : SNA ou DSA et si possible ETHERNET.

Votre expérience en systèmes de gestion et télécommunication vous permettra de mener à bien vos nouvelles fonctions : étudier et définir les besoins de nos grands

Responsable "Applications"

Votre expérience en systèmes de gestion, précédée d'une formation supérieure, et vos réelles aptitudes de négociateur vous permettront, après identification des besoins de nos clients ou prospects, de négocier avec les SSI1 afin de créer un catalogue le plus complet possible sous MS-DOS et XENIX.

Une rémunération motivante est prévue pour ces postes basés à Paris. Informaticiens de pointe qui souhaitent nous rejoindre, envoyez dès maintenant en spécifiant la référence choisie, votre dossier de candidature (lettre, CV, prétentions) à Monique COQUIN, 41-49 rue de la Garenne - 92310 Sèvres.



L'informatique au service de la communication

Eclatez-vous dans un espace consulting performant

Une équipe de consultants spécialistes du conseil en stratégie et marketing de biens et services industriels... tous jeunes, y compris les partners...
Une passion commune pour l'industrie et maintenant le plaisir d'accueillir le 9ème consultant pour faire face aux nécessités du dévelop-

Ce nouveau devra à la fois s'intégrer dans notre petit groupe et lui apporter un epluss original, soit celui de sa formation ou de sa première expérience ou encore la conneissance particulière d'un secteur d'avenir tel que l'informatique ou l'électronique. C'est notre façon de dire qu'à votre diplôme initial d'ingénieur (X. Mines, Centrale) ou de gestionnaire (HEC, Essec, Sup de Co), vous avez ajouté une formation complémentaire su management. Et notez bien qu'il nous apparaît fondamental que vous ayez en l'idée de vous offur une memière econperait fondaments rience commerciale sur le terrain, par exemple chez un grand constructeur informatique.

Ajoutons, et ce n'est pas rien, que vous devez avoir la dimension internationale pour mener vos interventions de part et d'autre de l'Atlantique ou du Pacifique. Et pour terminer, précisons que votre candidature ne sera retenue que ai vous avez le potentiel de devenir un(e) directeur associé du cabinet en queiques années. Vous ne serez donc pas étonné que la sélection soit sévère et que SIRCA nons aide dans cette cooptation. A vous d'écrire en toute confiance sons la référence 225 427M.

MEMBRE DE SYNTEC



Sirca

64, rue La Boétie - 75008 PARIS

GRACO-FRANCE, nous sommes la filiale d'une multinationale américaine, leader mondial de l'application de peintures. Nous introduisons sur le marché européen un robot de finition de peinture, issu de la technologie européenne, et nous recherchons des

ingénieurs et techniciens motivés et passionnés par l'innovation

DEPARTEMENT ROBOTIQUE

ingénieurs chefs de projets

de formation AM, INSA ou équivalent, vous avez une expérience de gestion d'affaires en Ingénièrie (installation clé en main, si possible en traitement de surface). Vous réalisez les contrats obtenus par nos services commerciaux, pilotage des études, commandes, coordination des travaux dans le respect des délais et du budget. Anglais indispensable - Allemand souhaité Déplacements occasionnets en Europe. (Réf. CP) (Réf. CP)

ingénieurs montage - mise en route

de formation Electromecanique ou Electronique, vous avez si possible une expérience de chantiers. Nous vous confierons l'installation de nos équipements chez

nos clients européens. Anglais et/ou Allemand indispensable. Très nombreux déplacements à prévoir.



À tous nous demanderons une grande ouverture, de la disponibilité, une volonté d'autonomie et d'initiatives A tous nous proposons de participer au développement de ce département faisant appel aux techniques de pointe, dans une entreprise performante mais à taille humaine, où votre personnalité plus que votre formation vous perm d'envisager de larges perspectives d'évolution.

Merci de nous adresser votre candidature manuscrite, avec C.V., photo et prét. sous la réf. choisie à GRACO-FRANCE Direction des Relations Humaines - 113, rue des Solets - SILIC 141 - 94523 RUNGIS

Des études, des stat, des analyses, la communication en plus.

160 000 +

Cette dynamique organisation professionnelle, qui rassemble des industriels et des coopératives de l'agro-alimentaire, recherche le (la) responsable de son département études économiques. Veste programme. Less tatistiques de production, les tendances des marchés, le comportement des consommateurs, l'analyse des bilans et des règles de gestion de la profession, l'évolution de l'environnement politico-économique national et international, la liste n'est pas exhaustive. Recueil des données, conception des questionnaires, analyse, synthèse... ça, c'est la mécanique. Que vous maîtrissez en professionnel. Vos études - Sciences Po Ecofi, ESC, Sciences Eco - et vos premières années d'expérience en entre des professionnel. en entreprise vous ont bien rodé.

Vous savez prendre le recul qui s'impose pour faire parler les chiffres, rédiger des commentaires pertinents, fiables, éclairants. Mais ce qui fera la différence, c'est votre qualité de communication. Plume alerte, verbe agile, vous savez retenir l'attention d'un auditoire comme d'un lecteur, et aimez exercer votre créativité dans les mille et une façons de présenter des résultats. Vous ne pensez pas que, pour paraître réfrenz il faut nécessitement fois provinces de présenter des résultats. sérieux, il faut nécessairement faire ennuyeux.

Notez que vous pourrez continuer à pianoter sur votre micro favori, on vous attend pour passer la commande... et mettre en place le système. Vous gagnerez du temps et en ferez gagner à vos deux assistantes. Autre précision : nos bureaux sont dans le 14ème arrondissement de Paris. Voulez-vous faire part de votre intérêt sous référence 226 531M aux consultants du cabinet SIRCA en charge de cette recherche ? Merci de joindre CV, photo et de mentionner votre rémunération actuelle.



Sirca

64, rue La Boétie - 75008 PARIS

JEUNE INGENIEUR EXPORTATION

Notre Société, dynamique et performants, élabore des aciers spéciaux et super-alliages destinés aux secteurs industriels de points : aérospatiale, nucléaire, pétrochimie, etc....

Nous confierons à un jeune Ingénieur, de formation MINES ou équivaient, le développement de nos affaires dans certains pays étrangers. Par la suite une évolution vers des responsabilités éturgies pourra

Nous souhaitons que le candidat parle l'anglais et une eutre langue et qu'il puisse justifier de 3 à 5 ans d'expérience commerciale dans l'industrie (de préférence mécanique ou métallurgique). Le poste est à pourvoir à Paris.

Adresser C.V. et candidature sous référence ICA-EX à Elisabeth PEYRONNEL 12, avenue Victor Hugo 92170 VANVES



Leader sur le marché des Systèmes de Gestion d'Heraires Variables, notre Département est intégré au sein d'un grand groupe international. Nous recherchons notre

Chef des Services Techniques et de la *Maintenance mumuum*

qui prendra la responsabilité des services installations et mises en service, formation, maintenance et réparations atelier. De formation DUT ou BTS, électronique ou équivaient, il aura une très bonne convaissance des

matéries électroniques et informatiques ainsi que des logiciels. Une expérience de 5 à 10 ans est demandée dans un secteur similaire. Sens du contact et de la négociation, et capacité à animer une équipe dynamique sont des qualités indispensables pour réussir dans ce poste.

Merci d'envoyer tettre CV, photo et prétentions, sous réf. 3128 à Média-System, 104, rue Réaumur 75081 Paris Cèdex 02, qui transmettra.



Consultant en récrutement financier 8 8, rue Georges VIIIe, 75116 PARIS Une société de négoce pétrolier et de prestations de services, C.A. consolidé de + de 4 milliards de frs. 2.100 personnes, 85 filiales en France et à l'étranget, recherche

RESPONSABLE **COMPTABLE CONSOLIDATION**

Fonction:
Rataché au Directeur Comptable, le candidat auta à mettre en place puis à gérer une cellule consolidation (60 filales).

Il harmonisera et informatisera les procédures, il secondera le Directeur Comptable pour des fonctions comptables classiques et il prendra la responsabilité de la terme

30-35 ans, H ou F, formation supérieure type Sup de Co, Expertise Comptable ou D.E.C.S. + 1 ou 2 certificats supérieurs. Une expérience similaire de la consolidation est nécessaire, la pratique de l'anglais vivament souhaitée. Le poste requient unes grande autonomie, une riqueur intellectuelle mais aussi une certaine souplesse. De nombreux déplacements en France sont à prévoir. Poste à pourvoir rapidement à CHATELLERAULT ou à PARIS.

Adresser lettre manuscrite, curriculum vitae, photo et prétentions sous réf. CO/09 à notre Corneil.



CONSEILLER DE GESTION

AYANT UN TEMPÉRAMENT COMMERCIAL

Vous aidez notre réseau de concessionnaires à mettre en place les systè mes comptables et de gestion préconisés par notre marque avec l'aide

En liaison avec nos services commerciaux vous participez également à des études financières et réalisez ensuite un comeil approprié. Votre formation est de type ESC avec option finance et votre person-nalité vous permet d'être à l'aise dans les contacts commerciaux. Vous êtes disponible geographiquement et matrisez l'anglais.

> Adressez votre dossier de candidature en précisant la référence 27M à FORD France. Vincent Béranger - 344, avenue Napoléon Bonaperte 92506 RUEIL MALMAISON Codex .

UNE DES PREMIÈRES SOCIETES D'INGENIÈRIE FRANÇAISE,

INGENIEUR THERMICIEN

pour prendre la responsabilité technique-et commerciale du développement dans les secteurs résidentiels et tertiaires de la filiale parisienne spécialisée dans la maîtrise de l'énergie.

Diplômé grande école - 30-35 ans environ - ce candidat dynamique doit souhaiter faire carrière dans un grand Groupe d'Ingénierle à

La connaissance de l'anglais et de l'informatique sera

Adresser dossier de candidature (lettre, C.V., photo et pretentions) sous réf. 2354 à CONTESSE PUBLICITE 90, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Same Same

OFFRES DE

PRODUCTION INTERDITY

directeur d'age

provide the later them to provide the Start of the two experiences - states and

futurs response

Cardoners instance on Software designation

THE PERSON NAMED IN And the second second second TATE OF SHAPE 一个 中 美国国家的 - IS A BAR OF SELECT A STATE WALL AND ARREST

LA MANTE TO THE THE PROPERTY.

Support Techniq

enos distributeurs



L'ADJOINT AU RE DE PATRIMO

ACTIVITES FIN Le Condidation opening in the was recommended Programme Transcription of the Programme - Co a 1996 Energiale colorists areas in Research Sera notamente de la participa de la companya del companya de la companya de la companya del companya de la companya del companya de la companya de la companya de la companya del companya de la companya de la companya de la companya del co

STREET, STREET 公司 经 江江縣 四個 《新聞歌曲》

Jeune ju

LIGHT MODELLA CONTRACTOR MANAGEMENT Charles and the same and the sa Co score a service a service and a White the mater than a series a Printer of the Paris Control o Asid Os In Charles of Sage d teacher of the second of the describe see and the see and the see

Consider son son to son district the son Continue Ashamene Sea Contract Part Culture Si Co (vice de recete ratione vice mi

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

filiale d'un Groupe Français de renommée mondiale, recherche directeur d'agence pour la région Sud-Ouest

et chaudronnerie, ainsi que de chantier, il aura en charge la gestion, le développement commercial, les problèmes asch-niques et la stimulation des équipes en place. Il rendra compte directement au Directeur Général de la Société au Siège. Profil : de formation Ingénieur (ENSAM, ECP, ...), l'intéressé aura une expérience sérieuse du milieu pétrolier et l'aptitude à gérer des hommes. Anglais souhaité.

Conditions : salaire attractif fonction de l'expérience - volture de fonction - possibilité d'évolution de camère au sein de

ingénieur commercial

Mission : prospection et suivi commercial France des secteurs pétroliers, parapétroliers, chimiques et ingéniène. Profil : de formation technico-commerciale, battant et goût du contact. Expérience d'environ 5 années dans poste et acti-vité similaires. Connaissance du milieu pétrolier indispensable. Anglais souhaité.

Conditions : poste basé dans la banileue Sud-Ouest de Paris, mais qui nécessite de fréquents déplacements en Pro-

Salaire : en fonction expérience - volture de fonction - avantages sociaux du Groupe.

futurs responsables de ses agences en France

Mission : adjoints de nos Directeurs d'agence, ils acquerront au bout de quelques années l'expérience nécessaire pour accéder à des responsabilités équivalentes en Françe et à l'étranger.

Profii : formation Ingénieur (ENSAM, ECP...), ils auront 2/3 ans d'expérience dans le milieu pétrolier avec, si possible nation complémentaire en gestion, type IAE ou autre. Anglais souha

Conditions : salaire en fonction de l'expérience. Possibilités réelles d'évolution au sein de l'Entreprise et dans le Groupe Merci d'adresser C.V., photo et prétentions sous référence du poste choisi à Organisation et Publicité 2, rue Marango - 75001 PARIS, qui transmettra.

îngénieur, voire technicien de très haut niveau, vos 3 ans au moins d'expérience ont fait de vous un véritable spécialiste des télécommunications dans le domaine de la micro informalique. Ces compétences n'excluent pas pour autant les connaissances suivantes :

- système d'exploitation (MS, DOS, CPM ou autres) - langage assembleur (6809 Z 80, 8088 ou autres) - langage évolué (Basic, Pascal ou autres) L'anglais est un atout supplémentaire.

VENEZ REJOINDRE LA HAUTE TECHNOLOGIE SMT GOUPIL. Vous allez répondre aux besoins de support et d'information exprimés par nos distributeurs export, et vous serez respon-sable de l'environnement téléinformatique depuis nos locaux

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manus-crite + CV + photo + prétentions) sous réf. 003 à SMT GOUPIL Division du Personnel - 39-49 Bd Jean-Baptiste Oudry 94000 Créteil.

Le Spécialiste **Support Technique TELECOM** de nos distributeurs export



Grindlays Bank s.a.

Filiale d'un Groupe International

implanté dans 40 pays du Monde Dans le cadre du développement de nos activités nous recherchons

L'ADJOINT AU RESPONSABLE **DU DEPARTEMENT GESTION DE PATRIMOINE ET ACTIVITES FINANCIERES**

Le Candidat(e) âgé(e) de 28 ans minimum, devra justifier :

e d'une formation supérieure

e d'une très bonne connaissance des marchés financiers Français et Etrangers (actions et obligations)

a d'une parlaite maîtrise de la langue anglaise.

En étroite relation avec le Responsable du Département,

li sera notamment chargé:

de la diffusion au réseau d'agences, de l'ensemble des produits financiers proposés à la clientèle (SICAV, FCP, ...)

d'étudier et de participer à la création de nouveaux produits

des activités obligataires.

Envoyer lettre manuscrite +C.V. détaillé, photo et prétentions à GRINDLAYS BANK - Recrutements - 96, av. R. Poincaré - 75016 Paris

CONTESSETELEMATICLE : UTLLSGZ YOTPE MUNTEL (1) 296.10.85

Jeune juriste d'entreprise

Très important groupe agro-alimentaire (4 milliards de C.A.) souhaite intégrer rapidement au sein de sa Direction Administrative et Financière un collaborateur dynamique, actif et très motivé. Ce poste s'adresse à tout candidat :

Ce poste s'adresse à tout candidat :

diplômé en Droit des Affaires,

avant acquis une expérience de 3 à 5 ans dans le traitement des
Affaires industrielles,

désireux et capable, progressivement et sous l'autorité du
Directeur Administratif et Financier, juriste de formation,
d'exercer son activité soit directement, soit en qualité de Conseil
dans des domaines diversifiés tels que :

Droit des Sociétés, immobilier, Propriété industrielle,

Contentieux, Assurances, etc.

Lieu de travail : Paris-Ouest.

Si ce type de poste retient votre attention, merci d'adresser C.V. + rémunération actuelle, sous la référence 280, à



Ingénieur Généraliste

chargé de coordonner les activités contrôle et essais

- Adjoint au responsable du service, il prend en charge l'animation et la coordination des activités de contrôle, essais et qualification des équipements électro-optiques et, à ce titre, il organise l'activité d'une équipe de 12 techniciens.
- Il définit la politique et la méthodologie des contrôles et essais ; il planifie, gère et fait la synthèse des opérations techniques, et négocie les clauses techniques et financières avec les ingé-
- nieurs d'affaires, et les coopérants et sous-traitants. Ce poste évolutif nécessite une formation généraliste (mécanique, électronique, optique) confirmée par une expérience de 2 à 3 ans en laboratoire de haute technicité orientée si possi-
- ble sur l'instrumentation. Des qualités d'organisation et de méthode, et des capacités d'encadrement seront particulièrement valorisées dans cette fonction. Anglais courant.
- Le poste est situé en banlieue Ouest (RUEIL).



Adresser CV, rémunération souhaitée et photo sous Nº NK 1162 au Service Recrutement des Ingénieurs et Cadres — Centre de MONTIGNY — 3, avenue du Centre - 78182 SAINT QUENTIN YVELINES CEDEX

TROISIEME GROUPE FRANCAIS D'ASSURANCES,

nous recherchons

ACTUAIRE, ENSAE, ISUP...

Vous êtes débutant ou disposé d'une première expérience professionnelle dans l'assurance vie.

Nous vous proposons de prendre en charge l'aspect technique du développement des produits d'assurances Votre fonction comportera toutes les



phases de pré-commercialisation (rédaction des polices, établissement des tarifs, conception notices

client...). Vous travaillerez en liaison avec notre Département Marketing et Les perspectives d'évolution liées à la réussite dans la fonction sont réelles.

Merci d'adresser dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) s/réf. RP/B à : GAN - Division Emploi et Carnère - 2, rue Pillet Will - 75448 PARIS CEDEX 09.

Notre technicité est connue... notre gestion est reconnue.

Très important groupe français de BATIMENT ET DE TRAVAUX PUBLICS, nous recherchons pour Ia FRANCE ET L'INTERNATIONAL

GESTIONNAIRES

HEC, ESSEC, ESCP ou équivalent ou bien ingénieur ayant une formation complémentaire en gestion, vous avez 3 à 5 ans d'expérience professionnelle, de préférence dans le BTP. Anglais souhaité.

FINANCIERS

HEC. ESSEC, ESCP ou IEP, parlant anglais et justifiant de 3 à 5 ans d'expérience dans le milieu bancaire ou le BTP. (Réf. 3793 B)

CADRES COMPTABLES

De formation DECS, vous avez acquis une expérience de 3 à 5 ans, de préférence dans le BTP. Anglais souhaité. (Réf. 3793 C)

Parrainée par un de nos directeurs généraux et en liaison avec la direction du personnel, votre carrière au sein de notre groupe, débutera par une période d'intégration. A l'issue de celle-ci, vous serez formé à nos méthodes auprès d'un responsable Finances, Gestion ou Comptabilité, en région parisienne ou au sem d'une de nos filiales France pendant une durée de 6 mois à un an. Vous serez ensuite affecté sur un de nos channers internationaux ou l'une de nos filiales parisiennes ou de province. Vous y tiendrez les fonctions de cadre comptable, gestionnaire, financier ou de responsable administration - gestion - finances.

INGENIEURS, GESTIONNAIRES, FINANCIERS OU COMPTABLES DEBUTANTS (Réf. 3793 D)

> Que vous soyez confirmé ou débutant, adressez votre candidature sous référence du poste choisi à : Organisation et Publicité - 2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.



SCIENTIFIQUES QUI REFUSEZ L'INERTIE **UN PRODUIT NEUF** VA MOBILISER VOS ENERGIES

INGENIEURS **APPLICATIONS** SCIENTIFIQUES Merci d'adresser votre cariolitate et motivée sous référence 430 à notre Conseil en recrutement.

filiale d'un grand groupe leader du BTP, spécialisée dans le déve-loppement de process, nous avons mis au point un SYSTEME DE CONCEPTION ASSISTEE PAR ORDINATEUR original, que nous commercialisons déjà sur le marché

Vous exigez de voir la concrétisation de votre action et de véritables moyens pour y parvenir. Vous recherchez l'autonomie dans un contexte en mouvement. Saisissez nos opportunités. Nous avons de nouveaux postes d'Ingénieurs Applications Scientifiques

à vous proposer. Vous serez pilotes du développement de nouveaux modules d'application (conception, calcul, études de fabrication des structures acier et béton armé). En avai, vous participerez aux installations et assurerez la formation des utilisateurs.

Expérience et connaissances: INGENIEUR de B.E. connaissant les grands codes de calcul (STRUDL, STARDYNE) et ayant évolue vers l'informatique ou UNIVERSITAIRE (3° cycle Mécanique des milieux continus) ayant quelques années d'expérience en informatique scientifique.

Anglais et disponibilité sont indispensables pour les courts déplacements prévus à l'étranger. Rémunération et évolution s'inscrivent dans le droit fil des moyens investis dans cette réalisation.
Lieu de travail : proche banlieue Sud Paris.

Merci d'adresser votre candidature détaillée



MEMBRE DE SYNTEC Informatique

OFFRES D'EMPLOIS

La Compagnie Générale d'Informatique

recherche pour un de ses clients appartenant à l'un des premiers groupes français d'Assurances

Le candidat retenu aura une formation un contexte technique avancé, matériel supérieure (BAC + 3 années minimum). BULL 64 DPS et DPS 7, TDS, IDS 2, Le poste offert permettra l'acquisition système PACBASE. d'une expérience professionnelle diver-

Le travail portera sur des applications spécifiques aux assurances et s'exercera dans Une formation complémentaire sera assu-

Une évolution de carrière intéressante est permise à des candidats de bon potentiel. Lieu de travail : LE MANS.

Envoyer lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous référence AB/FF7 à

Michèle FARINEAU, CGI, 27 rue de Tolbiac - 75013 Paris.

Un important groupe français de dimension internationale recherche pour son siège à Estis

Technicien des marchés financiers...

Agé de 28 ans au moins, diplômé d'études supérieures -grandes écoles de commerce, option finances, vous avez déjà acquis une solide expé-tience sur les marchés financiers suivants : marché des changes, euromarché ou marché des obli-

Vous gèrerez la trésorerie et participerez aux décisions de financement du groupe. Votre role d'expertise et de suivi des marchés financiers vous amène à adapter les instruments de financement nécessaires au groupe afin de réduire les charges

Les relations que vous développerez avec les milieux financiers internationaux nécessitent due parfaite matrise de l'anglais. Ce poste évolutif implique outre des compétences rechniques précises, intuition et sens des affaires

Merci d'adresser lettre de candidature, CV+ photo en précisant la référence 5636 sur l'enve-loppe à Média-System, 104 rue Résumur 75081 Paris Cédex 02 qui transmettra.



Acheteurs de tabac à la Seita

Société Nationale employant 8 500 personnes et réalisant 6 milliards de CA HT, nous sommes le leader du marché des clazrettes en France. La Direction des Tabacs en Feuilles pour son département Tabacs Etrangers recherche deux

Ingenieurs agronomes

Après une formation complémentaire, nous vous confierons la responsabilité de l'approvisionnement de la Société pour un volume important de tabacs en provenance de l'étranger.

volume important de tabacs en provenance de l'étranger.

L'établissement de programmes, l'analyse des marchés, la négociation et la conclusion de contrats et la gestion administrative, financière et technique des lots de tabacs achetés, telles sont les missions principales que nous souhaltons confier à de jeunes professionnels, ingénieurs agronomes. A la rigueur de l'ingénieur méthodique, s'allieront la souplesse et l'intuition du négociateur ; l'organisation et la prévision du gestionnaire complèteront harmonieusement la curiosité de l'homme de marché et la capacité d'adaptation à des interlocuteurs variés dans différents pays. Très mobiles - de nombreux voyages pendant plusieurs mois de l'année - ils maîtriseront parfaitement l'anglais.

Ces postes, en résidence à Paris, sont susceptibles de déboucher rapidement sur une affectation permanente à l'étranger (Amérique du Sud) à la tête d'une filiale d'approvisionnement.

Remard luiblet Psucom vous assure étude sérieuse de votre dossier (lettre+CV+ photo) réponse et discrétion. Merci de nous

Bernard Julhiet Psycom vous assure étude sérieuse de votre dossier (lettre+CV+ photo) réponse et discrétion. Merci de nous écrire sous référence R451/1M, 55 avenue Bugeaud - 75116 Paris.



Bernard Julhiet Psycom

> Dans le cadre de notre expansion secteur RISQUES INFORMATIQUES

> > nous recherchons un

INGENIEUR

A FORT POTENTIEL

Dépendant de l'un des responsables haut niveau de notre organisme pro-fessionnel, vous assurerez des fonctions hiérarchiques et fonctionnelles;

outre votre rôle d'encadrement d'une antenne informatique (micro, bureau-

tique...], vous exercerez des fonctions d'audit, de recherche, d'études, de

Vous animerez des commissions professionnelles et assurerez l'interface entre cet organisme et différentes sociétés.

De formation Ingénieur, ayant de solides connaissances informatiques, débutant à fort potentiel ou ayant de 2 à 4 ans d'expérience, vous aurez un esprit

suffisamment polyvalent et de réelles motivations pour exercer ces fonctions

Note vous remercions d'écrire sous réf. 401 M à A.L. CONSEIL 102, Bd Malesherbes 75017 PARIS, que notes avons chargé de cette mission de recherche et qui vous garantit discrétion et réponse.

devenir informaticien

Vous êtes vraiment décidé à faire de l'informatique votre métier

stage de formation de 5 mois

aux techniques informatiques (langage de programmation, bases de données...).

A l'issue de ce stage intensif et rémunéré, vous intégrerez nos équipes et participerez

au développement de projets importants et variés sur matériel IBM performant dans un environnement jeune, motivant et offrant de larges perspectives d'évolution.

Société

d'Engineering Offshore

Ingénieur Grande Ecole

ayant au moins 6/7 ans d'expérience dans le domaine de l'Offshore.

e de la conception et rédaction de procédures relatives sux travaux à la

mer, au remorquage, et à l'installation sur site des structures; • de la définition des moyens navals à mettre en œuvre;

Anglais courant indispensable.

Poste basé dans la Région Parisienne, mais nécessitant de fréquents déplacements à l'étranger et en mer.

Adresser CV, photo et prétentions s/réf_51242 à PROJETS 12, rue des Pyramides 75001 Paris,

qui transmettra

e de la direction des opérations techniques à la met.

Adresser votre candidature, C.V. + photosous ref. 288 Ma:

GIE - Direction du Personnel

Tour Franklin, Paris La Défense Cedex 11.

La GIE, filiale du second groupe d'Assurances français

vous offre la possibilité de

Vous êtes jeune diplômé (maîtrise DEA scientifique)

dans un domaine en plein développement.

Al conseil

nous vous proposons de suivre notre

Membre de Syntec

ingénieur

(CENTRALE, MINES, ...) AVEC UN COMPLEMENT DE FORMATION (SCIENCES PO, SCIENCES ECO, ...)

Vous êtes attiré par les études et le conseil aux entreprises, l'informatique ne vous rebute pas. Nous avons besoin de vous pour assistér nos rous avoirs desoiu de vois pour assiste nes-cients dans la résolution de leurs problèmes de res-tructuration industrielle et/ou d'optimisation de leur système de distribution physique. Ces études pourront déboucher sur une assistance à la mise en cenvre des solutions proposées. Nous assurerons pour cela votre formation.

Envoyez C.V. à

qiagnin

CONSULTANTS 75, rue de Courcelles, 75008 Paris-

ingénieur

(CENTRALE, MINES, SUPELEC)
DEBUTANT OU CONFIRME

Vous êtes intéresse par la Recherche Opération-nelle, l'Intelligence Artificielle et les Systèmes Experts. Vous savez programmer les micro-ordina-teurs en langage évolué (PASCAL, ...). Nous avons besoin de vous pour faire face notre déve-loppement dans le domaine des systèmes d'aide à la décision en logistique (optimisation de tournées de livraisons, programmation de production).

Envoyez C.V. à ٩

75, rue de Courcelles, 75008 Paris.

HEC, ESSEC, SUP DE CO

Vous êtes attiré par les techniques de pointe en informatique (Intelligence Artificielle, Système Expert, Aide à la Décision). Venez nous aider à commercialiser et à faire le marketing de nos pro-duits dans ce domaine en picine expansion.

diagniga diagniga SYSTEMES

75, rue de Courcelles, 75008 Paris,

VOUS ÉTES ATTIRE PAR L'INFORMATIQUE

D'INFORMATICIEN

Nous sommes une Société Parisienne renommée, de Services et Ingénierie en Informatique et recherchons de JEUNES COLLABORATEURS ayant plusieurs années d'études supérieures, dégagés des obligations militaires et libres ropidement.

Il n'est pas nécessaire d'avoir des connaissances en informatique, les candidats engagés étant formés intégralement par la société.

Adresser lettre ovec CV détaillé + photo sous réf. 1612 C Contesse Publicité 20, av. Opera 75040 Paris Cedex 01, qui trans.

juriste d'entreprise :

SEMA-METRA, l'un des principaux groupes européens de conseil de marketing et d'ingénierie informatique recherche unle) jurista d'entreprise pour assister le Directeur Juridique du groupe.

Il lui sera confié la tenue des dossiers juridiques des sociétés françaises du groupe et la réalisation des opérations intéressant ces sociétés (constitutions, fusions ...).

Il pourra en outre être appelé à traiter des problèmes concernant les filiales étrangères, les contrats et accords France at Export, et les problèmes relevant du Droit des Affaires. Ce poste, qui doit être opérationnel au 1er janvier 1985, s'adresse à

un(e) candidat(e) de formation juridique supérieure justifiant de 3 à 4 années d'expérience en cabinet ou en entreprise, en matière da droit des sociétés, et, si possible, de droit des contrats et des Une bonne pratique de la langue anglaise est indispensable.

Adresser votre CV. avec une courte lettre manuscrite, prétentions et photo sous réf. 10523/M à Catherine LEROY - Sema-Sélection :

Centre Metra 16/18, rue Berbes 92126 MONTROUGE.

sema selection Park. Liber Lyon

CONSULTANT

Développement des Ressources Humaines

La CORT, l'un des premiers Cabinets de Conseils d'Entreprises en France, regroupe une équipe de Consultants spécialisés par branche d'activité. Forte d'une expérience de 40 ans, d'une réputation eussi hien nationale qu'internationale et d'un développement constant, elle souhaite élargir son équipe "HOMMES ET STRUCTURES".

Les domaines d'intervention sont les suivants : audit social, stratégie et gestion prévisionnelle de personnel, classification des emplois, cercles de qualité, étament des plans de formation, structures et communications de l'entreprise. Pour réussir dans le poste, le consultant recherché devra possider une bonne expérience "ressources humaines"; être diplômé d'Etudes Supérieures de Sciences Sociales avec une formation complémentaire en Gestion; avoir le goût des voyages en France et éventuellement à l'étranger. Intégré au sein d'une équipe, il disposera d'une large autonomie. Il sera

responsable des opérations de conseil qui lui seront confiées, participera à l'enrichissement des méthodologies et développera de nouveaux contacts.

CORT Parts - Lille - Strasbours Merci d'adresser C.V. avec photo et pré référence 3040 M à Danielle Jalhert.

65, avenue Klaber 75116 PARIS

MENDRE DE SYNTEC

Responsable technique assistance clients

Traitement de surfaces

Etudier et mettre au point chez les clients les applications techniques spécifiques y compris is mulation de nouveaux produits, assurer le démarrage des essais et des tests, développer resemble de la gamme avec le laboratoire Central, dans le cadre d'une très large autonomie. C'est la mission que vous propose cette importante société multipationale (550 personnes, 250 Misons de Francs de C.A. en France) une des toutes poemitres entreprises mondiales sur son

250 Millions de Francis de C.A. en l'rancej une des toutes premières empenies invinueres sui sus secteur d'activité.

Vous être un professionnel du traitement de surfaces sous l'angle technique ou commercial.
Votre expérience du terrain (chez un constructeur ou un fournisseur) vous permettra de proposer
rapidement les options techniques importantes. L'Anglais serait un plus.

Les perspectives de carrière et les conditions offertes sont motivantes. Le poste est besé dans l'Est de la région partisenne.

Merci d'adresser CV complet, lettre manuscrite et rémanération souhaitée sous
référence M 469 A, à Armand de Menditte, OC Consell, 15 rue du Louire, 75001 Paris, à qui nous
seurne conflé cette recherche.

Conseil

IMPORTANTE SOCIETE INDUSTRIELLE FILIALE D'UN GROUPE INTERNATIONAL recherche pour son Activité Paratélécommunications

AFCOREM #

INGENIEUR

DEBUTANT OU CONFIRME Il participera à l'élaboration du plan marketing de l'activité co

en : a identifiant l'évolution technique des marchés : a déterminant les produits adaptés à catte évolution ;

Il rapportera su Directeur Commercial. Formation Ingenieur Grandes Ecoles (type A. et M., ENST...) ou Equival Des déplacements courts et fréquents sont à prévoir. Le poste sere basé à PUTEAUX

Adresser C.V. manuscrit, photo et prétentions à N. 4186 PUBLICITES REUNIES - 712, Bd Voltaire - 75011-Paris qui trans

RESPONS FINANCIER

TOTAL STREET

THE RESERVE THE SECOND TOTAL A PROOFER

THE PROPERTY OF THE

THE REPORT OF THE

112 115 1**18 118**

CONTRACT PROPERTY

ATTENDED TO THE PROPERTY OF PARTITION OF

9.3

TO SHE POSSIBLE State of the metal state of the PROPERTY OF THE STATE OF THE ST

to Certin National of Brigation Systems and Control of the Designation (as in 1) Ingénieur ## grande école

Vous justiffest grand expérience de 3 mile m

formation aconomique

accuso, de prese antie seronautique es an Grous conference a complete d'anger Atta company with the Park

se des products industries aparents. of adjesser lettre manuscript, C.V.

veloppe is self-3186-8 MEDIA P.A. & Science

CENTRE NATIONAL D'ETUDES SPATINLES

demandeurs d'emploi en conce-formation MITUT DE GESTION SOCIALI largele de formation de 7 amis en

rement et contrôle de gestion toganismes à but non increal Special rest of the second Stand Jane or the order of the table

and the course of the second Manager des les laplaces de la company parette debitietees, des apparations Denta da state e de novembre Palle -Reconces unmediat

NSTITE I DE CESTION SOCIELE **MONTEUR**

ELYEKTE TAKE County Print State States SECRETARE

The second of the second

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Trente ans d'expérience hors de France, plus de la moitié de notre C.A. à l'étranger, de bons résultats, et le besoin d'un excellent

RESPONSABLE FINANCIER EXPORT

Vous avez la trentaine, vous maîtrisez bien l'étude, la négociation, et le montage de financements pour des opérations importantes à l'exportation : contrat, investissement, "project-finance", compensation; bien sur yous parlez Anglais. Investissez-vous dans notre Groupe, vous ne le regretterez pas.

Pour un premier contact, écrivez à : L'Agence MEESTERS, sous ref. A/10.226, 113, rue de Reuilly 75012 PARIS qui transmettra rapidement.

sofra

Société de partnership (Conseil et Formation) crée sa société **filiale de formation** pour dynamiser son développement et recherche pour la diriger

CADRE DE HAUT NIVEAU

- Très bonne connaissance des techniques de communication.
- Pratique du marketing direct. Expérience de la vie des Entreprises industrielles.

 Sens de l'organisation. Lieu de travail : PARIS Rémunération: 240.000 F/an

Adresser lettre manuscrite + C.V. + photo à : SOFRA, 33, rue Raffet, 75016 PARIS

IMPORTANTE ENTREPRISE NATIONALISÉE

RECHERCHE POUR PRISE DE FONCTION IMMÉDIATE

INGÉNIEUR DE CHANTIER

Diplôme Ingénieur ENSAM - ENSAIS - INSA ou équivalent ayant de préférence une expérience de 2 ou 3 ans dans les forages pétroliers ou l'équipement des puits.

Il sera chargé de l'élaboration et du suivi de la réalisation de programmes divers d'intervention sur des puits.

cements en FRANCE à prévoir. Anglais sonhaîté,

Env. lettre avec C.V. détaillé et photo à RÉGIE PRESSE sons nº 295.972 M 7, rue de Monttessuy, 75007 PARIS.

BANLIEUE OUEST

Notre client, filiale d'un groupe international, emploie en France plus de 800 personnes dans la distribution. Il récherche

contrôleur financier

qui dépendra du Directeur Financier et supervisera une équipe de 20 personnes. Il aura la responsabilité des comptabilités de 3 socié-tés (comptabilité clients, fournisseurs, générale et budgétaire) ainsi que la fiscalité. Il assurera la consolidation et une partie du reporting à la maison-mère.

Une de ses premières missions sera la réorganisation de son service en fonction des besoins du nouveau système comptable informatisé.

Le candidat recruté aura une formation type Grande Ecole et/ou DECS, de bonnes connaissances techniques en comptabilité anglo-saxonne et une première expérience de 3 à 4 ans dans un poste similaire. Il pariera l'Anglais.

Veuillez envoyer votre C.V., en indiquant un numéro de téléphone à MARIE-JO MARTIAL sous référence M-1102, Tour Manhattan Cedex 21, 92095 Paris la Défense.

IMPORTANT GROUPE FORESTIER SUEDOIS, STORA KOPPARBERG cherche pour SA FILIALE STORALENE

l'un des plus grands producteurs européens de non tissé. UN RESPONSABLE DES VENTES

Pour assurer le développement de ses ventes en France

- **VOUS DEVEZ AVOIR:** une première expérience de ventes ; une parfaite connaissance de l'anglais ;
- une parfaite connai le goût de voyager.

Une formation en Suède est prévue.

Écrire avec C.V. et photo à: STORA KOPPARBERG BERGVIK S.A. 183, avenue Charles-de-Gauile 92200 NEUILLY-SUR-SEINE.

AUDITEURS INTERNES

Formation: HEC, ESSEC, SUP de CO, IEP (+ DECS), INGÉNIEURS (+ Formation Gestion), ou équivalent.

Anglais ou allemand courant. Expérience:

3 à 5 ans dans un service d'audit interne ou dans un cabinet inter-

Après quelques années de réussite dans cette fonction, réelles possibilités de carrière dans des postes de responsabilité en Unité, tant en France qu'à l'étranger.

Prière adresser lettre manuscrite, CV et photo à Direction du Contrôle Interne, 173, boulevard Haussmann, 75008 PARIS.

MISSION:

PROFIL:

-- ateliers de génie logiciel

- contrôleur de qualité.

THOMSON

GROUPE SYSECA

SOCIETE DE SERVICES ET

D'INGENIERIE INFORMATIQUE

(780 personnes, C.A. 280 M.F.)

partenaire d'un groupe industriel de taille

nternationale, dans le cadre de l'expansion de son département GENIE LOGICIEL

INGENIEURS

TECHNICO-COMMERCIAUX

— ingénieurs expérimentés en génie logiciel. 😇

Envoyer C.V., photo et prétentions sous Réf. 2056 à GROUPE SYSECA, Service du Personnel, 315, Bureaux de la Colline 92213 SAINT CLOUD Cedex

Le Centre National d'Etudes Spatiales recherche pour se Direction générale à Paris

Ingénieur #F grande école

+ formation économique

Vous justifiez d'une expérience de 5 ans mini-

l'industrie aéromautique et spatiele.

Nous your confierons la conduite d'analyses de la compétitivité technique et économique des produits industriels apatiaux.

mum acquise, de préférence, dans

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et 5 prêt. en prêcis. sur l'en-

chnique

ڪڙڻ

UP

veloppe is ref. 3195 à MEDIA P.A. - 9, bd des Italiens - 75002 PARIS.

CENTRE NATIONAL D'ETUDES SPATIALES

Cadres demandeurs d'emploi ou en conge-formation

L'INSTITUT DE GESTION SOCIALE vous propose Un cycle de formation de 7 mois en

Management et contrôle de gestion des organismes à but non lucratif

Cette formation vous apportera:

un savoir-faire complémentaire en organisation et management,

un approfondissement des outils de gestion,
un entraînement aux techniques de communication.

Une première expérience est nécessaire.

Début du stage : 19 novembre 1984 Recrutement immédiat

INSTITUT DE GESTION SOCIALE Micheline Floirac - tel. : 766.84.22 63, avenue de Villiers, 75617 PARIS.

GLAENZER SPICER

Société française filiele d'un important Groupe. memational de Mécaniqu

SECRÉTAIRE

TECHNIQUE

BILINGUE ANGLAIS

proble, recherche pour se Direction des Etudes de Poissy (78)



SSII en pleine expansion recherche

ingénieurs grandes écoles

débutants ou expérimentés nt de gros projets dens les domaines suit

AERONAUTIQUE - logiciels temps réel et réseaux (l. 8086 - 8088 - M. 68.000)
GENIE LOGICIEL - langages évolués, compilateurs, tests et validations
(Pascal - Fortran) ption et test, analyse, synthèse et simulation de circuits micro

Marci d'adresser votre dossier de candidature (lettre + CV + photo + prétentions) au Cabinet NAKACHE (Immeuble Norgagesco) 2, rue de Lancry 75010 Peris ou téléphoner au 209.56.27. poste 35 pour rendez-vous.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ FRANÇAISE DE PRODUITS CHIMIQUES DE BASE, **A LA POINTE DE LA RECHERCHE** INNOVANTE ET EN PLEINE EXPANSION

recherche pour PARIS

RESPONSABLE des **ACHATS**

En prise directe avec la direction générale, il devra prendre en main l'ensemble des achats (matières premières et équipements) de l'en-semble de cette Société (filiales comprises) qui réalise les 2/3 de ses activités à l'étranger (USA compris), dans une perspective très dynami-que, visant la meilleure qualité, aux prix les plus

Pour être candidat, il faut être diplômé d'une grande école commerciale (HEC, ESSEC, SUP de CO.) ou d'ingénieurs et avoir si possible une première expérience des achats en milieu industriel, dans le même domaine.

Anglais courant indispensable. Belles perspectives d'avenir notamment vers

la direction du département logistique (achats, transport et distribution). Envoyer C.V. détaillé,



lettre manuscrite photo récente et prétentions au : Département Recrutement du COMES - 19, rue de la Paix, 75002 PARIS (réf. 2582).

DISCRÉTION et RÉPONSE ASSURÉES

IMPORTANT GROUPE FINANCIER recherche

CONTROLEUR

DE GESTION

 25 ans minimum.
 Bonne formation théorique comptable et fiscale.
 Pratique dans cabinet d'audit très souhaitée, pour révision et contrôle des filiales, sous l'autorité du Chef des services financiers du groupe. Lieu de travail : Quartier Étoile Paris avec déplacements Province

Envoyer lettre manuscrite et curriculum vitae sous réf. 81052 M à BLEU Publicité 17, rue du Docteur Lebel 94307 VINCENNES CEDEX - qui transmettra

1 RESPONSABLE COMMERCIAL

il aura pour but de créer un réseau de revendeurs de nos matériels sur la FRANCE. Il devra s'intégrer dans une petite équipe jeune et dynamique. Une expérience dans le domaine informatique est nécessaire. Sa rémunération, à aégocier, sera liée à son succès.

1 TECHNICIEN HARDWARE CONFIRMÉ

désirant sortir du seul cadre matériel pour acquérir une formation sur un système d'exploitation. Il sera le spécia-liste Hardware de l'équipe de maintenance de la société. Pour ces deux postes, l'anglais est nécessaire. Veuillez adresser c.v. et prétentions sous réf. 8 488 le Monde Pub., serv. annonces classées 5, r. des Italiens, 75009 PARIS.

Société informatique en expansion

AYANT

EN VUE RECLASSEMENT

IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL

POSTES A POURVOIR **RÉGION PARISIENNE**

PERSONNEL A RECLASSER PROVINCE (ACTUELLEMENT OUEST, S.-E., NORD)

RECHERCHE CONTACT AVEC TOUTES SO-CIÉTÉS AYANT PROBLÈME DE MÊME NATURE EN VUE D'UNE SOLUTION CONCERTÉE.

Ecrire sous nº T 068.485 M RÉGIE-PRESSE, 7, rue de Monttessuy, Paris-7:.

secrétaires

secrétaires

secrétaires

SOCIÉTÉ PARIS-8º SECRÉTAIRE

confirmée anglais-français. Préf. avec expérience bancaire pu financière. Ecr. s/mº 8.484 le Monde Pub. service ANNONCES CLASSES, rue des trailiere, 75008 Pans.

travail à domicile

Dectylo confirmée frappe tout type de documents. Prix reison-nable. Tél. : 876-52-00.

Dactylographie, trustement de texte, micro, Apple Writer, impr ente, correction textes, tion, Rewriting è domicile. 7éL : 258-49-47,

ANNONCES CLASSÉES TÉLÉPHONÉES

555-91-82

Ville de MONTREUIL

UN INGÉNIEUR SUBDIVISIONNAIRE

pour la division VOIRIE, responsable de la subdivision a circula-tion, signalisation et éclairage a

Ca service est chargé :

1) Des études concernant tous les modes de déplacements urbains.
2) Des études, des traveur neufs et d'entretien en régie municipale, de l'éclarage public de la signali-

de l'eclamique pro-sation.

Expér. dans le domaine des études de transport et cornese sances en urbannes acuhaitées. Formation Arts et Métiers, LN.S.A. ou similare, salaire brut de début : 8.109,22 F + prime de tachnicité.

Adresser C.V., copie, diplôme et référances à ; Monsieur le maire 93105 MONTREUIL Cedex.

Etablissament sous contra **PROFESSEUR**

Français et efs Temps partiel
Adresser curriculum
Adresser curriculum
A RÉGIE PRESSE
sous n° T 068.654 M
a de Monttetauy, 75007 Pans.

Sté d'Expertise Compti COLLABORATEUR

Diptômé (a) enseignement supéneur (ESSEC, HEC, ESCP ou équivalent) pour missions vartées (audit, conseil, str.). Envoyer C.V. avec lettre manuscrite et présentions à :

COMBEIL ET EXPERTISE 53, rue du Chêtesu-d'eau 75010 PARIS.

FIG. ITTULE, ARTULAND
Formation BTS secrétarist.
Ou niveau équivalent.
Bonne sténodectyfo.
Pratique de l'angleis courant
sinsi que de l'angleis courant
sinsi que de l'angleis techniquedans les domisines de la mécanique auto ou de travail des
méraux.
Expérience souhaitée 2 à 3 ans
méraux. Conseil, 41, av. du Gal rc, 92100 BOULOGNE. Sté d'édinop, recherche SECRÉTAIRE

DE RÉDACTION Maît, ès lettres dactylo anglais

1" emploi.
Adr. C.V. & PONT VÉTĒRINAIRE, CGL, 25, rue Bourgelat,
94700 MAISONS-ALFORT. YAP offre carrière commercia après sélection. Niveau secondaire. + de 21 ans. Tél.: 247-27-81.

dragger lettre ma C.V., phose at pric au CHEF DU PERSONNEL GLAFNZER SPICER, 10, rus Jean-Pierre-Timbaud, 78301 POSSY.

secrétaires



Importante société de commerce international (Sportswear), spécialisée dans l'importation (en provenance d'Extrême-Orient) et la vente aux principales centrales d'achats françaises, d'articles de bonneterle et de confection, C.A. 160 millions de

Secrétaire de Direction Commerciale bilingue anglais

qui après la période 'de formation nécessaire pourra prendre en charge la responsabilité du suivi des commandes fournisseurs et des livraisons (envoi des commandes, réception des échantillons, surveil-lance des misses en fabrication) en liaison avec les différents services de la société. Ce poste convient à une très bonne professionnelle, très disponible, fortement motivée, ayant le sens commercial et de l'organisation, le goût des responsabilités, la capacité à faire face à des imprévus, du savoir-faire dans les contacts humains (très méticuleuse). Formation BTS ou équivalent. Sténo angisse, Frappe sur machine à traitement de texts. Evantisers de 2 à 2 app. Sémunération profinants particles de machine à traitement de texte. Expérience de 2 à 3 ans. Rémunération motivante selon formation et expérience. Lieu de travail : Paris-Bourse. Adresser lettre man., C.V. détaillé, photo et rémunération souhaitée s/réf. 73735/M, Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux, 92518 BOULOGNE

> sélé **CEGOS**

PARIS

200 000 F

OFFRES D'EMPLOIS

SOCIÉTÉ D'ASSURANCES-VIE

CHARGÉ(E)

D'ÉTUDES

Exploitation des études de marché.
Analyse de statistiques.
Etudes sur contrats concurrents.

* Expérience professionnelle souhaitée.

AGENT DE MAITRISE.

Nombreux avantages sociaux.

Advenser lettre manuscrite de candidature accompagnée d'un c.v. indiquant les prétentions et d'une photo d'iden-tiné, sous le n° 32.2.

R.B. CARRIÈRES POULTON

Poste à pourvoir à MARNE-LA-VALLÉE (93)

Le personne recherchée sura :

± 25/30 ans environ. Niveau de recu

SOCIÉTÉ D'ASSURANCES-VIE

ASSISTANT(E) DÉVELOPPEMENT

chargé (e) en particulier de :

- La communication publicitaire. La gestion du plan média.
- La vente par correspondance.
- La personne recherchée aura : ★ Expérience professionnelle souhaitée (même récente)
- ★ 25/35 ans environ

7 ---

CADRE DEBUTANT. Nombreux avantages sociaux.

Poste à pourvoir à

MARNE-LA-VALLÉE (93) Adresser lettre manuscrite de candidature accompagnée d'un c.v. indiquant les prétentions et d'une photo d'iden-tité, sous le n° 33 à

R.B. CARRIÈRES 20, rue 75017 PARIS, qui transm

THOMSON-CSF

pour assurer la bonne marche de notre atelier de production de logiciels, nous

CHEF DE SALLE RESPONSABLE D'EXPLOITATION (H.F)

Doit posséder:

- Une expérience d'exploitation d'un matériel multi-utilisateurs.
- Des qualités d'organisation et le goût des contacts.
- Une bonne compréhension de l'Anglais écrit.

Sera chargé:

- De la surveillance d'exploitation.
- De l'organisation du système. - Du suivi de la maintenance.
- Des relations avec les utilisateurs. Sera assisté:
- par un technicien.
- par un pupitreur.

Envoyer C.V. et prétentions sous réf. 3332 au Service du Personnel, 68, avenue Pierre-Brossolette, 92242 MALAKOFF CEDEX.

THOMSON

EXPORT QUOTATION MANAGER

dans le cadre du développement de ses activités export

KNOLL INTERNATIONAL FRANCE

Cadre dynamique, de langue maternelle anglaise ou parfai-tement bilingue. Comaissant l'industrie du meuble, possé-dant une solide expérience de meneur d'équipe, pour la préparation de soumissions internationales completes.

Ce poste requiert esprit de recherche et d'analyse, la bonne comaissance des produits concurrents ainsi qu'un sens aign des affaires aim de pratiquer la recommandation de

Formation supérieure HEC, SUP de CO, INSEAD, MBA.

Envoyer c.v. + prétentions + photo à : KNOLL INTERNATIONAL FRANCE B. MOREAU, B.P. 746, 95004 CERGY.

INGÉNIEUR TECHNICO-COMMERCIAL

La filiale

d'un important groupe industriel recherche

pour le département « Composants céramiques » de l'une de ses unités de production (200 personnes)

UN INGÉNIEUR TECHNICO-COMMERCIAL Pour seconder le responsable du service commercial et marketing.

Il devra avoir le sens des contacts humains et il devra apprécier le travail en équipe. Ce poste nécessite de fréquents déplacements en France

et dans les pays de la C.E.E. Il devra donc être très disponible.

Ce poste sera confié à un diplômé E.N.S.A.M., I.C.A.M., E.C.A.M. ou équivalent ayant déjà occupé un poste aimilaire.

L'allemand est indispensable, l'anglais est souhaité. Lieu de travail : la proche banlieue de Paris.

Si vous estimez avoir le profit correspondant à ce poste venillez transmettre votre dossier de candidature (c.v. et photo) sous n° T 068.625 M, REGIE-PRESSE, 7, rue de Monttessuy, PARIS-7.

EXPORT

C.E.E.

Filiale d'un important Groupe sidérurgique trançais, nous produi-sons et distribuons nos matériels à une clientele diversifiée d'industriels transformateurs. Nous voulons en confier la commercialisation dans les pays de la C.E.E. à un jeune diplômé SUP. de CO. ayant une première expérience du terrain, parlant Allemand + une autre langue étrangère, capable de mener à bien le développement rapide de nouveaux marchés et de nouveaux conduits.

Adressez votre dossier sous N° 834 M

GABRIEL MARCU 154, bd Malesherbes - 75017 Paris.

CENTRE DE FORMATION (aide ménagère toignante scrétaire traitement de texte)

POSTE

ENSEIGNEMENT

pour remise à niveau et encadrement des staglistes.
39 heurse per semaine.
Idresser curriculum vites à FAIR FEMININ 13, rus Monnoury 94300 VINCENNES.

abeille 💠 paix

Cie d'Assurances

rechercite un

PUPITREUR MVS

sur matériel IBM 3033

(MVS-JES 2-CICS-VTAM)

1 an d'expérience minimum

Travail en 3 x 8

PARIS-9 ioclété de GESTION MOBILIÈRE en pleine lansion recherche pour

« PRINCIPAL DE CABINET »

sponsable d'un patrimoint catif important, il devra justi

Adress. lettre manuscrite, C. et photo, sous réf. 34,265 FADEP, 40, rue de Chabro 75010 PARIS qui transm.

AGENCE CRÉATION DE PRODUITS ET ÉTUDES

ASSISTANT **POUR ÉTUDES APPLIQUÉES**

En sémiologie et fonction pro duit en entreprise industrielle - Formation en Sciences hu-maines sogés.

Adres, candidature avec réf. à S.G.P.

13, avenue de l'Opéra 75001 PARIS.

RECHERCHONS

PSYCHOLOGUES

ANIMATEURS

Env. C.V. avec photo Ecrire sous le nº T 68.642 M

RÉGIE-PRESSE 7, rue de Monttessuy, Parie-7-.

Ville du MÉE-SUR-SEINE 77350 16.000 habitants recrute

ATTACHÉ (E) OU

RÉDACTEUR (TRICE)

Pour la Direction du service comprabilité et la responsabilité du budget, Poste à pouvoir : 4° trimestre 1984.

Lee candidatures devront Les candidatures devrorri justifier de connelisances de haut niveau dans la gestio des finances focales. Une expérience dans la gestio informatisée est souhaitée.

Adresser C.V. et une photo à : M. Le Maire du MÉE-SUR-SEINE 111, rue de la Lyve, 77350 LE MÉE-SUR-SEINE.

Stá d'Expertise Comptab PARIS-EST recherche

THATSISSA

Connaissance JCL-TSO souhaitée.

Envoyer CV, photo et prét. sous réf. P à Mª IMBERT Env. C.V. à A.D.S.A., 74, rue du Fbg-St-Antoine, 75012 PARIS. Direction du Personnel GROUPE VICTOIRE 52, r. de la Victoire 75009 Paris

ENTREPRISE DE PRESSE JOURNALISTE Association d'aide sux anfants, recherche ADJOINT AU SERVICE INFORMATION RELATIONS PUBLIQUES projessorous Enquistiques et Confirmé ou débutent, connais-sant et intéressé per les pro-blèmes de le communication, pour s'ocuper perticulémenent du secteur de la publicité.

Connelisancias l'inguistiques et ex-périence tiers monde apprécises. Adr. C.V. et lettre manuscr. s/réf. 4.355 à P. LICHAU S.A., B.P. 220 78063 PARIS Codex 02 qui transmettra.

Sté Immob. rech. AGENTS CCIAUX sur Paris et rég. pari-sienna. pour vendre programmes Immob. neuts sur Côte d'Azur. Eccire à CONSTRUCTA-R. COURCHIA-50, rus Saint-Ferrédi-13001 MARSEILLE.

IMPORTANT CONSTRUCTEUR CHEF COMPTABLE

risponsable de la compabilité du groupe, compabilité des SCI, et comprabilité des SCI, et comprabilité analytique per chantiler.

Tanue de la trésorarie et des budgets prévisionnels, analyse des écharations fiscales, établissement du bilen et du compte d'exploitation consolidés du groupe.

Le candidat, diplômé DECS, doit obligatoirement avoir une conntiessance apprefondés des opérations comptables appliquées à la construction et à la promotion immobilière. Selaire sulon compétences.

En voyer C.V. sous réf. NR 295-500 M à Fégle-Presse.

7. rue de Montessay, 75007 PARIS qui transmettra.

Importante ASSOCIATION gérant des foyers pour travail-leurs migrants, recherche ADJOINT

AU CHEF COMPTABLE

Cetta personne prendra en charge l'organisation, l'animation, la coordination et le contrôle des dif-férenzas cellules comptables (complabilité générale, compté-pale, comptabilité des carrires).

Le candidat aura au moire 35 ate, posséders le DECS ou le BTS (comptabilité) et aura une solide expérience (5 are minimum) dens un poste similaire. confirmé. DECS complet, sor-pér. cabinet indiapensable. Posta évolutif pour élément dy-smitque. Adr. C.V. manuel, photo et prét. AMP nº 4058/Q, 40, rue Olivier-de-Serres, PARES-15° qui tratesmettre. 16. r. du Pièrre, 75004 PARIS.

COLLABORATEUR CADRE

Ca poete conviendrait à candi-dat âgé de 40 ans minim. Une expérience similare serait souhairable.

— Il devra posséder de bonnes

Souheizable.

Il devra possider de bonnes capacités d'organisation, afin de sulva des doellers veriés et être capable de colleborer à un travali collectif.

Il possiders de bonnes facultés de contacts humaira. Conventions collectives des disablesements financiers.

Adr. lettre manuscr. + C.V. dét. indiquent demiers émolu-ments perçus sous réf. 8.304 à B.E.G. 34, r. de l'Arcede 75008 PARIS.

Notre cabinet
EXPERTISE COMPTABLE
ET COMMISSARIAT
AUX COMPTES
se développe et noue

RÉVISEURS

de formetion supérisure (grande école, université ou équivalent), expérience en cabinet rejou-saire, angleis souhaité. POSSIBILITÉ D'ÉVOLUTION AU SEIN D'UNE ÉQUIPE DYNAMIQUE DYNAMIQUE DESTE À POUNDE ÉQUIPE DYNAMIQUE DESTE À POUNDE ÉCURE POUNDE POUNDE ÉCURE POUNDE POUNDE ÉCURE POUNDE PO DYNAMICUE
Poste à pouvoir immédiatement, Env. C.V., photo, prétentions à M. Latreille, cabinet
Berthon-Rivière-Latreille et associde, Tour Plein-Ciel, 25, bd
Arago, 75013 PARIS.

ORGANISME DE FORMATION PROFESSIONNELLE D'IMPORTANCE NATIONALE

RESPUNSABLE H DE ŞON SERYICE PREMIÈRES FORMATIONS

tents, de veiller à teur affectation su profit de centres de for-mation.

mation, de participer à des réunions consecrées à l'évolution de programmes de formation. QUALITÉS EXIGÉES :

CLUALTES EXIGEES: excellente consistence de la formation et du milieu automobile, dynamisme et grande faculté d'adaptation, accepter de fréquente déplacements en province, être disponible rapidement.

Env. lettre d'accompagnement manuscrits, C.V. détailé, photo s/réf. 3.890 à INTER PA, B.P. 508 - 75066 PARIS Ce-__dex_Q2 cut trans

VILLE DE CHAMPS-SUR-MARNE (77) (en expension — 20.000 heb.) RECRUTE D'URGENCE (per mutation) 1) ATTACHÉ communel (H.F.)

2) ADJONIT TECHNIQUE (ILF.) Spécialité : Bittment. Adres, candidature et C.V. à : Monsieur le Maire Hôtel-de-Ville de 77420 CHAMPS-SUR-MARNE

les annonces classées

Le Monde

sont reçues par téléphone

du lundi au vendredi

au 555-91-82

de 9 heures à 18 heures

GROUPE LEADER MONDIAL

dans son domaine pour ses services ministratifs situés à MERU (Oise)

CADRE **IURIDIQUE ET FISCAL** qui pourrait également se voir confier des mis-

sions de contrôle intent Formation de base DECS

Poste évolutif en fonction du candidat. Merci d'adresser CV, photo et prétentions s/réf. 51248 à Projets 12 rue des Pyramk 75001 PARIS qui transmettr

ANALYSTES-PROGRAMMEURS IBM 43-41, PL 1 et HP 3000-COBOL Point-Z-ETT 82, bd Sabestopol, Paris-3* M° Résumur. 272-31-68.

PROFESSEUR DE BIOTECHNOLOGIE MCROBIOLOGIE INDUSTRIEI AGRO-ALIMENTAIRE

E.H.S.L.A. l'école nationale supérieure des industries agro-alimentaires couvirs prochainement au conçours pour la recrutement d'un titui, de biorecennant d'un titul. de bio-technologia probiologia industrialia agro-alimantale

Renseignements : E.N.S.I.A.

1, avenue des Olympiades
91305 MASSY (6) 920-05-23
(SECRÉTARIAT GÉNERAL).

UNE NOUVELLE CHANCE D'INSERTION PROFESSIONNELLE

En collaboration avec le Délégation aux droits de la Fernine, l'INFAC-CREAR propose une tomation professionnelle gra-tuits et rémunérée de

TECHNICIENNE EN ROBOTIQUE

(mise en œuvre et gestion de systèmes d'automates pro-grammables) 21 and mini. niveeu bac scienti-fique ou F2, F10, H ou brevet

fique ou F2, F10, H ou brevet de technicienne.

Durés 37 semaines evec stage en entreprise.

Rentrée mi-novembre à Paris, recrutement les 26/10 et 6/11.

Retrait des dossiers de candidature de 9 h 30 à 12 h et de 14 h à 17 h à NFAC CREAR, 30, nue Henri-Berbusse 75005 PARSS, RER Losembourg, Tél.: 325-72-79.

Important groupe de services

INGÉNIEURS METRA MATE FORTRAM ASSEMBLEUR Prolets internetionaux

Pour Paris, Province, Etranger Excellente rémunération + intéressement

Si vous êtes libres rapidement appelez le 626-62-09

Groupe Industriel et Commercial

matière juridique et fiacale.

Vous êtes titulaire du D.E.C.S. complet niminum - ou équivalent) et pouvez instifier d'une expérience approfondie

du travail en équipe.

recrute de toute largance .

Les candidats intéressés doivent téléphoner le plus rapidament possible au 687-34-37, p. 332.

formation profession

SECTION ASSESSED.

LANGAGE C Sestitut tele Tente Marie Medi

CABINET D'AUDIT **PARISIEN**

recherche, pour porticiper aux missions variées d'un cabinet important :

AUDITEURS DEBUTANTS

HEC, ESSEC, ESC, IEP UNIVERSITAIRES 2º et 3º cycle

e Formation continue assurée par des Possibilité d'évolution rapide de carrière.

Enwayer C.V. et photo à : CEFAREF 3, Cité de Paradis 75010 Paris sous référence 305 PH

CONTESSET PLEINITQUE: UTILISEZ YOTHE MINTEL (1) 291, 10.65

Important Groupe de Sociétés recherche pour PARIS

JURISTE-FISCALISTE

dossiers de droit fiscal et de droit des Sociétés du holding et de ses 70 filiales.

Le candidat de formation supérieure (juridique et fiscalité française), âgé d'environ 35 ans, aura une expérience réussie d'au moms 5 années dans un

Le poste requiert une forte personnalité et une grande autonomie.

Le salaire sera en rapport avec la formation de haut niveau et l'expérience du candidat.

Votre dossier (C.V., photo et salaire actuel) sera examine confidentiellement et doit être adressé à VALENS CONSEIL s / ref. 9301 -BP 359 - 75064 PARIS Cedex 02.

3 000 personnes - 2:5 Milhards de C.A.

AUDITEUR INTERNE

contrôle des procédures, de vérification des comptes, de conseil et d'assistance augrès des filiales notamment en

en entreprise ou en cabinet. Vous avez le goût des déplacements et

Adresser C.V. (préciser rémmération actuelle) acus réf. 4360 à PIERRE LECHAU S.A., BP 220... 75063 PARIS Cédez 02 qui transmettra

Ville de Chevilly-Larue

UN DIRECTEUR

mbre d'exemplaires ___

Contacte 3 Large parents seed some t . Fue das linkes Vote commands water!

Ł

UNIX Stage du 22 au 26 octobre 1984 LANGAGE C Stage du 26 au 30 novembre 1984

Sinstitut telesystems

11-15 rue Sarrette, 75014 Paris, Tél. (1) 320,14.28,

formë"

ANALYSTES-PROGRAMMEURS

BASES DE DONNEES

26, rue Bergère Paris 9the Montmartre / R.E.R. Auber

824.45.25 +

formation professionnelle

REPRODUCTION INTERDITE

STORT IN THE SECTION

Shi sale

ARGER

. .

The same

THE WAY

T ALL DATE

PARTE

JOITEUR

BUTAN

The second of the second

ÉTÉ 84 I à 4 semames.

- ANGLAIS RAPIDE et EFFICACE **COURS INTENSIFS**

formation professionnelle

 ANGLAIS COURANT. ANGLAIS « VIE DES AFFAIRES ». 1, me de la Pépinière, 75008 PARIS

EILOS

d'ANALYSTE **PROGRAMMEUR**

sur gros système 18M + gamme Micros. Format : + INTERVENANTS

ANALYSTES **PROGRAMMEURS**

traduction demande

TRADUCTEUR TECHNIQUE

en télétraitement et conversationnel Base des données - CICS BAC + 2 exigé. - F2A - 293-00-18.

Traducteur édition dipl. HEC, recherche travaux rech. Jurid. hongrois et allemand, délais rap. Tél. : 950-78-11 matin.



FORMATION

Formation profession en 10 mois 1/2

internationaux.
Tél.: 723-55-18, 38, rue (
Bestano, 75008 PARIS.
Métro: Etoile, George-V.

Dame sérieuse, elment les en-lants, recherche gerds (même à fomicile), pout faire ménage. Ben-leus Guass (1921, TG, 778-94-04, leus Guass (1921, TG, 778-04, leus Guass (1921, TG, 778-04, leus Guas

capitaux propositions commerciales

GROUPE INTERNATIONAL AVEC SIÈGE ET FILIALES EN EUROPE ET USA

ments. Commissions et intégration de participation hors pair. Investissements pour résidents, en conformité avec la

Ecr. à : Case Postale 234 1211 GENÈVE 3 Rive.

DEMANDES D'EMPLOIS

JOURNALISTE

(Licencié pour motif économique)

Enquêteur-reporter : questions socio-écon problèmes de société, vie de l'entreprise. ETUDIE TOUTES PROPOSITIONS

Ecrire sous nº 6.678 Le Monde Pub. SERVICES ANNONCES CLASSE 5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

EN VUE RECLASSEMENT IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL AYANT

1) POSTES A POURVOIR **REGION PARISIENNE**

PERSONNEL A **RECLASSER PROVINCE** (ACTUELLEMENT OUEST, S.-E., NORD)

RECHERCHE CONTACT AVEC TOUTES SO-CIÉTÉS AYANT PROBLÈME DE MÊME NATURE EN VUE D'UNE SOLUTION CONCERTÉE.

Ecrire sous nº T 068.557 M RÉGIE-PRESSE, 7, rue de Monttessuy, Paris-7°.

récep., cherche place stable. Li-bre de suite. Tél. 832-11-45.

ASSISTANTE

Française recherche place dame compagnie non logée. Sé-rieuses réf. 839-20-25.

CARRELEUR O.H.Q.

Grand quotidien national de l'après-midi, (licencié pour motif économique)

JOURNALISTE

udiovisuel), stratégie des groupes industriels, impac socio-économique ETUDIE TOUTES PROPOSITIONS
Ecrire sous # 6.677 le Monde Pab.
SERVICE ANNONCES CLASSEES

Célibet., 27 a., licence marke-ting MBA intern. management, 2 ans expér. USA, étudie ttes-propositions. T. 203-20-31.

F. 32 ans, licence, melbries droit des affaires, dipl. secréta-riet juridique, trait de textes conneise. comptable, recherche emploi. Etudierait ttes propos Ecrire sous le nº T 068.597 M RÉGIE-PRESSE 7, rue de Monttebauy, Paris-7°.

F. 48 ans comptable unique, très exp. ch. travail motivant dynamique, 15 h par sensine. Accepte dossier réel simplifié s/contrôle expert comptable. Estire sous le n° 7 08,616 M méses apreses.

RÉGIE-PRESSE 7, rue de Monttenauy, Paris-7º

one : (3) 471-24-78. J.F. 19 a. dynamisme initiative aiment contacts. CAP secrétariat., compts. Notions commerciales, ayant déjà traveillé comme standardiste, télediste,

J.H. 26 a. BAC G 3 DEA angl., imploi en rapport avec pays anglophone. Tél. : 305-62-78.

DE DIRECTION

part. bil. angials, not. esp., 20 a, exp. ht niv. négoc. suivi adm. comm. doc. org./cptas rendus congrés, séminaires, sociétés preses, form., transp. ind rach. poste dynamique région Paris, responsabilités contacts. Ecrire SPIRALE n° 1 208, 36, rue Ballu. 75009 PARIS.

Mi-temps 14 hres-18 hres. J.F. 29 a. ch. emploi sc. 50 bil. angl. avec sténo angl. + grac mod. parlé, 10 a. d'exp. M^{ss} E. Denner, 44, rue de Fleury, 92 140 Clamart (1) 736-43-08. J.F. cherche chambre à Peris contre travaux ménagars. Mertina Thannhuber Pfemplatz 1, 8442 Geiselhöring RFA.

Mossique ch. emploi stable Peris ou étranger Australia. préf. Tél. : 554-61-48 de 18 à 20 h.

J. H., 25 ans. dear connaissance architecture + Arts plastiques. Ch. emploi ur-Ecr. s/nº 6674 le Monde Pui service ANNONCES CLASSÉE 5. rue des Italiens, 75009 Paris.

DC 45 ans, compétent et dynamique pour prendre en charge votre développement Ch. collab. tips plein ou partiel. PME-GE création filiale, succession, conseil réf. et infos.

INGÉNIEUR CENTRALE

propositions diverses:

EMPLOIS CADRES

ez graturtement des of-emploi cadres correspon-dant à votre profil. Téléphonez

LA SELECTIQUE

34, quai de Dion-Bouton 92800 PUTEAUX 16-05 05-04-03 (numéro verti

<u>L'immobilier</u>

4° arrdt

LE SAINT-LOUIS
LIBRIDGE + 3 chbres,
2 bns, cheminés, 1.480.000 F.
LAGARDE - 326-22-83. 5° arrdt

> NEUF IARDIN PLANTES

1 et 3, RUE POLIVEAU CONSTRUCTION GD LUXE

Livraison immédiate 3-4-6 P. et DUPLEX Vis. témoin ts jours 14/19 h seuf marcredi et dimenche. JARDIN DES PLANTES, imm. récent, 3 Poss. 77 m², 4º, sec., baicon, soleil, verdure. 950.000 F. T. 734-51-35.

6º arrdt ST-GERMAIN-DES-PRÉS. Duplex, living + 3 chbrss, 100 m², chem. cherme, 3° sans sec. Tél. 544-98-07.

7° arrdt TOURVILLE 180 m².

Grand standing, 703-32-44. SAINTS-PÈRES SEGONDI 874-08-45.

8° arrdt

PARC MONCEAU Av. Velasquez 5 p., št. šlevš, gd confort, 2 chores, serv. imm. standing. Intermédiaire s' abstenz, Px justifié. 783-37-70,

9º arrdt

GRANDS BOULEVARDS 145 m², 5 pièces, culsine, bains, 3° étage, esc., possibilité professionnel ou commercial. GARBI. 567-22-88. 11° arrdt Duplex rénové. 703-32-44.

LOFT 160 m².

17° arrdt 11, RUE THÉODULE-RIBOT 95 m². T. B. LIVING + CHRE. Cuis. amén., gde s. de b. luz. dressing + chambre service, R-d-Ch. clair, 1.100.000 F. Visites mardi 14 h 30-17 h.

VENTE PAR NOTAIRE 8d Pereira, immeuble ancien, Pierra de taille, 2 pièces, cuis., saile de bains, wc, 380.000 F. Ce jour 16/10 de 14 h 30 à 16 h 30. 6 bis, bd Pereira. 19° arrdt

ENTRE PARCS Buttes-Chaumont et Villette RÉSIDENCE GRAND STANDING 4 PIÈCES, 95 m²

Séjour, 3 chbrus, 2 gdes log giss, park., espaces varts, pla cines, nombreux services. 820.000 F. Crédit possible. ABC. 208-08-14. Le spécialiste de l'Est-Paris.

91 - Essonne **PARTICULIER VEND F4**

Résidence celme, 2 chambres, séjour double, salls de beins, cellier, cuisine équipée, chauf-lage individuel gaz, isolation thermique, cave, parking. 330.000 F Seinte-Geneviève-dee-Bols. Téléphone 016-57-27.

appartements achats

RECHERCHE URGENT Appartament toute surface même à rénov. Paris ou ports immo Marcadet. 252-01-82.

JEAN FEUILLADE, 54, av. de Li Motte-Picquet, 16^s, 556-00-75. Rech. pour clients sérieux APPTS 200 m², 15^s. 7° arrts. Recherche 1 à 3 p. Peris,

locations non meublées offres

504-20-00 Ce numéro de téléphone vous informe 24 h s/24 h des nambreuses offres de locations de l'ASSOCIATION FRANÇAISE DES PROPRIET AIRES. 3. rue de Montevideo, PARIS-18*.

non meublées demandes

Pour Dinigeants et Employés Européens mutés. IMPORTANTE BANGUE Rach. apors 2 à 8 p. Loyer élev. accep. ou villas. 504-01-34.

Etude cherché pour CADRES, villes tres bani. Loyer geranti. 7. 889-88-65 — 283-57-02.

meublées demandes

SERVICE AMBASSADE Pour cadres mantes Paris rech. du STUDIO au 5 P. LOYERS GARANTIS par Stés ou Ambassades. 285-11-08.

EMBASSY-SERVICE 8, sv. Messine, 75008 PARIS APPARTS STANDING UNIQUEMENT 562-78-99.

MONTFORT-L'AMAURY

propriétés

Cuteau sud, vue, bel ensemble, 3 bātments pierre sur 2 ha. 1 maison princ., 5 p. sur 2 nrv., bains, cave et four à pain + 2 mais. amis confort. + grange. Labre 500.000 F. Cabinet JARGEAU 47500 LIBOS. Tél. 16 (53) 71-01-28.

Immobilier d'entreprise

bureaux

Locations

VOTRE SIÈGE SOCIAL DOMICILIATIONS

SARL, RC, RM. Constitution de Sociétés. arches et tous services. Iznences téléphoniques. 355-17-50.

CHAMPS-ÉLYSÉES

ACTE, 562-66-00.

MEUSLÉS Secrétarist, télex. Tél. (1) 727-15-59.

(Région parisienne

et commercial

BUREAUX

ou SIÈGE SOCIAL

bureaux

YOTRE SIÈGE SOCIAL 92.

VOTRE SIÈGE SOCIAL RUE SAINT-HONORÉ CONSTITUTIONS de STÉS CONSEIL D'ENTREPRISES PARIS ILE-DE-FRANCE INITIATIVE. 260-91-63.

CHAMPS-ÉLYSÉES 160 m², bureaux cession bail. GARBI, 567-22-88.

commerciaux

CONSTITUTION SOCIETES ASPAC S.A. 293-60-50

ARTISAN 100 F. RC 180 F. Constitution SARL 2.000 F. SDM, 21, nus Fiscamp (12*), 340-24-54. 8, r. du Fg-Poissonnière 10*. 770-54-66.

Locations

A louer local colal, Paris-10°, to comm., dépôts, rangements, 607-74-38, Fradeloi, rens, visites. de commerce

Vand fonds de commerce PINGOUIN

100 m²
Centre commercial
Banlièue Sordeaux.
CA 1.700.000 F, Pour couple.
Px 850.000 F, Apport personnel 600.000 F mini.
Ecrire 6482, Agence HAVAS
33075 BORDEAUX Cédex.

CHAQUE MERCREDI

LE PANORAMA DES OFFRES D'EMPLOIS CADRES

Chaque mercredi, « Emplois Cadres » publie une sélection des offres d'emplois destinées aux cadres, parues la semaine écoulée dans le Monde, plus une sélection d'annonces du Herald Tribune.

Un document de synthèse indispensable aux cadres qui voyagent et aux entreprises nationales ou internationales qui les

recrutent. En vente chez les marchands de journaux : 6 F

BON DE COMMANDE « Emplois Cadres » numéro :

Code postal_____ Ville ____

Nombre d'exemplaires _____ × 7 F (frais de port inclus) ___ Commande à faire parvenir avec votre règlement au Monde, Service de la vente au numéro

5, rue des Italiens 75427 PARIS CEDEX 09 Votre commande vous parviendra dans les plus brefs délais

du dix-huitième siècle. Il y a sur-

richissimes britanniques, lord Seymour et son fils Richard Wal-

lace. Les deux édifices, qui

étaient en piteux état, ont été

réhabilités et servent à présent

de cadre à une foule de manifes

tations culturelles. Dans les com-

muns, au toit entièrement refait à

neuf, un restaurant-salon de thé

par neuf cents ouvriers à la suite

d'un pari (stupide) entre le comte

d'Artois, frère de Louis XVI, et

de Marie-Antoinette. C'était en

1777, une douzaine d'années

Napoléon le en fit un rendez-vous

de chasse, d'autres propriétaires

un rendez-vous galant tout à fait

Le château, comme le re

du parc, a été acquis par la Ville

en 1905. Depuis, la bâtisse, parva sed apte (petite mais com-

mode), comme le dit la devise

inscrite à son fronton, se

dégrade doucement. Le service

des parcs et jardins dépense cha-

que année 800000 F pour res-

taurer et entretenir le domaine bâti de Bagatelle. Ce crédit sera-

t-il suffisant pour faire du châ-

teau autre chose qu'une enfilade

les plafonds s'écaillent ?

de pièces vides dont les murs et

C'eût été pourtant une rési-

dence perfaite pour les hôtes

illustres que Jacques Chirac

été. Mª Nebout ne désarme pas.

Elle espère remeubler l'édifice,

installer dans le salon de musi-

que une collection d'instruments

anciens et même ouvrir, dans les

galeries en sous-sol qui enca-

drent la cour d'honneur, une salle

de concert de cinq cents places.

Ambitieux dessein qui n'est pour-

tent pas hors de portée d'une

Parisiens ou'à moitié. L'ensemble

reçoit déjà 430 000 visiteurs par

an. C'est le jardin le plus fré-

quenté par les étrangers. Il reste à en faire un véritable centre

culturel, l'un de ces rares et pré-

cieux endroits où les arts plasti-

ques et la musique peuvent

★ Le part est ouvert tous les jours de 9 heures à 17 h 30 (ou hiver). Tél.: 642-67-06.

* Pour les manifestations culturelles, s'adresser à Joëlle Bacary. Tél. : 276-41-35.

★ Le restaurant (entrée route de Sèvres à Neuilly) est ouvert tous les jours. Tél. : 722-88-29.

MARC AMBROISE-RENDU.

Bagatelle n'a été rendu aux

ville comme Paris.

dans l'esprit du lieu.

Reste le château, cette

a ouvert ses portes.

Dans les pavillons de Baga-

Bagatelleries

telle se succéderont, tout au long de l'an prochain, huit expositions édifiés au siècle demier par de de l'an prochain, huit expositions consecrées tout à tour à la peinture française et américaine, à la reproduction des objets d'art et aux créations des métiers d'art français. Du 15 mai au 15 juin, comme le veut désormais une charmante tradition, se déroulers dans l'ancienne orangerie le festival Chopin. Puis débutera le célèbre concours international de roses nouvelles. Nouveauté : ce faciles à cultiver par les amateurs qui seront primées catte année. Bref, comme le dit Me Jacque line Nebout, adjoint au maire chargé des parcs et jardins, «il se passe toujours quelque chose D'abord dans le parc, enclave

de 24 hectares dans le bois de Boulogne. Au printemps, jaillissent les fleurs à bulbes tulipes, jecinthes, narcisses disposées par grandes masses pour obtenir une palette de couleurs à la manière des impressionnistes. Puis, dans le jardin des iris, s'épanouissent les trois cent cinquante variétés de cette fleur. En juin, ce sont les roses qui règnent sans partage : huit mille variétés réparties dans le jardin à la française dessiné jadis au pied du kiosque chinois d'où l'impératrice observait les évolutions équestres de son fils.

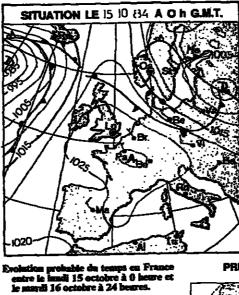
L'été fleurissent les plantes aquatiques, notamment les nymphéas, qui furent placés dans les sintre Monet. L'automne est la saison des dahlias et des pyracanthas, l'hiver celle du rougeoiment des houx. Au printemps rhododendrons.

∢ Folie »

Bagatelle est un véritable musée végétal où les arbres marquables abondent. A raison de 500 000 francs par an, le service des parcs et jardins s'efforce de redonner toute sa splendeur au parc en amendant les terres et en reconstituent les mass projet : la restauration de la glaciaire souterraine qui permettait au comte d'Artois d'offrir en Marie-Antoinette. Au-dessus, le labyrinthe végétal sera refait comme à l'origine. Et l'on cherche un spécialiste pour remettre sur pied - si l'on peut dire - la fausse ruine qui s'élève non loin

Le parc de Bagatelle est en effet semé de constructions : fausses grottes, cascades, vestiges des « fabriques » à la mode

MÉTÉOROLOGIE



Une zone de hautes pressions recou-

vre la France, domant un beau temps anticyclonique d'automne avec beau-coup de brouillard puis du soleil.

Mardi matin, scules les régions médi-

Mardi math, seules les régions médi-terranéannes auront un ciel clair et du soleil, partout ailleurs grisaille et nappes de brouillard réduisant encore la visibi-lité à moins de 100 mètres par place. Températures minimales de 8 degrés à 10 degrés sur le Nord-Est et près de la Méditerranée, 4 degrés à 6 degrés sur les autres régions. Apparition de gelées blanches sur les régions les plus expo-sées.

An cours de la journée, de belles

éclaircies se développeront, les périodes de soleil seront durables, mais les régions de l'Est, Lorraine-Alsace,

Les temperatures attention i l'après-midi 16 degrés du Nord à l'Est, 22 degrés en Bretagne, 23 degrés près de la Méditerranée, 25 degrés en Aqui-taine, et 19 à 20 degrés ailleurs, soit des Alpes au Massif Central et au Val-de-Loire.

La pression atmosphérique réduite au niveau de la mer était, à Paris, le 15 octobre à 7 heures, de 1 029,1 millibars, soit 771,9 millimètres de mercure.

COLLOQUE

LES PORTS ET LE DIALOGUE

NORD-SUD. - L'institut por-

tuaire d'enseignement et de

recherche (IPER) organise, en lisi-

son avec la Conférence des

Nations unies pour le commerce et

le développement (CNUCED) et

l'Antwerp Port Engineering et

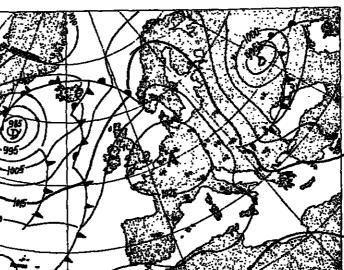
Consulting de Anvers, une rencon-

tre au Havre du 23 au 25 octobre

sur le thème « le dialogue Nord-

PRÉVISIONS POUR LE 16 OCTOBRE A 0 HEURE (GMT)

PRÉVISIONS POUR LETS-10-84 DÉBUT DE MATINÉE



Grenoble-St-M.-H., 20 et 8; Grenoble-St-Geoirs, 14 et 10; Lille, 15 et 6; Lyon, 13 et 9; Marseille-Marignane, 24 et 10; Nancy, 15 et 6; Nantes, 19 et 10; Nicc-Côte d'Azur, 22 et 15; Paris-Montsouris, 18 et 9; Paris-Orly, 17 et 6; Pau, 24 et 8; Perpignan, 20 et 8; Rennes, 20 et 3; Strasbourg, 18 et 4; Tours, 17 et 7; Toulouse, 22 et 6; Pointe-A-Pitre, 30 et 24. Pointe à Pitre, 30 et 24.

cars, son 771,9 milimetres de mercure.

Températures (le premier chiffre indique le maximum enregistré au cours de la journée du 14 octobre; le second, le minimum de la muit du 14 octobre au 15 octobre): Ajaccio, 23 et 11 degrés; Biarritz, 23 et 10; Bordeaux, 20 et 7; Bourges, 13 et 6; Brest, 22 et 11; Caen, 17 et 9; Cherbourg, 17 et 8; Clermont-Ferrand, 17 et 3; Dijon, 17 et 2; Températures relevées à l'étranger : Amsterdam, 17 et 13; Athènes, 26 et 19; Berlin, 15 et 12; Bonn, 15 et 11; Bruttelles, 15 et 9; Le Caire, 31 et 20;

prendre; la pré-campagne : s'or-

ganiser; la campagne : écrire;

parler:, se faire comprendre;

s'affirmer ; ce qu'un bon candidat

doit connaître ; les citations ; les

778 F TVA et frais de port inclus.

Faubeurg-Saint-Henoré, 75008 Paris. Tél.: (1) 561-99-85 et (76)

JEUNES

EN ATTENDANT UN TRAVAEL -

L'Union centrale des arts décora-

tifs accepte des stagisires non rémunérés dans le cadre d'une convention avec leur école ou à

titre bénévole. Cette proposition

permet aux jeunes en attente d'un

emploi d'acquérir una expérience

professionnelle dans des

domaines divers (peinture, photo,

verre, orfèvrerie, architec-

* Union centrale des arts déco-

ratifi, Pavilion de Marsan, 107, rac de Rivoli, 75801 Paria. Tél. : (1) 280-32-14.

49-78-66.

ture, etc.).

* Majeure, 230, rue du

es . Le prix du succès?

fles Canaries, 30 et 21; Copenhague, 14 et 9; Dakar, 30 et 25; Djerba, 23 et 19; Genève, 15 et 7; Istanbul, 20 et 11; Jérusalem, 27 et 15; Lisbonne, 26 et 14; Londres, 19 et 7; Luxembourg, 15 et 7; Moscou, 4 et 1; Nairobi, 27 et 14; New-York, 19 et 13; Palmade-Majorque, 24 et 12; Rio-de-Janeiro, 25 (maxi); Rome, 25 et 14; Stockholm, 8 et 6; Tozeur, 24 et 15; Tunis, 22 et 12. 8 et 6; Tozeur, 24 et 15; Tunis, 22 et 12. (Document établi

avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

EDUCATION-**70 CONVENTIONS** « ÉCOLE-ENTREPRISE »

EN HAUTE-NORMANDIE

M. Laurent Fabius a signé. samedi 13 octobre, à Rouen, scixante-dix conventions de jume lage entre cinquante-sept entreprises et vingt établissements scolaires de Haute Normandie (neuf lycees d'enseignement professionel, trois lycées, collèges, un lycée agricole, un IUT et l'école supérieure de com-merce de Rouen). Ce type d'accord, qui fait partie de la nouvelle panoplie gouvernementale pour la formation desjeunes, avait été inauguré par le premier ministre, le 27 sep-tembre, à Bourgoin-Jallieu (le Monde du 29 septembre).

M. Fabius, élu de Seine-Maritime, avait tenu à faire vite, ce qui a provoqué des réactions défavo-rables des syndicats de l'éducation nationale. Le SGEN-CFDT proteste ainsi contre la décision de jumelage « rapide et unilatérale » et la FEN condamne « ces pratiques d'un autre temps, qui consistent à impo-ser aux chefs d'établissements scolaires le choix d'une entreprise (...) dans des délais restreints allant jusqu'à quarante-huit heures seulement ». Le premier ministre, pour sa part, a qualifié les jumelages écoleentreprise de « nécessités politiques, ou sens le plus élevé du terme ».

JOURNAL OFFICIEL-

Sont publiés au Journal officiel du samedi 13 octobre. UNE CIRCULAIRE

Relative à la procédure des demandes de concours du fonds social européen compte tem de la décentralisation. UNE LISTE

 Par ordre alphabétique des candidats admis à subir les épreuves oraies du second concours d'accès à l'Ecole nationale de la magistrature.

Sont publiés au Journal officiel du dimanche 14 octobre. DES DECRETS Portant majoration de la rému-

nération des personnels civils et militaires de l'Etat à compter du 1º novembre 1984. • Fixant à titre transitoire l'orgaisation du troisième cycle spécia-

lisé de pharmacie. DES ARRETÉS Accordant la garantie de l'Etat à un emprunt de la Caisse centrale :

des banques populaires. • Fixant la réglementation des diplômes d'études spécialisées de pharmacie.

Fixant la liste des candidats admissibles au concours pour le recrutement de professeurs des universités ouvert par arrêté du 17 novembre 1983 dans les disciplines juridiques, politiques, économiques et de gestion, section Sciences de gestion.

PARIS EN VISITES-

MERCREDI 17 OCTOBRE « L'hôtel de Sully », 15 heures, 62, rue Saint-Antoine, Mas Brossus. «Le Domanier Rousseau », 16 h 30, cutrée du Grand Palais, Mth Oswald (Caisse nationale des monuments histo-

Les ateliers d'un tourneur d'étain », 15 heures, guichet du mêtro Arts-et-Métiers (Connaissance d'aci et d'ail-

 De la piace des Vosges aux Hôtels Rohan-Soubise > 14 h 30, métro Pont-Marie (Les Flâneries). «Jardins secrets de Saint-Germain», 15 heures, devant l'église (M= Hager). «Tombeaux de femmes célèbres au Père-Lachaise», 14 houres, 10, avenue du Père-Lachaise (Vincent de Lan-

«L'habitat populaire autrefois», 4 h 30, 2, rue des Archives (Paris

autrefois). - La basilique Saint-Denis ». 15 heures, à l'entrée (Paris et son his-

« La conciergerie de Philippe le Bel à la terreur », 15 heures, devant l'entrée (M= Pohyer).

«Le vieux Belleville et ses jardins», 14 h 30, métro Télégraphe (Résurretion du passé).

CONFÉRENCES-

MERCREDI 17 OCTOBRE 15 heures, grande saile du Centre Chaillot-Galliers : « Qu'est-ce que la beauté ? Faut-il brûler les musées ? -(Initiation à l'analyse de l'œuvre d'art). 18 heures, Université de Jussies, amphi 24, M. Gu Meisheng ; «Vus d'ensemble sur le Dao De Jing ». 19 h 30, Sorbonne, amphi, amere, Père Humbert Biondi : « Teilhard de

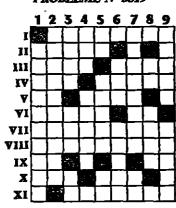
Chardin paléontologiste : les fonde ments de l'idée d'évolution » Lisez _) Le Monde : Des

PHILATELISTES

1000000

MOTS CROISÉS-

PROBLÈME Nº 3819



HORIZONTALEMENT

I. Est parfois mis à la broche. -II. Où il n'y a aucune précipitation. - III. Etat noir pour les esclaves. Nom pour un ancien souverain (graphie admise). - IV. Un mot très cavalier. Parfois contents quand ils sont battus. - V. Ne se presse pas. Un mot qui occupe toute une ligne. - VI. Estacado, dans l'ouest du Texas. Au monde. - VII. Un homme qui préfère l'aiguille au bal-lon. - VIII, Avec beaucoup de distinction. - IX. Est très efficace contre les pigures. Articles. - X. Un point. Soustrait. - XI. Quand elle est courte, il faut avoir bon dos.

VERTICALEMENT

1. Qui ne manquent donc pas de pratiques. - 2. Victimes d'un refroidissement. - 3. Une strie sur une nappe. Au pied du Luberon. Utile pour faire des projets. - 4. Poisson rouge. Une inflammation particulièrement gênante. - 5. Largeur de crêpe. A un unique parent. Interiection. - 6. Peut-être cassé quand on s'habille. Preud l'air. - 7. Qu'on ne sait pas par où saisir. Tranche de melon. - 8. Vaut de l'or. Présente des paroxysmes tous les trois ans. -9. Oui n'a donc pas fait l'obiet d'un redressement. Endroit où l'on se fait

Solution du problème n° 3818

Horizontalement I. Démobilisables. – II. Vanité. Adipeuse. – III. Innées. Le. Têt. – IV. Osé. Etalagistes. — V. Lear. Al. Eu. — VI. Datait. Camule. — VII. Nue. Allié. Doser. — VIII. Il. Longe. Ere. – IX. AI. Démunies. – X. Modérés. An. – XI. Enée. Dia-mant. Ut. – XII. Us. Eole. Aar. – XIII. Dax. Acné. Action. -XIV. En. Epissoir. Art. - XV. Rai-

Verticalement 15. Sens. Ereintants.

GUY BROUTY.

CONFÉRENCES

BREF

1. Violon. Amender. - 2. Danse. Union. Ana. - 3. Ennéade. Deux. -4. Mie. Râ. Idées. Es. - 5. Otée. Taler. Api. - 6. Bestial. Médecin. -7. Illusions. – 8. Lallation. Alèse. – 9. Idéal. Enigme. Os. – 10. Si. Gé. Ais. - 11. Aptitudes. Nacre. - 12. Bées. Mo. Etat. - 13. Lutteuses. Rial. - 14. Es. Euler. Au. Ore. -

Conditions spéciales

SALON DE L'AUTO

Offre valable jusqu'au 31 octobre

PEUGEOT-TALBOT

★ IPER, 1, rue Emile-Zola, 76090 Le Havre Cedex.

LES JEUNES ET LE MARIAGE. -La Fédération des associations familiales catholiques (AFC) de Paris organise, pour les parents et les jeunes, un cycle de quatre confé-rences sur le thème Les jeunes et le mariage. Ces contérences auront lieu à l'Institut catholique de

* AFC, 28, place Saint-Georges, 75809 Paris. Tél.: (1) 878-81-61.

ÉLECTIONS CANTONALES

GAGNER. – Un guide *Gagnons les* cantonales, adressé aux candi-dats, rassemble les informations « nécessaires pour mener un combat actif ». Ce guide de 400 pages apprend en exclusivité à son acquéreur - l'éditeur s'engage à ne vendre qu'un quide par canton ~ comment mettre toutes les chances de son côté. En dix chapitres : l'enjeu ; les précautions à

Stock permanent

de 500 véhicules

RENCONTRES INTERNATIONALES GESTION. - Les rencontres interna-

tionales sur les fălères universitaires technologiques courtes de gestion auront lieu du 25 au 27 octobre à Aix-en-Provence sous le patronage de la Fondation nationale pour l'enseignement de gestion des entreprises. L'objectif de ces rencontres est de faire connaître le but et le fonctionnement de ca type de formation. * Secrétariet des rencontres la-

A Secretarine de leatonite ar-ternationales, lastitut universitaire de technologie, département GEA, Avenue Gaston-Berger, 13625 Aix-en-Provence Cedex, Tél.: (42) 26-



4 8055 844

a most ite

125,00 F **#** 10,00 ·F 1000 T 4 0000 0000 000 10 F x 2 = 20,00

Le Monde-SUR MICROFILMS

Le Monde est un journal de référence, et vous le conservez peut-être depuis des années.

Mais savez-vous que non seulement tous les exemplaires du Monde depuis 1944 sont à présent disponibles sur microfilms, mais aussi Le Monde Diplomatique et Le Monde de l'Education? Le microfilm possède de rèels avantages que les

archives classiques n'ont pas: encombrement réduit, manipulation aisee, produit propre et peu fragile. En cas de perte ou de dommage, il peut être facilement rempiacé.

Pour tous renseignements complémentaires,



Directeur Commercial RESEARCH PUBLICATIONS LTD P.O. Box 45. Reading RG1 8HF Angleterre Tel: 0734-583247 Telex: 8488336 NADLG Monde UN ENTI

|faut renforce de dire les ve

granted in military settlem A CONTROL OF THE STATE OF THE S 12/19/04 te talen 2014 (Augustus) 100 (Augustus) A STATE OF THE PARTY 127 STATE OF THE STATE Se spire STATE OF THE STATE pundi s naking garanter - in er an ein gie 43 1959 1 dar fill be er tir til allera. 144 Time to the contract of the 78.3 10 111 111 E

The same of the page the parties of the last back Had a mar beautiful THE RESERVE AND THE PARTY OF TH AND THE STATE OF T STORY OF STREET The state of the life of The state of the s And the second s ं देव केंग्रेस ggs (24) · · · material of the letter PH 15 . 数据文型。 文章 化电路 games a complete to 742 486 5 42 086 Name (altro to America THE TOTAL STREET 4 PM 🕸 man ar ar pring. NAME AND g fatauris — 112, is sealin I TALEM manifer im emilie STREET A LAND CONTRACT SPRINGER saGTT a la car company que STATES OF THE SERVICE man jumin on one len ren-MANAGE TO STREET

22 10 7 10 10

inada errere a

de morare de la

A de parier de sons de la grante

and the second

1 14 2 **公路上** S St. Sept 1 340 FF 181 4. v 🕏 · Pak ಮೊದಲ್ಲಿ ಎಂದು ಮೇ ಸಹಸ್ಥೆ 医原性 医原性 医皮肤性畸形 英兰河 雜 man a rear mire as to part. magna et leut da tra-2200 tarin im e sate ganten refin Ba Harris Committee of the BONG S that the second of the second A PROB and the same of th A APPRIL S WEST CONTRACTOR OF THE PROPERTY. reason £ Acres 400 Amounters to mit due ## 艾宾特 经营

= 4

4

- 1.0

Table 2000 A TOUGH ON THE SECOND TO BE SECOND TO \$10K 排 Character - ere. 1 avent · 10.5 年 · 10.5 李琳 SHE S The days in the case program iet Fis ಪಡ್ನ ಸಮಿತಿ ೧೯೯೮ ರಂಭ ಸಂಘಟಕ್ಕೆ Manage new contraction Mit: 2) 2 : 1 7 des - 5 # ale areas dutient personal gricula

den Plagner den Plagner den Alg per seen ou en France ke The beautiful activated & get au ber er umeinen er f. bat. fac Same the second and for galaxies separ for the or constrain-THE MODE

LA GRÈVE DES CARDIC l'ordre des **médecir**a I paticiens à leurs «

Red de leur symbolis mater Prince is section Heart Seine de and make a second series the married and the same of th CA COLOR 7**01. ib.** 2. A C-10125 04 15 40 *** A training americans Cherys du grafin of se determinate par se Do and there de this actes A CONTRACTOR ON A AM A MA

de la companya del companya del companya de la comp **不料 种 科** and the second A pe d'acco sontante Leiconscaria E. amine 544 Mg 124 Man error france. miliniu pr 16 - GE: 477 - A 12 500 Control of the second THE PARTY AND Manager Street St. ijse intera A will reflect the ct de **€ €** 38€ : A SUMPRISHED S athler 🐠 S. Sales and

The course days mile . The second of the state of th And the second section of the second of of Avenues des

ECONOMIE ET HUMA THE RESIDENCE AND A CO. LANS. Contract of the Designation of t Cartifolia : loss il constituto di 1884 finale forther:

OME ET HUMANISME TA 69372 LYON COOK OF

économie

UN ENTRETIEN AVEC LE PRÉSIDENT DE LA CFTC

Il faut renforcer un syndicalisme qui n'ait pas peur de dire les vérités, même si elles sont difficiles

nous déclare M. Jean Bornard

* Ext-ce que la modernization des rapports sociaux préconisée par M. Fabius est une solution à la crise du syndicalisme ?

 La modernisation des rapports sociaux implique le souci de la vérité et la recherche d'un dialogue très ouvert, sur des bases réelles. Nous avons apprécié que la seule promesse du premier ministre ait été de dire la vérité. On n'empêchera iamais des tensions entre ceux qui représentent les travailleurs et le gouvernement qui doit gérer un pays en tenant compte d'intérêts plus généraux. Mais il reste beancoup d'ambigunés par rapport aux exi-gences de vérité et de dialogue.

» On a relevé cet été des contradictions entre l'annonce de certains allégements de charges et toute une série de hausses. Vérité oui, dialogue oui, mais il ne faut pas que ce soient sculement des mots. La CFTC est d'accord pour avoir ces relations très modernes, mais tout le monde doit jouer le jeu. Il faut le prouver sur le terrain, et c'est loin d'être le cas.

- Mais les syndicats ne sont-ils pas appelés à se moderniser ?

- Ou'est-ce que cela veut dire se moderniser? Pai entendu un syndicaliste dire que les syndicats alla maintenant être obligés de se préoc-cuper d'économie. Certains syndicats ont, en effet, une véritable reconversion à faire dans ce sens? Mais la CFTC a la caractéristique d'avoir toujours joué son rôle social à fond, sans jamais ignorer les réa-lités économiques. Ainsi nous avons toujours été favorables à l'insertion des salariés dans les conseils de surveillance, pour qu'une dialectique permanente se none entre les repréntants du capital et ceux du travail et que l'on arrive à une gestion équilibrée des entreprises.

- Comment expliquez-vous ce décalage entre la bonne audience électorale des syndicats et leur implantation insuffisante dans les entreprises ?

- Ce phénomène se retrouve an peu dans toute la vie sociale. Le décalage est encore plus important dans le monde politique, alors que personne pe conteste l'intérêt d'avoir des forces politiques. Il y a consum-ment 60% à 70% des voix qui s'expriment dans les élections pronnelles, mais toutes les organiquent entre 20 % et 25 % des salariés. Je crois qu'on dépose plus facilement un bulletin de vote qu'on

dans les pays du Benehux que l'ou patronst dit volontiers que si on pou-trouve le plus fort taux de syndicali-vait licencier mieux on embauche-

sation avec environ 80%. Le rôle du syndicat apparaît plus concret aux travailleurs : on trouve des banques coopératives, des organismes d'assurances et de voyages qui sont liées aux organisations syndicales. En Belgique, ce sont les syndicats qui, pour une large part, versent les indemnités de chêmage. La tendance en France à se tourner vers l'Etat fait apparaître moins claire-ment aux salariés le rôle du syndica-

Les aspirations et les réalités

 Dans le bulletin de la fédération des banques CFTC, il est écrit qu'un «syndicalisme dont l'image sera associée à celle de rigidité, défense de situations s'affaiblissant». Qu'en pensez-

- La crispation de défense ponvant exister dans le syndicalis peut être un obstacle. Mais il ne faut pas confondre rigidités et défense d'un certain nombre d'intérêts. Tout le problème pour le syndicalisme c'est de faire la synthèse entre les aspirations des travailleurs et une analyse très stricte des réalités. Cela vant notamment pour la politique salariale. Historiquement, la CFIC a été une des premières organisa-tions à utiliser la notion de pouvoir d'achat sans se contenter de raisonper en termes Durement nominanz

» Pour éviter le glissement de Finflation, on nous dit aujourd'hui qu'on ne peut pas donner plus que l'on ne produit. Dans les grands accords salarianx que nous avons signés ces dernières années, nons avons mis en avant une référence au pouvoir d'achat liée à la progression du produit intérieur brut. Nous n'avons pas hésité à faire des références à la productivité pour intro-duire certaines modulations, limitées toutefois, entre les branches. Cette approche de la politique salariale combine les aspirations sociales avec les réalités économiques et évite les rigidités excessives.

— Est-ce que la flexibilité dont on parle beaucoup actuellement pour l'emploi n'amène pas les syndicats à revoir un certain

 Il ne faut pas rigidifier, mais on ne doit pas oublier que, s'il existe

rait beaucoup plus. Mais il y a caviron quarante mille licencie économiques tous les mois. Cela signifie que l'on peut licencier dans ce pays et qu'on ne s'en prive pas! On peut accepter de discuter des délais non de les supprimer, car il est essentiel qu'avant une décision de licenciement on cherche à voir avec les organisations syndicales comment éviter ces licenciements et essayer de trouver une formule per-mettant de rendre l'entreprise plus productive sans liquider autant de personnel. Il y a des marges de dis-cussion. Le problème de l'emploi ne se résondra pas uniquement à coup de flexibilité ni en démantelant la protection sociale. La solution se trouve dans une approche plus glo-bale et dans une reprise générale de

Des exigences de solidarité

 Vous ne pensez donc pas qu'il y a des droits qui se justi-fialent en période d'expansion et qui deviennent des privilèges en période de crise?

La régression sociale n'a jamais été une bonne chose. Il y a des exi-gences de solidarité à préserver pour gences de solidarité à preserver pour les plus faibles. L'absence de contrat provoque un développement anar-chique des situations sociales, par exemple sur le plan des salaires individuels dans les entreprises. Nous pensons donc que la meilleure expression de la solidarité, c'est le contrat collectif.

- Qu'est-ce qui doit changer dans le syndicalisme, sa manière de fonctionner, de poser ses dications ou de concevoir son action?

~ La CFTC est en train de marquer des points électoralement, parce qu'elle a su éviter une des déviations du syndicalisme, la politisation. Croire qu'il suffit de changer de gouvernement pour résoudre les problèmes, c'est une illusion extraordinaire que certains syndicats sont en train de payer cher. Le refus de la politisation est une règle qu'a ton-jours pratiquée la CFTC. Elle n'est pas prête d'en changer. Il y a annai le réalisme qui doit permettre de porter les exigences sociales sans oublier les réalités économiques. Le nouveau gouvernement parle sou-vent de rassemblement. S'il y a rasne peut se faire que sur les réalités.

La CFTC a l'impression que les événements confirment le bien-fondé de toute une série d'options fondamentales qu'elle a pu prendre. Les systèmes ont fait faillite. En s'attachant à la défense des hommes, tout en ayant conscience que ceux-ci ont des efforts à faire sur eux-mêmes et qu'il y a des structures à changer, on évite des dévia-tions pour le syndicalisme et des marchés de dupes pour les salariés. Dans le débat qui agite l'opinion depuis quelques années entre le col-lectivisme et le libéralisme, nous avons le sentiment que nous avons me position d'équilibre.

» Des tendances au collectivisme, voire même à l'étatisation, se sont manifestées à travers la grande possée des nationalisations, les tenlances à la centralisation de la Sécurité sociale et au monopole de l'école. A l'opposé, on a une réaction vers un libéralisme échevelé qui aboutirait presque à supprimer toute réglementation sociale. Entre les deux, il faut trouver des positions

» J'ai été assez surpris d'entendre le président de la République, il y a quelques mois à la télévision, dire que la lutte des classes était peut-être dépassée. Il a parlé de us. Depuis longtemps, la CFTC pense que la lutte systématique peut provoquer la mort des entreprises et accroître les inégalités, car ce sont les plus forts qui s'en sortent et les plus faibles qui subissent. Il fant donc aboutir dans les entreprises et dans le pays à un dialogue très ouvert qui permette de porter les exigences sociales tout en tenant compte des réalités économi

Participer à la gestion des entreprises

- Comment vovez-vous le syndicalisme en l'an 2000 ? - Le syndicalisme a une vocation

absolument permanente quel que soit l'état de la société. Ce déferiement des techniques auquel on assiste actuellement contin poser des problèmes d'emploi, d'évo-lution de pouvoir d'achat, de conditions de travail. La défense des salariés passe aussi, et de plus en plus, par une participation croissante des individus à la gestion de leur entreprise. Il faut que les travaillours oient entendus. Or, devant les dan-

gers technocratiques considérables qu'apportent les nouvelles techniques, - par exemple l'informatique - il faut des organisations qui aient le souci de l'homme. En l'an 2000,

- En définitive, le syndicalisme n'est-il pas trop affaibli pour faire face aux difficultés de l'heure?

- La vie syndicale, c'est une réa-

ce sera sans doute encore plus néces-

saire qu'anjourd'hui dans la mesure

où l'on risque d'aller vers une société déshumanisée, de robots et de

lité très intense. Au moment où il y a des menaces de régression économique et sociale, il est grave que les syndicats ne réprésente que 20 à 25 % des salariés, même si une majorité de travailleurs s'expriment à travers eux. Il faut renforcer un syndicalisme qui n'ait pas peur de dire les vérités telles qu'elles sont, même si elles sout difficiles, et surtout d'expliquer que tout ne va pas cultés actuelles ne seront surmontées que dans la mesure où les travailleurs eux-mêmes s'en occuperont. C'est le grand défi de

» Si on veut éviter des révoltes incontrôlées qui ne déboucheront pas sur des réalisations constructives, il faut absolument que les salariés prennent leur sort en mains. Le syndicalisme doit également faire l'effort de responsabilité nécessaire pour inspirer confiance aux travailleurs. C'est ce qu'essaie de faire la CFTC. C'est pourquoi si nous sommes très inquiets quant à l'évo-lution de la situation économique, nous sommes optimistes sur l'avenir de notre organisation. Le 42º congrès de la CFTC à Marseille fin novembre sera un témoignage qui permettra aux salariés de faire confiance au syndicalisme que nous incarnous. C'est toute notre ambi-

> Propos recueillis par MECHEL NOBLECOURT.

M. André Bergeron réclame une revalorisation des allocations de fin de droits pour les chômeurs

Invité de l'émission « Midi doit comprendre que si on veut être sse » sur TF I, le 14 octobre, M. André Bergeron, secrétaire général de Force ouvrière, a répété l'essentiel des critiques formulées depuis quelques semaines par la centrale syndicale à l'égard du gouvernement

 Vous ne pouvez pas me demander de pavoiser quand le pouvoir d'achat des fonctionnaires va diminuer de 5 % cette année », s'est exclamé M. André Bergeron qui approuve le mot d'ordre de grève lancé pour le 25 octobre. « Je ne sousestime pas les difficultés du gouvernement, mais il va trop loin sur le plan de la rigueur », a-t-il souligné, avant d'évoquer la situation de la Sécurité sociale, en déclarant : « On ne peut raisonner en terme de simple gestion financière quand il s'agit

Enfin, à propos de ce qu'il est convenu d'appeier les « nouveaux panvres », M. Bergeron estime que le gouvernement doit revaloriser l'allocation de fin de droits pour éviter que de plus en plus de gens ne deviennent des marginaux». « Personne ne peut vivre avec 40 F par jour », a poursuivi M. Bergeron, pour qui cette allocation « doit être financé par l'Etat ». «L'opinion garanti, il faut payer, c'est le bon sens », a-t-il encore précisé.

Nul ne conteste la nécessité d'attirer l'attention de l'opinion publique et du gouvernement, sur la situation des pauvres dont le nombre ne cesse d'augmenter. Cependant, le débat gegnerait à être mieux circonscrit. Quand M. Bergeron réclame une revalorisation par l'Etat de l'allocation de fin de droits et souligne, à juste ti-40 F par jour, il devrait aussi se souvenir que les partenaires sociaux ont accepté de fixer à ce montant l'allocation versée par le régime d'assurance chômage de l'UNEDIC, en vertu de l'accord signé (sauf par la CGT et la CFDT) le 10 janvier dernier.

Les mêmes organisations ont aussi accepté que le nouveau régime d'assistance, à la charge financière de l'Etat, comporte une allocation de solidarité pour les chômeurs en fin de droits, dont le montant s'élève également à 40 F. Le paritarisme du système d'indemnisation du chômage implique aussi que, chacun ayant pris ses responsabilités, chacun, ensuite,

ML PAUL MARCHELLI (CGC) EST ← D'ACCORD AVEC LA CHANSON DE ML FABIUS »

M. Paul Marchelli, président de la CGC, qui était, le 14 octobre, l'invité du «Club de la presse» d'Europe 1, a demandé la réouverture de négociations contractuelles sur les salaires de la fonction publique. « Le discours de M. Le Garrec tend à tromper les fonctionnaires », a affirmé M. Marchelli, qui a assuré que « s'il nous avait proposé 5 ou 5,5 % d'augmentation des salaires en niveau, nous aurions discuté». Considérant l'augmentation annonoée comme « une plaisanterie », le président de la CGC estime que le secrétaire d'Etat à la fonction publique « fait du trapèze » et « n'est pas honnête ».

Interrogé à propos des chômeurs sans ressources, M. Marchelli a déclaré : « On ne peut supporter l'idée que certains de nos compatriotes soient en train de faire les poubelles ». Rappelant sa proposition d'« un revenu minimum de secours pour ceux qui se trouvent dans cette situation . le président de la CGC a suggéré - une légère augmentation de la TVA » pour financer cette dépense. Toujours séduit par le discours du gouvernement sur le thème de la modernisation, M. Marchelli s'est montré - d'accord avec la chanson de M. Fabius - mais pas avec le « dérapage » du budget présenté par M. Pierre Bérégovoy.

Grand Manitou veut ce document à Marseille immédiatement.

LA GRÈVE DES CARDIOLOGUES

L'ordre des médecins rappelle les praticiens à leurs « obligations »

A l'appel de leur syndicat natio-nal, que préside le docteur Heuri Lafont (Paris), les cardiologues cardiologues, et a décidé de n'assulibérant sont appelés à fermer leur cabinet de manière «tournante» dans toute la France, du 15 au 19 octobre. A Paris, ces fermetures sont prévues du 15 au 17.

Les cardiologues protestent contre la décision, arrêtée par le gouvernement le 5 octobre, de modilier la nomenclature de leurs actes : l'électrocardiogramme «avec exa-men clinique approfondi» sera désormais coté «K 14» et non plus K 16, soit une différence de 23 francs. Or, disent les cardiolo-gues, ce type d'actes représente « 90 % de l'activité d'un cardiologue moyen ». L'électrocardiogramme «sec» — sans examen clinique — sera quant à lui coté K 10.

Le syndicat, qui appelle à la fer-meture des cabinets, recommande en outre à ses adhérents d'ignorer la continuer à ptiliser la nomenclature

La France compte deux mille cinq cents cardiolognes exerçant à titre libéral.

D'autre part, le syndicat des médecins attachés et assistants des

rer, du 15 au 17 octobre, que les soins orgents, le traitement des malades hospitalisés et la prise en charge des soins intensifs cardiologi-

De son côté, l'ordre national des

médecins rappelle à cette occasion que le code de déontologie médicale précise expressément : « Hors les cas d'urgence et cebu où il manque rait à ses devoirs d'humanité ou à ses obligations d'assistance, un médecin a toujours le droit de refuser ses soins pour des raisons pro-fessionnelles ou personnelles. Le médecin peut se dégager de sa mission, à condition de ne pas muire de ce fuit à son malade, de s'assurer ce fait à son manue, at susuru-que celui-ci sera soigné, et de four-nir à cet effet les renseignements utiles. Quelles que soient les cir-constances, la continuité des soins aux malades doit être assurée. » Par conséquent. l'ordre des médecins « fait confiance à la conscience des médecins pour que soient respectées ces obligations auxquelles ils ne

ÉCONOMIE ET HUMANISME Nº 279 SEPTEMBRE / OCTOBRE 1984

Bossier : LE MEDIÈLE DE RÉVELAPPEMENT BRETON À L'ÉPREDYE DE LA CRESE

ECONOMIE ET HUMANISME, 14, rue Antoine-Dumont 69372 LYON Codex 08

ETRANGER

SURPRODUCTION ET CHUTE DES COURS

L'inquiétude des producteurs d'étain

De notre envoyée spéciale

La Paz. — L'étain est en crise.

Depuis plusieurs années, les pays producteurs de métal blanc affron-raisons.

ces restrictions volontaires n'ont pas en l'effet escompté pour plusieurs producteurs de métal blanc affrontent la contraction du marché international, ce qui, compte tenu d'une augmentation de la production, a entraîné une accumulation des stocks et une chute des prix : actuellement. l'offre mondiale d'étain dépasse 160000 tonnes alors que la demande n'est que de 90000 tonnes. Ces pays viennent de se réunir à Santa-Cruz pour tenter de conjurer

L'Australie, l'Indonésie, la Malaisie, la Thailande, la Bolivie, le Nigéria et le Zaïre ont créé, en juin 1983, à Bangkok, l'Association des pays producteurs d'étain (APPE). Cette association n'a pas été conque comme une OPEP de l'étain, mais elle répond au besoin de créer des mécanismes d'autodésense sur le marché et d'augmenter le pouvoir de négociation des producteurs au sein du Conseil international de l'étain. Dans ce conseil, qui réunit, depuis 1981, producteurs et consommateurs, l'influence de ces derniers, surtout des Etats-Unis, est prépon-

Les résultats de la conférence de Santa-Cruz sont assez maigres, parce que les pays membres font face à des problèmes différents. Pour la Bolivie, il s'agit surtout d'enrayer la chute des cours, car ses coûts de production (6 à 7 dollars la livre fine, et même 24 dollars dans certaines mines appartenant à l'Etat) sont bien supérieurs au prix de vente, tombé à 5,31 dollars. En revanche, les pays asiatiques, dont les coûts de production sont très bas (environ 2,50 dollars la livre fine), sont préoccupés par la contraction du marché, qui les a obligés à stocker 40 % de celle-ci.

Les producteurs se sont engagés devant le Conseil international à réduire leurs exportations, afin de contribuer à la stabilisation des prix, la Bolivie étant le seul pays à ne pas avoir à faire de sacrifices (sa pro-duction a diminué d'un tiers depuis 1981, en raison notamment de l'épuisement des gisements). Mais

Contrebande

La première touche à la contrebande asiatique, dont la plaque tour-nante est Singapour. Sur cette place, le cours de l'étain n'est que de 3 dollars la livre fine alors que le prix de vente oscille autour de 5,3 dollars sur le marché de Lon-dres. L'Association a exhorté les gouvernements des pays asiatiques, tout spécialement celui de Thatlande, à freiner ce trafic - estimé à 15 000 tonnes par an - et les consommateurs à respecter les règles du jeu.

La seconde raison tient à l'apparition de nouveaux producteurs qui bradent à des prix de dumping des quantités toujours plus importantes d'étain. C'est le cas du Brésil, du Pérou et de la Chine. Avec une production qui a augmenté de 80 % en un an et qui risque de dépasser les 17000 tonnes cette année, le Brésil est en passe de devenir le quatrième producteur mondial, derrière la Malaisie, l'Indonésie et la Thal-lande, la Bolivie étant reléguée au cinquième rang. L'APPE a demandé aux nouveaux producteurs de bien vouloir adhérer à l'Association et a recommandé aux Etats-Unis ne de pas vendre annuellement plus de 3000 tonnes de leurs réserves straté-

Face aux difficultés de l'industrie de l'étain, concurrencée par des pro-duits de substitution, l'APPE a décidé de mener une campagne intensive pour trouver de nouveaux débouchés, en rendant plus dynamique la recherche technologique. A ce propos, le rôle du Conseil international de recherche pour l'étain a été critiqué par la majorité des ministres des mines des pays producteurs. En un quart de siècle, ce conseil n'a obtenu une industrialisation supplémentaire que de 10000 tonnes de métal par an. «Un résultat bien maigre, soulignent les Boliviens, si l'on tient en compte de l'énorme budget dont dispose cet organisme, »

NICOLE BONNET.

AFFAIRES

« Tensions » à la tête du CNPF ?

Depuis quelques semaines, le landemau patronal bruisse de nouveau de rumeurs sur des dissen-sions au sommet du CNPF entre son président, M. Yvon Gattaz, et son premier vice-président, M. Yvon Chotard. Il a suffit que M. Gattaz soit seul face à la presse, le 10 septembre der-nier, lors de sa conférence de « ren-trée » pour que l'on parle de nouveau de la guerre «*la guerre de*s

daux Yvon э. Jusqu'à présent, les milleux pro-ches du « patron des patrons » hausseient les épaules lorsqu'il était fait ailusion à d'éventu divergences entre les deux hommes. Le fait nouveau est qu'aujourd'hui, dans ces mêmes milieux, on murmure d'un air entendu qu'il y a effectivement des

En fait, cinq reisons explique-raient que les relations soient de plus en plus difficiles entre M. Gattaz et Chotard. Tout d'abord, c'est un secret de Polichi-nelle, le président de la commis-sion sociele du CNPF a conservé beaucoup d'amertume après sa non-élection à la présidence. Il

pensait, dit-on, qu'il était le dau-phin natural de M. François Ceyrac, et qu'il aurait l'appui au conseil exécutif de ceux-là même qui étaient aliés demander en vain au prédécesseur de M. Gettaz de rester à son poste. Espoir déçu : les amis de M. Ceyrac sont rallié le camp de l'outsider du mouvement Ethic et M. Gattaz a été étu. La deuxième raison tient à des

approches différentes de la politi-que contractuelle. M. Chotard, fidèle en cela à l'héritage de M. Ceyrac, est un farouche défenseur du jeu contractuel avec les syndicats. Ceux-ci ne s'y trompent syndicats. Ceux-ci ne s'y trompent pes. Ils réservent leurs attaques de la politique patronale, quand il les personnalise comme la CFDT, à M. Gattaz et non à M. Chotard. Pour le président de la commission sociale, le meilleur moyen de ne pas crisper des syndicats déjà affaiblis c'est de négocier avec eux les adaptations nécessaires de la les adaptations nécessaires de la réglémentation sociale. Le prési-dent du CNPF défend, sur le principe, la politique contractuelle mais il pense que ce sont les adapta-tions qui sont prioritaires et que si

les syndicats ne jouent pas le jeu, elles devront se faire quand même. Politique contractuelle oui, mais pas à n'importe quel prix. Pas au prix en tout cas d'abandon d'objectifs du patronat jugés primordiaux, ne serait-ce que sur l'emploi...

On murmure aussi que c'est M. Gattaz qui a imposé, grâce, ajoute-t-on, à sa pratique d'homme du terrain, la négociation sur l'édification d'un nouveau système d'essurance-chômege et celle sur la flexibilité. C'est lui qui est monté en ligne pour défendre les emplois nouveaux à contraintes allégées, idée pour laquelle M. Chotard n'a pas semblé mari-fester un enthousiasme exessif. S'ajouterait également une diver-gence sur l'appréciation des lois Auroux. M. Gattaz, voulant montrer son « pragmatisme », considé-rerait que les intentions du législa-teur étaient bonnes, l'aplication qui en a été faite pose problème. M. Chotard, lui, jugerait que certaines intentions étaient en ellesmêmes pernicieuses même și certaines dispositions prises isolément pouvaient être acceptables.

ces « tensions » réelles ou suppo-sées, aurait trait affirme-t-on au comportement de l'exécutif patro-nal face à l'opposition politique M. Gattaz met un point d'bonneur à affirmer en toute occasion qu'il l'ancienne majorité... alors que M. Chotard verrait, dit-on, assez régulièrement des dirigeents de l'opposition dont M. Chirac.

Tempête dans un verre d'eau ? Manosuvres internes ? M. Gattaz, président depuis bientôt trois ans, doit désigner, conformément aux statuts, cinq tnembres du conseil exécutif lors de la prochaine assemblée générale en décembre. La nomination de M. Chotard comme celle de M. Brana ne dépend que de lui. De là à penser que certains respon ne souhaiteraient pas la reconduc-tion de M. Chotard, il n'y a qu'un pas qu'on hésite cependant à fran-thir. M. Gattaz n'a-t-il pas confié très récemment que cela allait ∢ plutôt mieux > avec son premier vice président ?

ML NL

REUNIS EN CONGRES A ARLES

Syndics et administrateurs judiciaires s'inquiètent de l'avenir de leur profession

De notre envoyé spécial

Arles. - Le baromètre est loin d'être au beau fixe parmi les syndics et administrateurs judiciaires, Réunis en congrès à Arles, du 12 au 14 octobre, ils ont eu tout le loisir de discuter entre enx des projets gou-vernementaux qui risquent fort de modifier rapidement leurs struc-tures professionnelles et les condi-tions de leurs interventions.

Pour l'heure, administrateurs et yndics, auxiliaires de justice mandatés par les tribunaux, se réclament d'une seule profession aux deux fonctions complémentaires, fonc-tions que la plupart d'entre eux cumulent dans la pratique. Alors que l'administrateur judiciaire rem-place, aux termes de la loi, les dirigeants d'entreprise défaillants pour une mission qui ne peut aller au-delà du dépôt de bilan, le syndic, lui, est plus spécialement chargé de préser-ver les intérêts des créanciers dès que le tribunal de commerce a prononcé un règlement judiciaire ou une liquidation de biens.

La morosité arlésienne des membres de l'Association nationale des syndics et administrateurs judiciares (ANSAJF) a donc deux origines principales. La première est liée au projet gouvernemental portant réforme du droit de la faillite. Un texte qui simplifiera les procédures et raccourcira les délais pour les petites entreprises à partir de cin-quante salariés (le Monde du 6 avril 1984) j, privilégiant la sauve-garde de l'emploi.

«La phase d'observation qu'il prévoit pose un problème grave, observe Me Jean-Claude Girard, chargé des relations avec la presse. Le délai est en effet fixé à trois mois et peut être prorogé de ce même temps jusqu'à atteindre un an. Cela risque d'être coûteux et on aura besoin des banques aujourd'hui

nationalisées qui se feront tirer l'oreille. D'où, dans le projet, le super-privilège accordé aux bail-leurs de fonds. D'autre part, les petiles entreprises de moins de cin-quante salariés n'ont pas retenu l'attention de la chancellerie, alors qu'elles ont énormément besoin de e seils

Seconde source d'inquiétude, le projet de loi sur la profession elle-même, établissant une séparation absolue entre administrateur et mandataire liquidateur, activités exclusives, les premiers étant nommés par une commission nationale, les seconds par des commis-sions régionales.

Les craintes sur cette réforme de statut sont multiples, mais celle qui a trait à une raréfaction des missions a trait à une rarciacion des missons est particulièrement vive. « La pro-fession est d'accord pour que le même homme n'exerce pas les deux fonctions sur le même dossier, explique Me Girard, mais il faut neanmoins qu'il puisse les exercer toutes les deux. ».

Le syndic n'est pas un sauve-teur d'entreprises. Il reste avant tout le défenseur des intérêts des créanciers. Quand une entreprise n'est pas viable, il n'y a pas d'homme miracle pour faire qu'elle le devienne. »: M. Matinieu Ferrari, l'un des trois syndics chargés du dos l'an des rous syantes charges un des-sier Creusot-Loire, est un homme visiblement pondéré. Ce qui ne l'empêchait pas samedi de voir dans la démarche des promoteurs des textes gouvernementant — anté-rieure disait-il, à 1981 — une « expéneure disait-il, à 1981 — une « expédition puultive », un « châtiment » symbolique à rapprocher de la détestable image de la profession au sein du public. Preuve de cette mauvaise réputation, la manifestation du CID-UNATI, samedi, an Palais des congrès d'Arles.

OLIVIER CLERC.

Coyotte Angoissé Gazelle Effarouchée Louve Courageuse Serpent Venimeux s'affole. renonce. Louve Courageuse Serpent Venimeux délègue.

BAGUETTES ALA FRANÇAISE POUR PEKIN a pramièra liboulangaria

See on the second see THE PART END DESTRUCT The out the training of the same of Service of the service of the come the came de gration Qui to ette formati Entrant Car & Societte See toniant its forms. Service and a service boxes Secretary to the second second No S to success the series Tagend State on Garde Ma gri de Pris e ave de la : ignation S marks, street in selection of the selection of ह हरियार 'ये ४० त कार्यक्रिय gista à l'invaniation de STEERS OF THE SERVER OF THE es les grandes villes geregt das in demonstrate fore HE ISTUSTACION DE CONTRESTA 1256 29 11 237 Latron tos 1974 in province 1986 ges Nourna de Flans marie

Figure Research

14 /###

÷ 🚜

Married Married

Report.

Ak

W K

grande or to some Des MENGERS THE STATE OF CASE a autres in Flata Lines. a bourgement to the state mitte nate nich is greiff, 3 mein Asinia, Banin, 25 plus recomment. Au Bankespart e gailt 🕭 🍇 強性 の スピンと 30位を発行権 greates de materia. 🙉 🚜 zarlate et auto de fateten.

BESTATION CONTRA 🚒 angrem and the state premise. en in Grant Marine de TO P TO THE STORES tassas, et entre less Grands bas de Partiro et Tabligo West from the play miniantes sou etas de SEEDS (SECTION AND ASSESSMENT)

Lisez EMONDE diplomatique

BAGUETTES A LA FRANÇAISE POUR PÉKIN

La première boulangerie française de Chine a ouvert ses portes à Pékin. Elle produit chaque jour plusieurs milliers de baguettes et de croissants. Elle est équipée d'une chaîne de fabrication qui a été fournie gratuitement par la société Olivier, fabricant de fours, et par plusieurs autres firmes, pour promouvoir le pain français en Chine. Si le succès de cette boulangerie pilote se vérifie en dépit du prix élevé de la baquette (6 maos, soit 0,23 dollar, pour un salaire moyen d'environ 70 yuans, soit 27 dollars), la voie serait ouverte à l'installation de nombreuses autres boulangeries dans les grandes villes

Ce n'est pas la première fois que la baguette sert d'ambassadrice à l'industrie française de la panification. Depuis 1974, le groupe des Grands Moulins de Paris mène une politique en ce sens. Des boulangeries industrielles ont été ouvertes aux Etats-Unis, des boulangeries-restaurants ont été installées à Liège, Amsterdam, Anvers, Berlin, puis, plus récemment, au lance.

En développant le goût de la beguette, on compte augmenter les ventes de matériel, de savoir-faire et aussi de farines prêtes à l'emploi, comme en témoignent les accords passés entre les Grands Moulins de Paris et le groupe japonais Yamasaki, et entre les Grands Moulins de Pantin et Tokyo Menku, l'une des plus importantes sociétés de commerce japoneises.

Lisez LE MONDE diplomatique

OFILMS

M. HANON AU « GRAND JURY RTL-LE MONDE »

Le plan social de la Régie : « Ce n'est pas Renault-Noël »

«Ce n'est pas Renault-Noël. »
«S'il y a abus dans le refus du nouveau métier ou du nouveau poste, alors le licenciement économique est tout à fait possible, tout à fait envisageable. (...) Autrement, tout le système n'a plus de sens. C'est pour cela que j'ai parlé de responsabilisation et d'une discipline stricte. »

Invité du «Grand Jury RTLle Monde», le 14 octobre, à la veille de l'ouverture des discussions avec les syndicats sur le plan social de la Régie, M. Bernard Hanon, PDG de Renanit, a précisé l'objet de la négociation : « Nous allons essayer de définir avec les organisations syndi-cales (...) un accord sur les règles du jeu : qu'est-ce que la mobilité? Qu'est-ce qu'un nouveau métier? Quelles sont les sanctions en cas de non-acceptation de la mobilité? Cela est fondamental. > En effet. « la solution aux problèmes de formation et de reclassement, c'est la mobilité, c'est-à-dire l'acceptation et nous rejoignons là le concept de « coresponsabilisation » — par les personnels, par les syndicats. par les personnels non syndiqués, par les directeurs et par les cadres, de changer de métier, de changer de site géographique, en un mot de se déplacer. >

Préalable à la mobilité: la formation interrogé sur le nombre de personnes qui devront être formées chaque aunée, M. Hanon a précisé: « Un ordre de grandeur qui se situe autour du millier: mille ou deux mille, quelque chose de ce genre. » Mais, a encore dit le PDG de Renault, « C'est un système que nous avons l'intention de maintenir au moins jusqu'à la fin de 1987 et peut-être jusqu'en 1990 ».

A la question « Qui va payer ? », M. Hanon a souligné : « Nous dépensons près de 400 à 500 millions de francs, dans le groupe Renault, en formation. Nous pouvons très facilement distraire une grande partie de ces fonds pour contribuer à des formations beaucoup plus spécifiques qui vont traiter peut-être 50 ou 60 % du pro-

«Ce n'est pas Renault-Noël.» blème. » D'ailleurs « quand on regarde le coût global du système, veau métier ou du nouveau poste, c'est la solution la plus économiaiors le licenciement économique que ». «Ce qui est fondamental

que ». « Ce qui est fondamental aujourd'hui pour l'industrie française et pour Renault, c'est de donner cette image de qualité (...). C'est un état d'esprit collectif dans toute l'usine, c'est une attitude. Donc cette qualité a besoin de paix sociale. »

M. Hanon s'est dit préoccupé par le poids des charges qui pèsent sur l'euromobiliste » Les absences se

le poids des charges qui pèsent sur l'automobiliste : « Les charges se sont accumulées. L'essence : son coût est le plus élevé d'Europe derrière l'Italie. Les assurances ont augmenté. Il y a un concept que nous suivons de très près, c'est celui de budget du consommateur. La part prise par la charge de l'automobile dans ce budget est passée en trois aus de 12,5 a 13,5 puis à 14 %. J'ai indiqué à plusieurs reprises que la diffusion de l'automobile commence à être compromise quand on commence à dépasser les 14 %. »

ACCORD SUR UNE CONVENTION COLLECTIVE CHEZ FORD

La société Ford, deuxième constructeur automobile américain, et le Syndicat des ouvriers de l'automobile ont conclu, le 14 octobre, un accord provisoire sur un projet de convention collective qui touchera les cent quinze mille ouvriers, employés par l'entreprise.

Cet accord est intervenu au

Cet accord est intervenu au moment même où, chez l'autre constructeur, General Motors, les ouvriers de ce même syndicat ratifiaient une convention, dont les termes sont proches, par 57,4 % des votes exprimés (contre 42,6 %).

Les deux conventions prévoient une légère augmentation des salaires de base (inférieure au rythme de l'inflation) et un programme de sécurité de l'emploi auquel Ford – comme GM – consacrera l milliard de dollars. – (AFP.)

OPTIMISME DES CONSTRUCTEURS FRANÇAIS APRÈS LE SALON DE L'AUTO

Le record d'affluence enregistré n Salon de l'auto en 1982 (I 080 000 visiteurs) a été battu en 1984 (1 100 000 personnes), ont estimé ses responsables à la fermeture des portes du Salon, le 14 octobre. La plupart des constructeurs pensent, en outre, que cette manifestation, grace aux nouveaux modèles lancés, devrait permettre de ralentir la chute du marché français. De 12 % pour les huit premiers mois de l'année, celle-ci pourrait n'être finalament que de 10 %, voire un peu moias, avec 1 840 000 voitures.

Les options de commande enregistrées au Salon ont été bonnes. Pour la famille R 5 (ancienne et Supercinq), Renault a euregistré 2 000 commandes par jour, soit pratiquement le niveau des meilleurs jours pour ce modèle.

Renault compte obtenir 100 000 commandes de Supercinq d'ici à la fin de l'année.

Avec leurs dernières créations - la Supercinq mais aussi la gamme 205 trois portes, ou les nouvelles BX ou CX, chez PSA, - les constructeurs français espèrent reprendre des parts de marché aux étrangers.

LA DECENTRALISATION FINANCIERE

La Caisse des dépôts va transférer 80 milliards de francs aux vingt-deux SOREFI

A l'occasion du 150° anniversaire de la Caisse d'épargne de Dijon, M. Robert Lion, directeur général de la Caisse des dépôts et consignations (CDC), a présenté, le vendredi 12 octobre, une série de mesures qui s'inscrivent dans la réforme des caisse d'épargne avec un triple souci : décentralisation financière, amélioration des services rendus à la clientèle, renforcement de la situation des caisses ellesmêmes.

A cet effet, les vingt-deux sociétés régionales de financement (SOREFI), émanation commune de la CDC et du réseau de l'Ecureuil, recevront l'intégralité des fonds collectés sur le livret B, sur les comptes chèques et sur l'épargne-logement, soit 80 milliards de francs (7 % de l'ensemble des fonds confiés à la gestion de la Caisse des dépôts). De même, la part non centralisée des dépôts recueillis dans le réseau au titre des CODEVI et des LEP sera mise à la disposition des SOREFI.

Dans le même esprit, la CDC a accepté que 25 % des amortissements des prêts Minjoz (ceux directement consentis aux collectivités locales par les caisses d'épargne), jusqu'alors centralisés, viennent alimenter un contingent de prêts régionaux, soit 1,3 milliard de francs supplémentaires pour les SOREFI. Ce transfert de pouvoirs et de ressources, qui va permettre à ces organismes d'affecter aux investissements régionaux une part croissante de l'épargne collectée sur place, fait perdre à la Caisse des dépôts une partie des ses moyens financiers propres et va obliger le réseau de l'Écureuil à la relayer pour les financements correspondants.

En ce qui concerne les services rendus à la clientèle, il est proposé aux caisses d'épargne de distribuer les produits d'assurance élaborés par la Caisse nationale de prévoyance, du groupe de la CDC. Un produit d'-épargne-retraîte », spécifique au réseau de l'Ecureuil, est actuellement à l'étude.

Par ailleurs, une SICAV distribuant des coupons trimestriels sera commercialisée par les deux réseaux (Ecureuil et PIT), venant s'ajouter à la gamme des produits de ce genre (4 milliards de francs collectés depuis le début de 1984).

La Continental Illinois va cesser ses activités bancaires dans quatre pays d'Europe et du Golfe.

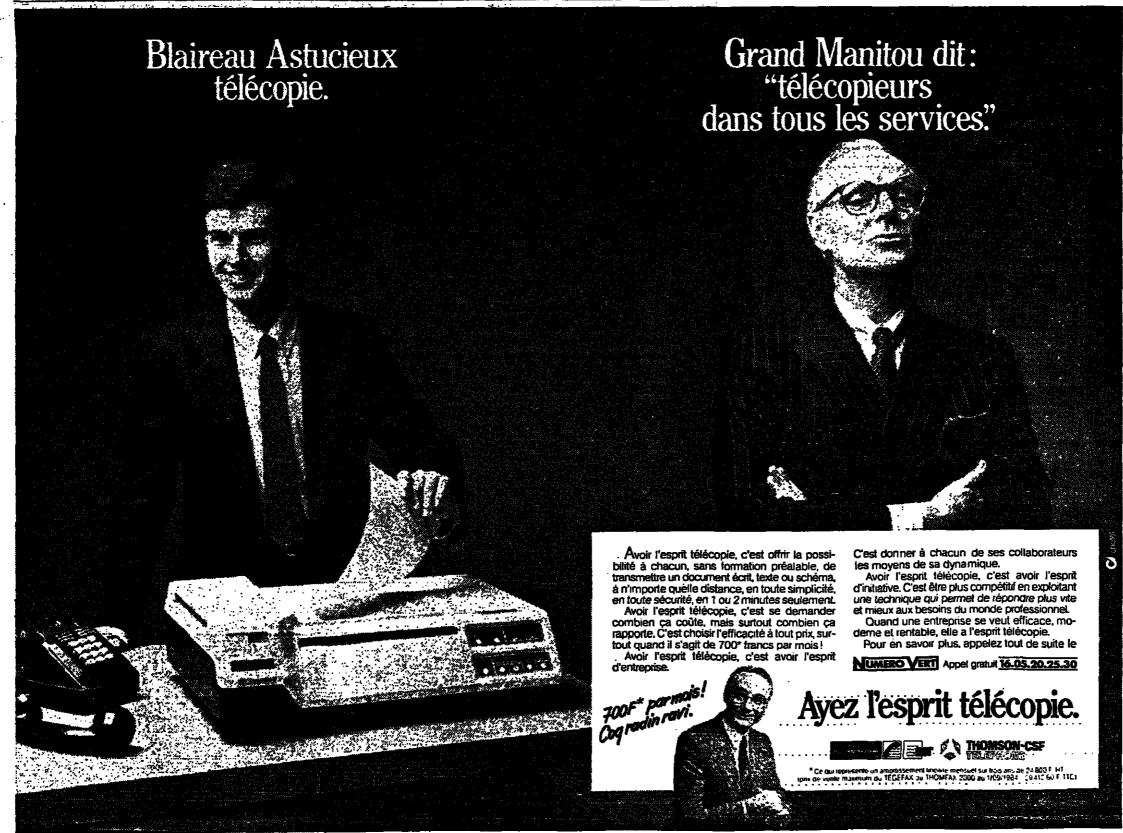
La Continental Illinois, cette grande banque de Chicago sauvée de la faillite en juillet dernier grâce à une action conjuguée des autorités fédérales américaines, vient de se livrer à « un inventaire critique » de ses activités en Europe et dans le Golfe qui l'a conduite à décider l'interruption de ses activités bancaires dans quatre pays. Il s'agit de la Belgique, des Pays-Bas, de la Suisse et de Bahrein, ce qui devrait entraîner, pour les installations européennes uniquement, la perte de 400 emplois (sur 1 300 pour l'ensemble de l'Europe).

En ce qui concerne les autres implantations européennes et, notamment, en France, en Grande-Bretagne, en Allemagne fédérale, en Italie, en Espagne et en Grèce, la Continental Illinois prévoit de poursuivre ses activités dans ces pays. A l'issue de cette opération, Continental Illinois conservera une implantation européenne sensiblement identique à celles des grandes banques américaines, excepté celles de ses deux grandes rivales — Citicorp et Bank of America — qui possèdent un réseau plus étoffé.

● Poupées Bella: troisième report de l'audience en référé. — Pour la troisième fois en une semaine, le tribunal de commerce de Perpignan (Pyrénées-Orientales) a repoussé l'audience en référé concernant le directeur de la société Berchet-Industrie qui fabrique dans cette ville les poupées Bella, M. Jean-Louis Berchet. Cette assignation avait été demandée par le comité d'entreprise qui estime que M. Berchet a utilisé 40 millions de francs d'aides financières versées par l'Etat et la ville de Perpignan pour renflouer « Berchet-Industrie » au profit de ses trois autres sociétés.

Le comité d'entreprise espère ainsi faire échec à la demande de liquidation de biens de l'entreprise demandée par M. Berchet à la suite de son dépôt de bilan, il y a un mois,

. 1



Les métamorphoses du socialisme

VII. - Conviction et responsabilité par PIERRE DROUIN

A l'épreuve du pouvoir, les socialistes out modifié leur politique et se sont débarrassés de ies-uns de leurs mythes. Avant eux, leurs homologues des partis sociaux-démocrates ens avaient déjà entrepris la même révision et, en France même, leurs prédéc seurs, chaque fois qu'ils avaient accédé au gouvernement, avaient du pareillement compo-ser avec les réalités (le Monde des 9, 10, 11, 12, 13 et daté 14-15 octobre). Quelle peut douc être anjourd'hui la forme d'un lisme pour temps de crise ?

Paul Valéry parlait des mots qui ont - plus de valeur que de sens -. « Socialisme » est l'un de ceux-là. Depuis que le terme est apparu, au milieu du dix-neuvième siècle, combien de flacons variés n'a-t-il pas re-

Pour nous en tenir à l'époque contemporaine et aux régimes qui s'en réclament, la palette d'interpré-tations de cette idéologie va du totalitarisme des pays « socialistes » de l'Est, à la « social-démocratie » réformiste, en passant par les · socialismes » moins typés appliqués en Grèce, en Espagne ou au Portugai. Quant au « socialisme à la fran-çaise », il a évolué en trois ans, on le sait, d'une idéologie proche du marxisme à une pratique néo-libérale bien tempérée.

Le pacte d'unité de 1905, d'où sortit le Parti socialiste de Jules Guesde, Jean Jaurès et Edouard Vaillant (1), était sans équivoque. On y fisait en effet : « Le Parti so-cialiste est fondé, entre autres principes, sur l'organisation politique et économique du prolétariat en parti de classe pour la conquête du pou-voir et la socialisation des moyens de production et d'échange, c'est-à-dire la transformation de la société capitaliste en une société collectiviste ou communiste .>

Après la scission de Tours en 1920, le texte est maintenn et, en

congrès d'Alfortville établit que . la socialisation progressive des moyens d'investissement, de pro-duction et d'échange... constitue la base indispensable du socialisme ». Les nationalisations de 1981 tendaient à prouver que l'on ne déviait pas de la ligne.

Entre la conception « dure » du socialisme mitterrandiste première manière et les tendances de Rocard on de Delors, il y avait, dès le départ, de fortes nuances, les seconds ayant compris qu'il devait y avoir, pour reprendre la célèbre formule de Max Weber, une distinction entre l'« éthique de conviction » et l'« éthique de responsabilité ». L'exercice du pouvoir altère le plus souvent la pureté de l'idéologie, et c'est fort bien ainsi, puisqu'une doctrine qui ne se mesure pas de temps à autre pour éprouver sa solidité devient rigide et cassante comme du

Le socialisme français n'a pas seu-lement évolué suivant qu'il était dans l'opposition ou au gouvernement. Depuis le dix-neuvième siècle, il oscille entre les courants marxiste, étatiste, jacobin, réglementaire, etc., et le courant proudhonien autoges-tionnaire et décentralisateur. Ces variations d'éclairage se compliquent aujourd'hui du fait qu'il faut érer une situation économique dificile, et donc élaguer l'arbre idéologique pour survivie au pouvoir.

Choisir son cap

La question fondamentale que l'on commence à poser de plus en plus ici et là est donc celle-ci : quelles valeurs le socialisme doit-il conserver sous peine de trahir son message? Quels idéaux originaux peut-il encore proposer que l'on ne trouverait pas dans une autre corbeille, celle du libéralisme, par

Il ne faut pas craindre de remon-

que l'on pourrait dire quasi viscéraies - qui poussent un individu à se dire socialiste, ou, en tout cas, de eanche. A notre avis, son impulsion ondamentale est celle-ci : on doit se ranger parmi les hommes qui pensent que leur action peut influer sur les événements, améliorer le cours

des choses et. en fin de compte. de l'histoire. Les moyens peuvent va-rier : dans le passé, la révolution pa-raissait le point de passage obligé ; aujourd'hui, en Occident, c'est plu-tôt la réforme. On a écrit des milliers de pages sur ce thème qui, finalement, n'est pas le plus important, car il est surtout affaire de circonstances, on oserait dire de mode. Ce qui compte bien davantage, c'est : 1) le sentiment que la société peut 2) l'idée que le changement pour le changement n'a passed'intérêt, mais qu'il faut choisir son cap, en évitant

Un optimisme lucide est donc requis de l'homme de gauche, qui a devant lui un « chantier » et non, comme l'homme de droite, des lois naturelles et une « main invisible » qui travaille à l'ordre du monde.

Cela dit, quel cap aujourd'hui?

que des initiatives trop hardies se brisent sur les récifs de la réa-

Glissons sur le plus évident, qui vient peut-être du siècle des Lumières, alors que le mot socialisme n existait même pas. Le phare à trois faces : liberté, justice, solidarité, devrait éclairer toute navigation de ganche vers une démocratie de plus en plus large, c'est-à-dire débordant la politique vers les zones économi-, sociale, locale et celle de la vie quotidienne. Plus il y aura d'hommes pour prendre des respon-sabilités, plus le socialisme aura un sens. C'est une autre forme de ce « principe de subsidiarité » appliqué dans toutes les bonnes organisations : la décision doit être prise au plus bas niveau possible.

La diffusion de pouvoir a la « marque » socialiste. Dans la na-tion, cela s'appelle décentralisation. Mais gare aux subversions : il ne s'agit pas seulement de transformer le pouvoir d'Etat en pouvoirs locaux, is de multiplier les centres d'ini tiatives, les entités autonomes, d'encourager les associations, etc. Dans l'entreprise, les lois Auroux ont mon-tré aussi une voie de modèle socialiste que nombre de dirigeants privés ont au reste appris, sur le terrain, à

Mais le socialisme ne doit pas oublier qu'il n'y a de société libre que conflictuelle. A cet égard, sa version moderne devrait plus se rapprocher de Kant que de Marx : le conflit social est un élément positif, producteur de progrès.

L'extension de la démocratie, des vraies libertés, ne va pas sans la lutte constante non pour l'égalitarisme, fossoyeur de la liberté, mais pour réduire les inégalités. Ce n'est qu'avec une extrême prudence qu'il faudrait toucher à la grande conquête de la sécurité sociale, et seulement pour faire en sorte que l'accroissement de ses dépenses et de ses cotisations n'engluent pas l'économie tout en-tière. La solidarité ne peut se transformer en règle du « à chacun selon ses besoins », comme la liberté doit suivre la règle un peu kantienne de Sauve la regie un peu tamitenne de Rawis: « Chaque personne a un droit égal à la liberté de base la plus large compatible avec une li-berté égale pour les autres (3).»

La justice commande non seulement l'égalité des chances au dénart mais la correction d'inégalités trop flagrantes par la suite. Là aussi, le socialisme devra éviter la dérive classique où l'on voit l'effort péna-

moins contestables du socialisme est de s'inquiéter des « laissés-pour-

mient se maintenir sur le tapis 100lant de l'expansion et se trouvaient rejetés sur les bas-côtés. Il y a an-jourd'hui ceux qui ne peuvent monter dans le train de la production, qui a pris une allure de tortue et qui est déjà bourré. Les libéraux les re-gardent avec commisération, et un geste d'impuissance : il y aura toujours des perdants, des losers. Sim-plement, ils souhaitent que ce ne soit pas toujours les mêmes. Nouvelle frontière entre la droite et la gauche, qui, elle, sauf à se renier, doit ins crire la lutte contre le chômage au fronton de ses actions, même si les sures prises pour la juguler ne penvent être que progressives, faute de provoquer ailleurs d'autres désé-

Les « laissés-pour-compte » de la nète interpellent aussi les socialistes. Il ne s'agit pas seulement d'accroître l'aide classique au déveoppement, mais de favoriser toutes les initiatives qui, sur le terrain, au-raient pour but de lutter contre la sous-nutrition et de semer les germes d'une croissance same.

Faire feu de tout bois

Comme une meilleure répartition des richesses est beaucoup plus diffi-cile dans les temps où celles-ci ne se créent pas très aisément, le socia-lisme doit répondre à un nouveau défi : quel visage doit-il prendre en temps de crise ? La tentation serait de gonfler les attributions et les contributions de l'Etat, jugé comme un dernier recours face à l'injure du destin. Si la gauche y cède, elle ne fera pas de vienx os, étouffée par ce qu'elle embrasse. Au contraire, c'est de tout bois qu'il faut faire feu du-rant l'hiver de l'économie. Les leviers du marché, ceux de l'individu, doivent être utilisés à plein, à côté le celui de l'Etat. C'est le moment ou jamais de dénicher partout les « ressources humaines » pour les faire servir au bien collectif.

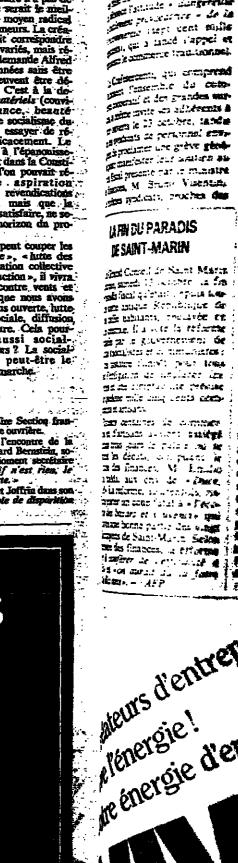
grande envergure. Car c'est de cela qu'il s'agit finalement. La transfor-mation des mentalités est indispensable pour un bon usage de la crise, La gauche peut y aider parce qu'elle n'a pas bâti son crédit sur la marchandise et les cascades de l'argent, qu'elle ne confond pas les moyens avec les fins.

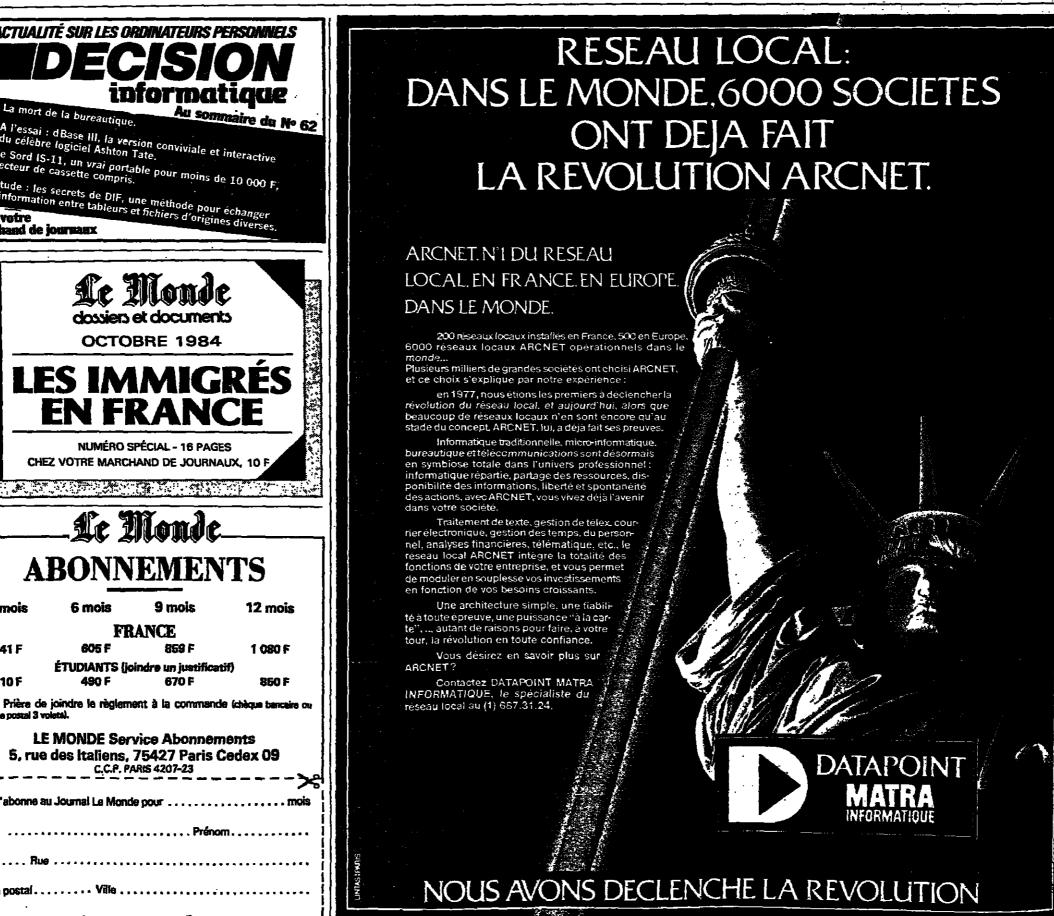
Produire pour produire n'a pas de sens, sinon la guerre serait le meilleur objectif... et un moyen radical de supprimer les chômeurs. La créa-tion de richesses doit correspondre aux besoins les plus variés, mais répertoriés, comme le demande Alfred Sauvy depuis des années saits être entendu. Fons ne peuvent être dé-finis par le marché. C'est à la devialité, connaissance, beanté-urbaine, etc.) que le socialisme du temps de crise peut essayer de ré-pondre le plus efficacement. Le droit à l'identité et à l'épanonisse-ment n'est pas inscrit dans la Consti-tation. Si routtest l'ou rousse se tution. Si pourtant l'on pouvait répondre à cette aspiration : plus traditionnelles, mais que la crise rend difficile à satisfaire, ne sereient plus le seul horizon da pro-

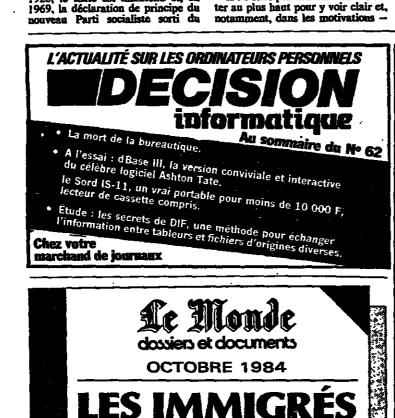
Au socialisme on peut couper les branches « marxisme », « hutte des classes », «appropriation collective des moyens de production », il vivra encore s'il défend contre vents et marées les valeurs que nous avons dites : démocratie plus ouverte, luttecontre l'injustice sociale, diffusion d'une nouvelle culture. Cela pourdémocratie? Et alors? La social-démocratie, c'est peut-être le socialisme qui marche.

(1) SFIO, c'est-à-dire Section franse de l'Internationale ouvrière. (2) Ce qui va à l'encontre de la (2) Ce qui va a l'encontre de la phrase comme d'Edouard Bernstein, so ciainste, qui fut un moment secrétaire d'Engels: «L'objectif n'est rien, le mouvement seul importe.»

(3) Cité par Laurent Joshin dans son livre, la Gauche en vote de dispurition (Editions du Seuil).







LES IMMIGRÉS **EN FRANCE** NUMÉRO SPÉCIAL - 16 PAGES CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX, 10 I

Le Monde **ABONNEMENTS**

9 mois

12 mois

FRANCE 605 F 1 080 F 341 F ÉTUDIANTS (joindre un justificatif) 490 F 670 F 850 F

6 mois

LE MONDE Service Abonnements 5, rue des Italiens, 75427 Paris Cedex 09

C.C.P. PARIS 4207-23

h	ንዳ
Je m'abonne au Journal Le Monde pour	pis
Nom Prénom	••
№ Rue	••
Code postal Ville	••

La veine socialiste est assez riche pour soutenir un projet culturel de compte » de la société. Il y avait ceux de la croissance, qui ne pou-

to lear magazine le A REPORTED SOLE CORT The residence of the Same Santi representant best 12 The Comments in fairning a mangergung ---神経 病.

fortiste at

de l'Est. a

IMPA.

LANCON ME

All the state of appear of L'emmerie traditionnel. inisement des exempressi Consende de Cons STATE OF THE PARTY HAVE aller mete en adidennis & THE IS NOT THE REAL PROPERTY. Separate or personal some SETTEMENT LINE BUTTE STORE tiest, 16 EMERICAN CLI ANDRES SE Abel presente par le ministre M State Vetting ex' jan gine maderate, prochen des M. Variab

, commerçants italia

es d'une réforme de

game contra un projet de Water and the state of

The same of the same of the

URNOU PARADIS **IESAINT-MARIN**

Start Carroll for Names Marrie. JUNE FAIR angeneti li accorre la fin #47.24.WA philipping and a fine feet 4.5 million 1922 Millians Retrictionium Copre tabatats, the tree etc. de sague gement is a to in this come man a gaustrenwen de THE RESERVE THE RESERVE ! sature function paid tomaglebjaria de rialização describe Sir Bendi : maint commiss use meteure <u>ಜಿಕ್ ಕಾರ್ಟ್ ಎಲ್ಲಾ ಎಂಬರಿ ಚಾರ್ಡ್ (</u> Zablie 🛦 🚞 ستنح الثاث विकास का धारण के विकास करते हैं। and functions are noticed and singlematte dans le falle e na de PRING IN S min decata, dies passes 🦖 des James min finner. V. Laufer 4.1441.2 12th let can de - Price AND IN THE PARTY Burgane, in the late 75 HART EIN anna an conn (nin) a . I Mar--Beiten et i unemite und Bille and the three same Des de Salato Maria de Seden te is financia, a titlette paran de la

Meurs d'entreprise! de énergie d'entret

pour vous a

ne l'énergie des re partout en Franci

wellent et vous or oncrétiser vos pri *l'énergie! Viven

3 mois

Les commerçants italiens ne veulent pas d'une réforme de la taxation

Pour lutter contre un projet de réforme fiscale, près d'un million de commercants italiens ont annoncé la fermeture de leurs magazins le 23 octobre. Toutefois, la Confesercenti, qui représente deux cent trente mille négociants, ainsi que trois syndicats représentant huit cont mille travailleurs du commerce ont dénoncé l'attitude « dangereuse et inutilement provocatrice - de la Confcommercio (sept cent mille négiciants), qui a lancé l'appel et réprésente le commerce traditionnel.

La Confesercenti, qui comprend notamment l'ensemble du commerce coopératif et des grandes surfaces, a même invité ses adhérents à rester ouverts le 23 octobre, tandis que les syndicats de personnel envisagent de proclamer une grève générale pour manifester leur soutien au projet fiscal présenté par le ministre des finances, M. Bruno Visentini. Ces mêmes syndicats, proches des

LA FIN DU PARADIS DE SAINT-MARIN

Le Grand Conseil de Saint-Marin a décrété, samedi 13 octobre, la fin du paradis fiscal qu'était depuis toujours cette antique République de vingt mille habitants, enclavée en Italie centrale. Il a voté la réforme préparée par le gouvernement de gauche (socialistes et communistes) et qui instaure l'impôt pour tous avec l'obligation de déclarer les revenus et une comptabilité précise pour quelque mille cinq cents com-

mercants et artisans. Plusieurs centaines de commercants et d'artisans avaient assiésé pendant trois jours le palais où se tenaient les débats, conspuant le ministre des finances, M. Emilio Della balda, aux cris de «Duce, duce!». La réforme, assurent-ils, risque de porter un coup fatal à «l'économie des bazars et souvents» qui fait vivre une bonne partie des vingt mille citoyens de Saint-Marin. Selon le ministre des finances, la érforme «sert à conférer de l'efficacité à l'Etat» et «on aurait du la faire depuis dix ans». — (AFP.)

grandes confédérations ouvrières ont décidé d'organiser une manifestation le 20 octobre à Rome.

De leur côté, les artisans out annoncé qu'ils manifesteront le 30 octobre à Rome pour protester contre les « insuffisances » du projet de loi. La Confédération nationale des artisans (CNA), organisation de gauche rassemblant une fraction importante des six millions d'Italiens vivant de ce métjer, demande entre autres choses une réforme des baux et du crédit, ainsi que des mesures de soutien du secteur.

Le projet de loi, soumis cette semaine au Parlement, qui vise notamment à introduire use taxation forfaitaire des revenus commerciaux, se fonde sur une plus grande justice sociale. «Il ne s'agit pas d'augmenter les impôts des commercçants, mais simplement de les leur faire payer », a déclaré M. Visentini, en rappelant que ces derniers déclaraient au fisc moitié moins que leurs propres employés. Ainsi les bouchers ont déclaré en moyenne 6 millions de lires de revenus (30 000 F), soit la moitié à peine d'un salaire ouvrier ; les commercants en fruits et primeurs, 4.8 millions de lires; les marchands de disques et cassettes, 7 millions de

Amoncé au cœur de l'été, le proiet de lutte contre la fraude prévoit notamment, pour les entreprises déclarant un chiffre d'affaires inférieur à 780 millions de lires par an (3,9 millions de francs) et bénéficiant de ce fait d'une comptabilité simplifiée, un système forfaitaire précis, la suppression du « partage des familles », qui permettait de diviser le revenu déclaré entre autant de parents possibles, un système d'enquête sur les fortunes réelles des intéressés. Cette réforme pourrait, dès la première année, faire entrer quelque 10 000 milliards de lires (50 milliards de france) dans les caisses déficitaires de l'Etat, estiment les experts. -

A ESCAUDAIN (NORD)

Le maire (PC) et ses administrés se révoltent contre la hausse des impôts locaux

De notre correspondant

Lille - Escandain commune de près de dix mille habitants située près de Denain, dans le Nord, est en révolte. Elus et habitants refusent l'obligation qui leur est faite d'aug-menter les impôts locaux de 42 % pour équilibrer le budget de la cité. « Nous ne voulons pas, explique-t-on, payer deux fois le départ de la

C'est ià, en effet, le point de départ des ennuis financiers de la ville. Jusqu'à la fermeture de son usine en 1978, Usinor assurait 35 % du budget de la commune, versant quelque 10 millions chaque année dans l'escarcelle communale. Mais, depuis 1978, cette contribution s'est amenuisée pour ne représenter, cette année, que 2 millions de francs, à peine 10 % du budget de la ville.

En mars, le conseil municipal à majorité communiste votait un budget en déficit de 6,5 millions de francs. Après avis de la chambre régionale des comptes, les élus ramenaient ce déficit à un peu plus de 5 millions de francs et se tournaient vers le ministère de l'intérieur pour obtenir une subvention d'équi-

libre. Mais celle-ci. accordée en octobre, n'atteint pas 3,5 millions de francs. Pour équilibrer le budget, le préfet a imposé une augmentation de 42 % des impôts locaux.

Depuis c'est la fronde. Samedi dernier, à l'initiative des élus, une opération « ville morte » était mise sur pied. Commerces fermés, rideaux baissés, routes barrées, la ville témoignait de son sontien an maire, M. Francis Chevalier (PC).

Cette action « n'a aucun carac tère d'hostilité profonde au gouvernement actuel », précisait, samedi, M. Chevalier, en rejetant la responsabilité des ennuis financiers de sa ville sur les gouvernements d'avant mai 1981, alertés, selon lui, à plusieurs reprises, en vain, des conséquences dramatiques de la ferme ture d'Usinor sur les finances locales. Aniourd'hui, la ville demande qu'on l'aide « à mettre sur pied un plan pluriannuel, qui per-mette de rétablir l'équilibre financier sur plusieurs exercices ».

LOGEMENT

M. Quilès annonce une diminution de 0,25 %des taux des prêts d'accession à la propriété

Le ministre de l'urbanisme, du logement et des transports, M. Paul Quilès, a annoncé, le 13 octobre, une baisse d'un quart de point du taux des prêts d'accession à la propriété (PAP), ramené de 10,92 % à

Le taux de la première annuité des prêts à taux ajustable (PAJ), créés an premier trimestre 1984, est également abaissé de 0,15 % (de 9,25 % à 9,10 %) a annoncé le ministre qui inangurait le Salon de la mai-son individuelle. Ces mesures, .précise-t-on dans l'entourage de

M. Quilès, s'appliqueront avant le

fin du mois d'actobre. Le Crédit agricole a égalemen profité de la visite de M. Quilès pour annoncer une baisse de 0,25 % du taux de ses prêts conventionnés, ramené à 11,81 %.

Les constructeurs de maisons individuelles, inquiets de la dégradation observée sur ce marché au premier semestre 1984, ont accueilli ces mesures avec « satisfaction », tout

M. Edouard Leclerc lance une nouvelle offensive dans la « guerre des rabais » sur l'essence

M. Edonard Leclerc a fait savoir le 13 octobre qu'il allait reprendre l'offensive dans la guerre des rabais en proposant « pour commencer » des ristournes de 35 centimes sur le

litre d'essence de super. M. Leclerc, dont les 480 centres distributeurs proposaient jusqu'à présent des rabais de 25 centimes (alors que le maximum légalement admis est de 17 centimes), s'est en ontre déclaré convaince que « le gouvernement va prochaînement abroger la loi de 1928 et permettre le libre exercice des rabais sans toutefois que ceux-ci puissent être uti-lisés comme prix d'appels. M. Edouard Leclerc a précisé

qu'il avait rencontré au cours de la naine M. Crépeau, ministre du commerce et de l'artisanat, et M. Gatel, secrétaire d'Etat chargé de l'économie sociale. « J'ai eu d'intéressantes discussions avec

eux. Je n'ai pas envie de faire la révolution, mais je crois que le gou-vernement va évoluer au sujet des rabais », a-t-il indiqué.

M. Leclerc, a aussi affirmé que son frère - et concurrent - Michel Leclerc, « était financièrement incapable de proposer des rabais de 50 centimes, contrairement à ce qu'il prétend ».

 L'Australie confirme l'ampla tion des livraisons d'uranium à la France. - Le gouvernement austra-lien a confirmé, le 14 octobre, sa décision d'annuler pour deux ans ses livraisons d'uranium à la France. afin de protester contre les essais nucléaires dans le Pacifique. Le gouvernement de Camberra rachètera à Queensland Mines (QML) l'uranium que cette société devait livrer contractuellement à EDF.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	GUUNO	DO JOUR	Out money			DEGR. MICHO				OLA MAJO					
	+ bas	+ hunt	Re	p. +	æ d	έρ. –	Re	p. +	ou d	бр	Ĥe	p. +	e d	έρ. –	
SE-U	9,6340	9,6355		29	+	59	+	5	+	50	-	229	_	88	
Scin	7,2935	7,2963	ı –	68	-	28	1-	151	_	95	I –	457	_	330	
Yen (100)	3,866	3,8681	+	169	÷	185	<u>(+</u>	305	÷	332	+	863	+	933_	
DM	3,8652	3,9667		139	+			265		285	+	731	+	787	•
Florin	2,7195	2,7207	+	116	+	128	+	212	+	229.	+	59 5	+	644	
F.B. (190)		15,1836		4	+	79	+	8	+	127	-	60		281	
F.S	3,7392	3,7412	+	196	+	217	ļ+	364	+	391	+	1982	+	1075	
L(1 800)	43724	4,9757	 –	209	_	182	I –	491	_	359	 -	1234	-	1127	
	11,6976	11,7062		24	+	29	۱+	54	+	138	۱+۱	242	+	461	

IAUX DES EUROMONNAIES							
SE-U 10	10 3/8 10 7/16	10 13/16 10 5/8 11 513/16 5 7/16 513	11 1/8 11 1/2				
DM 5 7/16	513/16 5 7/16	513/16 5 7/16 513	16 5 3/4 6 1/8				
Flatin 5 5/8 F.R. (199) 19 1/8	6 1/8 5 7/8 10 7/8 10 11/16	6 1/4 5 15/16 6 5 11 5/16 10 11/16 11 5					
FS 2 1/8	2 7/8 411/16	5 1/16 4 3/4 5 1					
L(1 660) 15 1/2 £ 16 3/4	16 1/2 15	15 3/4 15 1/4 16	15 7/8 16 1/2				
£ 10 3/4	11 1/4 10 9/16	10 15/16 10 3/8 10 3	4 10 1/4 10 5/8				

F. franc. . | 10 1/2 10 3/4 | 10 3/4 11 1/4 | 11 1 1/2 | 11 3/4 12 1/4 Ces cours pratiqués sur le marché interbançaire des devises nous sont indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.

PIÈCES DÉTACHÉES - ALGÉRIE Prix étudiés - Liwaisons rapidas ELYSÉES sces

Télex: 270618 FELY 211

A l'Agence Nationale pour la Création d'Entreprises, nous mettons Votre énergie d'entreprendre. Toute notre énergie en œuvre vive l'energie! pour vous aider à passer de l'idée à la réalisation. Toute l'énergie des responsables de nos POINTS ACCUEIL

qui, partout en France, vous conseillent et vous orientent afin de vous permettre de concrétiser vos projets.

Vive l'énergie! Vivent les créateurs d'entreprises!

AGENCE NATIONALE



POINTS ACCUE des Créateurs d'entreprises

ouverts au 12/10/84

Alto a Mile Pitton Chambre de Métiers. 3, r. Paul Pioda. 1000 Bourg-en-Bresse Cedez. (74) 23:33.01.

Almane M. Dubois C.C.L. 83. bd. Jean Boin. B.P. 33. 62106 St-Quentin Cedez. (23) 62:39.16. Alliser:
M. Daron Comité d'Expansion Economique. 12, cours Anatole France. 13000 Moulins. (70) 44:41.29.
Albers de Binnet Proveneur M. Plenchard C.C.L. 69, bd. Gassendi. 60:000 Digne. 157:31.83.14. All.

Mende M. R. S. 180 Bounde C.C.L. 20, bd. Carabacel. B.P.299. 60:007 Net cells. (33) 53:31.53. Article-beil Mendel Men



AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

Locafrance

F

D

Les trois premiers trimestres de l'exercice ont été marqués par un nouvel accroissement de l'activité du groupe. nts de Locafranc son de 23,5 % par rapport à en progression de 23,5 % par rapport à la période de référence de l'exercice antérieur; les investissements du groupe incluent les sociétés de location financière, s'inscrivent en progression de 21% par rapport au 30 septembre 1983. De ce fait, les objectifs fixés pour l'ensemble de l'année 1984 devraient

Le résultat financier de Locafrance au 30 juin 1984 a atteint 33,5 millions au ou juin 1966 à aucunt 30,3 millions de francs, en légère progression par rap-port au 30 juin 1983. Ce résultat a été dégagé après prise en compte de 4,7 mil-lions de francs d'amortissements prorata temporis des frais d'émission de l'emprunt obligataire et de l'augmenta-tion de capital réalisées en 1983, charges que n'avaient pas supportées les comptes du premier semestre de l'exer-

Les résultats financiers à la fin de l'exercice 1984 devraient au moins per-mettre le maintien du dividende à un niveau équivalent à celui de l'exercice

Enfin, le conseil d'administration de Locafrance, réuni le 4 octobre 1984, a autorise l'émission d'un emprunt obligataire avec bons de souscription d'actions à hauteur de 300 millions de francs dont la souscription est ouverte depuis le 8 octobre 1984.

PAPETERIES DE GASCOGNE

Le chiffre d'affaires consolidé hors taxes pour les six premiers mois de l'exercice 1984 atteint 807 132 000 F. La Société mère représente 386 725 000 F, en progression de 15,4 % sur le premier semestre 1983.



ROBECO/

REDRESSEMENT DE ROBECO

Pendant le dernier trimestre, le cours de l'action Robeco est passé de FF 188, fin juin, à FF 202, fin septembre, enre-gistrant ainsi une hausse légèrement supérieure à 2 %.

Une détente dans le domaine des taux d'intérêt a engendré dans les principales Bourses un climat favorable.

Grâce à la hausse quasi générale des cours, au mois d'août, la tendance à la baisse, que Robeco avait notée tout au

Pendant l'exercice envisagé, des achats de Robeco aux Etats-Unis ont dépasse les ventes, à l'inverse de ce qui se produisait au Japon et en Europe. Les se produssar au Japon et en Embje. Les liquidités se sont sensiblement accrues. Le dollar et le yeu se sont situés au-dessus des momaies européennes. Fin septembre, le portefeuille en dollars était convert pour moitié par des florins et des deutschemarks.

Au 30 septembre 1984, les actifs nets de Robeco s'élevaient à FF 20 082 millions, répartis comme suit :

	30-9-84 %	30-6-84 %
Etats-Unis	40,05 13,47	37,59 14,17
Autres pays d'Extrême-Orient Pays-Bas France	1,38 19,69 1,13	1,33 20,45 1,47
Autres pays d'Europe Autres pays Liquidités	6,38	11,10 6,05 7,84
-	100.00	100.00

Ò

ENERGIA est la seule SICAV spécialisée dans les valeurs mobilières liées aux secteurs de l'énergie, des métaux précieux et det autres ressources natu-

Ainsi, au 28 septembre 1984, la répartition économi était la suivante : que de son actif net

(dont pétrole et gaz naturel : 30,64 %).	,	
- Or et autre métaux pré-		~
- Autres ressources natu-	14,52	
relles et divers	12,07	
- Conference or Inferiors	100	

A la même date, son actif net s'élevait à 214,48 millions de francs et sa perforcompone inclus, s'établissait à : + 98.92 % depuis l'origine (30 juin

1979); + 27.6 % en 1983; + 3,1 % entre le 30 décembre

Les demandes de souscription et de rachat sont reçues au siège et aux gui-chets des établissements : - Banque pour l'Industrie française 26, rue Laffitte, 75009 Paris, Tel. : 247-

- Banque de la Mutuelle indus-trielle, 55, rue La Boétie, 75008 Paris, Tel.:563-11-78;

- Société Générale, 29, bd Hauss mann, 75009 Paris. Tél.: 298-20-00; - Banque Worms, 45, bd Hanss-100,00 100,00 mann, 75009 Paris. Tél.: 266-90-10.

forinter

est - Ori

La valeur liquidative de l'action FORINTER se situait à 1 271 F à la fin septembre, le cours du dollar-titre retenu pour cette évaluation étant de 10,46. A fin août, ces chiffres étaient vement de 1 224,14 F et 10,16.

Au 30 septembre, la répartition des actifs, par monnaies, était la suivante : dollar US, 61 %; yen, 12,44 %; franc suisse, 1,64 %; ECU, 2,69 %; franc français, 19,28 %. Les positions, selon la nature des titres, se répartissaient ainsi : warrants, 2 %; obligations convertibles, 6 %; obligations à coupon zéro,

11 % cobligations à taux fixes, 30 %: obligations à taux variables, 48 % et li-quidités, 3 %.

D'autre part, un coupon de 76,50 F assorti d'un avoir fiscal de 4 F sera pro-posé à l'assemblée générale, donnant le choix aux actionnaires entre le règlement en espèces ou le remploi en titres.

Nous rappelous que la société procède, du 1º octobre au 2 novembre 1984, à l'augmentation de son capital à raison d'une action nouvelle pour quatre actions anciennes, jouissance le juillet

GRAND SUD-OUEST

565 millions de F. - 15 Octobre 1984



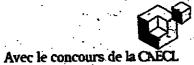
Émission de 113.000 obligations de 5.000 F. Prix d'émission : le pair. Jouissance, règlement : 29 octobre 1984. Durée de l'emprunt : 12 ans.

Amortissement: 12 annuités constantes (demi-tirage, demi-tachat).

Taux de rendement actuariei brut :

13.10%

Souscription dans les Banques, chez les Comptables du Trésur, dans les Bureaux de Poste et les Cabsas d'Éparane. Les intérêts de ces es sureaux de rosse et les casses à aparine. Les interest et et titres figurent parmi les revenus ouvrant druit à l'abattement de 5.000 F par an. Une note d'information (visa C.O.B. n° 84.245 du 5.10.84) peut être obtenue sans frais auprès de la C.A.E.C.L. 56, rue de Lille-75356 PARIS, et des établissements chargés du placement.



18 Collectivités du Grand Sud-Ouest se groupent pour émettre cet emprunt :

COMMUNAUTÉ URBAINE de Bordeaux RÉGIONS : DÉPARTEMENTS: VILLES: Aude - Gard - Gironde Aquitaine Alès - Bayonne - Béziers - Bordeaux Languedoc-Roussillon Hérault - Landes Montpellier - Nîmes - Pau - Toulouse Pyrénées-Atlantiques Midi-Pyrenées

1984. Dunlop gagne:

Paris-Dakar Metge-Lemoyne

24 heures du Mans Pescarolo-Ludwig

Championnat du Monde Moto 500 Lawson

Championnat du Monde des Marques
Porsche

المستريد المستريد المستريد المستريد

A chacune de ces victoires, Dunlop confirme les progrès de ses technologies.

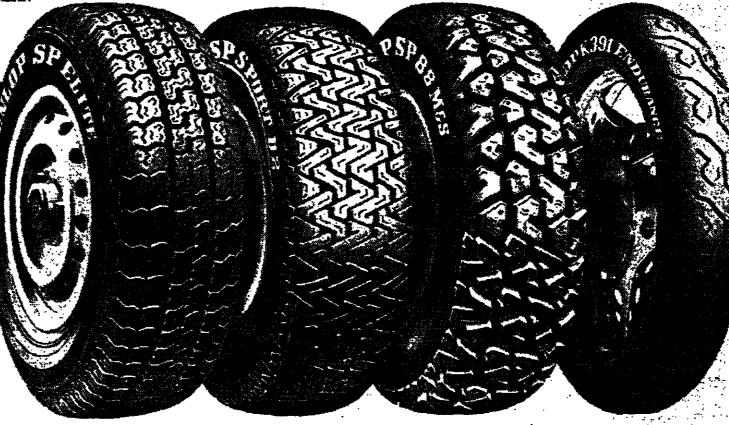
A chacune de ces victoires, vous aussi, vous êtes gagnant: vos pneus benéficient de l'expérience compétition.

SP Élite, SP Sport, SP 88 "hiver," K 391.









MARCHÉS F

15 AL

は神

11.45

海岸

78-394 7-888

博耀

お軸

本中

B 277

沙城

冷器

14 114

225

1400

AN 101

SAN HEEDOMADANE ELA BANQUE DE FRANCE

Ap 4.73-1800 15.00 Min Calances sum

Marie Court for Alle 1975 M -- 1700 SUESS SR - 1.500 Maria Santa Santa ELINES PASSENANT SPATONS & REFL

FIRE ACTION ENE A REST. CAR SAL i **18**50 20

7353 AND ALLONDER COMMISSION THE CREATERS CONTRACTOR OF THE #232 · INTERNATIONS OF S AZRIS ECCHORECUES

THE COLOR THE SECOND SECOND PERSONAL PROPERTY & SEC. 200720 200 · 620 · 420 HOUSE CARRYLING · 经股份证明 · 4.14 / 4266 ENGIS PLEASE NO IMPRE ET FUNDS DE :365

i

LA VIE DES SO

BRIER-SELLIS R. I. E. BLANCE inen Seutre Perrie, und durt, finne met manne dum tiener eingemeinheit gine man altumung die Neufine derblane the property was not to the state of the Marie tanta de cette con illa diame. Manufert on the seed seller for E de Proposer aux 1771-1788 ರಾವಾಣದ ಕ್ಷಮ ಕ್ಷ

^{ಗ್ರಹ} ಪ್ರತಿ ಪ್ರಕ್ಷಿಸಿಕೆ ಕ್ಷ್ಮಾನ್ ಪ್ರಕ್ರಿಸಿಕೆ ಪ್ರಕ್ಷಿಸಿಕೆ ಪ್ರಕ್ರಿಸಿಕೆ ಪ್ರಕ್ಷಿಸಿಕೆ ಪ್ರಕ್ರಿಸಿಕೆ ಪ್ರಕ್ರಿಸಿಕೆ ಪ್ರಕ್ರಿಸಿಕೆ ಪ್ರಕ್ರಿಸಿಕೆ ಪ್ರಕ್ತಿಸಿಕೆ ಪ್ರಕ್ಷಿಸಿಕೆ ಪ್ರಕ್ತಿಸಿಕೆ ಪ್ರಕ್ಷಿಸಿಕೆ ಪ್ರಕ್ತಿಸಿಕೆ ಪ್ರಕ್ಷಿಸಿಕೆ ಪ್ರಕ್ತಿಸಿಕೆ ಪ್ರಕ್ಷಿಸಿಕೆ ಪ್ರಕ್ತ Stagen in mienlige bit specie : 2 acr 2::: وينتن تتوعف

NDICES QUOTIBIENS DES AGENTS DE CHANGE ATOU MARCHE MONE TAIRE

SYNOT A RALLOG UD



		••• LE MONDE - Mardi 16 octobre 1984 -													— Р	age 4
MARCHES	FINANCIERS					$\overline{}$		Con	 -		t			OCT	Т .	_
BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE	LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS	VALEURS			VALEUR\$		Decrier cours	VALEURS SCAC		COURS T13 20	VALEURS SECOND	Cours pric.	CHÉ	VALEURS	préc.	Demier cours
Principeux postas sujets à verincies (en milions de france)	INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE Et des études économiques	3 % apart. 45-54 Emp. 7.% 1973 Emp. 8,90 % 77	9099	0 600 3 448	Eurocom Europ. Accumul Europ. Accumul Falix Potin	28-10 37-1 1275	29 375 1280	Servile Meubeuge S.E.P. (26) Serv. Equip. Véh. Sicil	172 31 20 34 90		AGP-RD. CDME C. Equip Elect	1650 552	1675 552 235	Alser	295 28 90	
ACTIF Au 4-10-1984	Indices pináreux de bese 100 en 1969 5 cet. 12 cet. Valours franç, à revenu variable 1515,5 1528	9,80 % 78/93 8,80 % 78/95 10,80 % 79/94 13,25 % 60/90	98 30	7 357 1 754	Form. Victor (Ly) Finalens FIRP Finale Finalens	110 112 115 320	112 116 320	Sicotel Sintre-Alcatel Sicoien Siph (Plans, Héréna)	133	232 133 236	Defen	331	330 1701 900 1600	C.G.M. Cockery C. Sebl. Seine Coparex	14 39 60 116 50 510	19 40 o
1) OR et CRÉANCES SUR L'ETRANGER	Valours (completes	13,80 % 80/87 13,80 % 81/99 16,75 % 81/87	108 70 104 30 114 10	13 687 10 256 1 514	Focep (Chile, eau) Foccière (Cie) Foce, Agache-W Foce, Lyomaine	1000 252 294 30 1800	1000 262 306 10	SMAC Acifroid Sefal financière Sefic Seficomi	480 197 525	525	Métaburg, Missière M.M.B	180 292 272	178 292 279 50	Dunkop F.B.M. (Lij La Mure Mic	50 294 50	3 50 o
Or	Dest valeurs industrialiss	16,20 % 82/90 16 % juin 82 ED.F. 7,8 % 61 ED.F. 14.5 % 80-92		5 523 11 096	Forgue Seasbourg Forgue Seasbourg	202 10 169	202 10	S.O.F.LP. (M) Sokagi Soudure Ausog Sovebeli	i enn i	. 90 20 800 80 20	Pedit Rateser	420 543 377	420 549 387	Newctel S.LE.H. Profile Tubes Est Pronuptia Ripolin	1650 1 62 124 50 39	
Avances au Fonds de sta- bilisation des changes	Indice des valeurs françaises à rev. var. Base 100 au 51-12-1807) 190 191,3 Dont valeurs industriales	Ch. France 3 % CNB Bigues Jack. 82 . CNB Paribes	135 103 95 104 10	3 681 3 681	France LA.R.D	111 10 880 177 90	111 10 855	Speichim S.P.L. Spie Batignolles Stami	119 60 320 164	124 40 321 161 281	Selomon S.C.G.P.M. For East Hotels Sofibus	1794 278 1 214	1800 278 1 213	Romento N.V. Sabl. Modilion Conv S.K.F.(Applic, méc.) . S.P.R.	532 129 65	838 120 o 60 o
2) CRÉANCES SUR LE TRÉSOR . 18 292 dont : Conçours su Trésor public	Michiga 97 98 Chimie 2272 232,1 Bitim, mat. countr., tran., matiles 114.6 113.9	CNB Sentz CNB janv. 82		3 681	From Paul Rectard	1035 376 862 490	886 d 492	Taitinger Testul-Aequites Therm et Muth. Tour Effel	874 496 70 92 331	908 486 70 98 50 d 331	Sovec	620 1400	625 1430	Total C.F.H	44 20	
3) CRÉANCES PROVENANT D'OPÉRATIONS DE REPI- NANCEMENT	Constructions indentifies	VALEURS	Cours préc.	cours	Gez et Eaux Genty S.A. Gér. Aspa. Hold Gestand (Lvd)	1350 370 50 27 50 440	1399 385 50 28 50 450	USiner S.M.D Uginzo Uginze Guergnon Unibali	99 235 17 10 632	96 234 17 80 633	VALEURS	Émission Frais incl.	Rachet net	 	Emission Frais incl.	Rachet net
dont: Effets eccomptie	Agro-dimentaire 201,8 282,5 Distribution 120 122,8 174,1 174,5 174,5 Services 224,5 222,1	Actions a Action Progect A.G.F. (St Cent.)		17 50	Gévelot Gr. Fin. Constr. Gris Moul. Corbeil Gris Moul. Paris	231 20 222 85 80 411	240 40 222 88 20	Unidel U.A.P. Union Brasseries Union Habit.	93 90 738 85 20 299 10	100 768	Actions France		232.24	12/10		
RÉSERVE À RECEVOR DU FECOM	Anterings	A.G.P. Vie Agr. Inc. Nadag Armsp	5250 95 40 155	5250 97 81 50¢	Groupe Victoire	990 165 10 290 291	940 165 10 289	Uit, Irrett, France Un. led. Crédit Unincr U.T.A.	303 374 2 243	302	Actions electives Astificanti	361 \$9 376 01	345 19 358 96		117588 53 680 58 215 98	117568 53 649 72 205 17
Total	Investinament et portafaulle	André Routière Applie, Hydraul Arbei Arbei	342 32 700	32 90 728	Hydroc St-Denis Icanindo S.A Iraniavest	38 229 80 166 20	39 230 189	Vicet Virex Watermen S.A Brass. du Merce	246 56 10 272 175	250 55 30 275	Agfino	397 370 31- 224 30 191 39		Lefficte-Obig. Lefficte-Obig. Lefficte-Placetresis Lefficte-Resol.	234 99 144 45 107391 32 198 69	224 33 137 81 107284 04 189 68
1) SILLETS EN CIRCULATION	Emprists grantis et avelaliée 109,1 110 Sociétée	At. Ch. Laire Aussedst Rey Beig C. Massco Beneals	82 70 94 417	63 80 96	kuracheil kurachengue kurach, Messelle kurachise	555 2300 425	2300 425	Brans. Quest-Afr	25 90	25 20	Amérique Gestion A.M.L	468 22 232 14 12154 62	445 08 221 61 12104 10	Lafficte-Tokyo Lion-Associations Lion-Institutionnels	1013 92 12575 38 20650 53	987 94 12575 38 6 20599 03 6
3) COMPTE COURANT DU TRE- SOR PUBLIC	Enterranta gurantio et assinilis 95,9 98,7 Sociétés	B.G.L Sunque Hypoth. Eur. Binnzy-Ounet B.JLP. Intercontin.	231 50 273 348 40	232 273 356	Industrielle Cle Invest. (Saé Cent.) Jaeger Laitte-Bail	951 715 16 384	952 726 16 90 d 380	AFG.	ngères 374		Aesocic Bourse-Investins. Bred Aesociations Capital Plus	24857 312 28 2283 03 1355 54	2275 20	Liorphes Livest portefeuille Mondiele Investisseen. Monecie	55407 64 490 58 334 83 54487 55	54859 05 4 476 29 334 83 6 54487 55 6
AGENTS ÉCONOMIQUES ET FINANCERS	Base 109: 31 diferentire 1981 Indice ginéral	Binidictine	1940/ 165 30 810	1960 177 20 d 810	Lembert Frâns Lempes	45 129 40 114 296 10	45 124 80 115	Alcan Alum Algan Alum Algameine Bank Am. Petrolina	295 271 10 1050 600	275 1066	Columbia (ex W.L) Convenieno Cortesa	695 16 289 81 950 15	663 64 276 67	Madri-Obfigations. , Matriale Unia Sél Matrio-Assoc	454 20 113 65 24542 76	433 60 108 50 4 24493 76 c
Comptes courants des éta- blissements astroints à la constitution des réserves	Since de consent. derables	Calif Cambodge C.A.M.E. Campanon Bern.	470 311 105 150	460 315 105	Locabuil Iremob Loca-Expension Locatel	574	565 231 300	Arbed Asturianne Mines Banco Cantzal Banco Sastander	116 10 82 50	117 82 50	Credister Creise, Inmubil. Démôter Drougt-France	389 48 391 95 12595 02 336 32	374 18 12529 96	NasioEpurgue MasioInter MasioObligations NasioPlacuraeros	12701 947 75 460 31 61584 73	12575 25 4 904 77 4 439 44 61584 73 4
5) ECU A LIVRER AU FECOM 75 805 6) RÉSERVE DE RÉEVALUATION DES AVOIRS PUBLICS EN OR 302 814	Blens do consom. silvantaires 254,4 253,7	Caout. Padang Carbone-Lorraine Carnaud S.A. Caves Requalent	87 50 233	366 89 50 235	Lordex (My) Louis Vuiton Louise	108 628 436	108 633 445	Beo Pop Espanol Banque Ottomane B. Régl. Internat Barlow Raed	118 50 855 27100 62 102	845	Drough-Investies	742 69 198 44 118 27	709 4 189444 112914	MarioValeus Oblicoop Sizav Oblico	522 36 1082 19 1113 07 163 79	498 67 1060 97 1062 60 0 165 36 0
7) CAPITAL ET FONDS DE RÉSERVE	principalement à l'étrager	C.E.G.Frig. C.E.M. Centen. Blanzy	300 34 80 949	300 34	Luchaire S.A	330 32.20 59.60 77	330 32.55 68.60	Elyyeor Boweter Br. Lambert Caland Heldings Cenedian-Pacific	12 40 382 92 50 372 30	12 40	Energia Epercit Epercoart Sicav Energiae Associations	243 50 63176 80 6538 53 23901 67	53089 46 4	Oblisem Pacifique St-Honoré Paribas Eparyne Paribas Gestion	411 35 12803 42 566 01	392 70 12553 21 e 530 80 e
Total 703 044	Base 100:31 dicambre 1961 Indica gineral	Caratrest (Hy) Caratrest C.F.F. Formilles C.F.S.	271 10 700	41 60 d 284	Maritimes Purt Marocaine Cie Métal Déployé	141 50 39 90 305 85 10	142 305 65 10	Comince Commerciant Dart, and Kraft De Beers (port.)	121 565 840 56	128 c	Epergee-Capital Epergee-Capital Epergee-Industr	5948 67 1400 15 439 01	5889 77 4 1336 68 4 419 10	Provincine Retains Phorix Placements Figure Investigs Placement of Factors	1261 85 243 70 448 56 58964 13	1237 12 242 49 e 428 22 58964 13 e
LA VIE DES	SOCIÉTÉS	C.G.V. Chambon (M.) Chambourcy (M.) Champor (Ny)	450 1000 109	462	Mors Hadells S.A. Hanel Worms Havig: (Mat. de) Nicolas	232 148 50 144 90 68	231 150 144 90 68	Dow Chamical Drescher Bank Fernmer d'Asi, Finostremer Gén, Belgique	293 600 64 80 271		Epergne-later Epergne-lang-Tessne Epergne-Oblig Epergne-Unie	568 74 1126 19 182 38 597 33	174 68 866 64	Province Investing. Renders. St. Hosoné	273 38 11808 03 408 74 11852 02	273 38 4 11749 28 390 21 11763 79
PERRIER-SELLIER-LEBLANC Le société Source Perrier indique, dans un communiqué, qu'elle s'est « rapprochée des	Spécialisé dans les combustibles, le chauffage et les matériaux routiers, le groupe Sellier-Leblanc, qui a réalisé, l'an	China. Gde Parciese C.J. Marldme Citram (2) Clouse	162 590	428 165 d 500	Nobel Bazel Nodet-Gougis OPS Paribus	345 6 71 163 50 120	332 6 20 72 163 50 119 50	Generat Glavo Goodyser Grace and Co	325 590 127 263 10 443	127 20	Epergne-Valeur Eperoblig Eseroic Esero-Croissance	356 91 1248 87 8819 54 420 46	1246 38 8419 51 e 401 39	Silec. Math. Div. Silection-Rendett. Silect. Val. Franc. Scan-Associations	328 44 176 55 208 36 1146 58	320 43 172 24 199 87 1144 69
principaux actionaires de Sellier-Leblanc à l'effet de prendre une participation majo- ritaire dans le capital de cette société, étant	dermer, un chiffre d'affaires consolidé de 2,2 milliards de francs, possède 97 % du capital de Volvic (caux minérales et	Coinadel (Ly) Cogili Comiphos Comp. Lyon-Alem.	251 187 90 241	253 189 245	Optorg Origoy-Deseroisa Palais Mouveauti Paris France	154 291 87 50	150 290 87 50	Gulf Oil Cutada Hartebeest Hoseywell Inc. Hoogoven	152 50 63 570 184 500	580 188	Egrope Investins	1090 25 673 68 156 94 285 32	643 13 e 149 B2	S.F.I. it. et ét	471 89 494 01 232 44	450 49 471 61 221 90 ◆
données les synergies qui existent entre les deux groupes ». A cot effet, Perrier a décidé de proposer sux actionnaires de	bossons non alcoolisées, Casis et Atoll), une société qui intéresse certainement Per- rier. Grâce à des actions à droit de vote double, les groupes familiaux présents dans	Concorde (La) C.M.P. Conta S.A. (Li) Crédit (C.F.B.)	11 45 37 50	11 90 37 50 215	Peris-Orléans Part. Fin. Gest, Im. Pathé-Cinéma Pathé-Marconi	144 301 80 215 127 70	143 90 302 210 136 80	L.C. Industries	413 976 14 50 257		France-Investion	428 87 105 84 398 81	407 51 103 46 4 390 99	Siretance Sireta Siretar Siritar	356 98 329 32 198 48 344 75	340 79 + 313 43 + 188 49 + 329 12 +
Sellier-Leblanc, dont la cotation est sus- pendue depuis le 10 octobre dernier à la Bourse de Paris, de reprendre, pendant la dunée réglementaire de quinze jours, leurs	Sellier-Leblanc possèdent plus de 40 % du capital. Les autres principaux actionnaires sont représentés par des investisseurs insti-	Créd. Gén. Ind. Cr. Universel (Ciel Créditel		524 530 125	Piles Wonder Piper Heidsleck P.I.M Porchet	137 90 325 123 163 10	121 80 165	Mannesmann Marks-Spencer Michard Bank Pir Mineral Ressourc	549 17 47 72	-46 70 10	Francic Fractidor Fractilismos Fractilismos	252 44 235 33 453 70 64381 70	224 66 442 67	S.LFiz S.L.G. S.N.L. Softimest	998 16 789 18 . 1026 13 457 25	950 99 753 05 978 60 e 436 52 e
actions de cette société au priz de 450 F (dernier cours coté: 381,30 F) et les obl- gations convertibles au prix amitaire de 936 F (dernier cours: 735 F demandé).	intionnels avec 21 % au total (Caisse des dépâts, UAP, AGF), la CFAC, société d'autocontrôle du groupe détenant égale- ment un intérêt de 7 %.	Derty Act. d. p	928 405 130	910 406 132 50	Proevost ex-Lain.R Provisience S.A Pekinis	160	470	Nat. Nederlanden Norande Clivetti Pathoed Holding Pfizer Inc.	742 156 79 27 70 178		Frazi-Associations Fracti Premite Gestion Gestion Associations	1079 77 10736 13 67479 41 118 26	1077 61 10577 47 57335 07 ¢	Sogeparyon Sogener Sogister Soleil invetes	328 16 853 45 1127 64 408 72	311 37 824 30 1076 51 408 72
INDICES QUOTIDIENS	ALSTHOM ATLANTIQUE La société indique qu'à la suite de l'option	Delease-Vieljaux Dév. Rég. P.d.C (Li) Distot-Bostin Dist. Indochine	720 128 600	720 128 600	Researts ladust Révellon Riccilès-Zen Rochefortales S.A.	79 80 370 134 80	370 79 90	Phonix Assuranc Pirelli Procter Gamble Rinch Cv I of	389 83 70 11 50 565 42 40	561	Gestion Mobililes Gest. Randamant Gest. S&L France	584 11 484 72 406 42	557 62 462 74 387 04	Technocic U.A.P. investiss. Ubi-Associations	1127 30 358 15 113 61	1076 18 e 341 91 113 61
(INSEE, has 100: 29 atc. 1983) 11 cst. 12 cst. Valeurs françaises 119,4 119 Valeurs étrangères 95 95,3	offerte à ses actionnaires de recevoir, sons forme d'actions Alsthom-Atlantique, le dividende afférant à l'exercice 1983 – une possibilité offerte par la loi du 3 janvier	Drag. Trev. Pub Duo-Lacuothe Eaux Bass. Vichy	180 145 1820	190 1640	Rochetta-Campa Rosario (Fin.) Rougier et File Rousselot S.A	20 135 50 910	134 49 910	Robeco Rodemco Shell fr. (port.)	195 20 203 30 416 86 20	202 80 418	Hausmann Oblig Hausmann Oblig Hecison	1056 97 1312 44 751 54 396 17	1252 93 e 729 65	Uniforcier Uniforcier Uniforcier Uniforcier Uniforcier Unipostice	280 36 733 72 1142 01 673 78	267 65 700 45 1118 52 643 21
C* DES AGENTS DE CHANGE (Bose 190 : 31 dic. 1981) !! oct. 12 oct.	1983 tur le développement des investisse- ments et la protection de l'épargne, – cette disposition a donné lieu à la souscription de	Enex Vittel Econ Economists Centre Bectro-Banque	2850 456 50 275	2550 461 275	Sector Sector SAFAA Setio-Alcan	40 10 3 35 155 252 50	349 155 252	S.K.F. Aktieholog Sperry Rand Steel Cy of Can Stillowein	191 395 185 123	390 177	Indo-Guez Valeurs Ind. françaine Interchilig,	626 56 13167 27 10203 37 312 32	9740 69	Uni-Japon Uni-Régions Unimate	1182 48 1638 99 1836 33 144 51	1128 79 1584 87 1774 98 144 51
Indice ginéral 182,1 181,8 TAUX DU MARCHÉ MONÉTAIRE Ellets privés de 15 octobre 11,5 %	786 637 actions nouvelles, soit 81,6 % de la quotité attribusble. A l'issue de cette opéra- tion, le capital social a été porté de 577,1 à 616,5 millions de francs, et il est désormais	Bletro-Fisanc Bli-Astergez E.L.M. Lublenc Enelli-Boetagne	176 820	526 180 820	SAFT Saunier-Duvel Saint-Raphail Sains du Midi	240 50 19 50 84 270	20 85	Sed. Allumettes Tenneco Thom EMI Thyssen c. 1 000	265 50 380 60	60	istervaleurs kriust Invest. Obligateira Invest. Obligateira	428 86 1 1832 10 13951 05	409 22 11908 28 13923 20	Univer-Obligations Valorem Valorem	1141 30 378 71 1209 58	1103 77 381 54 1208 37
COURS DU DOLLAR A TOKYO 12 ccr. 15 ccr. 15 ccr. 12 ccr. 15 ccr. 248,29 248,60	représenté par 12,32 millions d'actions Alsthom-Atlantique d'une valeur nominale de 50 F.	Entrepôte Peris Epergne (6) Epergne de France	240 30 1001	249 90	Senta-Fé Satara Sarcialenne (M)	150 50 45	150	Toray indust, isc Vieille Monzagne Wagons-Lits West Rand	17 60 566 407 62	18 672 400 62 50	loest. Pitcements]		768 70 e	Vabaal	129780 961	29631 33
Dans la quatrième colonne, figurent le tions en pourcentages, des sours de la de jour: par rapport à ceux de la	t siense 🔣 🕻 🕯	ègle	me	nt	me	n	su	el					coupon dér offert; d :	taché; * : droit dé demandé.	taché;	
	% Couper VALEURS Cours Premier Denner cours	% Compan +- estion	VALEU	RS Cou	id cours cours		- setio	-}	rácád. c	ers co		mpen V	ALEURS	preced. COUTS	Dernier cours	% +-
1468 Bactrick T.P. 1539 1529 1529 1505 1107	+ 0.25 580 Eug S.A.F. 571 570 589 - 0.06 885 Eug S.A.F. 571 570 589 - 0.083 700 Eurometé 590 688 688 - 0.081 750 Eurometé 791 793 791	- 035 790 + 143 210 + 085 52	Pernod-Rüc Pétroles (Fr — (certifi Pétroles &	and	753 758	+ 1 - 1 0 + 2	06 133 84 985 44 525	Anglo Amer. C Amguld RASF (Akt)	144 60 1 1016 10 556 5	42 14 16 101	2 10 - 1 96 7 + 0 09 2 7 + 1 97	93 ho- 95 iii 70 Mai	Yokado taushka rok	. 95 30 98 70 . 320 326 . 69 75 70 30 878 880	326 70 20	+ 249 + 187 + 064 + 022
1200 St-Gobsin T.P. 1220 1216 1216 1 1165 Thomaso T.P. 1216 1217 1217 - 225 Accer 240 240 50 239 -	- 0 32 880 Facon 974 960 959 - 0 08 570 Factor-baschs 729 730 730 - 0 41 194 Famala 186 80 187 187 - 0 13 280 Free-Like 279 279 40 279 40	- 154 225 + 013 50 + 021 375 + 014 129	Paugnot S./ Poclein Poliet Pocapey	A 213 54 388	212 211 50 54 05 54 2 385 385	- 01 - 01 - 01 + 2	33 466 55 30 77 450 26 340	Buffelsford	502 4 29 90 438 50 4	96 50 496 30 10 30 56 457 53 50 353	350 - 108 8 20 + 1 3	20 Min 00 Mot 22210 Nes	mesota M bil Corp stié st Hydro	. 844 852	862 314 22500	+ 094 + 498 + 017 + 013
540 Articación 558 551 561 4 840 Ab. Superm 705 705 705 97 Al-S.P1 107 50 108 109 4	- 0 35	+ 2 26 370 1740 + 1 09 960 + 1 78 230	P.M. Labina Present Cit Prétabell Si Primagaz	378 6 1901 6 984 238	1908 1822 985 986 235 50 236 5	+ 0	16 1190 20 110 53 305	Deutsche Bank . 1 Doore Mines	1289 12 101 1	54 20 54 90 1290 12 30 102 14 50 314	9 + 007 8 180 + 178 1	05 Phil 65 Phil 45 Pres	rofice ip Morris ips s. Brand	. 808 812 . 165 50 167 90 . 371 385	812	+ 076 + 049 + 120 - 080
275 Applic gez 251 280 10 281 495 Arjons Prinns . 545 538 538 - 820 Ann. Entrary . 851 840 840 -	- 1 48 225 GTM-Entrações 230 230 230 - 129 305 Gayaria-Garc. 307 307 307 307 1725 1726	- 034 156 1690 205 + 040 72	Printamps Promodes Radiotache Raffin, (Fas	169 1622 234	90 171 170 1650 1638 80 234 232 10 75 10 75 1		98 745 19 112 31 300	Eastmen Kodak . East Rand Rectrolor	512 5	17 515 57 767 13 10 118	- 143 2 - 103 11	05 (buil 30 Ren	eident Steryo Imès Idiontein rei Dutch	. 224 80 220 1275 1275	1290 538	- 243 + 088 + 039 - 018
250 Sull-Equipme. 273 EO 270 270 830 Sull-Equipme. 625 626 527 9 555 CG Succision. 563 569 569 4	127 235 Minin Lat 333 328 328 - 031 82 Indian 91 88 10 88 - 1 10 88 Indian 91 88 10 88 Indian 91 91 91 91 91 91 91 91 91 91 91 91 91	- 1 50 1200 - 3 28 1550 - 1280 + 1 09 1500	Recioute (La Roussel-C.) Roussel-C.) Ros impácia	1210 1710 1390 1510	1200 1185 1710 1710 1390 1390 1525 1525	- 20 + 01	26 430 450 470 99 330	Exicason Exicaso Corp Ford Motors	420 4 478 4 476 40 4	20 418 84 488 95 498 31 90 33	+ 125 2	76 Rio 55 Sth 70 Sch	Tinto Zinc . lelene Co . Austberger . Al stanto	. 77 15 79 I	248 50 472 c	+ 239 - 063 - 166 - 005
470 Bic 512 514 514 4 275 B.LS 290 290 290 1360 Sieszi (Sieś.) 1325 1270 1270 -	220 425 Interchall 428	+ 1 35 1320 - 1 84 285 - 0 81 540	Sacie Sagern St-Losis B. Seacti	1420 1318	1424 1424 317 316	+ 0	28 310 52 585 56 770	Gés. Belgique	325 3 590 6 808 8	45 10 146 21 321 00 585 20 822	- 123 1 + 152 2 + 173	56 Son 30 T.D. 19 50 Tes	mens A.G Ny Ny Ny Ny	165 50 166 50 226 50 225 80	166 226 19 45	+ 0 19 + 0 30 - 0 22 - 0 76
630 Bosygues 638 637 637 - 2550 8.S.N. 2580 2586 2589 4 1570 Carrelow 1685 1681 1677 -	- 0.31 750 Laton 770 786 788 - 0.73 1950 Lagrant 2028 2020 2005 - 0.47 1020 Laton 1022 1018 1018	- 132 310 - 051 670 - 113 886 - 038 58 + 061 140	SAT Sepiquet (Schooler . SCOA . SCREG.	3 596 88 60	50 40 59 50 69 6	+ 0! 	40 172 9 36	Hitashi	40 30 181 50 1 37 45	32 183 37 30 37) 15 - 037 3 ! + 027 8 / 30 - 040 4	95 Unit 90 Vas 55 Wes	lever L. Techn d Fleets st Deep	. 390 403 50 1080 1060 464 463 50	403 50 1068 469 90	+ 0 22 + 3 45 - 2 01 + 1 27
645 Cuda 616 619 618 - 385 Contam 452 450 450 - 626 C.F.A.O. 671 675 875 +	- 0.48 \$75 Locindos \$70 \$71 \$71 \$71 \$72 \$72 727 \$72	+ 0 14 235 - 0 68 246 - 4 40 970	Setting Setting S.F.LM S.G.ES.R.	332 251 936	339 338 10 254 254 8 838 938	0 + 14 + 14 + 02	80 85 17 114	Imo Chemiral		60 844 90 90 12 112	+ 158 4	10 Xen	st Hold ox Corp ebis Corp	402 398	395	- 0.75 - 1.74 - 0.47
95 CFDE 85 8550 8550 4 400 CG1P 42180 425 424 90 4 316 Campous SA 343 344 3144 315 (Campous SA 343 343 344 315 (Campous SA 343 30 30 30 30 30 30 30 30 30 30 30 30 30	0.55 1200 Migratos (1.7) 1255 1250 1250 1073 1071 Manuelin 112 115 50 115 50 1075 1075 1075 1075 1075	+ 3 12 730	Sign Ent. E Sign Ent. E Sinco Simpor	775 483	775 774 483 493 20 311 20 311 2	0 - 01 0 + 03		OTE DES	CHAI	IGES	COURS DES BILLS		MAR	CHÉ LIBRE	DE L'	OR
1070 Club Midder 1064 1059 1055 -	- 0 81 1820 Merce 1780 1756 1750 1750 1750 1750 1750 1750 1761 124 1880 MAC (Cal 1780 1761	- 168 1570 - 034 535 + 006 3780	Skis Romig Skininco Sodasho . Sogarap	noi 1676 548 3210	1700 1700 532 532	+ 14 - 30 + 00 + 18	19 MAI 19 MAI 12 Execu-	Unit IS 11	COURS préc. 9 531	COURS 12/10 9 542	Aches Vent	-		EI DEAISES D	URS 0 réc. 1	20URS 2/10
200 Color 212 211 211 148 Compt. Extract. 157 156 50 156 50 200 Cornet. Mod. 408 501 50 401	- 0.47 59 M.M. Peneroye 88 67 67 67 67 67 68 68	- 147 480 - 075 505 + 238 225 + 117 465	Sommer-All Source Perr Synthelabo Talca Luzae	B. 492 ier. 514 232 ier. 440	490 488 523 524 235 235	- 01 + 13 + 12	1 ECU . 4 Alema 28 Belgio Pays 9	Igne (100 DM)	6 884 306 560 15 185 272 140	6 868 306 690 15 189	292 312	Ori Pile Pile	fin len lingot co française co française	120 fr)	03900 508 379	103500 610
555 Crick Mr 685 556 558 +	- 0 43 565 Marsin 530 529 529 629 646 250 Marsin 51 20 51 40 61 05	- 0 15 1820 + 1 41 386 - 0 24 1980 - 2 96 306	Tilk Blect . Thomson-C T.R.T	1800 S.F. 383 2000	1830 1830 394 80 394 2015 2010 50 320 320	+ 16 + 02 + 03 - 16	Danes Morvè Grand	Park (100 kst)	84 750 106 870 11 662	272 84 880 106 940 11 674	68 63 103 110 1 11 200 12	Prior Prior 100 Sou	co soisee (20 co letino (20 uversii	句	503 598 752 340	507 595 751 4300
2010 Demart-Servic 2151 2050 2053 - 1090 Desty 1100 1100 7085 - 605 Dodgs France 710 700 700 -	- 4 55 109 Hovelles Sal. 115 20 117 30 117 50 - 0 18 680 Docident, (Gis.) 680 579 579 - 1 40 286 (Gish-Caby 358 365 385	+ 138 636 - 814 270	ULS U.C.B Valóossec	536 230 238	636 636 282 282 50 239 239	- 27 + 62 - 05	Grice Italie (Suista Suista Suista	(100 drachmes)	7 501 4 968 373 420 109 130	7 517 4 977 373 750 109 240	4 700 5 358 379	200 Pile Pile	ca de 10 doi: ca de 5 doi!a	kens	150	4350 2150 3855
685 Donar 705 682 884 - 515 Especticie 568 547 848 - 230 (Ri-Agrippo 254 60 254 60 251	- 155 199 Opt-Purbas 271 EO 171 177 179 2550 Out-101 2585 2585 2585 137 101 Papet Géorge 110 10 110 10 110 10	- 0 29 2230 810	V. Clicasor Visipia Bi-Gabon	P2428 900 1070	2428 2428 896 895 1079 1079	- 08 + 08	Auntici Espaço Portug	te (100 sch)	43 890 5 497 5 850	43 640 5 500 6 850	42 800 44 6 150 5 4 700 8	800 Pie 750 300	ce de 10 flor	ms	520	616
225 - (certific) . 269 265 268	1 550 Paris Risscomb 850 850 855	+ 0 97 198 + 0 17 353	America. American] 198	200 40 203 9 357 358 5		Lispes Society (160 yana)	7 229 3 835	7 226 3 847		330 E		1		1
	-															

IDÉES

2. LES VIEUX : « Le bon usage de la gérontocratie », par Michel Philibert ; « Un défi éducatif », par Pierre Bras-

ÉTRANGER

TCHAD : contrairement à N'Djamena, les autorités françaises sont

MPLOMATIE 4. AMÉRIQUES EROPE

S. PROCEE-ORIENT

6-7 ASIE char à Radio-Kaboul.

POLITIOUE

8. La relance de la « machine » Giscard. 10-11. Vertus et limites de la décentrali sation. Points de vue : « La pouvoir éclaté », par Maurice Ligot ; « Des tutelles plus contraignentes », par Philippe Séguin.

SPORTS

12. POOTBALL : en match éliminatoire pour la Coupe du monde, la France VOILE : Brest veut changer de

SOCIÉTÉ

13. L'ÉCOLE CATHOLIQUE ET SON AVE-NIR. Point de vue : « Rien n'est réglé », par Odon Vallet.

Les obsèques du gerdien de la peix tué à Puteaux : M. Pierre Jone interdit ation annoncée par 🗷 syndicat de policiers.

CULTURE

15. ROCK : John McLaughlin branche sa uitare sur ordinate 17. COMMUNECATION : le disième Vid-

LE MONDE

19, L'avenir de la construction automobile en France. 20-21. L'évolution de l'emploi en France : une proportion grandissante de salariés dans les activités de ser-

ÉCONOMIE

39. SOCIAL: un entretien avec M. Bornnard, président de la CFTC. 40. ETRANGER : l'inquiétude des produc teurs d'étain. 40-41. AFFAIRES : « tensions » à la tête

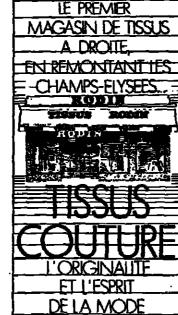
du CNPF. 42. ENQUÊTE : « Les métamorphoses du

socialisme » (VI), par Pierre Drouin. 43. FISCALITÉ

RADIO-TÉLÉVISION (18) INFORMATIONS SERVICES • (38): « Jardins de Paris » ; Météo-

rologie ; Mots croisés ; « Journal officiel » : Loto. Aumonces classées (24 à 37) ; Carnet (18); Programmes des spectacles (16-17); Marchés financiers (45). auciers (45).

Le numéro du « Monde » daté 14-15 octobre 1984 a été tiré à 418060 exemplaires



La visite de M. Kadar à Paris

M. Janes Kadar, premier secrétaire du Parti socialiste ouvrier hongrois, était attendu, ce lundi 15 octobre a rens, pour une visite officielle de deux jours, au cours de laquelle il aura deux entretiens rois, était attendu, ce lundi 15 octobre à Paris, pour une visite avec le président Mitterrand. Les deux hommes d'Etat tiendront une conférence de presse conjointe mardi après-midi. Le premier ministre, M. Fabius, offrira lundi un diner au Quai d'Orsay en l'honneur du dirigeant hongrois, qui s'entretiendra égale MM. Cheysson, ministre des relations extérieures, Poher, président Jospin, premier secrétaire du PS, Marchais, secrétaire général du PCF, ainsi qu'avec des industriels et M. Gattaz, président du CNPF.

Le père tranquille des paradoxes hongrois des niveaux de vie les plus hauts de C'est un homme discret, presque l'Europe de l'Est; les frontières

timide, qui arrive à Paris six ans après un autre voyage officiel. La Hongrie avait été en 1982 le premier pays socialiste visité par le pré-sident Mitterrand, et M. Janos Kadar est le premier dirigeant d'un pays de l'Est à être reçu officielleent en France depuis l'arrivée de la gauche an pouvoir. C'est assez pour souligner la « spécificité » hongroise qu'incarne bien le premier secrétaire mais que les responsables de Budapest n'aiment pas souligner pour ne pas déplaire aux Sovié-

An pouvoir depuis quelque trentesix ans, avec une interruption de quelques années passées en prison, M. Kadar a été l'acteur, le témoin et parfois la victime d'une tragédie qui a culminé à l'automne 1956 avec l'écrasement de l'insurrection par les troupes soviétiques, et il reste le symbole de l'accommodement avec la fatalité. Cet homme qui porte encore dans sa chair les stigmates des tortures stalinieures et qui a appelé les troupes soviétiques à renverser le gouvernement légal dont il était le vice-président reste une civile. La grande majorité du peuple

énigme. Il a expliqué à plusieurs reprises qu'il s'agissait d'épargner à ses concitoyens « les souffrances et les sacrifices immenses d'une guerre hongrois a compris ce raisonnement, sinon au moment même, dès les premiers iours, du moins après un délai très bref ». Mais cette explication ne rend que très partiellement compte de ses contradic-M. Janos Kadar est né en 1912 à

Frame en Kapoly. Fils naturel d'une

pauvre paysanne, il a commencé à travailler très jeune dans la métallurgie. Membre des Jeunesses comtes, il entre dans la clandestinité à l'âge de dix-neuf ans et il connaît ses premières prisons. Il par-tage sa captivité avec deux amis. L'un sera victime des purges staliniemes que Rakosi impose au parti hongrois, l'autre deviendra chef de la police politique et le fera arrêter en 1951. Entre-temps, M. Kadar est devenu secrétaire du Parti pour la ville de Budapest, puis secrétaire du comité central. En 1948, un autre de ses amis, Lazlo Rajk, qui a mené la lutte clandestine contre les nazis depuis le territoire hongrois, est accusé de « titisme ». M. Kadar est. chargé de le convaincre d'avouer pour avoir la vie sauve. Rajk sera pendu. M. Kadar le remplace au ministère de l'intérieur. Il est aussi secrétaire général adjoint du Parti, mais cette position ne le met pas à

l'abri de l'arrestation, en 1951. Après la mort de Staline, il est libéré, puis réhabilité. En 1956, il se retrouve aux côtés des « commu-nistes nationaux » qui demandent des réformes et la fin de la tutelle soviétique. Il est l'adjoint d'Imre Nagy. Est-il effrayé par l'ampleur de l'insurrection? Tonjours est-il qu'il se rend en URSS pour y former on gouvernement duvrier et paysan qui demande l'intervention des Soviétiques.

Après 1956, il sera le dirigeant hongrois le plus honni par la population. Avec constance il reconstruira son image, celle du père tranquille d'une Hongrie qui vit de ses para-doxes. En 1961, il lance sa formule chièbre : « Ceux qui ne sont pas contre nous sont avec nous. » Il se méfie des théories, des débats idéologiques, mais construit peu à peu un « modèle » hongrois tout en récusant le terme. L'embrigadement des citoyens n'atteint pas le même degré que dans les autres pays socialistes; une certaine diversité intellectuelle est tolérée : le système économique fait une petite place au marché, ce qui permet aux Hongrois d'avoir un

LE DOLLAR POURSUIT SA HAUSSE: 9,63 F

Le dellar a ponembi, hudi 15 octo-bre, sa hasse amercie la senzine der-nière, passant de 3,1050 DM à 3,14 DM et de 9,54 F à 9,63 F. Ce fai-#3 F. ... #e se rappro-historique à sent, in mountain moiricaine se ri che de san plus lunt cours biotori Paris, 9,71 F le vendredi 21 septe Son accession est due essentiellem me demande sonteme, en dipit nee demande soutenne, en digit de la beine des taux d'antirêt qui se desaine sux Eists-Unla, où les milieux finan-ciers promostiquent une réduction du fant, de base des hanques cette semaine.

m l'Atablissement Technin de Saint-Nazaire occupé. - L'occupa-tion de l'établissement Technip de Saint-Nazaire (Loire-Atlantique) continue lundi 15 octobre en attendant la déclaration en fin de matinée du président de l'entreprise, M. Jacques Célérier, à la suite de laquelle es syndicats CGT, CFDT et CGC ront quelle suite donner à leur action.

Durant le week-end, a partir du vendredi 12 octobre, une vingtaine de salariés de la CGT et de la CFDT ont occupé l'établissement afin de protester contre l'« intransigeance de la direction », qui a maintenu son plan de licenciements. Cette action fait suite à la confirmation du dépôt, le 16 octobre, de 290 dossiers de licenciements sur 435 prévus d'ici à la fin décembre.

LE RETOUR DE CHALLENGER

Une seconde vie pour les satellites

Mission accomplie pour la navette spatiale américaine Challenger, qui est posée, samedi 13 octobre à 17 h 27 (heure française), sur la piste d'atterrissage de Cap Canaveral, après avoir parcoura quelque 5,6 millions de kilomètres autour de la Terre. Au cours de ces huit jours passés dans l'espace, l'équipage de Challenger – sept personnes au total, dont deux femmes – aura mené à bien le déploiement d'un ssés dans l'espace, l'équipage de satellite scientifique d'étude du rayonnement terrestre, l'observation approfondie de la Terre et des océans et la mise au point de techniques de ravitaillement en combustible de satellites déjà en orbite.

M. Kadar a regardé avec sympe-

thie la tentative de construire en

Tchécoslovaquie un « socialisme à

visage humain » et le développe-ment de l'eurocommunisme. Mais

quand a sonné l'heure des choix, il

s'est toujours placé, sans réserve

sinon sans réticence, aux côtés des Soviétiques. C'est seulement à ce

prix qu'il peut continuer, à l'inté-

rieur, son petit bonhomme de chemin; M. Kadar en est profondé-ment convaince, et il voudrait bien

en convaincre ses interlocuteurs

(1) Dans un entretien avec Michel Tatu, le Monde du 7 juillet 1982.

DANIEL VERNET.

Même si elle n'apparaît pas spectaculaire, cette dernière partie de la mission revêt au plan économique une grande importance. Grâce à la démonstration de ravitaillement faite par Kathryn Sullivan et David Leestma, il paraît envisageable désormais de doubler la durée de vie des satellites, qui « mouraient » par manque de combustible au bout de quelques années faute de pouvoir contrôler en orbite leur position et leur orientation. Le satellite d'étude des ressources terrestres Landsat-4 pourraît être le premier satellite civil à bénéficier d'une telle cure de rajeunissement. D'autres opérations de ce geure sont également envisa-gées pour le ravitaillement en voi de certains satellites militaires d'obser-

Au cours du dernier vol de Challenger, il semblerait aussi, si l'on en croit une information publiée par le magazine spécialisé Avlation Week and Space Technology, que la caméra à grand angle embarquée dans la navette ait pris des clichés de la région de Kychtymn (Union soviétique), théâtre il y a vingt-six on vingt-sept ans d'une catastrophe nucléaire. La revne américaine pré-cise que l'analyse des 2400 photo-

● Nouvel attentat en Belgique. — Un nouvel attentat à l'explosif a été commis, dans la muit du dimanche 14 au hundi 15 octobre, à Bruxelles, visant un centre d'études lié au Parti

Il n'y a pas de victime, mais les dégâts matériels sont importants. C'est le quatrième attentat à l'explosif commis dans la capitale belge depuis le 2 octobre. Les trois premiers, perpétrés à l'aide de bombes à retardement, visaient des bureaux de sociétés (Litton, Man, Honeywell) travaillant pour la défense des pays de l'OTAN. Ils ont été revendiqués par une organisation jusque là incomme, les Cellules communistes combattantes. - (AFP.)

CHABLIS

Grand Vin de Bourgogne

INGÉNIEURS D'AFFAIRES INTERNATIONALES

La Chambre de commerce et d'industrie de Paris

vous propose un cycle de perfectionnement – négociation, finance, gestion du risque –

Début: 21 NOVEMBRE

FORMATION CONTINUE INTERNATIONALE

EAP, ÉCOLE EUROPÉENNE DES AFFAIRES 108, boulevard Malesherbes, 75017 PARIS

Tél.: (1) 768-51-34, postes 446 et 472.

graphies de cette région, située à 1300 kilomètres à l'est de Moscou, devrait mettre en relief les travaux - détournement de cours d'eau notamment – entrepris par les Soviétiques pour limiter la pollution radioactive créée par cet accident (le Monde du 9 novembre 1976).

Révélée par le biologiste soviétique, exilé en Grande-Bretagne, Jaurès Medvedev, cette catastrophe anrait été produite, selon les experts occidentaux, par une explosion qui aurait en lieu soit dans un centre de stockage de déchets radioactifs, soit dans une unité de retraitement destinée à l'extraction de plutonium à vocation militaire. Il y a tout lieu de croire que, bien avant les documents produits par Challenger, des satel-lites américains d'observation militaire comme les Big-Birds, par exemple, ont fourni aux experts les informations nécessaires à l'analyse des tubes chargés de l'amplification de cet événement. de cet événement.

12 octobre à l'aéroport d'Athènes à

bord d'un DC-8 transportant des

armes italiennes, devaient être pré-

sentés ce lundi 15 octobre à un juge

législation grecque et internatio-

Le DC-8, qui appartient à la com-

pagnie privée française SFAIR (qui effectue des vols cargo charter dans

de nombreux pays), arrivait de l'aéro-port militaire de Rome-Ciampino et

était posé à Athènes pour faire le

plain de carburant. Au cours d'une

inspection, on a découvert à son bord sept mille cinq cents pistolets de calibre 9 mm et 7,65 mm, fabri-

qués par la firme italienne Beretta, ainsi que six caisses de munitions. L'équipage a affirmé que cette car-

lions de dollars, était destinée à l'Etat du Botswana, en Afrique aus-

trale, mais, selon les autorités grac-ques, il aurait rafusé de donner le nom de l'expéditeur et du destine-

Le ministère grec des transports

estime que deux infractions om été

commises: sucune notification du

survoi du territoire grec et de l'atter-

rissage de l'appareil n'a été faite.

contrairement à ce que prévoit la

convention de Chicago de 1944;

d'autre part, la législation grecque prévoit que cette notification doit

être accompagnée d'une demande

d'autorisation. L'affaire s'est compli-

quée après la découverte par les

son, d'une valeur d'environ 3 mil-

d'instruction pour double infraction à

nale sur les transports d'armes.

—Sur le vif-

Assurance tous risques

mend de Stuttgert. Sa femme meurt, victime d'un accident de la route. Ils travaillaient l'un et l'autre. Au-dehors et au-dedans. lls se partagesient très équitable-ment les soins du ménage. Le voilà obligé de laver, de briquer, de mitonner seul son linge, ses sols et son diner. Il se retourne contre la compagnie d'assurances. Il exige et il obtient une énonne indemnité, l'équivalent de ce que lui coûtera une famme de ménage engagée una heure et demie par jour, cinq jours par semaine, pour s'acquitter des táches remplies par la défunta jusqu'en 2017, Pourquoi 2017? Parce que, à cette date-là, elle aurait eu soixante-douze ans, pérance de vie moyenne pour une Allemande née en 1945.

C'est un truc fabuleux! Non. c'est vrail Ça va faire carburer aucune raison, en effet, de s'arrêter en si bon chemin. Un mec pisqué par sa fiancée le jour de ses noces peut très bien demander réparation pour tous culés en ordre dégressif aur un demi-siècle. Un boucher dont la

na va pas se gener pour réclamer de quoi s'offrir une calesière à temps complet. Et le PDG d'une PME n'eure aucun mal à obtant le salaire du directeur général que serait devenu, après lui, son fils entré en écologie dens-les forfits beveroises.

Pour couvrir des district aussi variés, autor particuliers, vous imaginez un peu le montant des pagnies? Vous me direz : peronne ne peut vous oblig sioner ce genre de contrat. Alors, ià, je vous fiche mon billet que si. La loi nous protège bien, de gré. ou de force, contre les cate phes naturalies. Il auffira de leur ier ces si et le tour sera joué.

Remarquez, à malin, malin et demi. Moi le m'assure immédia tement contre le risque du voir recelé su BEPC. Et je suis sure de toucher le paquet. Un joi paquet l De quoi mettre à genoux

CLAUDE SARRAUTE.

Des dissicultés techniques risquent de retarder le lancement de TDF 1

Les essais effectués sur certains nts entrant dans la composition du satellite de télédiffusion directe TDF 1, actuellement en construction, se sont révélés en par-tie négatifs. Des tests réalisés en laboratoire sur les tubes à ondes pro-gressives que fabrique Thomson-CSF ont fait apparaître des phénomènes de « disjonctions intempestives », qui interdisent d'envisager leur assemblage comme prévu sur la plate-forme.

La mise au point de la charge «embarquée» à bord d'un satellite est toujours une opération délicate. Mais, pour la première fois, les ingé-nieurs de Thomson sont confrontés niears de Thomson sont confrontés au matériel d'un satellite « lourd », an materiei d'un stielnte «iourd», conçu pour assurer la rediffusion d'émissions de télévision vers des autennes paraboliques de faibles dimensions, dont pourraient s'équi-per les particuliers. En l'occurrence,

affirmé qu'il ne s'agissait pas « d'une belle histoire de contrebende, meis

d'un transport tout à fait légal ». Le DC-8 a été affrété par un transitaire

et e chargé de transporter à Gabo-

rone (Botswana) une certaine quan-

tité d'armes et de munitions pour le

compte d'un vendeur italien (la

société Berette) », a-t-il expliqué. En

commises, il a rappelé que les forma-

lités administatives concernant les

autorisations de aurvol et d'atterris-

sage revenaient de la seule response-

bilité du pays expéditeur. Quant aux

Stiquettes, e il est possible que ces caisses, prévues dans un premier temps pour être livrées par Beratte s

Mascate, aient ensuite changé de

SFAIR a assuré qu'il ignorait si les

armas étaient destinées sux autorités

du Botswana ou a un acheteur privé

Enfin, le directeur-général de

destinataire », a-t-il ajouté, i

En Grèce

L'équipage d'un DC-8 français transportant

des armes est traduit en justice

Athènes (AFP, AP.). - Cinq Fran-cais (quatre membres d'équipage et un convoyeur) arrivés le vendredi est arrivé samedi soir à Athènes. Il a

puissance de 230 watts.; un aixess encore jamais atteint par les satel lites scientifiques on de télécommu-nications lancés jusqu'à présent. La division « tubes » de Thomson-CSF procède actuellement à un dis-gnostic technique et devrait relidie ses conclusions à la mi-nomanire.

Différentes solutions de rechange devraient alors être proposées aux maîtres d'ouvrage du satelline, Félédiffusion de France (IDE) et le Centre national d'études spatiales (CNES). La fabrication d'une nonrelle série de tubes à ondes progresaires pourrait donc être lanc janvier prochain, estime-t-on.

Ces incidents suront probable ment des répercussions ser le chien-drier du programme de astellites de télédiffusion. Il paraît désormais impossible de lancer TDE 1 au mois de novembre 1985 et d'en ouvrir l'exploitation en février de l'ausse devant fabriquer an minimum six tubes, le retard serait an moins de

En verta de l'accord de coopéa tion franco allemand, l'entreprise française est, en effet, chargée de fournir trois des tubes nécessaires à TDF 1 et trois de ceux qui devraiest être montés sur le satellite ouest anomand TV-SAT, également an construction en ce moment, AEG devant, de son côté, en labriques également six, dont la motifé pour son programme national et la motifé pour la France. allemand TV-SAT, égalemy

Une solution pour ne pas retardes trop les deux programmes consistérait à ne se servir que de tubes AEG. D'une technologie différente, cear D'une technologie différente, cear-ci seraient apparenment au pois-Mais certains techniciens français se montrent prudents, faisant valoit qu'un des diéments de cette techno-logie ne peut être valablement testé que dans l'espace.

On ne cache pas du côté français

son embarras. Thomson-CSF, pour l'instant, n'a pas diffusé officielle-ment d'indications sur les difficultés ment d'indications sur les diffications rencontrées. Dans un communiqué, le président de TDF, M. François. Schoeller, « dément formellement les informations selon lesquelles l'ouverture opérationnelle du service du satellite serait repoussée à 1987 ». TDF estime que l'ouverture. reste assurée pour le troisième tri-mestre de 1986, le lancement de satellite lui-même étant retarde « d'emiron huit mois dans le pire-

des cas ». L'affaire tombe, en cutre, au plus mauvais moment ; à l'heure où se prépare au gouvernement la décision définitive de lancer la fabrication de TDF 2. Deux rapports viennent d'être remis au ministre de l'industrie et au ministre délégué sux PTT. Sur la base de l'impératif retens aller le plus vite possible. - ces expertises recommandent de fabri-quer TDF 2 à Fimage de TDF 1 et d'inciter les industriels à démanter sans tarder la fabrication en série des automes adéquates.

douaniers de caisses dont l'étiquette mentionne l'Etat d'Oman comme Ne démontez



pas la vieille

baignoire

Les spécialistes Rénovbein viennent sur place la remettre à neuf à peu de frais. Stanc ou coloris de votre choix. Travaux garantis. Vingt ans d'expérience. 5, résidence Les Casseaux, 91120 Villebon-sur-Yvette, tél. (6) 010-51-89. de ce pays. « Nous ne sommes que des transporteurs. C'est une question oui ne nous concerne pas >, a-t-il déclaré. De son côté, l'avocatconseil de l'ambassade de France a souligné que « l'affaire était due » un tendu », tout en reconnaissant que « certaines procédures internationales n'ont pas été respectées »

Le ministère français des relations extérieures a affirmé dimenche à Paris que cette affaire ne correspondait « à aucune opération régulière d'exportation d'armes d'ondine française », il a rappelé que le charge-ment avait été affectué à Rome.

ERIC ROHOE. Votre bibliothèque à colonnades 170 combinaisons différentes Demandez notre documentation LM gratuite 200 modèles de sièges cuir modèles déposés paringer PARIS: 12, que de la Chaise 75007.

à fruite da calendria de comme une lendle morne.

(ate lais, pin de gran band mis par l'indecemente de la sette monte. Les lanages de de bresien ou d'Afrique wettelle un les ecrais de Mercredi à Salat lie sont charges des com de l'espoir - qui pasmen dirace de proma après k Sabel (in importe m STATE OF STA part of the first the state of mis nicous fraditioneth. fance est la, l'elan du come.

神神 神

-

TE S

整万

Se Coul

Comme de Appe

COLUMN

MEANTE ET UNIEME ANNÉE

la faim

ntre honte

. Ibit des dates, comme des

de goes mos révelles

min dear opinion bertie

yk neren de l'information

jude de tour les medies

jente : Jeurose mondiale

Misseration bepris des

他在 ex sust ies iende insgricomptiont le plant, luisse ekinde la solidarite se sers Starent de reprendere 🛦 🖦 initials, area raises 🔐 ais qui persert socat fe sausnalmentaire au fineme militas bessies des papalita a agricoles des regions miss par la souberestae suit 🖚 Byama degre 🐗 🐎 itt be pout vies fetter

He a Cos De ... IRA, CRA Dies de Mile-:-on de lesorar : ceur des des lan excidente. Certaine mations representations I botesi poziceni z l'exper-Ma tout va vers ies parva du dis INSEA out de retira di the Debagese, was muchan Met, grait com: dans par Bik Projet passan . : . De Magn-il . Tou: simplement and is proprietted of the

A on d'un pays à controles all produit. Progression Milasiste derient un nouvel . Imile e counter ser theger de carre demarche Poer faire un pour at tiere les paysans de OH CACHE des both the dery-monde, en pessage les pris der cultures on destructure des acestraux c: on rend in Mica dependante du Nord. le trosieme categorie de

Merkien: cont des WINDSON THE BOOK THE PART PARTY PART gar fonctionnaires and 10 tone a 19 misete den the wife qu'à cette, is believe to temperature. Magaze Caide on de reale Ace excehenzusie q,obras-Bergelied C. 15co sechelle Bosements locate and come for disparate one Mente et entre l'un dentrem Str Bal 2000; (2), Qt. Labor. the prix let vivies seems par contre inflation of f

la dilicie das ces proces is distribute cent for the dispersion foot ceres the sur surrey sender ion PROPERTY OF STREET de sont en le jeunin le plus efficacement les payants des tiers-Side Service A condi-Marie Se Septem but during the house of the second spirit ton Boltes die Hors des reconts

the cells of combine the fed tolcor up beats ; the poor endinger to District to the latest the latest to by la Laim, tour less more en like Rice Graicles pringer 2.

ABCDEFG

36. CHAMPS-ELYSÉES - PARIS